



**SPITALUL CLINIC JUDEȚEAN DE URGENȚĂ
"SF. APOSTOL ANDREI" CONSTANȚA**

**Consiliul
Județean
CONSTANȚA**



Nr. 3175 din data : 19.01.2026

*inshhh
kshhh*

Catre:

AGH

*SECRETAR
GIBS FAL*

CONSILIUL JUDEȚEAN CONSTANȚA
INTRARE Nr. *1344*
An *2026* Luna *01* Zia *19*

CONSILIUL JUDETEAN CONSTANTA

Va inaintam *Raportul de activitate al Spitalului Clinic Judetean de Urgenta Constanta,*
pentru anul 2025

MANAGER,
Jr. Stefan Raluca



Spitalul Clinic Județean de Urgență „Sf. Apostol Andrei”

Constanța

RAPORT DE ACTIVITATE

- anul 2025 -

Manager,

Jr. Ștefan Raluca



CUPRINS

I. Scopul spitalului.....	3
I.1. Viziunea spitalului în anul 2025.....	3
I.2. Misiunea spitalului în anul 2025	4
II. Obiective generale și specifice din domeniul de activitate, Raport de activitate – anul 2025.....	4
III. Cadrul normativ.....	7
IV. Structura organizatorică.....	9
V. Resurse umane.....	13
VI. Bugetul și execuția bugetară	15
VII. Achiziții publice.....	24
VIII. Realizări obținute – Programe / Proiecte, Raport de activitate – anul 2025, Spitalul Clinic Județean de Urgență „Sf. Apostol Andrei” Constanța	32
IX. Dificultăți întâlnite în activitate și propuneri de eficientizare a activității, Raport de activitate – anul 2025, Spitalul Clinic Județean de Urgență „Sf. Apostol Andrei” Constanța	35
X. Obiective propuse pentru anul 2026, Raport de activitate – perspective de dezvoltare, Spitalul Clinic Județean de Urgență „Sf. Apostol Andrei” Constanța.....	38

I. Scopul spitalului

În anul 2025, Spitalul Clinic Județean de Urgență „Sf. Apostol Andrei” Constanța și-a desfășurat activitatea cu scopul de a asigura furnizarea continuă și eficientă de servicii medicale de urgență și de specialitate pentru populația județului Constanța și a zonei Dobrogea, precum și pentru pacienții transferați din județele limitrofe.

Activitatea spitalului a fost orientată prioritar către:

- acordarea asistenței medicale de urgență pentru cazurile acute și critice;
- diagnosticarea și tratarea patologieilor cu grad ridicat de complexitate;
- menținerea continuității serviciilor medicale în regim de spitalizare continuă, spitalizare de zi și ambulatoriu integrat;
- utilizarea eficientă a resurselor disponibile, în condițiile unei adresabilități crescute și ale presiunii constante asupra secțiilor critice.

I.1. Viziunea spitalului în anul 2025

Pe parcursul anului 2025, conducerea Spitalului Clinic Județean de Urgență „Sf. Apostol Andrei” Constanța a urmărit consolidarea poziției unității ca spital regional de urgență, prin menținerea unui nivel ridicat al calității actului medical și prin inițierea unor direcții strategice de dezvoltare.

Viziunea managerială a fost orientată către:

- modernizarea infrastructurii medicale și creșterea capacității de diagnostic și tratament;
- adaptarea serviciilor medicale la nevoile reale ale populației deservite;
- introducerea progresivă a tehnologiilor moderne, inclusiv a procedurilor minim invazive;
- îmbunătățirea indicatorilor de performanță clinică și financiară;
- creșterea atractivității instituției pentru personalul medical calificat.

Aceste direcții au stat la baza inițierii proiectelor de investiții și a demersurilor de dezvoltare instituțională derulate în anul 2025.

I.2. Misiunea spitalului în anul 2025

În anul 2025, misiunea Spitalului Clinic Județean de Urgență „Sf. Apostol Andrei” Constanța a constat în furnizarea de îngrijiri medicale sigure, eficiente și centrate pe pacient, în conformitate cu standardele naționale și europene de calitate.

Pentru realizarea acestei misiuni, spitalul a urmărit:

- asigurarea accesului echitabil al pacienților la servicii medicale complexe;
- reducerea timpilor de diagnostic și tratament, în special pentru urgențele majore;
- respectarea drepturilor pacientului și a normelor de etică profesională;
- dezvoltarea colaborării interdisciplinare între secțiile clinice și compartimentele de suport;
- menținerea unui nivel ridicat de competență profesională a personalului medical prin formare continuă;
- utilizarea responsabilă a resurselor financiare și materiale.

Activitatea desfășurată în anul 2025 a fost orientată către menținerea funcționalității spitalului în condiții de adresabilitate crescută și către crearea premiselor pentru dezvoltări strategice ulterioare, inclusiv extinderea capacităților de diagnostic și tratament avansat.

II. Obiective generale și specifice din domeniul de activitate, Raport de activitate – anul 2025

Obiective generale

În anul 2025, activitatea Spitalului Clinic Județean de Urgență „Sf. Apostol Andrei” Constanța a fost orientată către atingerea următoarelor obiective generale:

1. **Asigurarea continuității și calității serviciilor medicale de urgență și de specialitate**, în condițiile unui volum crescut de pacienți și al unei complexități ridicate a cazurilor tratate.
2. **Îmbunătățirea performanței clinice și organizaționale** prin optimizarea circuitelor medicale, reducerea timpilor de diagnostic și tratament și utilizarea eficientă a resurselor existente.
3. **Creșterea siguranței pacientului și a calității actului medical**, prin respectarea protocoalelor clinice, a standardelor de acreditare și a cerințelor de management al riscului.

4. **Dezvoltarea capacității instituționale a spitalului**, prin inițierea de proiecte de investiții, modernizarea infrastructurii și adaptarea serviciilor medicale la nevoile reale ale populației deservite.
5. **Consolidarea rolului spitalului ca unitate regională de urgență**, prin menținerea și extinderea paletii de servicii medicale complexe furnizate în sistem public.

Obiective specifice

Pentru realizarea obiectivelor generale, în anul 2025 au fost stabilite următoarele obiective specifice, structurate pe domenii de activitate:

1. Domeniul asistenței medicale și al activității clinice

- Asigurarea funcționării continue a secțiilor de urgență, ATI și a secțiilor cu adresabilitate ridicată (neurologie, cardiologie, chirurgie, oncologie).
- Reducerea duratei medii de spitalizare prin optimizarea traseului pacientului și prin utilizarea eficientă a investigațiilor paraclinice.
- Creșterea gradului de rezolvare a cazurilor complexe la nivelul spitalului, cu diminuarea transferurilor către alte unități sanitare.
- Îmbunătățirea colaborării interdisciplinare între secțiile clinice, laborator, imagistică și compartimentele de suport.

2. Domeniul siguranței pacientului și al calității serviciilor medicale

- Respectarea protocoalelor clinice și a procedurilor operaționale standard în toate structurile spitalului.
- Monitorizarea și reducerea evenimentelor adverse și a infecțiilor asociate asistenței medicale.
- Creșterea nivelului de conformitate cu standardele de acreditare și de management al calității.
- Îmbunătățirea comunicării cu pacientul și aparținătorii, inclusiv în situații de urgență sau cazuri critice.

3. Domeniul resurselor umane

- Asigurarea încadrării cu personal medical și auxiliar conform normativelor în vigoare.

- Menținerea stabilității personalului și reducerea fluctuației prin măsuri de motivare și dezvoltare profesională.
- Creșterea accesului personalului la programe de formare continuă și instruire profesională.
- Dezvoltarea competențelor personalului pentru utilizarea tehnologiilor medicale moderne.

4. Domeniul resurselor materiale și al infrastructurii

- Menținerea funcționalității echipamentelor medicale existente prin activități de mentenanță și reparații.
- Identificarea necesarului de investiții pentru modernizarea infrastructurii și dotărilor medicale.
- Optimizarea utilizării echipamentelor de imagistică și laborator, în special în structurile suprasolicitate.
- Crearea premiselor pentru dezvoltarea unor noi capacități de diagnostic și tratament.

5. Domeniul financiar și al managementului resurselor

- Utilizarea eficientă a bugetului alocat și respectarea disciplinei financiare.
- Creșterea capacității de atragere a fondurilor externe și a finanțărilor nerambursabile.
- Reducerea costurilor evitabile prin optimizarea duratei de spitalizare și a consumului de resurse.
- Corelarea cheltuielilor cu volumul și complexitatea activității medicale desfășurate.

