

RAPORT DE ACTIVITATE



pentru

Evaluarea managementului Complexului Muzeal de Științe ale Naturii Constanța

Prezentul raport de activitate a fost elaborat pentru evaluarea managementului de către *Consiliul Județean Constanța*, denumit în continuare autoritatea, pentru *Complexul Muzeal de Științe ale Naturii*, denumită în continuare instituția, aflată în subordinea sa, în conformitate cu prevederile [Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 189/2008](#) privind managementul instituțiilor publice de cultură, aprobată cu modificări și completări prin [Legea nr. 269/2009](#), cu modificările și completările ulterioare, denumită în continuare ordonanța de urgență, precum și cu cele ale regulamentului de evaluare.

Întocmit conform modelului realizat de *Ministerul Culturii* – Anexa nr. 4 din Ordinul *Ministerului Culturii* nr. 2799/2015.

Analiza și notarea raportului de activitate și a interviului se fac în baza următoarelor criterii de evaluare:

- A. Evoluția instituției în raport cu mediul în care își desfășoară activitatea și în raport cu sistemul instituțional existent;
- B. Îmbunătățirea activității instituției;
- C. Organizarea/sistemul organizațional al instituției;
- D. Situația economico-financiară a instituției;
- E. Strategia, programele și implementarea planului de acțiune pentru îndeplinirea misiunii specifice instituției, conform sarcinilor și obiectivelor formulate de autoritate;
- F. Evoluția economico-financiară a instituției, pentru următoarea perioadă de management, cu menționarea resurselor financiare necesare de alocat de către autoritate.

În conformitate cu prevederile contractului de management înregistrat cu nr. 5263/01.03.2019, datele și informațiile din prezentul raport sunt aferente perioadei de la 01.01.2021 până la 31.12.2021, reprezentând raportarea anuală.



Structura raportului de activitate

A. Evoluția instituției în raport cu mediul în care își desfășoară activitatea:

1. Colaborarea cu instituții, organizații, grupuri informale care se adresează aceleiași comunități;
2. Analiza SWOT (analiza mediului intern și extern, puncte tari, puncte slabe, oportunități, amenințări);
3. Evoluția imaginii existente și măsuri luate pentru îmbunătățirea acesteia;
4. Măsuri luate pentru cunoașterea categoriilor de beneficiari;
5. Grupurile țintă ale activităților instituției;
6. Profilul beneficiarului actual.

B. Evoluția profesională a instituției și propuneri privind îmbunătățirea acesteia:

1. Adecvarea activității profesionale a instituției la politicile culturale la nivel național și la strategia culturală a autorității;
2. Orientarea activității profesionale către beneficiari;
3. Analiza principalelor direcții de acțiune întreprinse.

C. Organizarea, funcționarea instituției și propuneri de restructurare și/sau de reorganizare, pentru o mai bună funcționare, după caz:

1. Măsuri de organizare internă;
2. Propuneri privind modificarea reglementărilor interne;
3. Sinteza activității organismelor colegiale de conducere;
4. Dinamica și evoluția resurselor umane ale instituției (fluctuație, cursuri, evaluare, promovare, motivare/sancționare);
5. Măsuri luate pentru gestionarea patrimoniului instituției, îmbunătățiri/refuncționalizări ale spațiilor;
6. Măsuri luate în urma controalelor, verificării/auditării din partea autorității sau a altor organisme de control în perioada raportată.

D. Evoluția situației economico-financiare a instituției:

1. Analiza datelor financiare din proiectul de management corelat cu bilanțul contabil al perioadei raportate.
2. Evoluția valorii indicatorilor de performanță în perioada raportată, conform criteriilor de performanță ale instituției.

E. Sinteza programelor și a planului de acțiune pentru îndeplinirea obligațiilor asumate prin proiectul de management:

Se realizează prin raportare la:

1. Viziune;
2. Misiune;
3. Obiective (generale și specifice);
4. Strategie culturală, pentru întreaga perioadă de management;
5. Strategie și plan de marketing;
6. Programe propuse pentru întreaga perioadă de management;
7. Proiecte din cadrul programelor;
8. Alte evenimente, activități specifice instituției, planificate pentru perioada de management.

F. Previzionarea evoluției economico-financiare a instituției, cu o estimare a resurselor financiare ce ar trebui alocate de către autoritate, precum și a veniturilor instituției ce pot fi atrase din alte surse:

1. Proiectul de venituri și cheltuieli pentru următoarea perioadă de raportare;
2. Numărul de beneficiari estimați pentru următoarea perioadă de management;
3. Analiza programului minimal realizat.



A. Evoluția instituției în raport cu mediul în care își desfășoară activitatea

1. Colaborarea cu instituții, organizații, grupuri informale care se adresează aceleiași comunități

Complexul Muzeal de Științe ale Naturii Constanța dezvoltă relații de colaborare cu instituții omoloage/foruri/asociații de cultură naționale și internaționale, cu instituții de învățământ superior românești și de peste hotare, cu instituții naționale de cercetare-dezvoltare, cu asociațiile de profil în domeniul protecției mediului, naționale și internaționale, și cu oficiile diplomatice ale țărilor străine în România, pe teme de schimburi culturale, dezvoltare durabilă, ecoturism, diseminarea informațiilor științifice, protecția mediului și altele de interes științific și cultural de actualitate.

Din cadrul colaborărilor cu foruri/organizații naționale (*COMPLEXUL MUZEAL DE ȘTIINȚE ALE NATURII CONSTANȚA* are calitatea de membru):

- FGZAR - *Federația Grădinilor Zoologice și Acvariilor din România*; am efectuat demersuri cu ocazia participării la Târgoviște în cadrul Ședinței de validare a noii conduceri FGZAR, în vederea elaborării unei strategii de modificare și modernizare a ordinului emis de *Ministerul Mediului și Pădurilor* nr. 1798/2007. Acest ordin prevede niște condiții, consider eu, eronate asupra suprafețelor minime pentru pinipede.
- RNMR - *Rețeaua Națională a Muzeelor din România*.

Din cadrul colaborărilor cu foruri/organizații internaționale (la care *Complexul Muzeal de Științe ale Naturii Constanța* își dorește pe viitor calitatea de membru):

- EAZA - *Asociația Europeană a Grădinilor Zoologice și Acvariilor* (European Association of Zoos and Aquaria);
- EAAM - *Asociația Europeană pentru Mamifere Marine* (European Association for Aquatic Mammals).

În decursul anilor anteriori s-au făcut eforturi constante în vederea modificării Ordinului *Ministrului Mediului* nr. 1798/2007 privind Anexa 11 "Spațiu minim necesar pentru unele specii de animale menținute în captivitate". În cadrul ordinului sus menționat, spațiile prevăzute sunt exagerate și neconcordante cu talia variabila (de la 20 la 2000 kg) a pinipedelor.

Organizațiile de profil, respectiv EAZA, EAAM, au sprijinit instituția în vederea reglementării spațiilor pentru pinipede, la condițiile și suprafețele admise în spațiul european și ne-au transmis standardele europene minime. Este de asemenea adevărat faptul că țările membre pot considera alte valori minime ale spațiilor cu condiția subînțeleasă să se plaseze deasupra celor europene. Astfel, în cazul nostru, legislația amintită cere valori minime de până de zece ori mai mari decât cele europene, nespecificând nici o diferențiere între genurile de pinipede (pe care le numește foci și lei de mare). Totodată, omite existența familiei Odobenidae, practic la noi astfel deținerea morselor e nereglementată.

De asemenea, având în vedere contextul pandemic actual, relațiile de colaborare, cât și participările la simpozioane, workshopuri în domeniu s-au desfășurat cu precădere în mediul online.

Și în anul 2021, datorită unei bune colaborări cu antrenorii s-a îmbunătățit reprezentarea cu delfinii, prin introducerea unor elemente comportamentale noi, dar și fluidizarea întregului mesaj educațional în instituția muzeală.

Din cadrul colaborărilor cu instituții de învățământ superior:

- *Universitatea Maritimă Constanța*

Există în desfășurare un proiect de practică studentescă dirijată în domeniul “Protecției și Conservării Mediului”. Acesta implică monitorizarea calității apelor din cadrul *Complexului Muzeal de Științe ale Naturii Constanța*.

- *Academia Navală “Mircea cel Bătrân”*

Relații de colaborare ce implică accesul studenților la realizarea proiectelor de licență și masterat în colaborare cu specialiștii *Complexului Muzeal de Științe ale Naturii Constanța*. *Complexul Muzeal de Științe ale Naturii Constanța* a asigurat sprijin în organizarea și funcționarea catedrei de navigație.

În prezent, *Complexul Muzeal de Științe ale Naturii Constanța*, *Academia Navală “Mircea cel Bătrân”*, *Colegiul Național “Mircea cel Bătrân” Constanța* și *Muzeul de Istorie Kavarna/Bulgaria*, au în implementare proiectul european – „A JOINT OPENED WINDOW TO THE UNIVERSE MYSTERIES - UNIMIS E-MS CODE: ROBG 528” în cadrul Programului transfrontalier INTERREG V-A, axa prioritară 2, România-Bulgaria, are o perioadă de implementare de 36 luni (2019-2021), este în valoare totală de 1.498.693,99 Euro.

Conform graficului de activități din cadrul proiectului am desfășurat în continuare și pe parcursul verii anului 2021, tabere de astronomie în care a fost implicat tot personalul, inclusiv din sectorul administrativ. Au fost ieșiri cu autocarul pe platouri înalte ale Dobrogei, de regulă apropiate unor mănăstiri care ne-au oferit suport logistic (apă, toalete) pe tot parcursul nopților în care am desfășurat observațiile. Toate aceste activități s-au desfășurat în conformitate cu acordul DSP și concordanță cu legislația specifică.

În completarea taberelor de astronomie, tot în cadrul proiectului, s-au susținut cursuri de astrofizică, navigație astronomică, atât în sala de conferință a *Complexului Muzeal de Științe ale Naturii*, cât și în una dintre sălile de curs de la *Academia Navală „Mircea cel Bătrân”*.

- *Facultățile cu profil Biologie, Ecologie, Agricultură și Medicină Veterinară - Complexul Muzeal de Științe ale Naturii Constanța* asigură în perioada estivală sprijin în organizarea practicii în teren și lucrărilor de licență în domeniul Biologiei, Ecologiei și Protecției mediului.

În anul 2021 a continuat colaborarea cu *Facultatea de Medicină Veterinară București* prin participare cu două lucrări științifice realizate de colective de cercetare din cele două instituții. Din cauza pandemiei Covid-19 nu s-au putut face prezentări ale acestor lucrări și nu s-a mai putut continua programul științific de delfino-terapie în cadrul CMSN, realizat cu un partener străin – *Alpha Delphino Teraphy Austria, de la Dolphin Swim Institute Austria*.

De asemenea, în 2021 am eliminat taxa de interacțiune în cadrul terapiei cu delfini din lista de taxe și tarife, nemaipermițând nicio interacțiune a persoanelor străine cu delfinii, întrucât aceștia sunt foarte susceptibili la infecția cu SARS-COV-2.

Din cadrul colaborărilor cu instituții de profil științific din domeniul Biologiei și Acvaculturii:

Pe plan internațional, de-a lungul timpului *Complexul Muzeal de Științe ale Naturii Constanța* a stabilit raporturi de colaborare pe termen lung prin protocoale și acorduri cu:

- *Institutul de Zoologie al Academiei de Științe - Republica Moldova;*
- *Universitatea de Stat Chișinău - Republica Moldova;*
- *Institutul Oceanologic al Academiei de Științe - Varna - Bulgaria;*
- *Academia Navala din Kavarna - Bulgaria.*

Din păcate, din cauza pandemiei, multe dintre aceste colaborări au fost limitate la nivel de comunicare online.

Din cadrul colaborărilor cu instituții naționale de cercetare-dezvoltare:

- *Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare Marină "Grigore Antipa" – Constanța;*
- *Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare pentru Delta Dunării – Tulcea;*
- *Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare pentru Geologie și Geoecologie "GEOECOMAR" - Constanța.*

Complexul Muzeal de Științe ale Naturii Constanța întreține relații tradiționale de colaborare cu *Ministerul Mediului, Apelor și Pădurilor*, cu *Administrația "Rezervația Biosferei Delta Dunării"* (Tulcea), cu *Agenția de Protecție a Mediului Constanța*, cu *Comisariatul Județean al Gărzii de Mediu Constanța*, precum și cu *Inspectoratul Județean al Poliției de Frontieră Constanța*. Din 2021, odată înființată, am început o colaborare și cu *Poliția Animalelor* prin forul specific ce ne Coordonează – *Consiliul Județean Constanța*.

Colaborează direct cu *Statul Major al Forțelor Navale*, cu *Direcția Hidrografică Română* și cu *Centrul de Scafundri* în scopul desfășurării de acțiuni comune și a sprijinului între instituții prin asigurarea asistenței tehnice de specialitate. Frecvent suntem contactați de operatori ai Serviciului de Urgență 112, pentru a interveni în cazuri specifice ce privesc animale aflate în situații dificile. Pentru aceasta suntem pregătiți cu mașină de intervenție, îngrijitori cu experiență, personal veterinar, ce pot asigura în limitele ce țin de legislația de mediu și sanitar-veterinară, preluarea și îngrijirea acestor animale.

