

DRUMURI JUDEȚENE CONSTANȚA S.A.

str. Celulozei nr. 15 A, mun. Constanța, jud. Constanța
cod poștal 900155

Tel: 0241-693.523, 0241-630.696; Dispecerat: 0241-693.527, 0735-008.802; E-mail: office@djct.ro

Cod IBAN: RO43BTRL01401202D00671XX
Banca Transilvania sucursala Constanța

Cod IBAN: RO38TREZ2315069XXX002563
Trezoreria Municipiului Constanța



CERTIFICAT NR. 1221-1
SR EN ISO 9001:2015

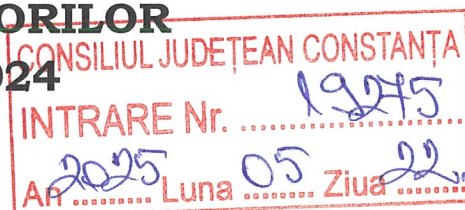


CERTIFICAT NR. 1221-2
SR EN ISO 14001:2015

ROONRC: J1991000115135
CUI: RO 2749993

Nr. 8592/ 20.05.2025

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR pentru semestrul II 2024



Baza legala

La elaborarea prezentului raport a fost luat in considerare cadrul legislativ in vigoare care cuprinde urmatoarele prevederi:

- OUG nr. 109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice
- HG nr. 722/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din OUG nr. 109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice
- OMFP nr. 1802/2014 privind aprobarea Reglementarilor contabile privind situatiile financiare anuale individuale si situatiile financiare anuale consolidate
- Legea nr. 82/1991 – legea contabilitatii republicata
- OG nr. 26/2013 privind intarirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitatile administrativ-teritoriale sunt actionari unici ori majoritari sau detin direct ori indirect o participatie majoritara
- Legea 187/2023 pentru modificarea și completarea Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice
- NORME METODOLOGICE din 27 iulie 2023 pentru stabilirea criteriilor de selecție a membrilor consiliilor de administrație/supraveghere ale întreprinderilor publice, de întocmire a listei scurte pentru fiecare post, a clasamentului acestora, a procedurii privind numirile finale, precum și pentru stabilirea altor măsuri necesare implementării prevederilor Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice.

Conform art. 55 din OUG 109/2011 privind guvernanta corporative a întreprinderilor publice prevede:

“Consiliul de administrație sau, după caz, consiliul de supraveghere al întreprinderii publice prezintă semestrial, în cadrul adunării generale a acționarilor, un raport asupra activității de administrare, care include și informații referitoare la execuția contractelor de mandat ale directorilor, respectiv ale membrilor directoratului, detalii cu privire la activitățile operaționale, la performanțele financiare ale societății și la raportările contabile semestriale ale societății.”

I. Prezentarea societății

Societatea Drumuri Județene Constanța S.A. a fost constituită în data de 20.04.2023 conform Hotararii Consiliului Județean Constanta nr. 319/22.11.2022 privind aprobarea reorganizării Regiei Autonome de Drumuri si Poduri Constanta, prin transformarea acesteia în societate pe acțiuni, de tip închis, cu asociat unic UAT Județul Constanta, având denumirea de ”Drumuri Județene Constanta S.A.”, Certificatul de înregistrare fiind emis la data de 28.04.2023. Societatea Drumuri Județene Constanța S.A. a preluat toate drepturile si obligațiile Regiei Autonome de Drumuri si Poduri Constanta.

Pana în prezent nu au avut loc schimbări importante ale obiectului de activitate, nu au fost înregistrate fuziuni si nici divizari.

Societatea **Drumuri Județene Constanța S.A.**, persoana juridica romana, cu sediul în Municipiul Constanta, Str. Celulozei nr. 15A, Județul Constanta, înregistrată la Oficiul Registrului Comerțului de pe langa Tribunalul Constanta sub nr. J13/115/1991, Cod Unic de Înregistrare 2749993, atribut fiscal RO, a fost constituita ca Societate pe acțiuni, reglementata de Legea nr. 31/1990 privind societățile, republicată, cu modificările și completările ulterioare, prin preluarea activului si pasivului Regiei Autonome de Drumuri si Poduri Constanta, fiind întreprindere publica potrivit Ordonantei de Urgenta a Guvernului nr.109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice cu modificările și completările ulterioare.

Activitatea societatii se desfasoara în conformitate cu Actul Constitutiv si cu actele normative în vigoare, cod CAEN activitate principala: 4211 - Lucrari de construcții a drumurilor si autostrazilor.

Domeniul de activitate al societății constă în executarea lucrărilor specifice de drumuri și poduri, producerea și comercializarea de bunuri și prestarea de servicii, așa cum sunt prevăzute în Actul Constitutiv, în obiectul principal și secundar de activitate, atât pentru persoane juridice, cât și pentru persoane fizice. Aria de acoperire cuprinde Județul Constanța.

Societatea Drumuri Județene Constanța S.A. este o întreprindere publică, ce creează valoare economică și acționează ca o companie cu scop comercial în domeniul ei de activitate.

În cadrul domeniului de activitate, obiectul principal este construcția, întreținerea, repararea, modernizarea și exploatarea drumurilor, activitate principală Cod CAEN: 4211 - Lucrări de construcții a drumurilor și autostrăzilor.

Pe lângă activitatea principală, societatea desfășoară și alte activități conexe:

- producție și comercializare piatră,
- producție mixturi asfaltice,
- servicii reparării autoturismelor, autocamioane, utilaje,
- servicii I.T.P.,
- servicii laborator pentru analize și încercări în construcții.