III. Cadrul normativ

Raport de activitate – anul 2025, Spitalul Clinic Județean de Urgență „Sf. Apostol Andrei” Constanța

Activitatea Spitalului Clinic Județean de Urgență „Sf. Apostol Andrei” Constanța în anul 2025 s-a desfășurat în conformitate cu legislația națională în vigoare din domeniul sănătății, cu reglementările specifice managementului spitalicesc, precum și cu actele normative care guvernează finanțarea, organizarea și funcționarea unităților sanitare publice.

Cadrul normativ aplicabil a constituit baza pentru organizarea activității medicale, administrative și financiare, precum și pentru implementarea proiectelor de dezvoltare instituțională.

1. Legislație generală din domeniul sănătății

- **Legea nr. 95/2006 privind reforma în domeniul sănătății**, republicată, cu modificările și completările ulterioare – actul normativ fundamental care reglementează organizarea și funcționarea sistemului de sănătate, drepturile și obligațiile unităților sanitare publice, precum și relațiile contractuale cu Casa Națională de Asigurări de Sănătate.

- **Legea nr. 46/2003 privind drepturile pacientului**, care a stat la baza activităților de informare, consiliere și respectare a drepturilor fundamentale ale pacienților internați sau tratați în ambulatoriu.

2. Reglementări privind organizarea și funcționarea spitalelor

- **Ordinul Ministrului Sănătății nr. 914/2006**, cu modificările și completările ulterioare, privind aprobarea normelor de organizare și funcționare a spitalelor publice.

- **Hotărârile Consiliului Județean Constanța**, în calitate de ordonator principal de credite, privind aprobarea structurii organizatorice, a organigramei, a statului de funcții și a bugetului de venituri și cheltuieli al spitalului pentru anul 2025.

3. Reglementări privind finanțarea și activitatea economică

- **Contractul-cadru privind condițiile acordării asistenței medicale în cadrul sistemului de asigurări sociale de sănătate**, valabil pentru anul 2025, precum și normele metodologice de aplicare ale acestuia.

- **Legea nr. 500/2002 privind finanțele publice**, cu modificările și completările ulterioare.

- **Legea nr. 273/2006 privind finanțele publice locale**, aplicabilă în gestionarea fondurilor alocate de autoritatea tutelară.

4. Reglementări privind calitatea serviciilor medicale și siguranța pacientului

- **Legea nr. 185/2017 privind asigurarea calității în sistemul de sănătate**, care reglementează procesul de evaluare și acreditare a unităților sanitare.

- **Standardele Autorității Naționale de Management al Calității în Sănătate (ANMCS)**, aplicabile în anul 2025, utilizate pentru monitorizarea calității serviciilor medicale și a siguranței pacientului.

- **Ordinul Ministrului Sănătății nr. 1101/2016**, privind aprobarea normelor de supraveghere, prevenire și control al infecțiilor asociate asistenței medicale.

5. Reglementări privind resursele umane

- **Legea-cadru nr. 153/2017 privind salarizarea personalului plătit din fonduri publice**, cu aplicabilitate în stabilirea drepturilor salariale ale personalului medical și nemedical.

- **Codul muncii – Legea nr. 53/2003**, republicată, cu modificările și completările ulterioare.

- **Reglementările privind formarea profesională continuă a personalului medical**, emise de Ministerul Sănătății și de organizațiile profesionale (CMR, OAMGMAMR).

6. Reglementări privind investițiile și achizițiile publice

- **Legea nr. 98/2016 privind achizițiile publice**, cu modificările și completările ulterioare.

- **Hotărârile și ordinele subsecvente privind derularea procedurilor de achiziție pentru lucrări, echipamente medicale și servicii.**

- **Reglementările specifice privind accesarea fondurilor europene și a finanțărilor nerambursabile (PNRR, programe operaționale)**, aplicabile proiectelor de investiții inițiate în anul 2025.

7. Reglementări privind protecția datelor și etica profesională

- **Regulamentul (UE) 2016/679 – GDPR**, aplicabil în gestionarea datelor cu caracter personal ale pacienților și personalului.

- **Codurile deontologice ale profesiilor medicale**, aplicate în desfășurarea activității clinice și administrative.

Cadrul normativ menționat a asigurat desfășurarea activității spitalului în condiții de legalitate, transparență și responsabilitate, reprezentând fundamentul pentru îndeplinirea obiectivelor stabilite și pentru implementarea proiectelor de dezvoltare instituțională derulate în anul 2025.

IV. Structura organizatorică

Raport de activitate – anul 2025, Spitalul Clinic Județean de Urgență „Sf. Apostol Andrei” Constanța

Structura organizatorică a Spitalului Clinic Județean de Urgență „Sf. Apostol Andrei” Constanța în anul 2025 a fost concepută pentru a asigura funcționarea eficientă a unei unități sanitare cu rol de spital regional de urgență, cu adresabilitate ridicată și cazuri cu grad crescut de complexitate. Organizarea spitalului a respectat prevederile legale în vigoare și a fost adaptată necesităților reale de furnizare a serviciilor medicale.

1. Conducerea spitalului

Conducerea spitalului a fost asigurată de echipa managerială, conform legislației în vigoare, având responsabilitatea coordonării activității medicale, administrative și economico-financiare:

- Manager
- Director medical
- Director financiar–contabil
- Director de îngrijiri
- Director operational

Echipa de conducere a asigurat implementarea politicilor de management, monitorizarea indicatorilor de performanță și coordonarea structurilor din subordine.

2. Structuri medicale clinice

A. Secții medicale:

- Medicină internă I și II
- Cardiologie
- Neurologie
- Nefrologie
- Hematologie
- Oncologie
- Pneumologie
- TBC (Sectie exterioara Agigea)
- Diabet și boli metabolice

B. Secții chirurgicale

- Chirurgie generală I
- Chirurgie generală II
- Ortopedie și traumatologie
- Neurochirurgie
- Urologie
- Obstetrică-ginecologie
- ORL
- Oftalmologie
- Chirurgie plastică, microchirurgie reconstructive
- TBC-Osteoarticular
- Chirurgie si Ortopedie pediatria

C. Secții și compartimente clinice speciale

- Anestezie și Terapie Intensivă (ATI)
- Unitatea de Primiri Urgențe (UPU–SMURD)
- Recuperare medicală și reabilitare
- Pediatrie

3. Structuri paraclinice și de suport medical

- Laborator de analize medicale
- Laborator de radiologie și imagistică medicală
- Anatomie patologică
- Farmacie spitalicească
- Transfuzii sanguine (dacă este compartiment distinct)
- Aceste structuri au asigurat suportul diagnostic și terapeutic necesar desfășurării activității clinice.
- Laborator de Angiografie și Cateterism cardiac

4. Structuri administrative și funcționale (TESA)

- Compartiment financiar–contabil
- Compartiment resurse umane
- Compartiment achiziții publice
- Compartiment juridic
- Compartiment IT și comunicații
- Compartiment tehnic, mentenanță și investiții
- Compartiment managementul calității
- Compartiment prevenirea și controlul infecțiilor asociate asistenței medicale
- Compartiment securitate și sănătate în muncă

5. Structuri de coordonare și comitete funcționale

În anul 2025, în cadrul spitalului au funcționat următoarele comitete și comisii, conform cerințelor legale și de acreditare:

- Consiliul medical
- Comitetul director
- Comisia de prevenire a infecțiilor asociate asistenței medicale
- Comisia de etică
- Comisia de disciplină
- Comisia de farmacoterapie
- Comisia de analiză a deceselor
- Comisia de monitorizare a implementării standardelor ANMCS

6. Observații privind structura organizatorică în anul 2025

Structura organizatorică a permis:

- desfășurarea activității medicale în regim continuu, inclusiv pentru urgențe majore;
- colaborarea interdisciplinară între secțiile clinice și structurile de suport;
- adaptarea activității la volumul crescut de pacienți și la complexitatea cazurilor;
- identificarea necesităților de dezvoltare instituțională, inclusiv extinderea capacităților de imagistică și tratament minim invaziv.

Structura organizatorică a reprezentat baza funcțională pentru implementarea obiectivelor stabilite și pentru inițierea proiectelor strategice de dezvoltare ale spitalului.

V. Resurse umane

Raport de activitate – anul 2025, Spitalul Clinic Județean de Urgență „Sf. Apostol Andrei” Constanța

Resursele umane au reprezentat în anul 2025 un element esențial pentru asigurarea continuității și calității serviciilor medicale furnizate de Spitalul Clinic Județean de Urgență „Sf. Apostol Andrei” Constanța. Activitatea spitalului s-a desfășurat într-un context caracterizat de adresabilitate crescută, deficit de personal medical specializat la nivel național și presiune constantă asupra secțiilor critice.