Din cadrul colaborărilor cu instituții muzeale și grădini zoologice:

- *Planetariul Baia Mare;*
- *Observatorul Astronomic Galați;*
- *Grădinile zoologice din Târgu-Mureș, Brașov, București, Galați, Târgoviște, Arad;*
- *Attica Park Grecia;*
- *Muzeul de Istorie Kavarna-Bulgaria;*
- *Delfinariul Varna-Bulgaria.*

În anul 2021 relocarea și schimbul de animale a întâmpinat restricții generate de situația pandemică actuală, dar și cea a pestei porcine africane - se caută în continuare soluții de relocare sau schimb pentru porci mistreți, pecari, ce se găsesc în excedent în grădina noastră zoologică. Pe viitor voi propune realizarea unui parc zoologic în cadrul *UAT Valu lui Traian* într-o pădure unde spațiul și climatul nu vor mai constitui o problemă pentru bunăstarea animalelor.

Suntem una dintre puținele grădini zoologice ce are și statut de muzeu, majoritatea având statut de servicii publice ale primăriilor, parcuri zoologice ce se află doar sub legislația de mediu. Acest statut generează dificultăți de administrare, conducerea secției fiind asigurată de personal cu statut de muzeograf ce are și alte activități de ghidaj, expoziții, cercetare, etc, reducând timpul disponibil pentru activități administrative în condițiile unui număr foarte mare de vizitatori.

Din cadrul colaborărilor cu Organizații Non-Guvernamentale și asociațiilor profesionale de profil menționăm:

- O.N.G. "Mare Nostrum";
- O.N.G. "Liga Navală Română";
- O.N.G. "Oceanic Club";
- O.N.G. "Cercetașii Marini";
- Asociația "Scutul Cinegetic";
- AJVPS Constanța;
- Asociația "Centrul de Excelență în Astronomie", înființată în 2021.

Participare în calitate de partener (coorganizator, coinițiator, invitat, participant etc.) la programe/proiecte europene/internaționale:

Complexul Muzeal de Științe ale Naturii Constanța este acreditată să desfășoare activități de cercetare, dezvoltare și inovare (cod CAEN - 7310) prin Decizia nr. 9816/04.12.2008 a Autorității Naționale de Cercetare Științifică – M.E.C., fiind abilitată în baza dispozițiilor H.G. 551/2007 să promoveze proiecte în domeniu.

Instituția are în componența sa specialiști atestați să desfășoare activități de cercetare: Director General (doctor cu specializarea în medicina veterinară), un șef secția *Delfinariu* - doctorand, un șef secția *Acvariu* (doctor specialitate ihtiofaună/inginer piscicol), un șef secția *Microrezervație* (doctor cu specializare în fauna cinegetică), un doctorand medic veterinar, 5 muzeografi dintre care: trei biologi și doi muzeografi specializați în geografie, precum și echipa de personal licențiat ce include 5 antrenori la *Delfinariu*, între care doi cu studii superioare de biologie. Această structură a personalului oferă posibilitatea implicării pe varii proiecte de interes și acoperirea holistică a unei tematici ample.

Punctăm câteva proiecte declarate eligibile (implementate în perioada de management):

- POS Mediu – "Îmbunătățirea stării de conservare a biodiversității marine din zona costieră, în special a delfinilor" (coord. O.N.G. Mare Nostrum, colab. CMSN Constanța);

- "Proiect de monitorizare a delfinilor" - I.N.C.D.M., Inspectoratul Județean al Poliției de Frontieră, A.M.P.A. Constanța; proiectul urmărește implementarea de măsuri privind monitorizarea efectivelor de delfini, a eșuărilor, a pescuitului accidental și conștientizarea opiniei publice privind necesitatea protecției acestor mamifere marine. Arealul vizat include zona costieră, cuprinsă între Sulina și Cap Midia.

- Pe plan intern un proiect științific pentru ecologizarea lacului interior din secția *Microrezervație*. Proiectul "Microdelta" a vizat popularea iazului Complexul Muzeal de Științe ale Naturii Constanța cu specii pretabile (ciprinidae locale – crap, caras; crap chinezesc – novac, sânger, cosaș; somn; țipar; gambusia; morun) și monitorizarea dinamicii populațiilor

piscicole. S-a observat eficiența *Gambusia affinis* în combaterea larvelor de țânțari, dar din păcate și eficiența țestoaselor *Trachemis scripta* în îndepărtarea amfibienilor din Ordinul Anura.

- Proiect ”DELPHI” (coord. *Complexul Muzeal de Științe ale Naturii Constanța*, colab. *Institutul de Pescuit-Acvacultura Varna*; *Academia de Științe Agricole Varna*).

Proiectul are ca obiectiv specific pentru *Complexul Muzeal de Științe ale Naturii Constanța* modernizarea Secției *Delfinariu* și optimizarea gradului de atractivitate prin sporirea ofertei cultural-educative a instituției. Prin acest proiect s-a achiziționat o stație de filtrare pentru *Delfinariu*, modernă, de ultimă generație, ce conține filtre cu spălare în curent invers, spumator proteic, dezinfecție cu ozon, completat ulterior cu un dispozitiv automat de clorinare și reglare acido-bazică (pH).

- Proiect ”*Energie din soare pentru viețuitoare*” - proiect finanțat de Rompetrol, inițiator *Asociația Scutul Cinegetic* în colaborare cu *Complexul Muzeal de Științe ale Naturii Constanța*, *Inspectoratul Școlar Județean*, *AJVPS*, *Universitatea Maritimă Constanța* și *Universitatea Ovidius*. Accesat în anii trecuți funcționează în continuare, asigurând încălzirea apei menajere la obiectivul turistic și de utilitate internă - Căsuța Țărănească.

- Proiect ”*Voluntariat în comunitatea ta*” proiect finanțat de *Inspectoratul Școlar Județean* plus 12 O.N.G-uri în colaborare cu *Complexul Muzeal de Științe ale Naturii Constanța*.

- Proiect european ”*A joint opened window to the universe mysteries*”, accesat împreună cu *Academia Navală Mircea cel Bătrân*, *Colegiul Național Mircea cel Bătrân*, *Muzeul Kavarna* - Bulgaria, ca parteneri secundari și CMSN ca partener principal (”lead partener”), ce a fost aprobat la începutul lunii ianuarie 2018 și (are o perioadă de implementare de 36 luni (2019-2021)se află în implementare. Proiectul s-a desfășurat pe parcursul a 4 ani, pentru noi însemnând în principal achiziția unui proiector hybrid - analogic și digital pentru compartimentul *Planetariu*.

În anul 2021 a continuat implementarea și desfășurarea proiectului de Extindere a *Delfinariului*, cu finanțare de la *Ministerul Turismului* și *Consiliul Județean Constanța*, ce are ca scop creșterea standardelor de deținere și îngrijire a cetaceelor prin construirea unui bazin de 3000 mc conectat la bazinele actuale, cât și construirea unei noi stații de filtrare, unui bazin tampon apă de mare și spații administrative pentru personalul ce deservește secția.

În anul 2021 am transmis către forul superior o variantă îmbunătățită a Notei conceptuale și Temei de proiectare pentru construirea unui nou *Acvariu* ce va fi situat pe bld. Mamaia, în cadrul *Complexului Muzeal de Științe ale Naturii*. Urmarea acesteia s-a realizat un caiet de sarcini și a rezultat contractul de achiziție privind proiectarea noului *Acvariu*. Acest *Acvariu* va avea o organizare modernă, ce presupune bazine de mari dimensiuni, cu geam acrilic și tunel de vizitare. La etajul superior se va amenaja o terasă cu scopul de a efectua activități educative într-un ambient relaxant – edutainment.

Locația din bld. Elisabeta nr.1 ce adăpostește în prezent *Acvariul*, are foarte multe elemente ce recomandă reconversia într-un muzeu care să prezeve mai bine această clădire istorică, mai ales în contextul reabilitării clădirii *Cazino*. Iau în considerare, în primul rând eliminarea bazinelor cu apă și reorientarea către un posibil reptilariu, expodate din colecțiile noastre de mineralogie, paleontologie, etc. Tot așa, este posibil ca această clădire emblematică să

redevină anexă a Cazinoului din Constanța sau, așa cum a mai fost, o secție a *Muzeului de Istorie și Arheologie*, instituție muzeală de importanță națională.

De asemenea, în 2021, am realizat în colaborare cu domnul consilier Lică Gherghilescu, Nota conceptuală și Tema de proiectare pentru viitorul *Teatru de Copii și Tineret* ce va putea funcționa integrat, dar și separat de *Complexul Muzeal de Științe ale Naturii*. *Direcția Generală de Proiecte a Consiliului Județean* a găsit o soluție de finanțare a acestei primei etape în procesul investițional, respectiv faza de proiectare și studiu de fezabilitate aflate în prezent în plină derulare.

Protocoale de colaborare

DENUMIRE INSTITUȚIE	PERIOADA PROTOCOL	OBIECT PROTOCOL
Festa Dolphinarium EOOD, Varna/Bulgaria	25.05.2019 - 25.05.2024	Efectuare de studii de cercetari în domeniul mamiferelor marine
Parohia Sfântul Nicolae, Constanța	05.07.2019 - 05.07.2024	Colaborare bilaterala în domeniul educatiei de mediu
Arhiepiscopia Tomisului	Decembrie 2020 - Decembrie 2022	Colaborare pentru expunerea unei perechi de boi de rasă Bălțată Românească – tradiții Românești
Tehnickal University Varna/ Festa Dolphinarium EOOD Varna / Bulgaria	13.11.2019 - 13.11.2024	Studiul delfinilor (comportament)

2. Analiza SWOT (analiza mediului intern și extern, puncte tari, puncte slabe, oportunități, amenințări)

Punctele tari sunt:

- realizarea în intervalul anterior a proiectului de modernizare a clădirii principale de la *Delfinariu* și creșterea numărului de locuri de la 600 la 1300 de vizitatori;
- în 2020 s-a soluționat problema insuficienței locurilor de parcare, printr-o nouă investiție ce a suplimentat cu încă 40 locuri numărul celor 70 existente. Prin această nouă organizare există posibilitatea accesului pentru autocare; din 2021 veniturile din parcare au crescut considerabil ca urmare a mediatizării și organizării accesului cu panotaje vizibile și vânzare exclusiv online;
- implementarea unui program informatizat ce gestionează accesul atât pe poarta principală, cât și la parcare cu plată online ce completează plata directă la casierie;
- modernizările succesive, realizate inclusiv în 2021, ce au presupus îmbunătățirea ofertei muzeistice prin creșterea atractivității și capacității de a primi un număr sporit de vizitatori;
- capacitatea instituției - demonstrată în 2018, 2019 și 2021 - de a se autofinanța, inclusiv cu realizarea unor importante investiții din fonduri proprii; am încheiat anul 2021 cu un excedent financiar de peste 2.858.771 lei, transferat în integralitate *Consiliului Județean*.

Această sumă a fost realocată *Complexului Muzeal de Științe ale Naturii* cu titlu de subvenție pentru funcționare până la debutul sezonului;

- unicitatea, dar și notorietatea secției *Delfinariu*, diversitatea și complementaritatea domeniilor de activitate ale secțiilor – ce asigură un mesaj educațional complex;
- calitatea profesională a angajaților (3 doctori în științe, 2 doctoranzi și 5 muzeografi);
- credibilitatea de care se bucură în acest moment instituția;
- atragerea de fonduri nerambursabile prin proiecte europene transfrontaliere.

Instituția CMSN, aflată sub conducerea autorității locale – *Consiliul Județean Constanța*, are capacitatea de a atrage direct fonduri europene, dar și oferă autorității – bine organizate cu o *Direcție Generală de Proiecte* - posibilitatea de a accesa fonduri naționale și externe pentru investiții complexe și modernizări.

Punctele slabe sunt:

- relativa distanță față de sursa de apă de la mare, recenta extindere a plajelor creând dificultăți majore în pomparea apei marine în bazinele *Delfinariului*, închiderea aquatorului din zona *Delfinariu*, capătul străzii Zorelelor cu diguri tip pieptene completate cu dig submersibil transversal a închis circulația și împropătarea apei, practic numărul lunilor în care apa este acceptabilă pentru delfini reducându-se major;
- lipsa personalului atestat în cercetare științifică, atât fundamentală, cât și aplicată;
- limitările bugetare în ceea ce privește creșterea numărului de angajați, cheltuielile actuale cu salarizarea constituind totuși 45% din buget – valoare ce nu poate fi depășită după părerea mea;
- caracterul limitativ privind diversitatea speciilor datorat poziționării intraurbane ce restricționează extinderea cu animale de talie mare și modernizarea grădinii zoologice. Din acest motiv va fi necesar ca pe viitor chiar să reducem numărul animalelor mari expuse;
- caracteristicile nefavorabile de ordin climatic și pedologic evidențiate în ultimii ani ce au prezentat tendința spre două sezoane, respectiv secetos și ploios, care au afectat mult capacitatea substratului de a menține condiții propice atât pentru animale, cât și pentru arboret;
- imposibilitatea de a transfera excedentul de animale, cu precădere din sectorul porcine din cauza ratei mari de reproducere, a epidemiei de pestă porcine africană și a cererilor aproape inexistente. Acest factor generează încărcături biotice ce nu permit extinderea ofertei muzeistice de a prezenta specii noi, având un excedent de porci mistreți, vietnamezi și... de Guineea;
- spații insuficiente pentru expunerea, valorificarea și păstrarea colecțiilor muzeale, în contextul în care muzeul nostru este organizat și structurat pentru a primi un număr foarte mare de vizitatori pe timpul verii.