Punct de lucru	Adresa	Tip activitate desfășurată
Cariere	Cariera Cheia de șist verde, Gârlița calcar, Dumbrăveni calcar, Șipote calcar, Județul Constanța	Producție piatră atât pentru propriul uz, cât și pentru comercializare către terți
Producție mixturi asfaltice - Secția Cuza-Vodă	Loc. Cuza Voda, DJ 222, km 148+800, Județul Constanța	Producerea mixturilor asfaltice în principal pentru propriul uz, lucrări de drumuri, alte lucrări specifice de construcții
Secția Topraisar	Loc. Topraisar, Județul Constanța	Lucrări de drumuri, alte lucrări specifice de construcții
Secția Băneasa	Loc. Băneasa, DJ 391A, km 14+900, Județul Constanța	Lucrări de drumuri, alte lucrări specifice de construcții
Secția Tariverde	Loc. Tariverde, DJ 226A, km 15+050, Județul Constanța	Lucrări de drumuri, alte lucrări specifice de construcții
Secția Hârșova	Loc. Hârșova, Județul Constanța	Lucrări de drumuri, alte lucrări specifice de construcții
Stație I.T.P. - sediu	Mun. Constanța, Str. Celulozei nr. 15A, Județul Constanța	Servicii I.T.P. - diferite teste (frâne, jocuri în articulații, gaze, amortizoare și inspecții tehnice periodice pentru autovehiculele parcate și autovehiculele terți)

Serviciu Mecanizare - sediu	Mun. Constanta, Str. Celulozei nr. 15A, Judetul Constanta	Atelier reparatii utilaje, autoturisme, autocamioane; atelier strungarie, atelier sudura, servicii prestate atat pentru propriul parc auto si utilaje, cat si pentru terti
Laborator – sediu, secția Cuza Vodă, cariera Cheia	Mun. Constanta, Str. Celulozei nr. 15A, Judetul Constanta; Loc. Cuza Voda, DJ 222, km 148+800, Judetul Constanta; Cariera Cheia, Loc. Cheia	Verificări, analize și încercări de laborator aferente domeniului de activitate prin profilele autorizate: ANCFD - agregate naturale pentru lucrari de cai ferate si drumuri, MD - materiale pentru drumuri; D - drumuri

Amplasamentele societatii sunt conectate la rețelele de utilitati, prezente in zona, beneficiind de acces facil la infrastructura rutiera. Masinile si utilajele folosite in activitate sunt localizate la sediu, in incinta sectiilor, punctelor de lucru. Societatea isi desfasoara activitatea pe raza Județului Constanța, la nivel local. Piata geografica relevanta este piata locala, limitata la nivelul Judetului Constanța.

Cea mai mare parte a lucrarilor aferente obiectului principal de activitate, in proportie de peste 80% sunt în baza Contractului de delegare privind gestiunea serviciilor aferente intretinerii si repararii drumurilor publice, precum si a lucrarilor si serviciilor privind intretinerea curenta, periodica si reparatii curente la drumurile judetene in Judetul Constanta Nr. 34985/08.08.2023, durata contractului fiind de 5 ani de la data inceperii

Acționariat

La data de 31.12.2024 situatia **capitalului social** este urmatoarea:

Nr. Crt.	Actionari	Capital Subscris RON	Structura dupa capital subscris
1.	UAT Judetul Constanta	3.690.000	100%
	TOTAL	3.690.000	100%

Consiliul de Administratie

Pentru semestrul II 2024 componenta Consiliului de Administratie a fost urmatoarea :

- perioada 05.09.2024-04.12.2024:
 - Drăgan Nicoleta Carmen
 - Costache Ionela-Marilena
 - Pătruțoiu Cristian

-Șerban Daniela
-Țuțui Emilia-Georgeta

- perioada 05.12.2024-31.12.2024:

-Drăgan Nicoleta Carmen
-Jianu Corina Eugenia
-Pătruțoiu Cristian

-Hodorca Neculai
-Țuțui Emilia-Georgeta

In perioada 04.06.2024-04.09.2024 societatea Drumuri Judetene Constanta S.A a functionat fara administratori.

Conducerea executiva:

Conducerea operativa a fost asigurata in cursul semestrului II 2024 dupa cum urmeaza:

20.09.2024-31.12.2024

- Andrei Constantin Florian – director general (hotararea CA 4/19.09.2024)
- Petcu Monica-Mirela- director economic (hotararea CA 5/19.09.2024)

In perioada 04.06.2024-19.09.2024 societatea Drumuri Judetene Constanta S.A a functionat fara conducere executiva.

ACTIVITATEA DE ADMINISTRARE

Consiliul de Administrație are, în principal, următoarele atribuții:

- administreaza societatea prin supravegherea functionarii sistemelor de control care sa permita evaluarea si gestionarea riscurilor;
- aproba strategia de dezvoltare a societatii, prin asigurarea existentei resurselor financiare si umane necesare pentru atingerea obiectivelor strategice si supravegherea conducerii executive a societatii;
- asigurarea ca intreprinderea publica isi indeplineste obligatiile legale si catre partile interesate;
- monitorizarea performantelor conducerii executive;
- asigurarea ca informatia financiara furnizata de societate este corecta si ca sistemele de control financiar si management al riscului sunt eficace;
- stabilirea si aprobarea remuneratiei directorilor si indeplinirea

obligatiilor prevazute de lege in ceea ce priveste recrutarea, numirea, evaluarea si dupa caz, revocarea;

- elaborarea rapoartelor anuale si a altor raportari, in conditiile legii.