1. Structura personalului

Conform organigramei aprobate, structura personalului spitalului în anul 2025 a fost următoarea:

Categoria de personal	Posturi aprobate	Posturi ocupate	Posturi vacante
Medici	510	472	38
Asistenți medicali	1.250	1.186	64
Personal auxiliar (infirmieri, brancardieri)	680	645	35
Personal TESA (administrativ, tehnic)	275	261	14
Farmacисти, biologi, chimiști, biochimiști	72	65	7
Alte categorii (kinetoterapeuți, psihologi etc.)	56	51	5
Total	2.843	2.680	163

2. Nivelul de specializare și distribuția personalului medical

- Aproximativ **65% dintre medicii angajați** sunt medici specialiști sau primari, restul fiind medici rezidenți aflați în diferite stadii de pregătire.

- Secțiile cu cel mai mare consum de resursă umană au fost: UPU–SMURD, ATI, neurologie, cardiologie, chirurgie generală și oncologie.

- În domeniul radiologiei și imagisticii medicale, spitalul a dispus de un număr limitat de medici cu competențe în imagistică intervențională, fără posibilitatea desfășurării activității în condiții tehnice adecvate.

3. Dinamica personalului în anul 2025

- Deficitul de personal s-a menținut în special în rândul medicilor specialiști și al asistenților medicali cu experiență.

- O parte semnificativă a personalului se află în grupa de vârstă peste 55 de ani, ceea ce generează riscuri pe termen mediu privind continuitatea activității.

- Fluctuația de personal a fost influențată de migrația către sectorul privat sau către unități medicale din alte regiuni sau din străinătate.

- Recrutarea de personal medical tânăr s-a realizat cu dificultate, în special pentru specialități deficitare.

4. Formarea profesională și dezvoltarea competențelor

În anul 2025, spitalul a urmărit menținerea și dezvoltarea competențelor profesionale ale personalului prin:

- participarea personalului medical la cursuri de educație medicală continuă;
- instruire interne privind protocoalele clinice, siguranța pacientului și prevenirea infecțiilor asociate asistenței medicale;
- sesiuni de formare privind utilizarea echipamentelor medicale existente;
- implicarea personalului în activități didactice și de cercetare, în colaborare cu Facultatea de Medicină din cadrul Universității „Ovidius” Constanța.

5. Aspecte critice identificate în domeniul resurselor umane

- Insuficiența personalului specializat în anumite domenii cheie (ATI, UPU, radiologie, neurologie).

- Suprasolicitarea personalului existent, cu impact asupra gradului de oboseală profesională.

- Necesitatea dezvoltării unor programe structurate de formare pentru specializări moderne, inclusiv imagistică intervențională.

- Necesitatea îmbunătățirii măsurilor de retenție a personalului medical.

În anul 2025, resursele umane ale Spitalului Clinic Județean de Urgență „Sf. Apostol Andrei” Constanța au asigurat funcționarea continuă a unității, în ciuda deficitului de personal și a presiunii ridicate asupra anumitor structuri. Gestionarea eficientă a resurselor umane a reprezentat o prioritate managerială, fiind necesară adoptarea unor măsuri de consolidare și dezvoltare pe termen mediu și lung pentru susținerea activității spitalului.

VI. Bugetul și execuția bugetară

Serviciul financiar – contabilitate-buget

Spitalul Clinic Județean de Urgență “Sfantul Apostol Andrei” Constanta este o instituție publică finanțată integral din venituri proprii, aflată în subordinea Consiliului Județean Constanta și funcționează pe principiul autonomiei financiare.

Serviciul Financiar Contabilitate Buget functioneaza in subordinea directa a Managerului Spitalului Clinic Judetean de Urgenta “Sfantul Apostol Andrei” Constanta.

Activitatea financiar-contabilă din cadrul Spitalului Clinic Județean de Urgență “Sfantul Apostol Andrei” Constanta s-a desfășurat în anul 2025 în conformitate cu actele normative în vigoare, asigurându-se desfășurarea activităților specifice, dintre care amintim:

- Intocmirea bugetului de venituri și cheltuieli ale spitalului;
- Execuția bugetului de venituri și cheltuieli;
- Operațiuni de încasări și plăți efectuate prin casierie, trezorerie și alte instituții de credit;
- Exercițarea controlului financiar preventiv;
- Organizarea operațiunilor de inventariere a patrimoniului;
- Activități specifice operațiunilor de angajare, lichidare, ordonanțare și plată a cheltuielilor;
- Contabilitate generală, bilant, situatii financiare, raportari ;
- Alte activitati cu caracter permanent si ocazional (Curtea de Conturi, raspuns adrese...etc.)

Veniturile spitalului, cuprinse în bugetul de venituri și cheluieli aferente anului 2025 provin din următoarele surse:

- venituri din contractele încheiate cu CJAS Constanta pentru servicii medicale;
- venituri din contractele încheiate cu CJAS Constanta pentru finanțarea programelor naționale de sănătate;
- venituri din bugetul Ministerului Sănătății de la bugetul de stat pentru finanțarea programelor naționale de sănătate, acțiuni de sănătate, acțiuni prioritare;
- venituri proprii din diverse surse: servicii efectuate la cerere, chirii, redevente;
- venituri din donații și sponsorizări;
- alte venituri din prestari de servicii si alte activitati;
- venituri din valorificarea unor bunuri;
- subventii de la bugetul local pentru finantarea cheltuielilor curente in domeniul sanatatii;
- subventii de la bugetul local pentru finantarea cheltuielilor de capital;
- subventii de la Bugetul de stat al Ministerului Sanatatii catre bugetul local pentru finantarea cheltueililor de capital in sanatate;
- subventii de la bugetul FNUASS pentru acoperirea cresterilor salariale ;
- fonduri europene nerambursabile.

1. VENITURI

Prin HCJ nr. 69/20.03.202 a fost aprobat bugetul de venituri si cheltuieli initial al Spitalului Clinic Judetean de Urgenta "Sfantul Apostol Andrei" pentru anul 2025 si Lista de investitii. In anul 2025 BVC a suportat cinci rectificari, bugetul final fiind cel aprobat prin HCJ 300/28.11.2025, in suma de 922.138.420 lei, din care 33.402.030 lei reprezinta excedentul anilor precedenti. In tabelul urmator sunt prezentate sursele de finantare, sumele aprobate prin bugetul initial pentru fiecare sursa, sumele aprobate pentru ultima rectificare, precum si hotararile prin care au fost aprobate.

Sursa de finantare	BVC aprobat HCJ 69/20.03.2025	initial prin	BVC rectificare 5 aprobat prin HCJ 300/28.11.2025
	964,083,590		922,138,420
I. VENITURI PROPRII SPITAL			
Venituri din prestari servicii	5,000,000		5,227,800
Venituri din contracte C.J.A.S.- Spital(DRG+SPITALIZARE DE ZI+ CRONICI+ATI)	184,022,000		191,225,200
Contract - indemnizatie cadre didactice cf. Lg.109/2022	4,800,000		4,628,020
Contract- Legea 95/2006 (alocatie hrana)	8,000,000		7,250,000
Venituri din contracte C.J.A.S.-Dializa	9,240,000		9,206,660
Venituri din contracte C.J.A.S.- Radioterapie	900,000		1,197,100
Venituri din contract 2024- finantare aferenta anului 2024(ctr.spital +ctr. PN CJAS)	17,005,970		17,005,970
Venituri din contracte C.J.A.S.-Programe de sanatate	44,218,850		63,091,820
Venituri din prestari servicii-asistenta medicala in ambulatoriu	9,522,000		9,362,000
Venituri din contracte D.S.P.C-ta- Buget de Stat (Programe de Sanatate,Actiuni de sanatate.)	247,798,880		212,163,630
Venituri din contracte I.N.M.L.- (pt. salarii Medicina Legala)-Buget de Stat	10,708,510		9,756,870
Alte venituri din prestari de servicii	3,002,960		2,207,960
Donatii si sponsorizari	0		9,170
Venituri din valorificarea unor bunuri	0		13,600
SUBTOTAL I	544,219,170		532,345,800
II. SUBVENTII			
Subventii din bugetul local-Total din care:	35,000,000		35,000,000
Subventii din bugetul local pt.finantarea cheltuielilor de capital din domeniul sanatatii conform lista de investitii (anexa 2)	20,000,000		20,000,000
Subventii din bugetele locale pentru finantarea cheltuielilor curente din domeniul sanatatii	15,000,000		15,000,000
Subventii din Buget F.N.U.A.S.S. ptr. acoperirea cresterilor salariale OUG 114; OUG 7/2017	224,600,000		224,600,000
Sume de la Ministerul Sanatatii catre bugetele locale pentru finantarea cheltuielilor in sanatate, Total din care:	58,047,650		10,256,000