Oportunitățile create pentru realizarea obiectivelor sunt:

- posibilitatea derulării unor proiecte transfrontaliere - CMSN fiind într-un județ situat la granița cu Bulgaria, a derulat și finalizat 2 proiecte, urmând ca în anul ce urmează să finalizăm proiectul în derulare la *Planetariu* și să accesăm și alte surse de finanțare. Pe lângă aceste trei proiecte accesate direct, oferim sursă investițională, teme de proiectare și management tehnic unor proiecte realizate de către Autoritate - prin *Direcția Generală de Proiecte a Consiliului*

Județean. În 2021, având la bază trei teme de proiectare realizate împreună cu colaboratori pe componenta tehnică, s-a reușit la nivel de autoritate demararea a trei importante proiecte pentru extinderea *Delfinariului*, pentru un nou *Acvariu*, și respectiv un *Teatru pentru Copii și Tineret*, primul având deja finanțare – 5.000.000 Euro oferită de *Ministerul Turismului* și respectiv de fondurile proprii ale *Consiliului Județean*;

- unicitatea la nivel național a secției *Delfinariu* - dorim să dezvoltăm sectorul de animale acvatic, păsări și mamifere - fiind după părerea mea corespunzătoare ofertei educative atât pentru cei ce locuiesc, cât și pentru cei ce vizitează litoralul Mării Negre. Mai mult, am sesizat un nivel de așteptare al vizitatorilor, iar din 2018, 2019 și inclusiv în 2020, am completat oferta muzeistică și educativă cu o reprezentare efectuată cu lei de mare californieni apoi patagonieni. În 2021, din cauza șantierului de la *Delfinariu*, nu am mai putut folosi bazinul D2 pentru reprezentării cu lei de mare, iar singura focă disponibilă nu a putut fi dresată de antrenorii noștri pentru a participa la reprezentării.

- interesul manifestat pentru muzeu în afara granițelor României, manifestat prin convenții și acorduri de colaborare bilaterale;
- creșterea interesului turistic pentru regiune;
- creșterea numărului de proiecte turistice cu destinație transfrontalieră;
- specificul muzeal permite încheierea unor colaborări cultural-educative pentru îmbogățirea ofertei turistice a instituției, atât în sezonul estival, cât și în extrasezon cu parteneri ce au personal specializat, prin realizarea de expoziții tematice cu lei de mare, cabaline, paleontologie, astronomie, etc.

Amenințările ce pot periclita realizarea obiectivelor sunt:

- pandemia Covid - 19; riscul apariției unor tulpini care evadează antigenic. Risc mare pentru delfini demonstrat științific ca fiind receptivi la acest virus;
- mișcările ecologiste și pseudo-ecologiste împotriva delfinariilor;
- restricțiile internaționale în ceea ce privește circulația și achiziționarea animalelor, dificultatea de a achiziționa noi delfini. Practic, în Europa nu mai există delfini din subspecia pacifică, iar combinarea cu afaalin de Ocean Atlantic nu este acceptată de forurile internaționale. Importul unor eventuali noi delfini din subspecia deținută (de Ocean Pacific) este puțin probabil că va fi permis, comunitatea europeană o politică comună și regulament vamal comun privind această specie în sensul împiedicării intrării de noi delfini, oricare ar fi justificările. În consecință, se prefigurează două variante: una de reproducere artificială a femelelor deținute prin înseminarea cu material seminal specific și a doua de schimb a acestora cu exemplare de afaalin (delfin) de Atlantic, singura subspecie existentă în Europa;
- numărul redus al personalului muzeograf, care în perioada estivală este mobilizat exclusiv pentru activități administrative, de primire și ghidaj al publicului vizitator, cu neglijarea fortuită a activităților de cercetare și de transfer educațional;
- legislația limitativă privind deținerea de pinipede, cu mențiune asupra Ordinului *Ministerului Mediului, Apelor și Pădurilor* nr 1798/2007. Aceasta ne împiedică să expunem în cele două bazine exterioare exemplarul de focă gri *Halichoerus gryphus*, obligându-ne la deținerea de vidre de mare, greu de găsit.

3. Evoluția imaginii existente și măsurile luate pentru îmbunătățirea acesteia:

Personalul abilitat al *Complexului Muzeal de Științe ale Naturii Constanța* asigură apariții la posturile de televiziune locală și centrale, asigurând prezentări ale ofertei cultural-educative ale instituției, cât și în presa scrisă și online, cu interviuri și articole tematice.

Complexul Muzeal de Științe ale Naturii Constanța realizează anual și distribuie materiale promoționale informative cu oferta instituției și a expozițiilor temporare găzduite.

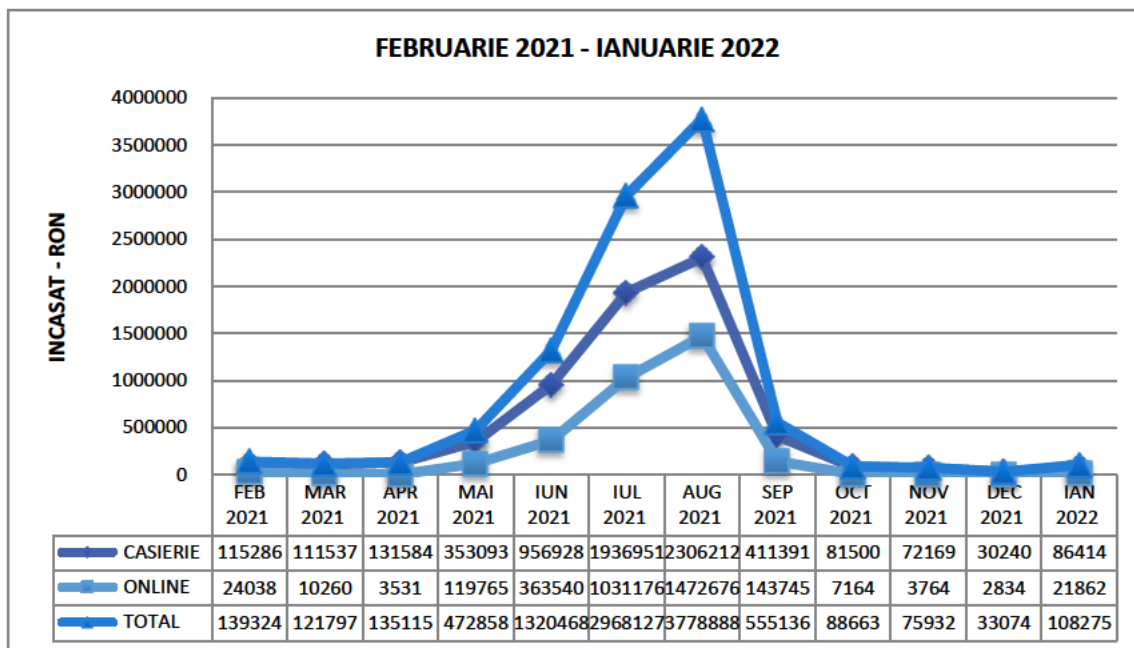
În baza unor parteneriate de colaborare, se are în vedere promovarea turistică a litoralului, ce include și oferta cultural-educativă a instituției, prin agenții de turism sau direct prin unități hoteliere. Totodată, instituția a contractat servicii specializate de publicitate și promovare, inclusiv în spațiul virtual prin organizarea de campanii media tematice și promovarea programelor și activităților instituției pe rețelele de socializare, presă scrisă și televiziuni.

În ceea ce privește promovarea acțiunilor și activităților *Complexului Muzeal de Științe ale Naturii Constanța* s-a avut în vedere urmărirea unor direcții principale de acțiune:

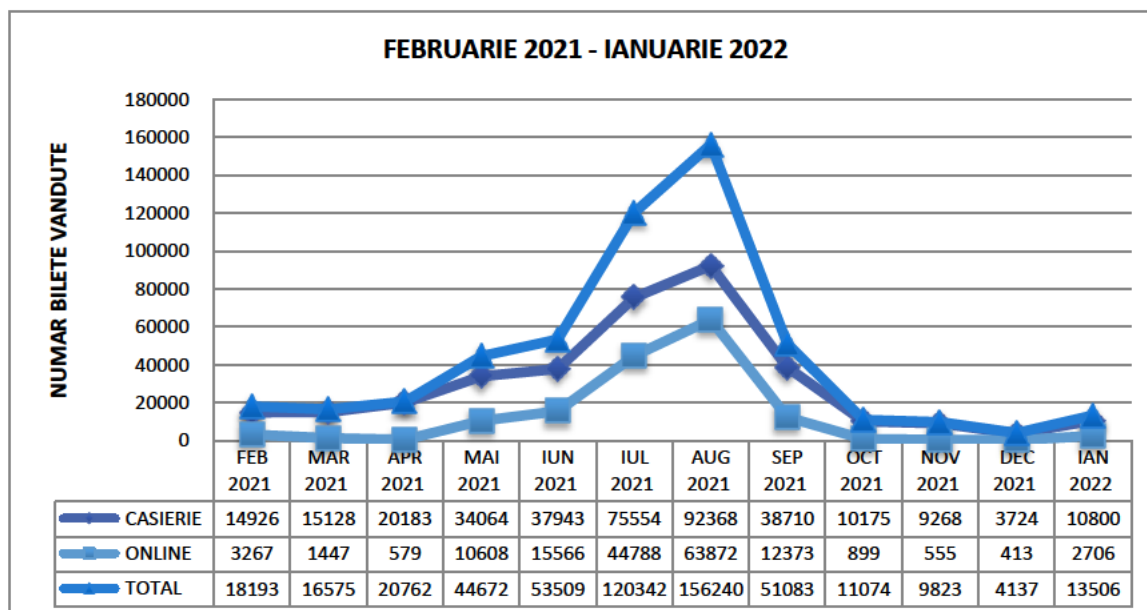
- prezența specialiștilor instituției, cu lucrări științifice din domeniu, la sesiuni de comunicări și simpozioane naționale și cu participare internațională. Din păcate pandemia a limitat aceste prezențe în mediul online;
- desfășurarea în cooperare cu *Consiliului Județean Constanța* și cu *Inspectoratul Școlar Județean Constanța* de acțiuni de educație ecologică a copiilor din instituțiile de învățământ preuniversitar, prin participarea la cursuri/programe/workshopuri tematice. Nu în ultimul rând, o importanță deosebită ar fi avut programul „Școala Altfel” – blocat din cauza pandemiei;
- acțiuni de promovare a imaginii instituției în mediul universitar, în principal cu ocazia vizitelor și atelierelor de lucru, de practică studentească estivală;
- apariții tematice în presa locală și centrală;
- apariții cu teme educative și științifice la posturile de radio și televiziune locale și centrale;
- prezența unor manifestări educative în spațiile social media prin canalele de comunicare online;
- emisiunea de educație științifică *Doctor Planet* – realizată de directorul instituției;
- începând cu anul 2018 am introdus plata online și un sistem modern de emiteri și control al tichetelor de acces, ca măsură de fluidizare și facilitare a accesului publicului vizitator pentru a se evita timpii de așteptare de la casierie, iar în 2019 am reușit informatizarea cu scannere la secțiile *Delfinariu* și *Acvariu*.

În 2021 vânzarea online a fost 32.7% raportat la valoarea încasărilor.

Grafic încasări online / la casierie



Grafic număr de bilete vândute online / la casierie



- în 2021 lucrările de extindere ale *Delfinariului* au suscitât interesul publicului în mod expres în privința îmbunătățirii calității vieții delfinilor și din perspectiva deschiderii oportunității de achiziționarea de noi delfini disponibili vizitării și în afara timpului dedicat reprezentațiilor.

Din punct de vedere al imaginii instituției în mediul online, în special în cadrul platformei Facebook, s-a îmbunătățit relaționarea cu publicul vizitator prin intermediul mesageriei, aceasta fiind accesată constant. Promovarea instituției a fost realizată cu prezentarea activității sub forma de imagini, videoclipuri HD.

Paginile de Facebook ale *Delfinariului* Constanța vin în întâmpinarea publicului cu postări periodice: informații despre tarife și program, activitățile muzeistice, etc.