Activitatea Consiliului de Administrație s-a desfășurat în conformitate cu prevederile legii 31/1990 a societăților, republicată, cu modificările și completările ulterioare, O.U.G. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, O.G 26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitatile administrativ-teritoriale sunt actionari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară, cu modificările și completările ulterioare, cu prevederile Actului Constitutiv si ale contractelor de mandat incheiate.

Prezența administratorilor la ședințele lunare a fost de 100%. Fixarea datei ședințelor s-a efectuat după consultarea și stabilirea de comun acord cu fiecare administrator în parte, iar mapa conținând ordinea de zi propusă și materialele aferente a fost pusă la dispoziția membrilor consiliului cu cel puțin o zi înainte de data fixată pentru ședință.

In perioada 04.09.2024-31.12.2024 Consiliul de Administrație s-a întrunit lunar în cadrul ședințelor ordinare și a emis un numar de 11 decizii, dintre acestea cele mai importante decizii referindu-se la:

- Aprobarea rectificarii bugetului de venituri și cheltuieli și a listei de investiții pe anul 2024;
- Alegerea Presedintelui Consiliului de Administratie;
- Numirea in functia de director general si a directorului economic;
- Propunerea remuneratiei pentru membrii neexecutivi si pentru directorul general, membru executiv al Consiliului de Administratie;
- Constituirea Comitetului de Audit, Comitetului de Nominalizare si Remunerare si a Comitetului de gestionare a riscurilor

In cadrul sedintelor generale ale Adunarii Generală a Acționarilor au fost adoptate hotarari privind numiri si revocari ale administratorilor.

Referitor la transparenta si obligatii de raportare, conform prevederilor OUG 109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice cu modificarile ulterioare mentionam ca in anul 2024 nu au fost efectuate tranzactii care sa intre sub incidenta urmatoarelor:

„(1) Consiliul de administrație sau, după caz, directoratul convoacă adunarea generală a acționarilor pentru aprobarea oricărei tranzacții dacă aceasta are, individual sau într-o serie de tranzacții încheiate, o valoare mai mare de 10% din

valoarea activelor nete ale întreprinderii publice sau mai mare de 10% din cifra de afaceri a întreprinderii publice potrivit ultimelor situații financiare auditate, cu administratorii ori directorii sau, după caz, cu membrii consiliului de supraveghere ori ai directoratului, cu angajații, cu acționarii care dețin controlul asupra societății sau cu o societate controlată de aceștia.

(2) Obligația de convocare revine consiliului de administrație sau directoratului și în cazul tranzacțiilor încheiate cu soțul sau soția, rudele ori afinii până la gradul IV, inclusiv ai persoanelor prevăzute la alin. (1).

(3) Consiliul de administrație sau, după caz, directoratul informează acționarii, în cadrul primei adunări generale a acționarilor ce urmează încheierii actului juridic, asupra oricărei tranzacții încheiate de întreprinderea publică cu:

a) persoanele prevăzute la alin. (1) și (2), dacă valoarea tranzacției este sub nivelul stabilit la alin. (1);

b) o altă întreprindere publică ori cu autoritatea publică tutelară, dacă tranzacția are o valoare, individual sau într-o serie de tranzacții, de cel puțin echivalentul în lei a 100.000 euro.”

EXECUTIE CONTRACTE MANDAT DIRECTORI

Obiectivele activităților de bază și ale activităților conexe din cadrul societății sunt:

administrare va include modul de realizare a obiectivelor de performanță, respectiv:

- ✓ Realizarea programului de reabilitare a drumurilor județene;
- ✓ Realizarea programului de modernizare a drumurilor comunale și a drumurilor forestiere contractate cu terții;
- ✓ Realizarea, asumarea și respectarea unui program de producție asfalt.

Alături de obiectivele de mai sus, se așteaptă îndeplinirea unei serii de criterii de performanță în măsura să asigure îndeplinirea scopurilor strategice ale întreprinderii publice, după cum urmează:

- Creșterea cifrei de afaceri;
- Creșterea productivității muncii;
- Creșterea ratei profitului net;
- Reducerea perioadei de rambursare a datoriilor restante față de indicatorul aprobat;
- Reducerea perioadei de recuperare a creanțelor;
- Încadrarea în consumurile specifice de materiale necesare producerii de mixtura asfaltică;
- Încadrarea în consumurile specifice de mixtura asfaltică;
- Încadrarea în consumurile specifice de vopsea de marcaj;
- Menținerea lichidității generale;

Prin contractele de management ale directorilor au fost stabilite si urmatoarele obiective strategice suplimentare:

- Asigurarea cu cash-flow a activitatii desfasurate;
- Realizarea bugetului de venituri aprobat prin Hotarare a Adunarii Generale a Actionarilor;
- Recuperarea si gestionarea eficienta a creantelor;
- Realizarea programului de investitii aprobat la nivelul societatii;
- Realizarea altor indicatori tehnici specifici stabiliti anual prin bugetul de venituri si cheltuieli;

Auditul statutar

Controlul si supravegherea modului de gestionare a patrimoniului societatii a fost efectuate de un auditor extern, respectiv TVG Tax Audit SRL.

Conform prevederilor Legii contabilității nr.82/1991 și a OMFP nr.1802/2014 pentru aprobarea Reglementărilor contabile privind situațiile financiare individuale, societatea Drumuri Judetene Constanta SA este entitate de interes public și întocmește situațiile financiare anuale, care cuprind:

- Bilanț ;
- cont de profit și pierdere;
- date informative;
- situația activelor imobilizate și a amortizării activelor imobilizate;
- situația modificărilor capitalului propriu;
- note explicative la situațiile financiare anuale.

Administratorii au intocmit Raportul de gestiune al administratorilor pentru anul 2024, raport ce insoteste situatiile financiare anuale.