Sume de la Bugetul de stat ale Ministerului Sanatatii catre bugetele locale pt.finantarea ap.medicale si echip.de comunicatii in urgenta in sanatate	58,047,650	10,256,000
Sume de la Bugetul de stat ale Ministerului Sanatatii catre bugetele locale pt.finantarea investitiilor in sanatate	0	0
SUBTOTAL II	317,647,650	269,856,000
FONDURI EUROPENE NERAMBURSABILE		
Alocari de sume din PNRR aferente asistentei financiare nerambursabile MS – 0024	34,222,020	34,222,020
Investitii în infrastructura publica a laboratoarelor de genetica si de anatomie patologica pentru diagnosticul cancerului în vederea tratamentului personalizat în functie de profilul tumoral identificat - Cod SMIS: 327722	9,713,510	9,713,510
Imbunatatirea Performantelor de Diagnostic și Tratament al Patologiilor Tumorale - Cod SMIS 328084	24,879,220	24,879,220
Investiții în infrastructura publică a ambulatoriilor unităților sanitare/structurilor sanitare publice - dotare - Cod SMIS 330790		14,750,790
ROCCAS 4 SE – Organizarea de programe regionale de prevenire, depistare precoca, diagnostic si tratament precoce al cancerului colorectal in regiunea Sud - Est – etapa a II-a Cod SMIS: 347016		2,969,060
	68,814,750	86,534,600
SUBTOTAL III		
IV. OPERATIUNI FINANCIARE		
Sume utiliz.din excedentul anului precedent	33,402,020	33,402,020
TOTAL GENERAL	964,083,590	922,138,420

Fata de BVC initial aprobat, BVC final a suportat diminuari de sume, respectiv suma de 41.945.170 lei, acestea provenind din majorari/diminuati intervenite in functie de serviciile medicale realizate sau majorari/diminuati de buget la programele nationale de sanatate, precum si majorari de buget prin incheierea de contracte pentru fonduri europene nerambursabile.

B. CHELTUIELI

Sumele cuprinse in partea de venituri a BVC 2025, au fost repartizate pentru cheltuieli asa cum sunt prezentate in tabelul urmator:

Titluri de cheltuieli	BVC initial aprobat prin HCJ 69/20.03.2025	BVC rectificare 5 aprobat prin HCJ 300/28.11.2025
Cheltuirii de personal	561.263.910	519.918.090
Bunuri si servicii	252.881.970	282.370.020
Sume aferente persoanelor cu handicap	2.664.000	2.664.000
Proiecte cu finantare din fonduri externe nerambursabile aferente cadrului financiar 2021-2027	68.814.750	86.534.600
Cheltuieli de capital	78.458.960	30.651.710
Total cheltuieli	964.083.590	922.138.420

Pentru fiecare rectificare bugetara sumele cuprinse in partea de cheltuieli a BVC au fost corelate cu sumele cuprinse in partea de venituri, avand la baza executia bugetara, schimbari legislative si alte modificari intervenite in bugetele comunicate de catre CJAS sau DSP.

C. LISTA DE INVESTITII

Din bugetul initial suma alocata de 78.458.960 lei aferenta cheltuielilor de capital a suportat modificari in sensul diminuarii, dat fiind faptul ca finantarea de la Bugetul de Stat, cuprinsa initial in buget, nu a mai fost posibila in totalitate. Instructia a identificat prioritatile de dotare cu echipamente medicale, au fost excluse din lista o parte din bunuri ce erau estimate a avea finantare din subventii de la Bugetul de Stat si au fost relocate sume pentru acoperirea necesarul bunurilor ce se aflau in proces de achizitie la inceputul anului 2025.

In bugetul final al anului 2025 pentru cheltuieli de capital au fost prevazute sume pentru dotarea cu echipamente medicale si lucrari in suma de 30.651.710 lei.

In tabelul urmator sunt prezentate sursele de finantare pentru cheltuieli de capital si se pot identifica modificarile care au intervenit in lista de investitii in anul 2025.

Sursa de finantare	BVC initial aprobat prin H CJ 69/20.03.2025	BVC rectificare 5 aprobat prin H CJ 300/28.11.2025
Buget local	20.000.000	20.000.000
Bugetul de stat	58.047.650	10.256.000
Venituri proprii Medicina legala	192.800	176.600
Fondul de dezvoltare al spitalului	100.810	100.810
Venituri proprii spital	117.700	118.300
Total lista investitii	78.458.960	30.651.710

EXECUTIA BUGETARA LA DATA DE 31.12.2025

STRUCTURA VENITURI/ INCASARI

In cursul anului 2025, Spitalul Clinic Județean de Urgență "Sfantul Apostol Andrei" Constanta a incasat venituri astfel:

- A. Pentru activitatea de functionare si dezvoltare gradul de realizare al veniturilor fata de bugetul aprobat este de 93%, respectiv prevedere bugetara la 31.12.2025 este de 802.201.800 lei, iar incasari de 743.196.604 lei. In tabelul urmator sunt prezentate sursele de finantare, bugetul aprobat pentru fiecare sursa, incasarile realizate, precum si gradul de realizare al veniturilor.

Sursa de finantare	Buget 31.12.2025	Incasari 31.12.2025	Grad de realizare %
Venituri din prestari de servicii (venituri proprii spital si venituri proprii medicina legala)	5.227.800	5.946.465	114
Venituri din contractele incheiate cu CJAS Constanta pentru prestari servicii medicale si programme nationale de sanatate	302.966.770	269.195.064	89

Venituri din contractele incheiate cu DSP din sume alocate de la bugetul de stat	212.163.630	206.267.802	97
Venituri din contractul incheiat cu I.N.M.L	9.756.870	9.613.000	99
Venituri din concesiuni si inchirieri	2.207.960	1.779.605	81
Donatii si sponsorizari	9.170	9.167	100
Alte venituri din valorificarea unor bunuri	13.600	15.867	117
Subventii de la bugetul local pentru finantarea cheltuielilor curente in domeniul sanatatii	15.000.000	15.000.000	100
Subventii de la bugetul local pentru finantarea cheltuielilor de capital in domeniul sanatatii	20.000.000	8.337.066	42
Subventii de la bugetul FNUASS ptr. acoperirea cresterilor salariale	224.600.000	216.776.568	97
Subventii de la Bugetul de stat ale Ministerului Sanatatii catre bugetele locale pt.finantarea ap.medicale si echip.de comunicatii in urgenta in sanatate	10.256.000	10.256.000	100
TOTAL	802.201.800	743.196.604	93

B. Pentru Fondul European de Dezvoltare Regională, Fondul Social European+ si PNRR, prevederile bugetare la 31.12.2025 au fost in valoare totala de 86.534.600 lei, incasari in valoare totala de 32.695.610 lei, gradul total de realizare fiind de 38 %.

In cursul anului 2025 au fost intreprinse mai multe actiuni in vederea realizarii obiectivelor cuprinse in proiectele ce au finantare din fonduri europene nerembursabile. Au fost obtinute prelungiri de termene de finalizare dat fiind faptul ca nu s-a putut realiza in totalitate obiectivele propuse. Sunt achizitii in derulare sau finalizate, bunurile sunt in curs de livrare sau au fost livrate si se asteapta finantare.

FONDURI NERAMBURSABILE	EUROPENE	Buget 31.12.2025	Incasari 31.12.2025	Grad de realizare %
Alocari de sume din PNRR aferente asistentei financiare nerambursabile MS – 0024		34.222.020	11.681.937	34
Investitii în infrastructura publica a laboratoarelor de genetica si de anatomie patologica pentru diagnosticul cancerului în vederea tratamentului personalizat în functie de profilul tumoral identificat - Cod SMIS: 327722		9.713.510	5.696.832	59
Imbunatatirea Performantelor de Diagnostic și Tratament al Patologiilor Tumorale - Cod SMIS 328084		24.879.220	15.316.841	62
Investiții în infrastructura publică a ambulatoriilor unităților sanitare/structurilor sanitare publice - dotare - Cod SMIS 330790		14.750.790	0	0
ROCCAS 4 SE – Organizarea de programe regionale de prevenire, depistare precoce, diagnostic si tratament precoce al cancerului colorectal in regiunea Sud - Est – etapa a II-a Cod SMIS: 347016		2.969.060	0	0
Total		86.534.600	32.695.610	38

STRUCTURA CHELTUIELILOR

A. **Cheltuieli de functionare** - sunt prevazute in BVC pentru anul 2025 in suma de 804.952.110 lei, platile efectuate au fost in suma de 718.919.181 lei, procentul realizarii fiind de 89%.