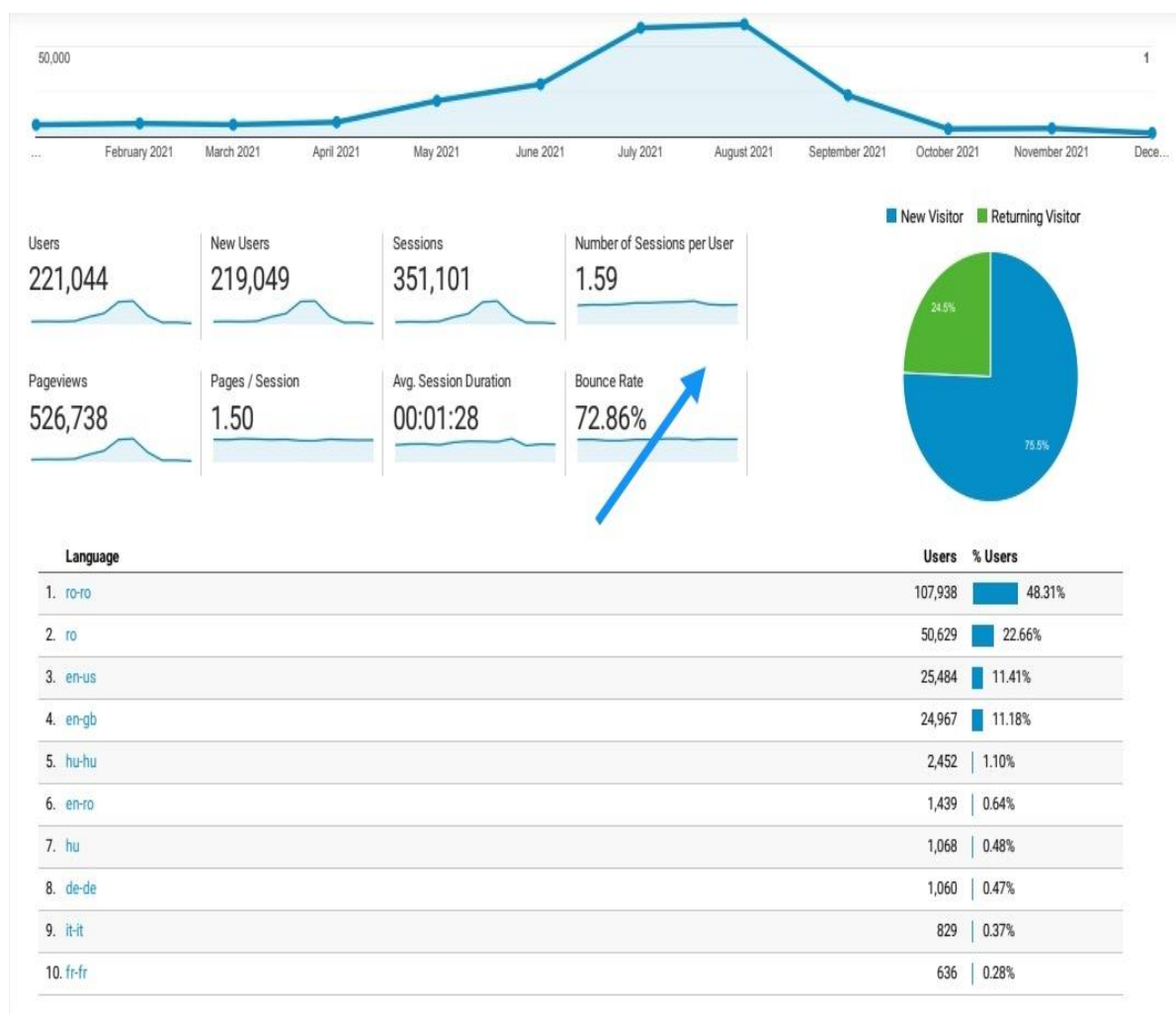
Tot mai mulți oameni folosesc frecvent platformele de socializare precum Facebook, Twitter, Instagram, ceea ce înseamnă că în anii următori această industrie va evolua tot mai mult. Și pentru că social media se află în plină expansiune, *Delfinarius* Constanța a profitat din plin de aceasta evoluție.

Prin intermediul social-media, s-au susținut reprezentații online și lecții educative cu și despre delfini.

Pe pagina *Planetariului* Constanta s-au postat constant și la zi toate evenimentele majore astrale, activități de observații diurne și nocturne.

Pe pagina *Microrezervației* Constanța s-au postat informații despre natură, zonele umede, mesaje educative, informații despre animalele și păsările rezidente, etc.

Pagina web *www.delfinarius.ro* a avut o creștere continuă de trafic, cu predominanță în perioada sezonului estival, în special datorită accesărilor în scopul achiziției de bilete online mai ales în perioada de sezon estival.



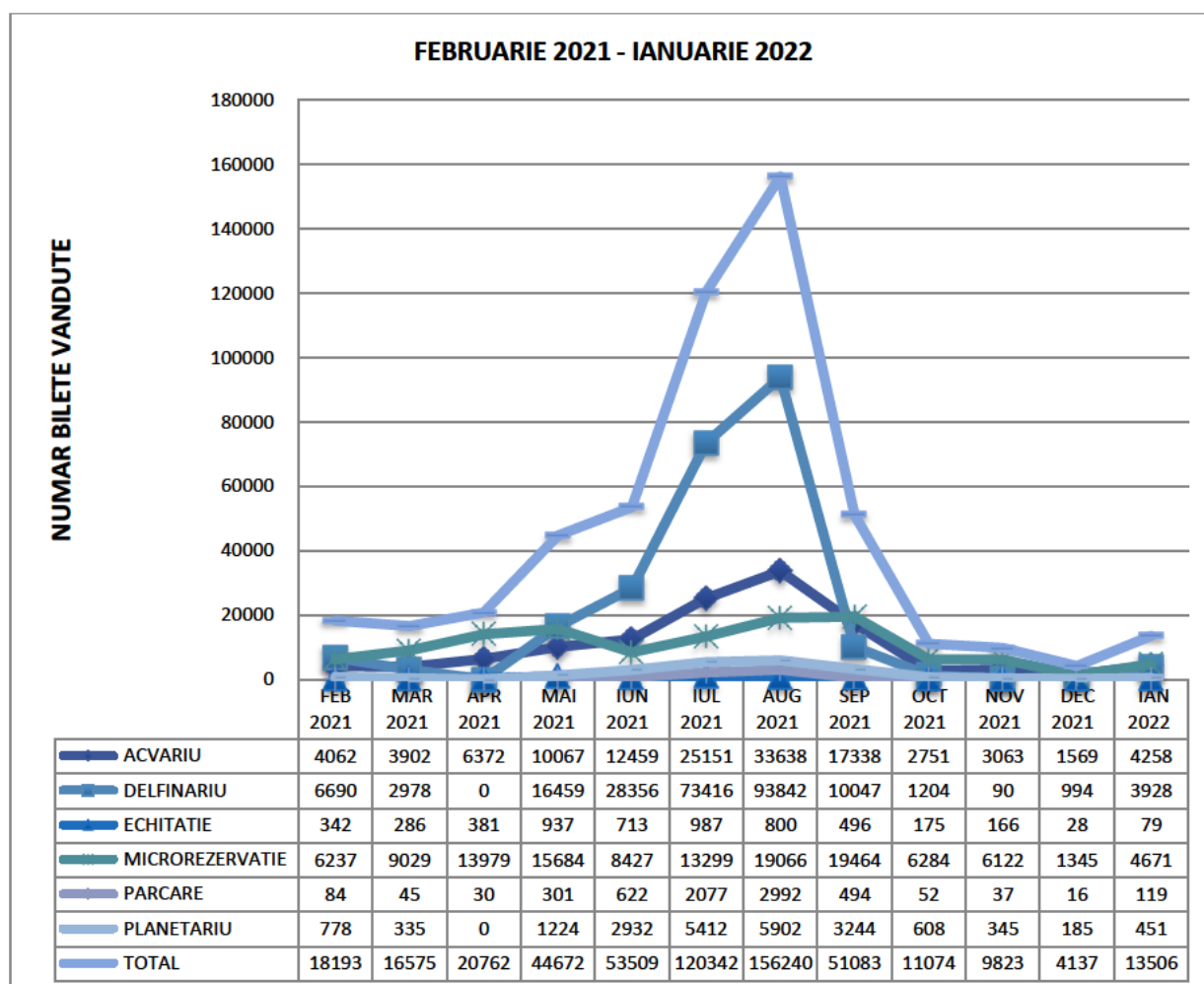
Se observă predominant o creștere a numărului de accesări în perioada sezonului estival, iar în anul 2021 peste 500.000 de persoane au accesat website-ul. De asemenea, prin intermediul website-ului s-au achiziționat peste 150.000 bilete online (32%).

În perioada anului 2021, a continuat diseminarea prin mass-media a informațiilor cultural-educative despre diverse specii de animale și plante, situații importante din punct de vedere ecologic, dar și asupra universului astronomic (vezi **Anexă 1 – Apariții media 2021**)

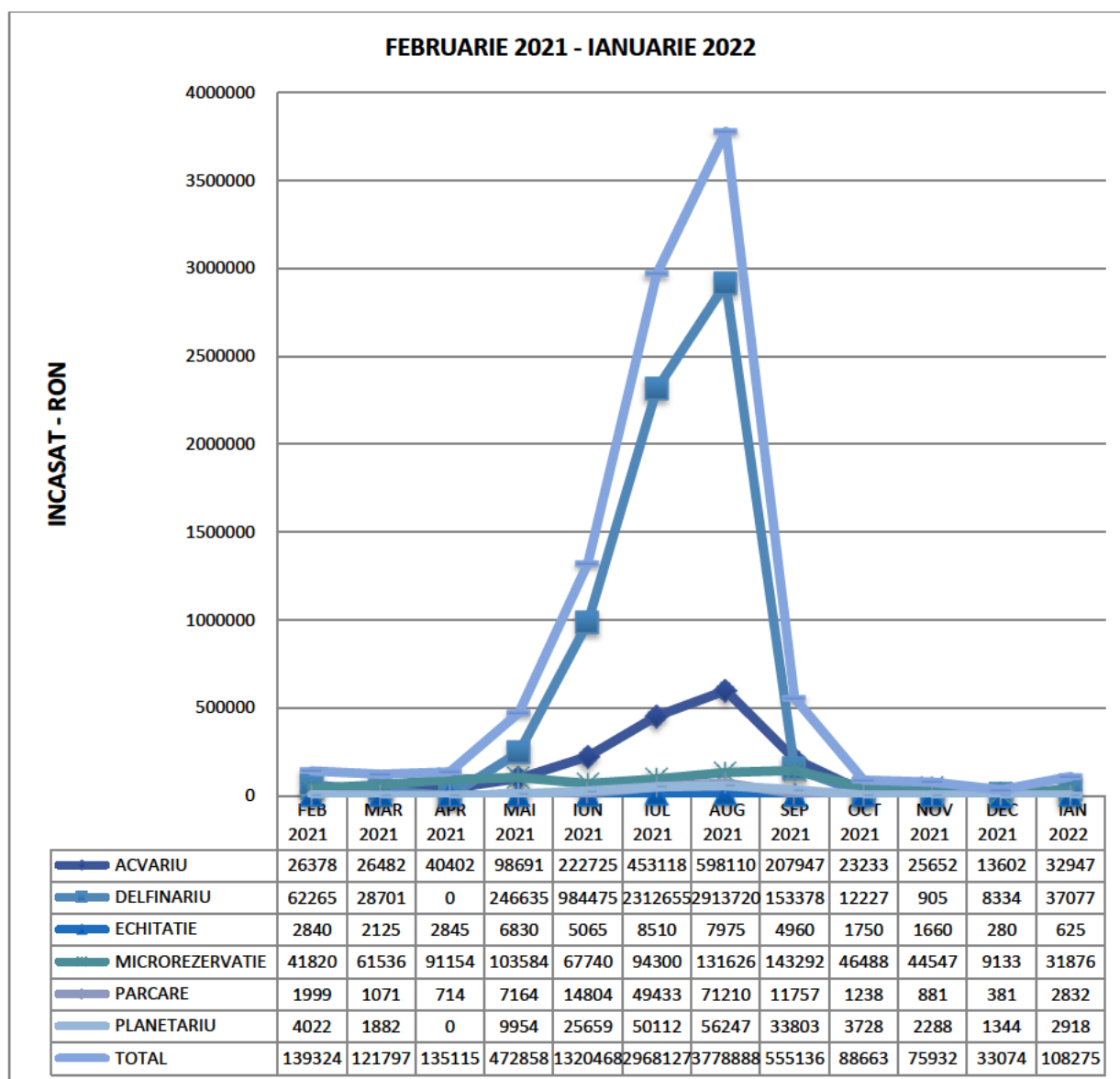
4. Măsurile luate pentru cunoașterea categoriilor de beneficiari;

Complexul Muzeal de Științe ale Naturii este organizat pe secții, respectiv Delfinariu, Acvariu, Microrezervație și Planetariu. Sistemul informatizat, conectat atât online, cât și la casierie, contabilitate și serviciul de marketing, ne permite vizionarea în timp real a vânzărilor pe categorii de beneficiari. În graficele următoare prezint rezultatele din perioada raportată, la nivel numeric - vizitatori și valoric – financiar.

Număr bilete vândute pe parcursul anului



Valoare încasată pe secții pe parcursul anului



Pentru anul 2021, ca și în anii anteriori, s-au realizat studii vizând cunoașterea categoriilor de beneficiari – prin efectuarea de măsurători cantitative și calitative efectuate în perioada raportată. S-au făcut observații asupra interesului pentru fiecare secție în funcție de anotimp, zi a săptămânii și categorie de vizitatori. Mai mult, la sfârșitul anului sub coordonarea șefului de secție de la *Delfinariu* s-a realizat un studiu științific prin care s-a urmărit așteptările vizitatorilor, nivelul de mulțumire, dorința de a reveni, etc.

Această lucrare – *Educația și Marketingul Muzeal în condiții de Pandemie*, a fost prezentată în cadrul unei sesiuni de prezentări științifice la Tulcea.