II. Activitatea operationala

In perioada 01.07.2024-31.12.2024 la nivelul societatii activitatea operationala s a desfasurat astfel:

1. Lucrari de reparatie si intretinere drumuri :

a.Plombări îmbrăcăminți rutiere

Pe tronsoanele de drumuri județene asfaltate pe care au existat degradări izolate de tipul gropilor și faianțarilor, s-a realizat refacerea îmbrăcăminții asfaltice prin plombare.

Drumurile județene pe care s-au realizat aceste lucrări în **Sem.II - 2024** au fost pe: DJ222, DJ223, DJ228A, DJ308, DJ391, DJ391A, suprafața totală realizată fiind de **4.420,51 mp**.

Valoare = 479.935,66 lei

b. Covoare bituminoase

În cadrul lucrărilor de întreținere periodică a drumurilor, s-au executat covoare bituminoase prin așternerea unui strat de mixtură asfaltică într-un singur strat în grosime medie de 6 cm, asigurându-se atât o cale de rulare corespunzătoare, cât și îmbunătățirea elementelor geometrice ale drumului.

Lungimea totală de covoare bituminoase realizate în **Sem.II - 2024**, a fost de **35,789 km**, pe următoarele tronsoane de drumuri județene:

- DJ223C – Cernavodă-DN22C = 1,001 km
- DJ228 – DN22C-DN2A (binder h=6cm +uzură h=4cm)= 15,468 km
- DJ 383 – Techirghiol -UAT Eforie = 1,227 km
- DJ391A – Oltina-Băneasa = 6,809 km
- DJ391A – Băneasa-Dobromir = 0,515 km
- DJ391 – Mangalia-Albești = 10,769 km

Valoare = 31.039.953,84 lei

c.Amenajare acostamente

Pe unele tronsoane pe care s-au realizat covoare bituminoase, s-a procedat la refacerea acostamentelor pe lățimea de 75 cm, prin aport de piatră spartă.

Suprafața totală pe care au fost reamenajate acostamentele în **Sem.II - 2024** a fost de **63.350,00 mp** pe DJ222, DJ222F, DJ223C, DJ225, DJ391, DJ391A, DJ392, DJ397.

Valoare = 2.910.516,00 lei

d. Eliminare puncte periculoase

În **Sem.II - 2024**, pe tronsoanele unde au fost identificate astfel de probleme s-a intervenit de urgență, de cele mai multe ori fiind necesară refacerea și consolidarea fundației iar mai apoi refacerea îmbrăcămînții asfaltice.

Astfel, au fost realizate intervenții de eliminare a unor puncte periculoase pe următoarele tronsoane de drumuri județene:

- DJ 223 – Dunărea – Seimeni
- DJ 225 – intravilan Mireasa (reparații casiu)
- DJ 381 – Medgidia (km 33)
- DJ 381 – Medgidia (km 33+823 – 33+958) și (km 34+100-34+180)
- DJ 381 – Potârnichea-Bărăganu
- DJ 391A – Tufani – Independența

Valoare = 756.007,34 lei

e. Estetică rutieră

O importanță deosebită pentru asigurarea viabilității drumului și siguranței circulației o reprezintă lucrările de:

- întreținere a platformei drumului: curățire potmol, tăiere acostamente, tăiere cavalieri;
- asigurarea scurgerii apelor: întreținerea șanțurilor și rigolelor;
- asigurarea esteticii rutiere: cosire vegetație, tăiere lăstăriș, rectificare coroane arbori.

Aceste categorii de lucrări au activitate cu caracter permanent, intrând în categoria lucrărilor de întreținere curentă. În **Sem. II - 2024** s-au executat lucrări pe DJ222, DJ222F, DJ223, DJ223B, DJ223C, DJ224, DJ225, DJ226, DJ226A, DJ226B, DJ228, DJ307, DJ308, DJ381, DJ391, DJ391A, DJ392, DJ394, DJ396, DJ397.

Valoare = 2.892.868,91 lei

f. Întreținere poduri și podețe

La fel de importantă pentru viabilitatea drumurilor o reprezintă și captarea și evacuarea apelor pluviale din zona drumului. În acest sens asigurarea unei funcționări corespunzătoare a podurilor și podețelor situate pe drumurile județene este prioritară.

În **Sem.II - 2024** s-a intervenit pentru repararea următoarelor podețe pe:

- DJ 222 – Târgușor-M.Kogălniceanu
- DJ 226A – Râmnicu de Jos

Valoare = 228.399,95 lei

g. Siguranța circulației

Alături de lucrările de întreținere și reparații, lucrările de siguranța circulației reprezintă cel mai important aspect pentru asigurarea unui trafic în condiții de siguranță și confort.

Ca și activitate cu caracter permanent în **Sem.II - 2024** s-a avut în vedere refacerea și completarea semnalizării rutiere verticale (stâlpi și indicatoare rutiere). Tot în această perioadă au fost executate marcaje longitudinale de separare a sensurilor de mers, marcaje marginale și marcaje transversale (treceri de pietoni) și montare limitatoare de viteză. Lucrări de siguranță a circulației s-au realizat pe următoarele drumuri județene: DJ222, DJ222F, DJ223, DJ223C, DJ224, DJ225, DJ226A, DJ226B, DJ307, DJ383, DJ391, DJ391A, DJ393.

Valoare = 1.404.849,11 lei

h. A.V.C.T.

De asemenea, în cadrul "Programului cu obiective și lucrări aferente programelor județene pe anul 2024", finanțate din bugetul propriu al C.J. Constanța, Drumuri Județene Constanța SA a asigurat prin personal propriu (birou AVCT), **Sem.II - 2024**, monitorizarea și controlului mijloacelor de transport pe drumurile publice.