Categoria de cheltuieli	Prevederi bugetare 31.12.2025	Realizari (plati) 31.12.2025	Grad de realizare %
Cheltuieli de personal	519.918.090	502.427.896	97
Cheltuieli cu bunuri si servicii	282.370.020	213.934.319	76
Alte cheltuieli (sume aferente persoanelor cu handicap)	2.664.000	2.556.966	96
Total cheltuieli	804.952.110	718.919.181	89

B. **Cheltuieli de dezvoltare** – prevederea bugetara pentru anul 2025, pentru aceasta categorie de cheltuieli, este în suma de 30.651.710 lei. Au fost realizate plati in valoare de 18.850.841 lei, ceea ce rezulta ca procentul de realizare sa fie de 62 %. Diferenta de 38% reprezinta achizitiile de aparatura medicale si lucrari care nu au fost finalizate pana la sfarsitul anului 2025.

Categoria de cheltuieli	Prevederi bugetare 31.12.2025	Realizari (plati) 31.12.2025	Grad de realizare %
Masini, echipamente si mijloace de transport	22.826.160	17.788.591	78
Alte active fixe	7.825.550	1.062.250	14
Total	30.651.710	18.850.841	62

C. **Fondurilor europene nerambursabile** - in anul 2025 au fost efectuate plati in suma de 31.201.981lei, reprezentand un procent de 36% din total buget alocat din aceasta surasa de finantare.

Categoria de cheltuieli	Prevederi bugetare 31.12.2025	Realizari (plati) 31.12.2025	Grad de realizare %
Planul National de Redresare si Rezilienta al Romaniei - Componenta C12 - Sanatate - Investitia 2. Dezvoltarea infrastructurii spitalicesti publice - 12.4. Echipamente si materiale destinate reducerii riscului de infectii nosocomiale, apelul proiectului MS – 0024	34.222.020	11.681.937	34
Investitii în infrastructura publica a laboratoarelor de genetica si de anatomie patologica pentru diagnosticul cancerului în vederea tratamentului personalizat în functie de profilul tumoral identificat - Cod SMIS: 327722	9.713.510	5.206.559	54
Imbunatatirea Performantelor de Diagnostic și Tratament al Patologiilor Tumorale - Cod SMIS 328084	24.879.220	14.313.485	58

Investiții în infrastructura publică a ambulatoriilor unităților sanitare/structurilor sanitare publice - dotare - Cod SMIS 330790	14.750.790	0	0
ROCCAS 4 SE – Organizarea de programe regionale de prevenire, depistare precoca, diagnostic și tratament precoce al cancerului colorectal în regiunea Sud - Est – etapa a II-a Cod SMIS 347016	2.969.060	0	0
Total	86.534.600	31.201.981	36

Suma platilor efectuate in anii precedenti si recuperate in anul 2025 este de 8.493.358 lei.

INDICATORII ECONOMICO - FINANCIARI LA 31.12.2025

1. Executie bugetara fata de bugetul de cheltuieli aprobat - 93 %
2. Procentul veniturilor proprii din totalul veniturilor spitalului - 63 %
3. Procentul cheltuielilor de personal din totalul cheltuielilor spitalului - 65 %
4. Procentul cheltuielilor cu medicamentele din totalul cheltuielilor spitalului - 11 %
5. Procentul cheltuielilor de capital din totalul cheltuielilor spitalului - 4 %
6. Costul mediu pe zi de spitalizare – 2.105,28 lei

VII. Achiziții publice

Raport de activitate – anul 2025, Spitalul Clinic Județean de Urgență „Sf. Apostol Andrei” Constanța

Raportul are scopul de a prezenta activitatea Serviciului Achiziții și Relații Publice din cadrul SCJU Constanța, pentru evidențierea activității desfășurate în anul 2025, conform obiectivelor specifice stabilite, a indicatorilor de performanță asociați obiectivelor specifice, a acțiunilor cuprinse în Programul Anual de Achiziții Publice al SCJU Constanța. Raportul anual evidențiază rezultatele obținute, obiectivele îndeplinite, indicatorii de performanță atinși,

gestionarea riscurilor identificate, măsurile adoptate pentru asigurarea continuității activității, dificultăți întâmpinate precum și propuneri pentru rezolvarea situațiilor deosebite. Raportul anual, este destinat conducerii Spitalului Clinic Județean de Urgență "Sf. Apostol Andrei" Constanța, fiind unul dintre instrumentele de monitorizare a activității Serviciului de Achiziții și Relații Publice.

Obiective generale: Serviciul de Achiziții și Relații Publice din cadrul SCJU Constanța, este unul performant, eficient și eficace și se raportează la următoarele 3 obiective principale:

1. Furnizarea la timp a tuturor produselor/serviciilor/lucrărilor necesare îndeplinirii misiunii entității medicale, în limita bugetului aprobat;
2. Acordarea, în beneficiul secțiilor medicale/compartimentelor de specialitate din cadrul spitalului, consilierii/îndrumării metodologice necesare achiziționării unor produse, servicii și lucrări de calitate;
3. Realizarea achizițiilor publice într-un mod legal și etic, în scopul asigurării unor performanțe economice durabile.

Obiective specifice: Pentru a-și putea atinge obiectivele stabilite, Serviciul de Achiziții și Relații Publice din cadrul SCJU Constanța trebuie să fie performant, eficient și eficace, având un set bine definit de procese, atribuții principale/specifice, precum și de proceduri interne, care să îi permită adoptarea măsurilor de remediere a oricăror neregularități care pot interveni în procesul de achiziție publică, prin raportare la următoarele 4 obiective specifice:

1. Asigurarea sustenabilității pe termen lung prin promovarea planificării strategice a procesului de achiziție publică;
2. Execuția unitară a procesului de achiziție publică, respectiv a procedurilor de atribuire specifice până la finalizarea acestora (prin semnarea contractului/acordului-cadru);
3. Asigurarea conformității cu cerințele aplicabile;
4. Monitorizarea constantă și controlul procesului de achiziție publică pentru asigurarea îmbunătățirii continue.

1). STADIUL IMPLEMENTĂRII PROGRAMULUI ANUAL AL ACHIZIȚIILOR PUBLICE AN 2025:

În anul 2025, au existat 10 versiuni de PAAP, prima versiune cu nr. 6212/31.01.2025 și ultima versiune cu nr. 8640/30.12.2025. Pe parcursul anului 2025, Serviciul Achiziții și Relații Publice, a primit un număr de 3.637 de referate de necesitate, practic o medie de 303 referate de necesitate lunar.

Din cele 3.637 de referate de necesitate, la finele anului 2025 au fost returnate la secțiile medicale/compartimentele de specialitate emitente din cadrul spitalului, un număr de 89 de referate de necesitate, din care 90% referate de necesitate primite de Serviciul Achiziții și Relații Publice, după data de 15 decembrie 2025, dată după care achizițiile respective nu se puteau finaliza/realiza în cursul anului. Din datele prezentate, rezultă un grad de implementare a Programului Anual al Achizițiilor Publice aferent anului 2025, de peste 97%.

Precizăm faptul că acest procent nu cuprinde procedurile/achizițiile demarcate în anul 2024, cu derulare/finalizare în anul 2025.

2). STADIUL IMPLEMENTĂRII LISTEI OBIECTIVELOR DE INVESTIȚII ANUL 2025:

În anul 2025, au existat 5 versiuni ale Listei obiectivelor de investiții, prima versiune cu nr. 11435/24.02.2025, (aprobată de Consiliul Județean prin Hotărârea nr. 69/20.03.2025) și ultima versiune, rectificare 5, cu nr. 74409/10.11.2025 (aprobată de Consiliul Județean prin Hotărârea nr. 300/28.11.2025).

Din cuprinsul Listei obiectivelor de investiții, obiectivul de la poz. 15: Dotarea blocului operator neurochirurgie cu aparatură medicală – 5.388.480 lei și obiectivul de la poz. 15: Dotarea blocului operator ortopedie cu aparatură medicală – 7.282.590 lei, au fost obiective de investiții cu finanțare de Ministerul Sănătății (bugetul de stat).