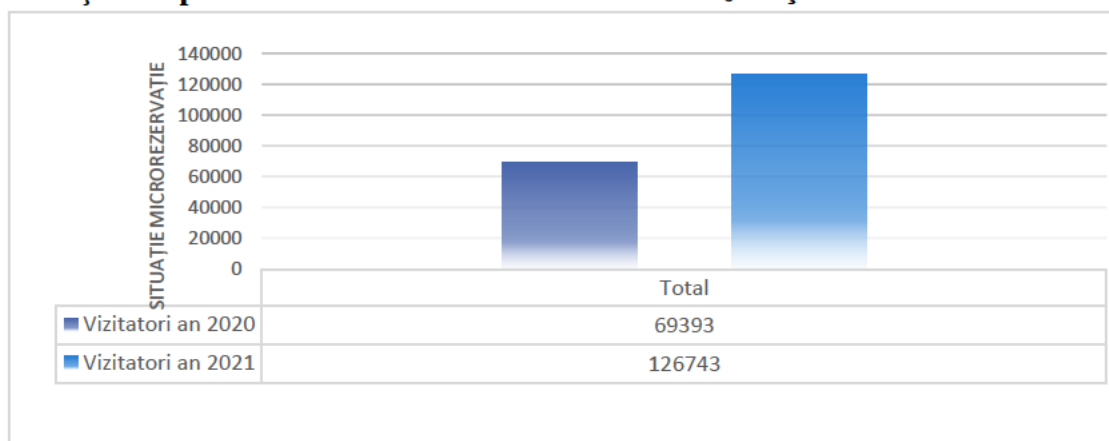
Concluziile acestei lucrări sunt prezentate în **Anexa 2**. O asemenea analiză se realizează pe plan intern în cadrul departamentului financiar-contabil și marketing, având în vedere optimizarea ofertei muzeistice. Sistemul informatizat de acces modernizat a permis o evidență calitativă exactă a categoriilor de beneficiari și a opțiunilor de interes prioritar ale acestora.

Secție	Număr vizitatori 2021			
	Elev/Student	Adulți	Copii sub 7 ani	TOTAL
<i>Delfinariu</i>	54043	155935	28652	238630
<i>Acvariu</i>	31069	88400	3950	123419
<i>Microrezervație</i>	25311	96727	4705	126743
<i>Planetariu</i>	9745	11643		21388
Cai (plimbări)	5692			5692
Hipoterapie		149		149
Echitație 11 ședințe		30		30
Echitație 5 ședințe		61		61
Parcare		6783		6783
Ab. Micro.		21		21
Curs Geografie		812		812
TOTAL	125860	360561	37307	523728

De asemenea, eforturile realizate în comun cu personalul muzeistic a condus la realizarea unor activități cultural-educative pe diferite niveluri de studiu și vârstă, astfel fiind abordate teme pentru fiecare categorie de beneficiari.

În cadrul secției *Microrezervație* numărul de vizitatori a înregistrat, comparativ cu anul 2020 o dublare, de la 69.000 la 126.000 de vizitatori, pe fondul restricțiilor de la *Delfinariu* și *Planetariu* – generate de limitele de încărcare a sălilor – din motive de pandemie. *Microrezervația* a putut primi excedendul de vizitatori care nu au putut lua bilete la *Delfinariu* și *Planetariu*. Aceasta se datorează faptului că secția funcționează într-un spațiu deschis, iar măsurile organizatorice de direcționare separată pe sens a traseului de vizitare au permis acces nestingherit vizitatorilor. Efectul negativ s-a văzut însă la nivelul uzurii mobilierului urban, a băncilor, coșurilor de gunoi, etc. De asemenea un procent destul de important s-au comportat deseori necivilizat, aruncând pe alei sau în iarbă resturi alimentare, ba mai mult unii au folosit parcul dendrologic pe post de toalete (ca să nu se expună riscului pandemic), deși toaletele publice de pe *Microrezervație* erau prevăzute cu tot ce era necesar în această direcție.

Situație comparativă între anii 2020/2021 la *Microrezervație*

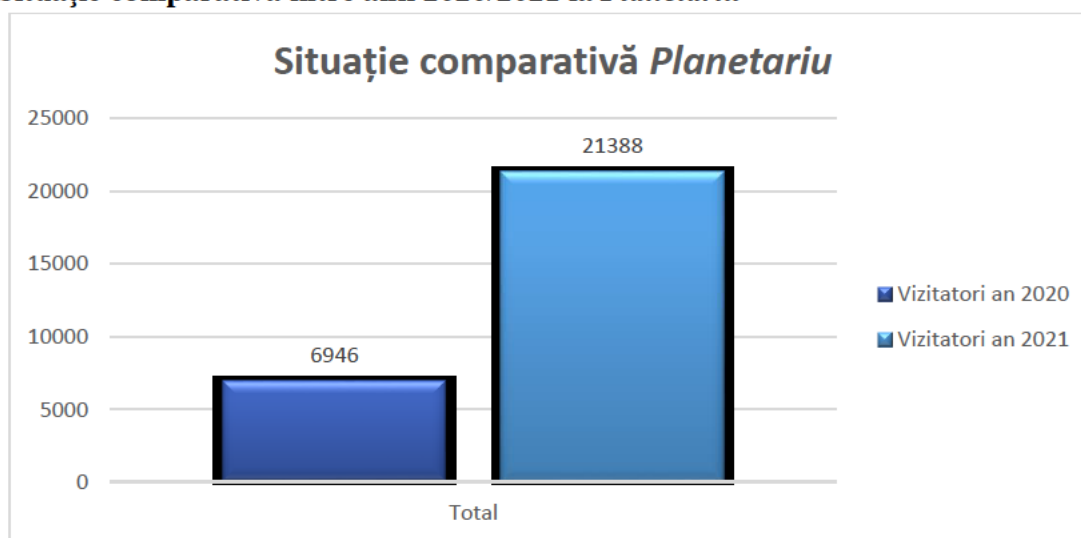


Cu toate limitările impuse de situația pandemică, activitatea de la Baby Zoo a continuat, desfășurându-se în grupuri de 6 copii, activitate susținută cu precădere în exterior, date fiind și condițiile meteo favorabile pe tot parcursul verii și ale toamnei anului 2021.

În cadrul compartimentului *Planetariu* se observă o creștere și mai puternică, o triplare - de la 6.900 la 21.400 vizitatori, generată de un marketing activ, organizare tot mai bună cu număr sporit de reprezentații zilnice, dar și de numărul mai mare de zile în care s-a efectuat program cu vizitatori, anul 2020 având mai mult de 60 zile cu activitate suspendată cu publicul, conform procedurilor stabilite împreună cu *Direcția de Sănătate Publică*. Oricum este în continuare o cerere mare, neacoperită pe timpul sezonului estival datorită limitelor sălii.

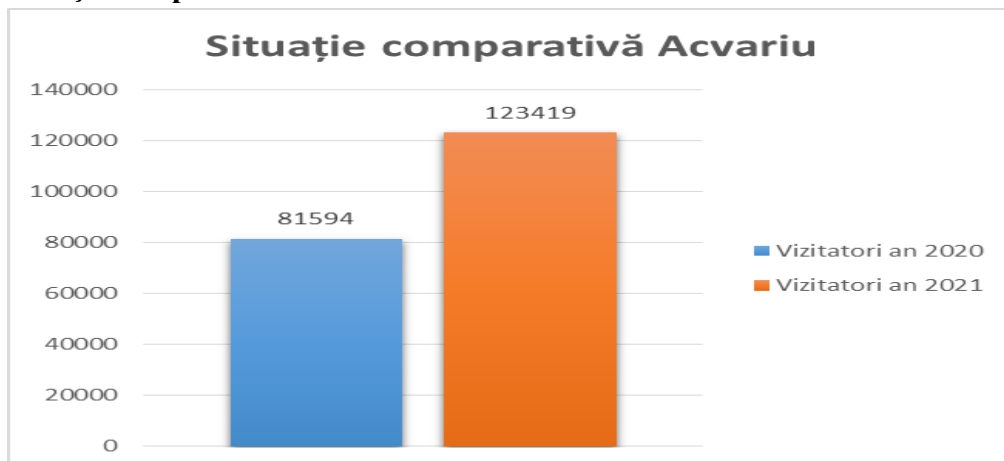
În 2022 vom recepționa noul echipament, achiziționat cu finanțare europeană, cu siguranță cererea va crește și mai mult. Luând în considerare aceste aspecte, în cadrul strategiei de dezvoltare, împreună cu Dl consilier Lică Gherghilescu, am propus, elaborat și apoi transmis *Direcției de Proiecte a Consiliului Județean*, o temă de proiectare și o notă conceptuală privind construirea unui *Teatru pentru Copii și Tineret* în spatele clădirii *Planetariului*, care să poată fi amenajat pentru proiecții de filme educative cu teme astrofizice și primi în perioada sezonului estival excedendul de vizitatori.

Situație comparativă între anii 2020/2021 la *Planetariu*



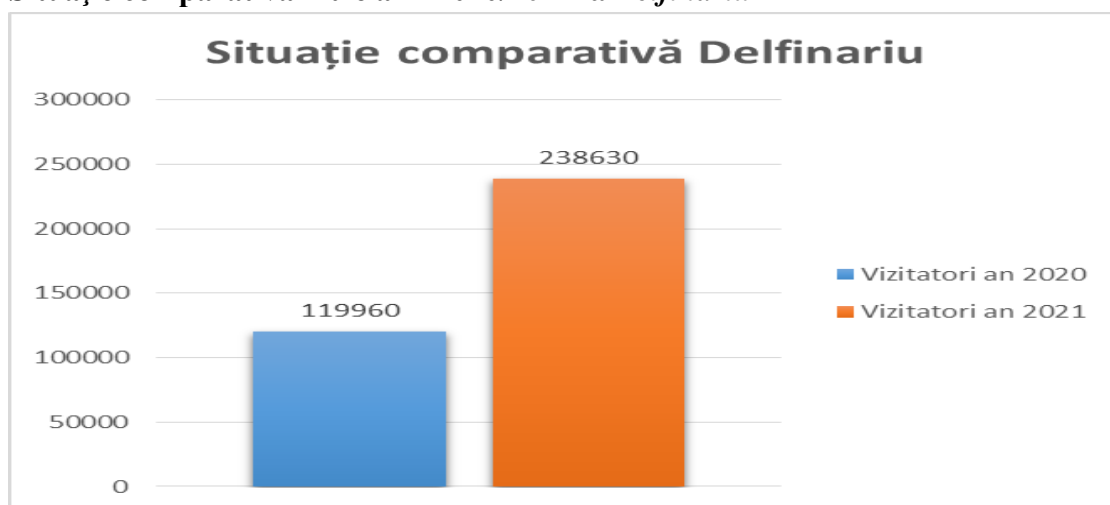
În toată această perioadă personalul din cadrul compartimentului a fost angrenat în activități online de promovare a evenimentelor astronomice, s-a implicat într-o piesă de teatru realizată în colaborare cu Asociația Georgiana-Rusu - menționată în detaliu mai jos în prezentul raport - și nu în ultimul rând s-a preocupat de activitățile din cadrul proiectului european prin susținerea de activități (tabere) astronomice cu cortul în Județul Constanța.

Situație comparativă între anii 2020/2021 la Acvariu



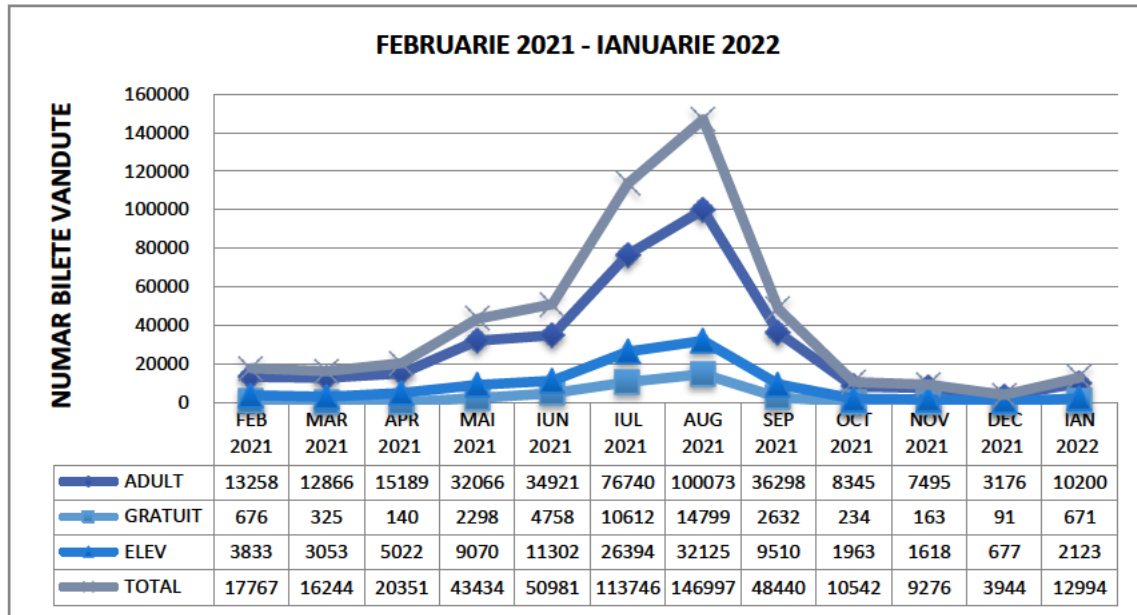
La această secție s-a înregistrat o creștere importantă a numărului de vizitatori comparativ cu 2020, dar încă au fost mai puțini față de anul de referință 2019. Nu au mai fost perioade de suspendare a activității, dar pentru tot anul 2021 numărul de vizitatori la fiecare sesiune a fost redus cu o treime. Secția își desfășoară activitatea în spațiu închis, fiind limitat accesul conform dispozițiilor legale, la o treime din capacitate.