Valoare = 96.109,67 lei

i. Cadastrul drumurilor publice

Drumuri Județene Constanța SA, a fost împuternicită (HCJ nr.282/25.10.2022) să achiziționeze servicii de cadastrare, servicii de expertiză tehnică și servicii de întocmire documentații tehnice pe anumite tronsoane de drumuri județene.

Valoare = 62.811,06 lei

TOTAL REALIZĂRI- Anexa nr.5 - SEM.II- 2024 : 39.871.451,54 lei

Notă: Valorile NU includ TVA

De asemenea, DJCT SA, în calitate de administrator al rețelei de drumuri județene, a asigurat și **lucrările de deszăpezire** și combatere a

lunecușului aferente perioadei noiembrie-decembrie 2024, pe drumurile județene din județul Constanța (decembrie 2024).

Valoare = 935.834,79 lei

Pe lângă lucrările executate pe drumurile județene, în baza contractului cu C.J.Constanța, DJCT SA a mai încheiat în **Sem.II - 2024**, contracte de lucrări și cu **UAT-uri** din jud.Constanța, pentru realizarea unor lucrări de pietruire și asfaltare a drumurilor de interes local (drumuri comunale și străzi în localități).

Printre UAT-urile la care societatea a executat lucrări în acest semestru, amintim:

- Comuna Ciobanu – asfaltare
- Comuna Rasova – pietruire + asfaltare

Valoare = 3.605.833,16 lei

DJCT SA a mai încheiat în **Sem.II - 2024** contracte și a executat lucrări de reparații drumuri și platforme la **terți**:

- Euromateria - pietruire + asfaltare
- Comforex Impex SRL – asfaltare
- Halep Stere – lucrări de frezare
- SNH Gold Imperial SRL – asfaltare

Valoare = 232.840,21 lei

Total lucrari- Sem.II - 2024

Anexa nr.5 + Deszăpezire + UAT-uri + TERȚI : 44.645.959,70 lei fara TVA

Gradul de realizare al programului de lucrari la nivelul anului 2024 este de 66,21%. Nerealizarea programului a fost generata de disfunctionalitati de ordin managerial si administrativ, astfel:

- In perioada 04.06.2024-06.09.2024 societatea a functionat fara conducere executiva si administratori, contractele de mandat provizorii incheiate si au incetat valabilitatea si n au fost prelungite.

- Absenta directorilor executivi cu drept de semnătură, a afectat în mod direct capacitatea operațională, prin imposibilitatea derulării procedurilor de achiziții publice pentru materiile prime necesare (bitum, agregate, emulsii, materiale pentru marcaje, etc.), dar și prin lipsa deciziilor operative în ceea ce privește organizarea lucrărilor prevazute in Programul anual de lucrari.

- Absența conducerii executive a avut drept consecință blocarea unor activități esențiale, conducând la decalaje semnificative în implementarea programului de lucrări.

- Ulterior, în luna septembrie, odată cu desemnarea noilor directori executivi, s-a reluat reluarea activității decizionale, programul de lucrări a fost repornit, însă perioada rămasă efectivă de execuție a fost una foarte scurtă, de aproximativ 4 luni. Aceasta a fost limitată de intrarea în sezonul rece, când activitatea de construcții și reparații de drumuri a trebuit sistată conform prevederilor legale și procedurale, odată cu activarea Comandamentului de Iarnă.

a. Producție și comercializare agregate de cariera

Producția semestrială de piatră brută din carierele proprii este de 128.158,23 tone.

Situația vânzărilor de agregate de cariera în perioada 01.07.2024-31.12.2024 este redată în tabelul de mai jos:

Nr. crt	Cariera	Sort piatră	Cantitate (to)	Val. fara TVA (lei)
1	Cheia	0/63 mm	2,009.02	58,072.67
		63/90 mm	52.68	1,556.57
		8/16 mm	170.82	7,891.77
		16/22,4 mm	25.24	1,085.32
		70/x	15.68	421.16
		0/16 mm	1,352.04	10,067.20
		split 0/4 mm	91.30	535.61
		piatră brută	493.90	8,890.20
		TOTAL CHEIA	4,210.68	88,520.50
2	Sipote	0/63 mm	11,408.86	365,493.13
		63/90 mm	4,225.52	157,202.87
		90/120 mm	7,459.04	268,329.43
		0/25 mm	3,645.54	36,376.65
		piatră brută sortată	49.74	1,492.20
		TOTAL SIPOTE	26,788.70	828,894.28
3	Dumbraveni	0/63 mm	2,937.96	81,635.22
		25/63 mm	110.00	4,980.00
		63/90 mm	180.32	8,294.72
		0/25 mm	4,262.42	53,410.82
		TOTAL DUMBRAVENI	7,490.70	148,320.76
		TOTAL GENERAL	38,490.08	1,065,735.54

Din activitati de inchiriere de utilaje sau mijloace de transport s au inregistrat venituri in suma de 183.076,48 lei fara TVA.

Din activitati de servicii ITP s au inregistrat venituri in suma de 26.467lei fara TVA.

Analiza situației economico-financiare pe bază de bilanț

Bilanțul este documentul contabil de sinteză prin care se prezintă elementele de activ, datorii și capital propriu ale entității la sfârșitul fiecărui exercițiu financiar.