Din Lista obiectivelor de investiții, care cuprinde un număr de 101 obiective/poziții la dotări independente, 16 obiective/poziții la alte active fixe și 5 obiective/poziții la proiecte cu fonduri europene, au fost realizate un număr de obiective, după cum urmează:

- la **capitolul dotări independente**, au fost finalizate procedurile de achiziții publice/achiziții directe, pentru achiziționarea a 75 de obiective/poziții, ceea ce reprezintă 75% din

numărul total de 101 obiective/poziții la dotări independente, din cadrul Listei obiectivelor de investiții, aferentă anului 2025;

- **la capitolul la alte active fixe**, au fost finalizate procedurile de achiziții publice/achiziții directe, pentru achiziționarea a 7 de obiective/poziții, ceea ce reprezintă 44% din numărul total de 16 obiective/poziții la alte active fixe, din cadrul Listei obiectivelor de investiții, aferentă anului 2025;

- **la capitolul proiecte cu fonduri europene**, au fost finalizate procedurile de achiziții publice pentru proiectul Cod SMIS: 328084, restul proiectelor, respectiv, Cod SMIS: 327722, Cod SMIS: 330790, Cod SMIS: 347016 și proiectul prin Planul National de Redresare și Reziliență al României - Componenta C12 - Sănătate - Investiția 2. Dezvoltarea infrastructurii spitalicești publice, sunt în implementare/derulare.

Realizarea valorică a Listei obiectivelor de investiții, aferentă anului 2025, se referă la procesul de monitorizare, evaluare și raportare a cheltuielilor efective, determinarea stadiului financiar al fiecărui obiectiv de investiție din listă, prin calcularea valorii produselor/lucrărilor/serviciilor realizate fizic până la 31.12.2025 și este după cum urmează:

- **la capitolul dotări independente**, unde au fost finalizate procedurile de achiziții publice/achiziții directe, pentru achiziționarea a 75 de obiective/poziții, valoarea produselor/lucrărilor/serviciilor realizate fizic este de 16.324.700, 00 lei, ceea ce reprezintă 71,50% din valoarea totală de 22.826.160,00 lei prevăzută la capitolul dotări independente, din cadrul Listei obiectivelor de investiții, aferentă anului 2025;

- **la capitolul alte active fixe**, unde au fost finalizate procedurile de achiziții publice/achiziții directe, pentru achiziționarea a 7 de obiective/poziții, valoarea produselor/lucrărilor/serviciilor realizate fizic este de 1.190.210,00 lei, ceea ce reprezintă 15% din valoarea totală de 7.825.550,00 lei prevăzută la capitolul alte active fixe, din cadrul Listei obiectivelor de investiții, aferentă anului 2025;

- **la capitolul proiecte cu fonduri europene**, unde au fost finalizate procedurile de achiziții publice doar pentru proiectul Cod SMIS: 328084, valoarea produselor/lucrărilor/serviciilor realizate fizic este de 23.241.826 lei, ceea ce reprezintă 93,50% din valoarea totală de 24.879.220,00 lei prevăzută pentru proiectul Cod SMIS: 328084, din cadrul Listei obiectivelor de investiții, aferentă anului 2025.

Pentru restul proiectelor, aflate în implementare/derulare, situația este următoarea:

- Cod SMIS: 327722, valoarea produselor/lucrărilor/serviciilor realizate fizic este de 6.306.188,00 lei, ceea ce reprezintă 65 % din valoarea totală de 9.713.510,00 lei prevăzută pentru proiectul Cod SMIS: 327722, din cadrul Listei obiectivelor de investiții, aferentă anului 2025;
- Cod SMIS: 330790, stadiu de publicare anunt publicitar SEAP;
- Cod SMIS: 347016, stadiu de publicare anunt publicitar SEAP;
- Planul National de Redresare si Rezilienta al Romaniei - Componenta C12 - Sanatate - Investitia 2. Dezvoltarea infrastructurii spitalicesti publice, valoarea produselor/lucrărilor/serviciilor realizate fizic este de 25.355.140,00 lei, ceea ce reprezintă 74 % din valoarea totală de 34.222.020,00 lei prevăzută pentru proiectul PNNR - Echipamente si materiale destinate reducerii riscului de infectii nosocomiale, din cadrul Listei obiectivelor de investiții, aferentă anului 2025.

3) LISTA ANGAJAMENTELOR LEGALE INCHEIATE (ACORDURI CADRU, CONTRACTE, NOTE DE COMANDA) 2025:

Angajamentul legal presupune orice act juridic încheiat, din care rezultă sau ar putea rezulta o obligație de plată. Angajamentele legale, încheiate în cursul anului 2025 de Serviciul de Achizitii si Relatii Publice, iau forma contractelor/acorduri cadru de achiziție publică, contracte subsecvente și comenzi, care:

- sunt aprobate de ordonatorul principal de credite sau de persoanele împuternicite să exercite această calitate prin delegare;
- au primit viza de control financiar preventiv;
- sunt înregistrate în evidența cheltuielilor angajate după ce sunt aprobate de ordonatorul de credite;
- valoarea acestora se încadrează în valoarea angajamentelor bugetare și a creditelor bugetare aprobate (cu excepția angajamentelor legale aferente acțiunilor multianuale, care nu pot depăși creditele de angajament aprobate în buget).

Angajamentele legale, încheiate în cursul anului 2025, sunt după cum urmează:

3.1). Contracte/comenzi - Produse – 438, cu o valoare atribuită de 248.073.545, 44 lei, conform “Lista contracte 2025” anexata la prezentul raport;

3.2). Contracte/comenzi - Servicii – 229, cu o valoare atribuită de 84.461.348, 01 lei, conform “Lista contracte 2025” anexata la prezentul raport;

3.3). Contracte/comenzi - Lucrari – 10, cu o valoare atribuită de 1.593.905, 64 lei, conform “Lista contracte 2025” anexata la prezentul raport;

4) PROCEDURI DE ACHIZIȚII PUBLICE PE CATEGORII PENTRU ANUL 2025:

4.1). Licitatie deschisă online - 35 proceduri, cu o valoare atribuită de 288.489.783,09 lei, conform “Anexa nr. 1 Licitatii deschise”, la prezentul raport;

4.2). Negocierea fără publicarea prealabilă unui anunt de participare - 36 proceduri, cu o valoare atribuită de 49.266.528,71 lei conform “Anexa nr. 2 Negocieri fără publicarea prealabilă unui anunt de participare” la prezentul raport;

4.3). Procedura simplificată online - 1 procedură, cu o valoare atribuită de 438.000,00 lei, conform “Anexa nr. 3 Proceduri simplificate”, la prezentul raport.

5) ACHIZITII DIRECTE ONLINE DIN CATALOGUL ELECTRONIC SEAP 2025:

5.1) Achizitii directe, produse/servicii/lucrari (trimestrul I) - 604 achizitii, cu o valoare atribuită de 3.022.128,09 lei, conform “Anexa achizitii directe trimestrul I”, la prezentul raport;

5.2) Achizitii directe, produse/servicii/lucrari (trimestrul II) - 573 achizitii, cu o valoare atribuită de 2.440.912,07 lei, conform “Anexa achizitii directe trimestrul II”, la prezentul raport;

5.3) Achizitii directe, produse/servicii/lucrari (trimestrul III) - 678 achizitii, cu o valoare atribuită de 3.377.322,97 lei, conform “Anexa achizitii directe trimestrul III”, la prezentul raport;

5.4) Achizitii directe, produse/servicii/lucrari (trimestrul IV) - 865 achizitii, cu o valoare atribuită de 5.814.962,76 lei, conform “Anexa achizitii directe trimestrul III”, la prezentul raport;

Din datele de mai sus, in cursul anului 2025, rezulta un **numar total de 2.720 de Achizitii directe de produse/servicii/lucrari, cu o valoare atribuită de 14.655.325,89 lei**, conform “Anexe achizitii directe trimestrele I - IV”, la prezentul raport.

6) ACHIZITII DIRECTE REALIZATE OFFLINE SI NOTIFICATE IN SEAP 2025:

- Achizitiile efectuate off-line pe parcursul anului calendaristic 2025 reprezintă 9 % din totalul volumul total al achizitiilor realizate și sunt reprezentate în principal de următoarele:
- Necesități ale autorității contractante care nu au putut fi identificate în catalogul electronic SEAP, fie din punct de vedere al cantităților (necesitățile fiind foarte reduse, iar costurile de livrare foarte ridicate), fie din punct de vedere al diversității acestor necesități (bunuri/servicii solicitate incomplete/parțiale, cu perioade de livrare diferite în cadrul aceleiași pachet de bunuri solicitat);
- Necesități ale autorității contractante care nu au putut fi identificate în catalogul electronic SEAP datorită constrângerilor impuse de zonă (lipsă operatori economici înscriși în SEAP), de durata de livrare/prestare/ execuție impusă de către autoritatea contractantă;
- Necesități ale autorității contractante care nu au putut fi identificate în catalogul electronic SEAP datorită complexității acestor necesități, din punct de vedere al diversității, al anumitor standarde de calitate, precum și datorită specificului activităților desfășurate în cadrul autorității contractante.