Situație comparativă între anii 2020/2021 la Delfinariu



La secția *Delfinariu* numărul de vizitatori a înregistrat față de 2020 o creștere cu 50%, în principal datorită faptului că nu au mai fost perioade de lock down cauzate de pandemie, chiar dacă starea de sănătate a uneia dintre femelele de afalin ne-a obligat la suspendarea activității pentru o perioadă scurtă în septembrie și mai lungă în lunile octombrie și noiembrie 2021.

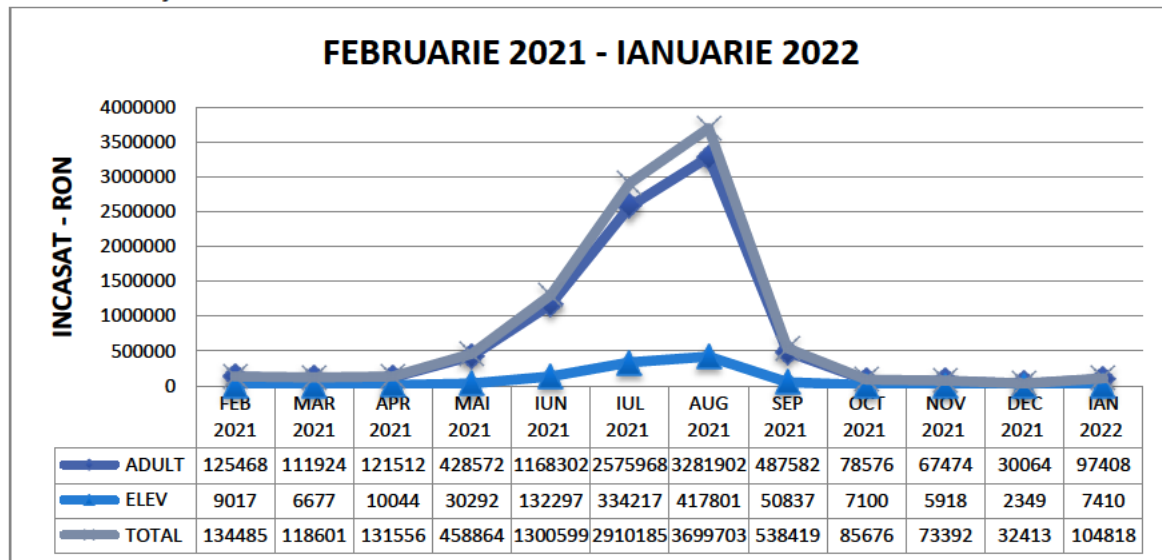
Număr de bilete Adult / Elev / Gratuit



Totuși, ca o concluzie, putem spune că deși taxa pentru adult este de patru ori mai mare decât cea pentru copil, introducerea conceptului de adult însoțitor, proporția adulților vizitatori a crescut în ultima perioadă, corespunzător numărului de bilete gratuite pentru copiii sub 7 ani.

Instituția noastră are ca principală sursă de venituri taxele pentru vizitatorul adult.

Încasări obținute Adult / Elev



În aceste două grafice se poate vedea ca o concluzie, diferența mare între numărul de bilete vândute și valoarea obținută. Aceasta se datorează creșterii tarifelor, într-o concepție inovatoare, gândită împreună cu Dl consilier Victor Manea. Având în vedere necesitatea de a păstra un raport de 1:4 între valoarea tarifului elev/student în raport cu vizitatorul adult, am introdus tariful de adult însoțitor pentru a nu greva suplimentar familiile cu copii.

O măsură inteligentă, nemaiîntâlnită în alte muzee după știința mea, care a permis o ușoară creștere tarifelor fără reacții negative ale vizitatorilor. Astfel am reușit să avem venituri mai mari decât anul de referință 2019, deși numărul de vizitatori nu a fost la același nivel.

5. Grupurile țintă ale activităților instituției :

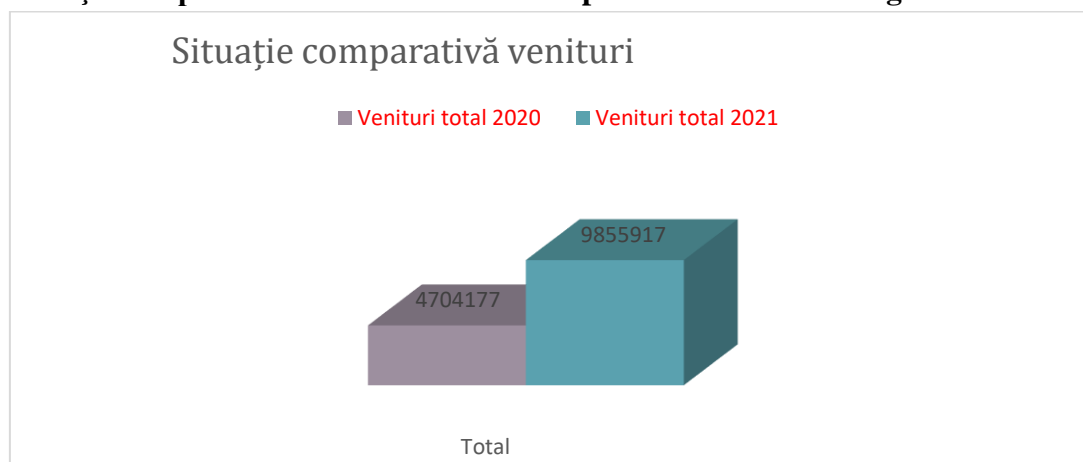
Atât din punct de vedere educativ, cât și a nivelului facilităților de vizitare oferite, grupurile țintă sunt reprezentate de copii asupra cărora mesajul formativ are o importanță mai mare în responsabilizarea noilor generații față de mediul înconjurător.

Adulții au un rol important în acțiunile prezente ce impactează natura și în consecință îl considerăm un grup țintă important pentru care mesajul nostru e structurat matur, responsabil.

Raportat la anul de referință 2020 se constată o evoluție numerică pozitivă la principalele categorii de beneficiari ai *Complexului Muzeal de Științe ale Naturii Constanța*, structurați pe cele două importante obiective, respectiv *Acvariu*, *Delfinariu*, *Microrezervație* și *Planetariu*.

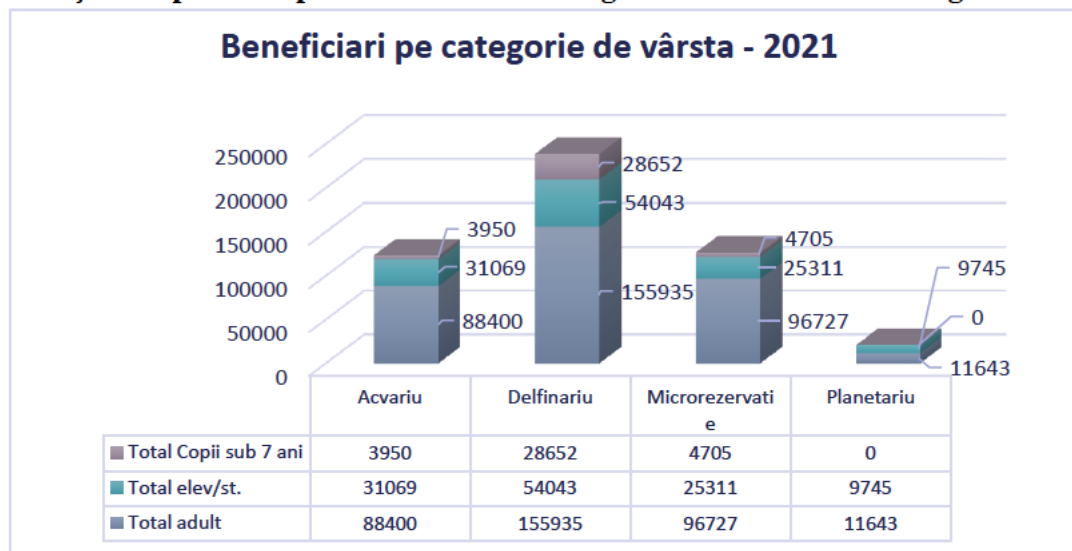
Se constată o creștere importantă a vizitatorilor și a încasărilor datorată restrângerii pandemiei de Covid – 19, dar și datorită unui management adaptat acestei noi situații.

Situație comparativă între anii 2020-2021 privind veniturile înregistrate



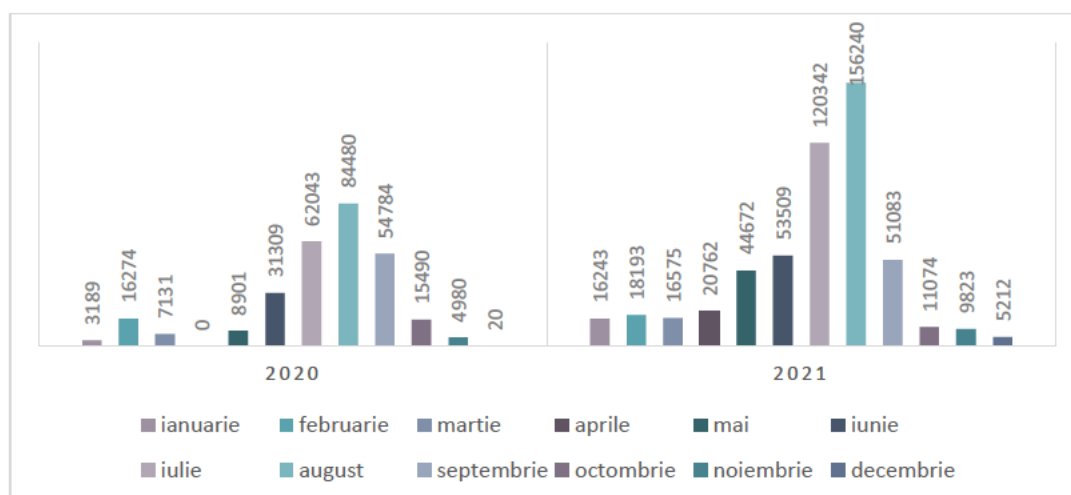
Am reușit să implementăm măsuri ce au permis funcționarea chiar și cu un număr limitat de locuri disponibile, să satisfacem aproape în totalitate cerințele de vizitare și să obținem venituri pe care alte delfinarii la nivel european sau instituții de spectacole nu și le-au putut permite.

Situație comparativă privind încasările înregistrate între diferite categorii de vârstă



Se constată o creștere accentuată a încasărilor, ceea ce ne-a permis rambursarea în totalitate a subvenției oferită la începutul anului de *Consiliul Județean Constanța* s-au putut asigura la timp plățile corespunzătoare funcționării la nivel de cheltuieli salariale, bunuri și servicii. Lipsa unui element de predictibilitate asupra pandemiei, precum și legislația cu profil bugetar nu ne-au permis programarea unor investiții importante. Totodată cheltuielile de capital nu s-au materializat datorită creșterii de preț peste cele estimate a echipamentelor termice și electrice programate de a fi achiziționate.

Dinamica lunară a numărului de vizitatori pe anii 2020 și 2021



6. Profilul beneficiarului actual

În 2021 am putut constata menținerea unei tendințe de translație a profilului beneficiarului spre dispoziția de relaxare și cunoaștere. Suntem un muzeu unde primează educația și informarea asupra responsabilităților ce ne revin în prezervarea și îmbunătățirea condițiilor biotice. Cu ocazia fiecărei reprezentații de la *Delfinariu* s-a realizat o înregistrare audio - pe care o difuzăm în mai multe variante de 10 și 20 minute - în care se prezintă mamiferele marine și importanța acestora pentru ecosistemele acvatice.

În zilele de weekend și în sezon, aceste informații le difuzăm sub forma unor prelegeri susținute de Directorul General, din păcate muzeografi limitându-se la explicații din timpul reprezentației. O surpriză plăcută au făcut unii dintre antrenori care au reușit să-și elimine tracul și să prezinte reprezentația.

O comparație sugestivă o putem face între luna Ianuarie 2021 în raport cu luna omoloagă din 2020.