Tabel 1. Indicatori din Bilanț

Denumire indicator	31.12.2023	31.12.2024
I. Active imobilizate total	24.117.083	27.468.248
Imobilizări necorporale	17.291	24.400
Imobilizări corporale	24.099.792	27.443.848
Imobilizări financiare	0	0
II. Active circulante total	51.540.838	44.682.610
Stocuri	10.538.380	10.412.811
Creanțe	21.850.066	12.233.564
Casa și conturi la bănci	19.152.392	22.036.235
III. Datorii ce trebuie plătite într-o perioadă de până la un an	6.947.978	19.738.912
Cheltuieli in avans	0	0
IV. Active circulante nete, respectiv datorii curente nete	42.907.582	23.650.859
V. Total active minus datorii curente	67.024.665	51.119.107
VI. Datorii ce trebuie plătite într-o perioadă mai mare de un an	91.565	121.404
Venituri in avans	5.822.094	3.975.246
VII. Capital social subscris și vărsat	90.000	3.690.000
VIII. Rezerve	7.533.854	21.580.194
IX. Rezultatul reportat	28.001.451	5.947.155
X. Rezultatul exercițiului financiar	4.670.791	1.652.431
Repartizarea profitului	18.000	136.646
Capitaluri proprii-total	52.741.234	38.767.812

Analizând datele de mai sus, se constata urmatoarele:

A.1. Activele imobilizate reprezintă suportul material pentru desfășurarea activității unei societăți, fiind un element esențial care reflectă investițiile efectuate în decursul timpului de către aceasta.

În cazul de față, sumele aferente imobilizărilor au valori crescătoare pe perioada analizată, pornind de la 24.117.083 lei la 31.12.2023 și ajungând la 27.468.248 lei la 31.12.2024.

Cresterea este generată de achizițiile de imobilizări efectuate în cursul anului, constând în principal în echipamente tehnologice.

Conform evidențelor contabile, elementele de active imobilizate au înregistrat pe parcursul anului 2024 următoarele intrări/creșteri:

Cont	Explicatie	Rulaj debitor 2024-lei
205	Licente, programe operare PC	1.301,10
208	Alte imobilizari necorporale	29.430,00
2121	Constructii proprii	1.184.280,66
2131	Echipamente tehnologice	10.043.263,86
2132	Aparate și instalații de măsurare, control și reglare	132.333,83
2133	Mijloace de transport	21.008,40
214	Mobilier, aparatura birotica, alte active	22.550,50
231	Imobilizari in curs	78.000,00
4094	Avansuri imobilizari	6.169,95
TOTAL		11.487.607,20

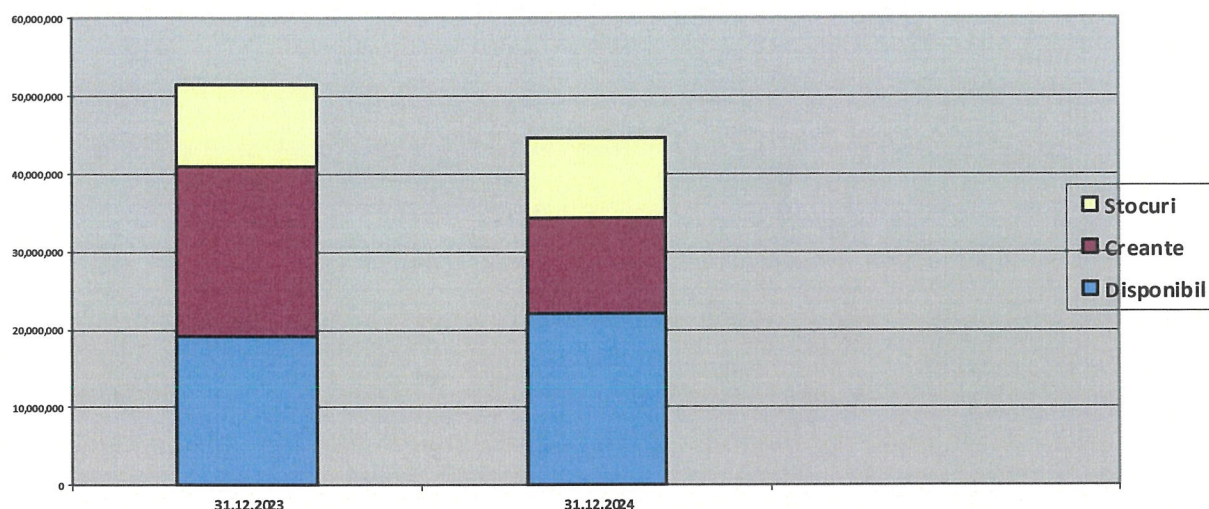
A.2. Activele circulante reprezintă a doua componentă importantă în structura activului bilanțier. Acestea, prin vânzare, respectiv încasare, pot reprezenta calea cea mai scurtă spre obținerea unor lichidități pe termen scurt.

La data de 31.12.2024, activele circulante au valoarea 44.682.610 lei, astfel:

- ✓ Creante în sumă de 12.233.564 lei;
- ✓ Disponibilități în sumă de 22.036.235 lei
- ✓ Stocuri 10.412.811 lei

Evoluția grafică a activului circulant al societății Drumuri Județene Constanța SA se prezintă astfel:

Figura 1. Structura activului circulant



Din analiza Figurii 1 se poate constata faptul că, în structura activului circulant, valoarea cea mai însemnată este cea a disponibilitatilor din conturile bancare si casieria societatii.

III.B. Structura Pasivului societății

B.1. Capitalurile proprii

Capitalurile proprii pun în evidență modalitatea de asigurare a întreprinderii cu diferite categorii de resurse pe termen nelimitat, fiind reprezentate de **capitalul social** al firmei, **rezerve constituite**, **rezultatul reportat și rezultatul exercițiului**.