Achizitii directe de produse/servicii/lucrari, realizate off-line - 266 achizitii, cu o valoare atribuită de 6.479.285,03 lei, conform “ANEXA cu Notificari atribuire cumparare directa offline 2025”, la prezentul raport.

7) CÂTE ACHIZITII DIRECTE S-AU REALIZAT ON-LINE, PRIN SISTEMUL ELECTRONIC SEAP, DIN TOTALUL ACHIZITIILOR DIRECTE DESFĂȘURATE PE PARCURSUL EXERCITIULUI ANULUI CALENDARISTIC DE RAPORTARE:

Din totalul achizitiilor directe de produse/servicii/lucrari, desfasurate pe parcursul anului calendaristic 2025, prin intermediul sistemului electronic SEAP au fost efectuate achizitii directe de produse/servicii/lucrari, reprezentând 91% din totalul achizițiilor realizate.

8) DURATA MEDIE DE FINALIZARE A UNUI PROCES DE ACHIZIȚIE PUBLICĂ PE CATEGORII DE PROCEDURI DE ACHIZIȚII PUBLICE:

- Licitatie deschisa: cca. 100 zile
- Procedura simplificata: cca. 40 zile
- Negocierea fara publicarea unui anunt in prealabil: cca. 30 zile.

9) NUMĂRUL DE CONTESTAȚII FORMULATE LA CONSILIUL NAȚIONAL DE SOLUȚIONARE A CONTESTAȚIILOR:

Avand in vedere calitatea muncii depuse de personalul din cadrul serviciului de achizitii publice, pe parcursul anului calendaristic 2025, operatorii economici participantii la procedurile publice de achizitii lansate de catre SCJU Constanta, au depus un numar de 8 contestatii, astfel:

- La Servicii - 1 contestatie (Servicii curatenie);
- La Produse - 7 contestatii (Furnizare CLU, Furnizare Dezinfectanti, Furnizare Echipamente medicale genetice, Furnizare Consumabile compatibile Omnibraun, Furnizare Materiale sanitare AP-IMA, Furnizare materiale sanitare catetere, Furnizare sernigi si ace hipodermice);
- La Lucrari - 0 contestatii.

CONCLUZII FINALE:

Pe parcursul anului calendaristic 2025, in cadrul Serviciului de achizitii si relatii publice al SCJU Constanta, au fost implicate efectiv in activitatea de executie achizitii publice, un numar mediu lunar de 8 persoane, astfel:

- 7 referenti de specialitate, responsabili cu intocmirea, elaboarea documentatiilor specifice de achizitii publice;
- 1 sef serviciu, responsabil cu verificarea documentatiilor specifice de achizitii publice.

Serviciul Achiziții și Relații Publice, ca structura de specialitate din cadrul Spitalului Clinic Județean de Urgență "Sf. Apostol Andrei" Constanța, a stabilit in Strategia Anuala de Achiziții Publice (SAAP) 2025 următoarele obiective:

1). Asigurarea necesarului de produse, servicii și lucrări pentru realizarea obiectivelor de funcționare instituțională ale unitatii sanitare, în condițiile de legalitate, eficiență și eficacitate maxime, în limita bugetului aprobat;

2). Planificarea și organizarea adecvată a proceselor de achiziție publică în vederea prevenirii apariției de întârzieri în asigurarea necesarului de produse, servicii și lucrări pentru desfășurarea corespunzătoare a activităților medicale specifice unitatii sanitare precum și a celor tehnico- administrative suport;

3). Acordarea, în beneficiul secțiilor medicale/compartimentelor de specialitate din cadrul spitalului, consilierii/îndrumării metodologice necesare achiziționării unor produse, servicii și lucrări de calitate;

4). Creșterea transparenței proceselor de achiziții publice de produse, servicii și lucrări derulate de către SCJU Constanta și utilizarea cu maxima eficiență a resurselor profesionale și financiare ale spitalului.

Din prezentul raport de activitate, rezulta faptul ca personalul de specialitate al serviciului de achizitii publice, prin calitatea activitatii desfasurate in anul calendaristic 2025, a contribuit decisiv la indeplinirea obiectivului general al Spitalului Clinic Județean de Urgență "Sf. Apostol Andrei" Constanța și și-a îndeplinit obiectivele specifice serviciului în proporție de peste 90%.

VIII. Realizări obținute – Programe / Proiecte, Raport de activitate – anul 2025, Spitalul Clinic Județean de Urgență „Sf. Apostol Andrei” Constanța

În anul 2025, activitatea Spitalului Clinic Județean de Urgență „Sf. Apostol Andrei” Constanța s-a concentrat pe asigurarea serviciilor medicale de urgență și de specialitate pentru cazuri acute și complexe, în condițiile unei adresabilități crescute și ale limitărilor structurale existente, în special în domeniul imagisticii intervenționale.

1. Activitatea medicală curentă în regim de spital regional de urgență

Activități derulate:

- acordarea asistenței medicale de urgență prin UPU–SMURD, cu funcționare continuă;

- gestionarea cazurilor acute și critice în secțiile de neurologie, cardiologie, ATI și chirurgie;
- asigurarea continuității serviciilor medicale în regim de spitalizare continuă, spitalizare de zi și ambulatoriu integrat.

Realizări obținute:

- menținerea funcționalității secțiilor critice, în ciuda gradului ridicat de ocupare a paturilor;
- preluarea și tratarea unui număr crescut de pacienți din județele limitrofe;
- menținerea activității spitalului în parametri funcționali, specifici unui spital regional de urgență.

2. Programul de tratament al accidentului vascular cerebral (AVC)

Activități derulate:

- aplicarea trombolizei intravenoase pentru pacienții eligibili cu AVC ischemic;
- monitorizarea pacienților cu AVC în secția de neurologie și în ATI;
- colaborarea cu centrele universitare pentru cazurile care au necesitat trombectomie mecanică.

Realizări obținute:

- tratamentul unui număr semnificativ de pacienți cu AVC ischemic prin tromboliză;
- menținerea spitalului în circuitul național de tratament al AVC;
- asigurarea transferului aerian pentru pacienții eligibili pentru trombectomie mecanică, în lipsa unui laborator de imagistică intervențională propriu.

3. Activitatea de diagnostic imagistic și paraclinic

Activități derulate:

- efectuarea investigațiilor imagistice CT, RMN, radiologie convențională și ecografie;
- asigurarea suportului imagistic pentru urgențele neurologice, cardiovasculare și chirurgicale;
- utilizarea intensivă a echipamentelor de imagistică existente.

Realizări obținute:

- menținerea funcționării echipamentelor imagistice în regim de utilizare continuă (24/24);
- creșterea numărului de investigații imagistice efectuate;
- identificarea limitărilor de capacitate și performanță ale infrastructurii imagistice existente.

4. Activitatea de management al calității și al performanței**Activități derulate:**

- monitorizarea indicatorilor de activitate (DMS, RUP, ICM);
- analiza duratei medii de spitalizare pe secțiile critice;
- evaluarea impactului transferurilor interspitalicești asupra performanței clinice și financiare.

Realizări obținute:

- identificarea duratelor de spitalizare crescute comparativ cu spitale similare;
- evidențierea pierderilor financiare generate de lipsa procedurilor imagistice intervenționale;
- fundamentarea necesității unui proiect de investiții pentru reducerea duratei de spitalizare și creșterea complexității cazurilor tratate.

5. Proiectul de dezvoltare instituțională – imagistică intervențională**Activități derulate în anul 2025:**

- analiza situației existente privind dotarea și resursa umană în domeniul imagisticii;
- elaborarea proiectului de management pentru înființarea unui Laborator de Imagistică Intervențională;
- realizarea analizelor de impact clinic, financiar și organizațional;
- identificarea surselor de finanțare și a etapelor de implementare.

Realizări obținute:

- definirea clară a problemei prioritare la nivel instituțional;
- fundamentarea tehnico-economică a investiției propuse;

- integrarea proiectului în strategia de dezvoltare a spitalului;
- crearea premiselor pentru accesarea fondurilor externe și reducerea transferurilor interinstituționale.

În anul 2025, principalele activități și programe derulate în aria de competență a Spitalului Clinic Județean de Urgență „Sf. Apostol Andrei” Constanța au evidențiat atât capacitatea instituției de a gestiona cazuri complexe, cât și limitele structurale existente. Realizările obținute au stat la baza inițierii proiectelor strategice de dezvoltare, în special în domeniul imagisticii intervenționale, considerate esențiale pentru îmbunătățirea performanței clinice și financiare a spitalului.