Situație comparativă Ianuarie 2020 - Ianuarie 2021

Secție	Ianuarie 2020						
	Vizitatori				Venituri		
	Elevi/Studenti	Adulți	Gratuit	TOTAL	Elevi/Studenti	Adulți	TOTAL
<i>Delfinariu</i>	783	2924	1129	4836	2.349	35.088	37437
<i>Acvariu</i>	588	2581	842	4011	1.176	20.648	21824
<i>Microrezervație</i>	62	182	33	277	186	2.184	2370
<i>Planetariu</i>	194	228	42	464	194	912	1108
Cai (plimbări)	48 (ponei)	38 (cal)	-	86	240	380	620
Alte venituri	-	-	-	-	-	-	-
TOTAL	1675	5953	2046	9674	4145	59212	63359

Secție	Ianuarie 2021						
	Vizitatori				Venituri		
	Elevi/Studenti	Adulți	Gratuit	TOTAL	Elevi/Studenti	Adulți	TOTAL
<i>Delfinariu</i>	965	3.162	540	4.667	2.895	37.944	40.839
<i>Acvariu</i>	856	3.150	811	4.817	1.712	25.200	26.912
<i>Microrezervație</i>	460	2.204	104	2.768	920	17.632	18.552
<i>Planetariu</i>	298	340	15	653	596	2.720	3.316
Echitație	102	63	0	165	510	630	1.140
Parcare	-	15	-	15	-	357	357
Total	2.681	8.934	1.470	13.085	6.633	84.483	91.116

Această situație demonstrează perspectivele pozitive în care se găsește instituția, respectiv o lună Ianuarie 2021 în care avem șantier și restricții generate de pandemie depășește cu 50% Ianuarie 2020. Se remarcă îndeosebi tendința mare a vizitatorilor către *Microrezervație*, ca loc de petrecere a timpului liber mai ales în condițiile în care vremea o permite.

Se remarcă de asemenea trendul ascendant în ceea ce privește numărul vizitatorilor adulți, plători de bilet întreg, fapt ce demonstrează maturitatea ofertei culturale, atractivitatea

sporită în special a *Micrezervației*, dar și a *Delfinariului*, *Planetariului*. *Acvariul* suferă în continuare de limitele numărului de vizitatori din sală, respectiv 20 față de maximum 60.

B. Evoluția profesională a instituției și propuneri privind îmbunătățirea acesteia

1. Adecvarea activității profesionale a instituției la politicile culturale la nivel național și la strategia culturală a autorității

Adecvarea activității profesionale a instituției la politicile culturale la nivel național și la nivelul strategiei culturale a autorității este realizată în cadrul programelor și proiectelor de dezvoltare și diversificare a ofertei specifice muzeului. În anul 2021 aceasta s-a realizat în principal prin proiectele proprii, realizate la sediul instituției:

- promovarea de expuneri tematice, lecții de conferință, ateliere de lucru în relațiile cu învățământul preuniversitar și universitar din județ în cadrul sălii de conferințe ”Marcel Stanciu”. De regulă acest plan este completat de acțiuni ocazionate de vizite desfășurate de grupuri organizate de turiști, studenți și cadre didactice în practică, grupe de elevi și profesori din învățământul gimnazial și liceal; în 2021, la sala de conferințe am prezentat lecții de astronomie în cadrul proiectului european aflat în derulare;
- în colaborare cu *Centrul Cultural Theodor T. Burada* am prezentat în anii anteriori proiecții de filme educative cu adresabilitate către segmentul școlar. Acestea au fost difuzate după apusul Soarelui și proiectate pe ecran gonflabil în parcul din fața *Delfinariului*. În 2021 din cauza pandemiei nu a mai fost posibil, dar în condițiile în care se va putea, ne dorim să le reluăm în 2022;
- Participarea *Complexul Muzeal de Științe ale Naturii Constanța*, în calitate de asociat, la proiecte educaționale promovate de școlile și liceele din județele Constanța și Tulcea;
- dezvoltarea centrului educațional interactiv ”Intelect Parc” în cadrul secției *Micrezervație*, locația Baby Zoo; în 2021 am redimensionat și reorganizat participările la grupuri de 6 copii și activități predominant în aer liber;
- susținerea de activități practice, organizate pe grupe de vârstă, în cadrul locației Baby Zoo, cu tematica cunoașterea animalelor vii și a mediului înconjurător;
- realizarea de expoziții temporare, activități de cercetare și activități cultural-educative din cauza pandemiei doar în cadrul instituției muzeale cu personalul de specialitate al secțiilor *Delfinariu*, *Acvariu*, *Planetariu*, *Micrezervație*;
- conectarea ofertei turistice în sezon, cu celelalte muzee, pentru a putea transmite o ofertă completă, eficientă și echilibrată, publicului din afara Constanței;
- în primăvara anului 2021 activitatea educativă ”Școala altfel” nu s-a putut desfășura din cauzele cunoscute. Este un program util, pe care sperăm să îl continuăm. În perspectiva multiplicării unor tulpini tot mai difuzibile ale SARS-COV-2, consider că lecții de biologie, geografie, istorie chiar, se pot ține la exterior pe *Micrezervație*, acolo unde difuzarea virusului este mult redusă;

- am folosit activitățile de voluntariat ca exemplu pentru a stimula un comportament adecvat față de mediu și biodiversitate; firește am organizat bine, cu distanțare fizică, circuite, dezinfecție, în spații deschise sau ventilate;
- în perioada raportată, fondurile disponibile în limitele legale de reducere a cheltuielilor, reduse de pandemie, au fost canalizate prioritar spre asigurarea bunei funcționări a secțiilor muzeistice, bunăstării animalelor și a unor prestații corespunzătoare față de publicul vizitator.

Activitățile cultural-educative realizate în anul 2021

Secția Acvariu

Nr. crt	Denumirea acțiunilor/ activităților cultural-educative	Perioada sau data de realizare	Responsabilitate	Locația desfășurării	Instituții colaboratoare
1.	“22 martie – Ziua Mondială a Apei” (ghidaj tematic și realizare de mini-expoziție tematică)	Martie 2021	dr. Chiorean Adriana	Secția Acvariu	ISJ
2.	Program proiectului Erasmus+ „Mer en vue”, Titlul proiectului „ MER EN VUE-SEA IN SIGHT ” Tipul proiectului - Cooperation for innovation and the exchange of good practices	15 Martie 2021	dr. Chiorean Adriana	Secția Acvariu – online cu elevii școlilor partenere	Scoala „Viceamiral Ioan Murgescu” – Valu lui Traian Școli partenere: LPO la Fontaine des Eaux – Dinan, Franta Gymnasio Agrias Volou Grecia, Școala Viceamiral Ioan Murgescu-România, Gimnazij a Metkovic–Croatia, Szkoła Podstawowa nr 35 z oddziałami sportowymi, Polonia.
3.	“Micii poeți – urmașii lui Eminescu!”	Aprilie 2021	dr. Chiorean Adriana	Secția Acvariu	ISJ
4.	“Calutul de mare!” – expoziție temporară	Mai 2021	dr. Chiorean Adriana	Secția Acvariu	ISJ
5.	“Copiii la Acvariu Constanta!” – scenete și realizare de mini-expoziție tematică	1 Iunie 2021	dr. Chiorean Adriana	Secția Acvariu	ISJ
6.	Sesiune de hrănire și prelegere – ihtiofauna din apele subtropicale – ghidaje tematic, de 3 ori/săptămână	Iulie – August 2021	dr. Chiorean Adriana	Secția Acvariu	ISJ

7.	“Prietenie necondiționată” – prezentarea de către copii a animalului preferat, prin desene și fotografii	4 Octombrie 2021	dr. Chiorean Adriana	Secția <i>Acvariu</i>	ISJ
8.	“MAREA NEAGRA!” – expoziție de desene - expoziție de bivalve și gasteropode de la litoralul românesc al Mării negre	31 Octombrie 2021	dr. Chiorean Adriana	Secția <i>Acvariu</i>	ISJ
9.	“Ziua Dobrogei – Să cunoaștem Dobrogea!”- ghidaje tematice - prezentarea ihtiofaunei din Dobrogea finalizate cu expoziții tematice realizate de copii	14 Noiembrie 2021	dr. Chiorean Adriana	Secția <i>Acvariu</i>	ISJ
10.	“Ziua Națională a României” – expoziții de desene realizate de copii, scenete - Sesiuni video: “Sesiune de hranire a speciilor de somni din cadrul secției!”	1 Decembrie 2021	dr. Chiorean Adriana	Secția <i>Acvariu</i>	ISJ

ACVARIU: Activități propuse 7 - REALIZATE 10

Secția *Delfinariu*

Nr. crt	Denumirea acțiunilor/ activităților cultural-educative	Perioada sau data de realizare	Responsabilitate	Locația desfășurării	Instituții colaboratoare
1.	Sesiuni online din timpul antrenamentelor și demonstrațiilor	Ianuarie – Februarie 2021	CLABOO Media drd. Curlișcă Angelica	Site CMSN	Vizitatori site CMSN
2.	<i>Program proiectului Erasmus + „Mer en vue”, Titlul proiectului „MER EN VUE-SEA IN SIGHT”</i> Tipul proiectului -Cooperation for innovation and the exchange of good practices ”Zonele umede și apa, inseparabile și vitale pentru viață”	16 Februarie 2021	drd. Curlișcă Angelica	Secția <i>Delfinariu</i> – online cu elevii școlilor partenere	Școala „Viceamiral Ioan Murgescu” – Valu lui Traian Scoli partenere: LPO la Fontaine des Eaux – Dinan, Franta Gymnasio Agrias Volou Grecia, Școala Viceamiral Ioan Murgescu-România, Gimnazia Metkovic–Croatia, Szkola Podstawowa nr 35 z oddzialami sportowymi, Polonia.
3.	Sesiuni online din timpul	Martie 2021	Personal artist circ;	Site CMSN	Vizitatori site CMSN

	antrenamentelor și demonstrațiilor		Curlișcă Angelica		
4.	Observations regarding the impact of marine plastic litter on aquatic life (In cadrul Proiectului Erasmus + "Mer en vue" Mobilitate virtuală)	16 Martie 2021	drd. Curlișcă Angelica	Platforma Meet	Organizator și coordonator proiect - Școala gimnazială Viceamiral Ioan Murgescu, participanți elevi și profesori din România , Franța - LPO la Fontaine des Eaux – Dinan, Gymnasio Agrias Volou - Grecia, Szkola Podstawowa nr 35 zoddzialami sportowymi Polonia și Gimnazija Metkovic–Croatia.
5.	"Să cunoaștem păsările"	26 Martie 2021	drd. Curlișcă Angelica	Școala generală 37	Clasele IC, ID și IIC Școala gimnazială 37 Constanța
6.	"Fizica și Oceanografia"	26 Martie 2021	drd. Curlișcă Angelica	Platforma Meet	Liceul Decebal, clasa a X-a
7.	"Povestea unui șorecar"	1 Aprilie 2021	drd. Curlișcă Angelica	Site CMSN	Vizitatori site CMSN
8.	"Pisici mari, pisici mici în Zoo"	19 Aprilie 2021	drd. Curlișcă Angelica	Site CMSN	Vizitatori site CMSN
9.	"Rolul muzeelor pentru public și oferta muzeală în Constanța"	18 Mai 2021	drd. Curlișcă Angelica	CMSN Delfinariu	Publicul prezent la demonstrații
10.	"UE Green Week la Delfinariu"	24-28 Mai 2021	drd. Curlișcă Angelica	CMSN Delfinariu	Publicul de la orele 11:00
11.	"Atelierul Naturii"	01 Iunie 2021	drd. Curlișcă Angelica	CMSN Delfinariu	Copii vizitatorilor de la orele 11:00
12.	„Posterul Mării"	02 Iunie 2021	drd. Curlișcă Angelica	CMSN Delfinariu	Poster cu poze realizate de copiii Centrului de plasament Ovidiu
13.	Ziua Oceanului Planetar - "Oceanul: Viață și mijloace de trai"	11 Iunie 2021	drd. Curlișcă Angelica	Școala gimnazială nr. 37 Constanța	Clasele a I-a C, a I-a D, a II-a C, a III-a D
14.	"Ecosisteme sănătoase, biodiversitate bogată"	17 Iunie 2021	drd. Curlișcă Angelica	Școala gimnazială nr 37 Constanța	Clasele a I-a A, a III-a C
15.	Curs practică – Biodiversitatea Mării Negre	24 Iunie 2021	drd. Curlișcă Angelica	CMSN Delfinariu	Universitatea „Al. I. Cuza” Iași - Facultatea de Biologie – anul II Biologie
16.	Curs practică – Aprofundarea cunoștințelor de Zoologia Vertebratelor	30 Iunie 2021	drd. Curlișcă Angelica	CMSN Delfinariu	Universitatea „OVIDIUS” Constanța -Facultatea de Științe ale Naturii și Științe Agricole – anul II Ecologie și Protecția mediului
17.	Curs practică	30 Iunie 2021	drd. Curlișcă Angelica	CMSN Delfinariu	Universitatea „OVIDIUS” Constanța - Facultatea de Științe ale Naturii și Științe Agricole – anul II Biologie
18.	Curs practică	11 Iulie 2021	drd. Curlișcă Angelica	CMSN Delfinariu	Cursuri de biologie și ecologie pentru studenții în practică de la Universitatea

					din Iași și Universitatea „Ovidius” din Constanța.
19	“Delfinii și istoria Dobrogei”	Noiembrie 2021	drd. Curlișcă Angelica	CMSN <i>Delfinariu</i>	Online Școala gimnazială nr. 37 Constanța
20.	“Să cunoaștem scoicile și melcii plajelor noastre”	22 Octombrie 2021	drd. Curlișcă Angelica	Școala generală nr. 37	Clasele II C, I D și II C
21.	Expoziția online de desene dedicate “Zilei Internaționale a Mării Negre”	31 Octombrie 2021	drd. Curlișcă Angelica	CMSN Delfinariu	ISJ
22.	“Dobrogea, denumită și California României” - o abordare online a diversității culturale, istorice și geografico-turistice	14 Noiembrie 2021	Harbur Elena	CMSN <i>Delfinariu</i>	Site CMSN
23.	“Să cunoaștem delfinii - Chan Chan și Ni Ni, vedetele <i>Delfinariului Constanța</i> ”	15-16 Decembrie 2021	drd. Curlișcă Angelica	Online	Grădinița cu program prelungit nr.11 din Alba Iulia