➤ Capitalul social al societății este în cuantum de 3.690.000 lei. Valoarea capitalului social subscris și vărsat înregistrată în contabilitate este în concordanță cu datele extrase de la Registrul Comerțului.

➤ Rezultatul obținut de societatea Drumuri Judetene Constanta SA. este pozitiv pentru anul 2024.

➤ Pe parcursul perioadei analizate se constată faptul că valoarea capitalurilor proprii este pozitiva, dar in scadere in anul 2024 fata de anul 2023, potrivit tabelului de mai jos:

Tabel 2. Structura capitalurilor proprii

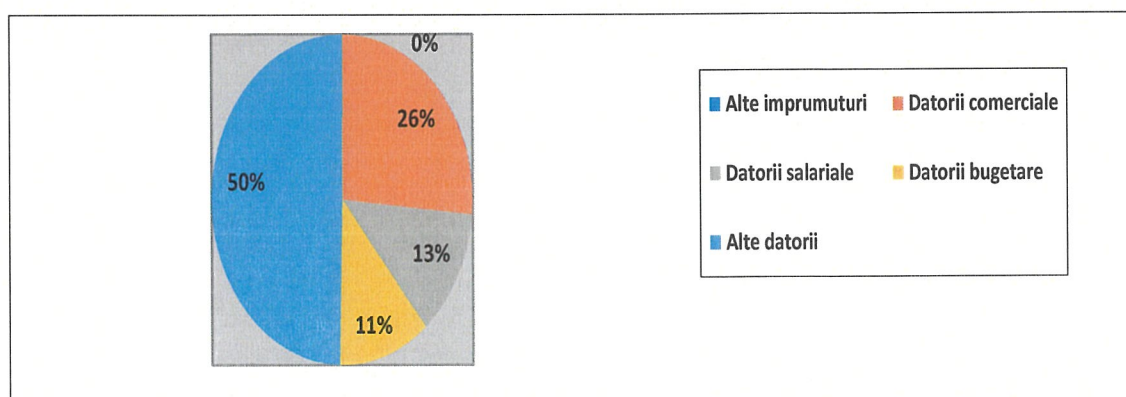
Element patrimonial	31.12.2023	31.12.2024
Capital social	90.000	3.690.000
Rezerve	7.533.854	21.580.194
Rezultatul reportat	28.001.451	5.947.155
Rezultatul ex. financiar	4.670.791	1.652.431
Repartizarea profitului	18.000	136.646
Capitaluri proprii - total	52.741.234	38.767.812

Din cadrul tabelului de mai sus se poate observa faptul ca pentru perioada analizata capitalurile proprii au fost pozitive. La 31.12.2024, **capitalul social** al societatii este 100% de stat, integral varsat, în valoare de 3.690.000 lei, fiind format dintr-un numar de 369.000 de actiuni, aparținând în proporție de 100% asociatului unic Consiliul Judetean Constanta. In cursul anului 2024 pri Hotararea Consiliului Judetean nr.57/27.03.2024 a fost majorat capitalul social cu 3.600.000 lei.

B.2. Datoriile societății au valori descrescatoare în intervalul analizat, pornind de la suma de 7.039.543 lei si ajungand la 19.860.316 lei .

Astfel, la data de 31.12.2024 conform situatiilor financiare, datoriile totale ale societatii Drumuri Judetene Constanta SA sunt în sumă de 19.860.316 lei, având următoarea structură:

Figura 2. Structura datoriilor la data de 31.12.2024



Potrivit figurii 2 în cadrul datoriilor totale, ponderea cea mai mare e detinuta de sumele din categoria alte datorii (50%), care se compune in principal din dividende de platit.

III.C. Analiza situatiei economico-financiare pe baza contului de profit și pierdere

Contul de profit și pierdere este un document contabil care oferă o imagine fidelă asupra performanței financiare, sintetizand într-o manieră explicită veniturile și cheltuielile dintr-o perioadă de gestiune și pe această bază prezintă modul de formare a rezultatelor economice.

Imaginea de ansamblu asupra contului de profit și pierdere pentru perioada 2023-2024, se prezintă conform tabelului de mai jos:

Tabel 3. Contul de profit și pierdere

Indicatori	2023	2024
Cifra de afaceri neta	68.021.047	59.706.800
Venituri din exploatare	71.416.907	64.031.022
Cheltuieli din exploatare	66.147.686	61.687.856
Rezultat din exploatare	5.269.221	2.343.166
Venituri financiare	508.748	389.749
Cheltuieli financiare	1	0
Rezultat financiar	508.747	389.749
Rezultat curent	5.777.968	2.732.915
Rezultat extraordinar	0	0
Rezultat brut	5.777.968	2.732.915
Rezultat net	4.670.791	1.652.431

Cifra de afaceri netă cuprinde sumele rezultate din vânzarea de produse/servicii ce se înscriu în activitatea curentă a societății după deducerea reducerilor comerciale și a taxei pe valoarea adăugată, precum și a altor taxe legate direct de cifra de afaceri. Valorile acestui indicator au o evoluție descrescătoare, pornind de la valoarea 68.021.047 lei la 31.12.2023 și ajungând la valoarea 59.706.800 lei la finele anului 2024. Cauza descreșterii cifrei de afaceri a fost generată de faptul că în perioada 04.06.2024-04.09.2024 societatea a funcționat fără organe de conducere și administrare, activitatea operațională a societății fiind afectată la nivel decizional, organizatoric și de execuție.

Activitatea din exploatare prezintă însemnătate în cadrul analizei pe baza contului de profit și pierdere., indiferent de specificul activității entității economice examinate.