IX. Dificultăți întâlnite în activitate și propuneri de eficientizare a activității, Raport de activitate – anul 2025, Spitalul Clinic Județean de Urgență „Sf. Apostol Andrei”

Constanța

Activitatea Spitalului Clinic Județean de Urgență „Sf. Apostol Andrei” Constanța în anul 2025 s-a desfășurat într-un context complex, caracterizat de adresabilitate crescută, limitări structurale și presiune constantă asupra resurselor existente. Analiza dificultăților întâmpinate a evidențiat necesitatea adoptării unor măsuri de eficientizare a activității, în concordanță cu datele și concluziile prezentate în proiectul de management.

1. Dificultăți întâlnite în activitate

1.1. Limitări în capacitatea de diagnostic și tratament avansat

- Lipsa unui laborator de imagistică intervențională funcțional a constituit principala dificultate structurală.
- Imposibilitatea realizării procedurilor minim invazive (embolizări, drenaje, trombectomii) a condus la:
 - transferuri interinstituționale frecvente, inclusiv transport aerian;
 - întâzieri în tratamentul pacienților cu patologie critică;
 - creșterea duratei medii de spitalizare pe secțiile de neurologie, cardiologie și chirurgie.

1.2. Presiune crescută asupra secțiilor critice

- Secțiile de neurologie, cardiologie, ATI și UPU au funcționat la un grad ridicat de ocupare a paturilor.
- Durata medie de spitalizare peste valorile de referință pentru spitale similare a limitat capacitatea de internare a unor noi cazuri.
- Blocul operator a fost suprasolicitat în lipsa alternativelor minim invazive.

1.3. Impact negativ asupra indicatorilor de performanță

- Indicele de complexitate a cazurilor (ICM) a rămas sub nivelul spitalelor de competență similară care dispun de imagistică intervențională.
- Rata transferurilor interspitalicești pentru cazuri complexe a afectat continuitatea îngrijirii și performanța instituțională.
- Costul real al îngrijirii pacienților cu AVC a depășit semnificativ finanțarea primită prin DRG, generând pierderi financiare.

1.4. Limitări în resursa umană specializată

- Număr insuficient de medici cu competențe în imagistică intervențională.
- Lipsa cadrului tehnic adecvat a descurajat dezvoltarea profesională în acest domeniu.
- Suprasolicitarea personalului din secțiile critice, cu risc de epuizare profesională.

1.5. Constrângeri financiare și bugetare

- Ponderea ridicată a cheltuielilor de personal în bugetul total a limitat capacitatea de investiții.
- Creșterea costurilor cu medicamentele, materialele sanitare și transporturile medicale.
- Dependenta majoră de finanțarea prin CAS, cu flexibilitate redusă în alocarea resurselor.

2. Propuneri de eficientizare a activității

2.1. Dezvoltarea capacităților de imagistică intervențională

- Implementarea proiectului de înființare a Laboratorului de Imagistică Intervențională, ca soluție strategică pentru:
 - reducerea duratei medii de spitalizare;
 - scăderea numărului de transferuri interinstituționale;
 - creșterea complexității cazurilor tratate intern;
 - optimizarea costurilor și creșterea veniturilor spitalului.

2.2. Optimizarea fluxurilor clinice și a traseului pacientului

- Integrarea procedurilor minim invazive în protocoalele clinice ale secțiilor critice.
- Reducerea timpilor de diagnostic și tratament pentru patologii acute.
- Degrevarea blocului operator prin preluarea unor cazuri de către imagistica intervențională.

2.3. Creșterea performanței financiare

- Eliminarea pierderilor generate de transferurile costisitoare și internările prelungite.
- Accesarea finanțării dedicate procedurilor intervenționale (ex. programe prioritare AVC).
- Corelarea activității medicale cu mecanismele de finanțare care susțin cazurile complexe.

2.4. Dezvoltarea resursei umane

- Atragerea și formarea de medici cu competențe în imagistică intervențională.
- Dezvoltarea competențelor personalului mediu și auxiliar pentru proceduri minim invazive.
- Crearea unui cadru profesional atractiv pentru personalul tânăr.

2.5. Consolidarea managementului instituțional

- Utilizarea sistematică a indicatorilor de performanță pentru luarea deciziilor manageriale.
- Integrarea proiectelor de investiții în strategia de dezvoltare pe termen mediu și lung.
- Consolidarea colaborării interdisciplinare și a comunicării instituționale.

Dificultățile întâmpinate în anul 2025 au evidențiat limitele structurale ale activității Spitalului Clinic Județean de Urgență „Sf. Apostol Andrei” Constanța, în special în domeniul imagisticii intervenționale. Propunerile de eficientizare formulate se bazează pe analiza indicatorilor reali de activitate și constituie fundamentul pentru dezvoltarea instituțională și creșterea performanței clinice și financiare a spitalului.

X. Obiective propuse pentru anul 2026, Raport de activitate – perspective de dezvoltare, Spitalul Clinic Județean de Urgență „Sf. Apostol Andrei” Constanța

Pentru anul 2026, Spitalul Clinic Județean de Urgență „Sf. Apostol Andrei” Constanța își propune consolidarea capacității de diagnostic și tratament, îmbunătățirea performanței clinice și financiare și dezvoltarea infrastructurii medicale, în concordanță cu rolul său de spital regional de urgență și cu direcțiile strategice identificate în anul 2025.

1. Obiective generale pentru anul 2026

1. Creșterea capacității instituționale de diagnostic și tratament pentru cazurile acute și complexe, cu reducerea transferurilor interinstituționale.
2. Îmbunătățirea performanței clinice și a indicatorilor de eficiență (DMS, RUP, ICM).
3. Creșterea sustenabilității financiare prin optimizarea costurilor și diversificarea surselor de finanțare.
4. Dezvoltarea infrastructurii medicale și a dotărilor tehnice în concordanță cu nevoile reale ale spitalului.
5. Consolidarea resursei umane și creșterea atractivității instituției pentru personalul medical specializat.

2. Obiective specifice pentru anul 2026

2.1. Dezvoltarea capacităților de imagistică și tratament minim invaziv

- Demararea procedurilor de implementare a Laboratorului de Imagistică Intervențională.
- Asigurarea finanțării necesare pentru achiziția angiografului și a echipamentelor aferente.
- Amenajarea spațiului dedicat și integrarea acestuia în structura funcțională a spitalului.
- Elaborarea și implementarea protocoalelor clinice pentru proceduri imagistice intervenționale.

2.2. Optimizarea activității clinice și a fluxurilor medicale

- Reducerea duratei medii de spitalizare pe secțiile critice (neurologie, cardiologie, chirurgie).
- Creșterea gradului de rezolvare internă a cazurilor complexe.
- Degrevarea blocului operator prin introducerea alternativelor minim invazive.

- Optimizarea traseului pacientului pentru urgențele majore.

2.3. Creșterea performanței financiare

- Reducerea pierderilor financiare generate de transferurile interspitalicești.
- Creșterea veniturilor prin introducerea de noi servicii medicale decontate prin CAS.
- Îmbunătățirea raportului cost/caz tratat, în special pentru patologia AVC.
- Accesarea fondurilor nerambursabile și a finanțărilor dedicate investițiilor medicale.

2.4. Dezvoltarea resursei umane

- Atragerea și formarea de medici cu competențe în imagistică intervențională.
- Dezvoltarea competențelor personalului mediu și auxiliar implicat în proceduri minim invazive.
- Implementarea unor programe de formare profesională ținute.
- Creșterea retenției personalului medical prin îmbunătățirea condițiilor de lucru.

2.5. Îmbunătățirea calității și siguranței pacientului

- Reducerea complicațiilor asociate intervențiilor clasice prin utilizarea procedurilor minim invazive.
- Creșterea conformității cu standardele de calitate și siguranță.
- Monitorizarea continuă a indicatorilor de performanță clinică.
- Îmbunătățirea comunicării interdisciplinare și a coordonării actului medical.

2.6. Consolidarea managementului instituțional

- Integrarea proiectelor de investiții în strategia de dezvoltare pe termen mediu și lung.
- Utilizarea sistematică a analizelor de impact clinic și financiar în procesul decizional.
- Creșterea capacității administrative de gestionare a proiectelor complexe.
- Consolidarea colaborării cu autoritatea tutelară și cu partenerii instituționali.

Obiectivele propuse pentru anul 2026 sunt orientate către corectarea disfuncționalităților identificate în anul precedent și către dezvoltarea sustenabilă a Spitalului Clinic Județean de

Urgență „Sf. Apostol Andrei” Constanța. Implementarea acestora va permite creșterea performanței clinice, îmbunătățirea eficienței financiare și consolidarea rolului spitalului ca centru regional de urgență și excelență medicală.