În intervalul 2023-2024 societatea a realizat cheltuieli de exploatare, astfel:

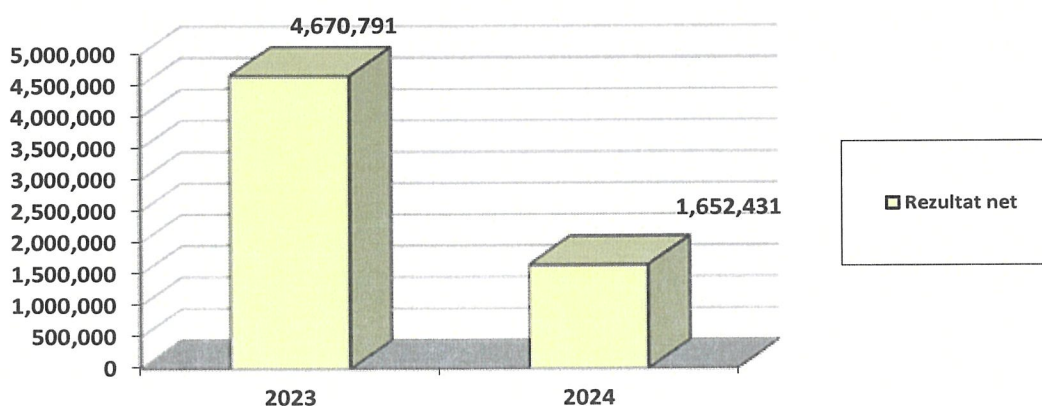
Tabel 4. Structura cheltuielilor din exploatare

Tip cheltuiala	2023 (lei)	% din total	2024 (lei)	% din total
Chelt. cu materii prime, mat. consumabile, alte chelt. mat.	19.562.477	31.61	16.553.848	28.33
Chelt. externe (energie, apa)	3.038.587	4.90	2.228.283	3.81
Cheltuieli privind marfurile	0		0	
Cheltuieli cu personalul	23.075.281	37.29	25.421.391	43.50
Ajustari de valoare privind imobilizarile (amortizarea)	2.967.562	4.80	3.030.781	5.19
Alte cheltuieli de exploatare	13.242.707	21.40	11.200.578	19.17
Total	61.886.614	100%	58.434.881	100%

Din studiul tabelului de mai sus se poate observa faptul că, în cadrul cheltuielilor totale, cea mai importantă ca și valoare este categoria cheltuieli cu personalul.

În ceea ce privește evoluția rezultatului net în perioada 2023-2024, societatea a obținut rezultat pozitiv în anul 2024.

Figura 3. Evoluția rezultatelor nete



În concluzie, potrivit graficului prezentat (Figura 3), activitatea societății a fost profitabilă pentru anul 2024.

Potrivit Ordonantei nr. 64/2001 actualizata privind repartizarea profitului la societatile nationale, companiile nationale si societatile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum si la regiile autonome, Art. 1 lit. b), d) si g) coroborata cu Legea nr. 227/2015 privind Codul fiscal Art. 22 alin (1), profitul net aferent exercitiului financiar 2024 in suma de 1.652.430,88 lei a fost propus a se repartiza de catre Adunarea Generala a Actionarilor astfel:

Destinatia profitului	Suma
Profit net de repartizat:	1.652.430,88
- rezerva legala	136.646,00
- dividende (CJC)	757.892,44
- fond pentru investitii echipamente tehnologice	606.314,44
- fond participare a salariatilor la profit	151.578,00
- rezerva privind profitul reinvestit	0,00
- acoperirea pierderii contabile din anii precedenti	0,00
Profit nerepartizat	0,00

Situatia fluxurilor de trezorerie se prezinta astfel:

Denumirea elementului	Exercitiul financiar	
	Precedent	Curent
A	1	2
Fluxuri de trezorerie din activitati de exploatare:		
Incasari de la clienti	79,405,191	72,086,278
Incasari diverse	531,458	4,021,562
Plati catre furnizori si angajati	71,151,638	55,884,394
Plati diverse	11,244,218	16,968,248
Dobanzi platite	0	0
Impozit pe profit platit	1,533,738	758,373
Dobanzi incasate	508,747	389,702
Trezorerie neta din activitati de exploatare	-3,484,198	2,886,528
Fluxuri de trezorerie din activitati de investitie:		
Plati pentru achizitionarea de actiuni		

Plati pentru achizitionarea de imobilizari corporale		
Incasari din vanzarea de imobilizari corporale		
Dobanzi incasate		
Dividente incasate		
Trezorerie neta din activitati de investitie	0	0
Fluxuri de trezorerie din acitivitati de finantare:		
Incasari din finantare C.J.C	0	0
Incasari din imprumuturi pe termen lung	0	0
Plata datoriilor aferente leasing-ului financiar	0	0
Plati pentru dobanda si asigurari leasing financiar	0	0
Trezorerie neta din activitati de finantare	0	0
Cresterea neta a trezoreriei si echivalentelor de trezorerie	-3,484,198	2,886,528
Trezorerie si echivalente de trezorerie la inceputul exercitiului financiar	22,625,913	19,141,715
Trezorerie si echivalente de trezorerie la sfarsitul exercitiului financiar	19,141,715	22,028,243

Consiliul de Administratie,

1. Jianu Corina Eugenia - *Preşedinte Consiliu de Administratie*  administrator neexecutiv;
2. Tutui Georgeta - *membru – administrator neexecutiv*;
3. Hodorca Neculai- *membru - administrator neexecutiv*;
4. Dragan Nicoleta Carmen- *membru - administrator neexecutiv*;
5. Patrutoiu Cristian- *membru - administrator neexecutiv*;