DELFINARIU : Activități propuse 16 - REALIZATE 23

Secția Microrezervație și Păsări exotice

Nr. crt.	Denumirea acțiunilor/ activităților cultural-educative	Perioada sau data de realizare	Responsabilitate	Locația desfășurării	Instituții colaboratoare
1.	“Arii protejate acvatice din România” – expoziție foto	Februarie-Martie 2021	Grigore Raluca	Baby Zoo	
2.	“Zborul – de la păsari la avion” – prezentare	Februarie 2021	Grigore Raluca, Antone Veronica	Baby Zoo	voluntari
3.	“Camuflajul perfect”	Martie 2021	Antone Veronica	Grădina Zoo	
4.	“Ziua Mondială a apei - Adaptarea animalelor la mediul acvatic”	22 Martie 2021	Antone Veronica	Grădina Zoo	
5.	“Și eu prețuiesc apa!”	Martie – Aprilie 2021	Grigore Raluca	Baby Zoo	Instituții de învățământ / Vizitatori
6.	“Luna Pădurii - Pădurea Dobrogeană”	15 Martie-15 Aprilie 2021	Antone Veronica	Grădina Zoo	Direcția Silvică Băneasa
7.	“Ziua Pământului – Atelier de pictură și desen Planeta de plastic”	Aprilie 2021	Grigore Raluca, Antone Veronica	Baby Zoo	Instituții de învățământ / Vizitatori

8.	Detectiv în Zoo: -“Cu ochii cât cepele”; -“Să recunoști amprente animalelor”; -“Cu urechile ciulite (sunetul păsărilor)”; -“Pe urmele animalelor”.	Aprilie – Septembrie 2021	Antone Veronica	Grădina Zoo	ONG-uri
10.	“Ziua Broaștei testoase “	23 Mai 2021	Antone Veronica	Grădina Zoo	
11.	“Călători prin lumea animalelor sălbatice - Ziua Biodiversității”	30 Mai 2021	Antone Veronica	Grădina Zoo	
12.	“Păsări salbatice din oraș” – expoziție foto, concurs de desene, activități de determinare a păsărilor salbatice din oraș	Mai 2021	Grigore Raluca	Baby Zoo	Instituții de învățământ / Vizitatori
13	“Arii protejate acvatice din România” – expoziție foto	Februarie- Martie 2021	Grigore Raluca	Baby Zoo	
13.	“Culorile primaverii în Microrezervația CMSN- Constanța” – Plantare de flori	Mai 2021	Mihai Anca	CMSN	Expoziție
14.	“Ziua internațională a muzeelor: Povești cu coada lungă - Poveștile lui Mufi”	18 Mai 2021	Antone Veronica	Grădina Zoo	
15.	“Ziua internațională a copilului: Povești din lumea animalelor”	1 Iunie 2021	Antone Veronica Grigore Raluca	Grădina Zoo	
16.	“Ziua Mediului: Grădina Zoo pe hârtie” – Atelier de desen și pictură	5 Iunie 2021	Grigore Raluca	Baby Zoo	
17.	“În cușca unor animale” - (În voliera papagalilor)	Iunie 2021	Antone Veronica	Grădina Zoo	
18.	“Noapte de vis în Zoo - Animale pe harta cerului” – atelier	Iulie 2021	Antone Veronica	Grădina Zoo	
19.	“Cei mai frumoși cai din lume”	Iulie 2021	Mihai Anca	CMSN	Expoziție
20.	“Mamiferele zburătoare și importanța lor” – Atelier de creație	Iulie 2021	Grigore Raluca	Baby Zoo / Microrezervație	
21.	“Lepidoptere din România“	August 2021	Grigore Raluca	Baby Zoo	Expoziție foto
22.	“Ziua internațională a Grădinilor Zoo Un colt de salbaticie” – atelier, reportaj	9 August 2021	Antone Veronica	Grădina Zoo	
23.	“Minuscule” – Atelier de cunoaștere	August 2021	Antone Veronica	Grădina Zoo	
24.	“Specii protejate din Dobrogea” – expoziție foto	Septembrie 2021	Grigore Raluca	Baby Zoo	
25.	“La pescuit”	Septembrie 2021	Antone Veronica	Grădina Zoo	
26.	“Cu copiii în buzunar - Marsupialele”	Octombrie 2021	Mihai Anca	CMSN	Expoziție

27.	“Un colt de sălbăticie” – atelier, reportaj	Octombrie 2021	Antone Veronica	Grădina Zoo	
28.	Programul educativ – “Școala de echitație – Hipoterapia” - Activitate ce a avut loc în cadrul proiectului ”Enable Bridges with Sustainable Dialogue” desfășurat prin programul “Supporting Civil Society Dialogue Between EU and Turkey Grant Scheme (CSD-VI)”	Octombrie 2021	Antone Veronica	<i>Microrezervație Echitație</i>	IPV Constanța
29.	„Programul de evaluare a avifaunei acvatice de pe iazul <i>Microrezervației</i> – Migrația obligatorie a Pelicanilor” - Activitate ce a avut loc în cadrul proiectului ”Enable Bridges with Sustainable Dialogue” desfășurat prin programul “Supporting Civil Society Dialogue Between EU and Turkey Grant Scheme (CSD-VI)”	Octombrie 2021	Antone Veronica	<i>Microrezervație</i>	IPV Constanța
30.	“Ziua internațională a Mării Negre - Biodiversitatea Mării Negre” – Expoziție foto, Atelier de creație	31 Octombrie 2021	Grigore Raluca	Centru Info	Instituții de învățământ
31.	“Ziua Dobrogei - Echitația de agrement” - prezentare cai	14 noiembrie 2021	Mihai Anca Feraru Bogdan	<i>Microrezervație</i>	
32.	“Animale din folclorul românesc și simbolistica lor”	1 Decembrie 2021	Antone Veronica	<i>Microrezervație</i>	Muzeul de Artă Populară
33.	“Atelierul lui Moș Crăciun”	Decembrie 2021	Grigore Raluca	Baby Zoo	Instituții de învățământ /comunitatea locală
34.	“Carnavalul animalelor - Cu masca la Zoo”	Decembrie 2021	Antone Veronica	Grădina Zoo	

MICROREZERVAȚIE și PĂSĂRI EXOTICE : Activități propuse 32 - REALIZATE 34

Secția *Planetariu*

Nr. crt.	Denumirea acțiunilor/ activităților cultural-educative	Perioada sau data de realizare	Locația desfășurării	Responsabilitate	Instituții colaboratoare
1.	“Orientarea pe Cerul de iarnă”	Ianuarie 2021	Cupola <i>Planetariului</i>	Diamandi Constanța	Publicul vizitator
2.	”Eminescu și Astrele”	Ianuarie 2021	Realizat material videoclip și Expoziție	Diamandi Constanța	Publicul participant
3.	“Cometa Hyakutake C/1996 B2 și cometele anului 2021”	Ianuarie 2021	Realizat material videoclip	Diamandi Constanța	Publicul participant
4.	“Dansul Planetelor”	Ianuarie 2021	Foaierul și Cupola <i>Planetariului</i>	Diamandi Constanța	Stroe Ciprian și Abibula Iurgen (grup 20 copii)
5.	“Observații astronomice diurne/nocturne La Lună, Planeta Jupiter, constelații etc.”	19, 21, 23 Ianuarie 2021	Platforma de Observații	Diamandi Constanța	Publicul vizitator
6.	“O Aselenizare (pe Lună)”	Februarie 2021	Realizat materiale informaționale video	Diamandi Constanța	Publicul vizitator
7.	“Mari astronomi ai Omenirii”	Februarie 2021	Activitate desfășurată online	Diamandi Constanța	Planetarii și Observatoare Astronomice colaboratoare
8.	“Ce? Cine? Și Cum? Te-a inspirat în cariera de Astronomie / STEAM în cadrul Proiectul lansat de UAI Valori feminine în Astronomia /STEAM din România”	Februarie 2021	Activitate desfășurată online	Diamandi Constanța	Planetarii și Observatoare Astronomice colaboratoare
9.	“Dragobetele – Zeul Soare”	Februarie 2021	<i>Planetariu</i>	Diamandi Constanța	Publicul vizitator
10.	“Concurs Internațional de Astrofotografie”, pentru a sprijini educația în astronomie pe plan internațional și în țara mea	Februarie 2021	Materiale informaționale video	Diamandi Constanța	Planetarii și Observatoare Astronomice colaboratoare

11.	Observații astronomice diurne la 11:00/13:00/15:00	Februarie 2021	Platforma observațională	Diamandi Constanța	Publicul vizitator
12.	“Frumoasa Planetă Pământ”	Martie 2021	Planetariu	Diamandi Constanța	Publicul vizitator
13.	“Cursuri de Astronomie” cu tema Istoria Astronomiei în spațiu și timp” – partea I și partea a II	13 Martie 2021	Academia Navală Mircea cel Bătrân	Diamandi Constanța	Studenți de la Academia Navală Mircea cel Bătrân
14.	“Cursuri de Astronomie” cu tema Cerul înstelat și Aspectul bolții cerești”	14 Martie 2021	Academia Navală Mircea cel Bătrân	Diamandi Constanța	Studenți de la Academia Navală Mircea cel Bătrân
15.	“Cursuri de Astronomie” cu tema Constelații” – partea I și partea a II	27 Martie 2021	Academia Navală Mircea cel Bătrân	Diamandi Constanța	Studenți de la Academia Navală Mircea cel Bătrân
16.	“Cursuri de Astronomie” cu teme: -“Magnitudinea Stelară”; -“Softuri specializate în Astronomie”; -“Space Engine”; -“Identificarea Constelațiilor prin metoda aliniamentelor sau a jaloanelor”; -“Influența fenomenelor Solare asupra Terrei”.	28 Martie 2021	Academia Navală Mircea cel Bătrân	Diamandi Constanța	Studenți de la Academia Navală Mircea cel Bătrân
17.	Observații astronomice diurne la 11:00/13:00/15:00	Martie 2021	Platforma observațională	Diamandi Constanța	Publicul vizitator
18.	“SOARELE”	03 Aprilie 2021	Academia Navală Mircea cel Bătrân	Diamandi Constanța	Studenți de la Academia Navală Mircea cel Bătrân
19.	“Dialog cu studenții”	06 Aprilie 2021	Domiciliu / Online	Diamandi Constanța	Studenții de la Universitatea Ovidius
20.	“Relația Soare – Pământ – Lună”	08 Aprilie 2021	Academia Navală Mircea cel Bătrân	Diamandi Constanța	Studenți de la Academia Navală Mircea cel Bătrân
21.	“Planetele Sistemului Solar”- partea I și partea a II	19-23 Aprilie 2021	Academia Navală Mircea cel Bătrân	Diamandi Constanța	Studenți de la Academia Navală Mircea cel Bătrân

22.	“Telescoape și Observatoare Astronomice în țară și în lume”	26 – 30 Aprilie	Academia Navală Mircea cel Bătrân	Diamandi Constanța	Studenți de la Academia Navală Mircea cel Bătrân
23	“Observații diurne”	Aprilie 2021	Platforma observațională	Diamandi Constanța	Grup elevi și studenți
24	“Conjuncția celor trei corpuri cerești Lună – Planeta Saturn și Planeta Jupiter”	10 Mai 2021	<i>Planetariu</i>	Diamandi Constanța	Publicul vizitator
25	“Oportunitatea de angajarea a absolvenților noștri”	25 Mai 2021	Activitate desfășurată /Online	Diamandi Constanța	Studenții de la Universitatea Ovidius
26	“Momente importante în istoria astronomiei românești”	28 Mai 2021	Activitate desfășurată /Online	Diamandi Constanța	Bârlad
27	Observații astronomice diurne	Mai 2021	Platforma observațională	Diamandi Constanța	Publicul vizitator
28	“Cucerim Spațiul Cosmic”	1 Iunie 2021	Sala <i>Planetariului</i>	Diamandi Constanța	Ateliere Urbane
29	“Eclipsa parțială de Soare”	10 Iunie 2021	Platforma Observațională	Diamandi Constanța	Publicul vizitator
30	“Noaptea Muzeelor”	12 Iunie 2021	Planetariu Platforma Observațională	Diamandi Constanța	Publicul vizitator
31	“Invitație la <i>Planetariu</i> ” și “Conjuncția corpurilor cerești Lună – Marte”	14 – 20 iunie 2021	Sala <i>Planetariului</i>	Diamandi Constanța	Publicul vizitator
32	“Solstițiul de vară”	21 Iunie 2021	Sala <i>Planetariului</i>	Diamandi Constanța	Publicul vizitator
33	“Workshop – privind Modernizarea <i>Planetariului</i> și a <i>Observatorului Astronomic</i> ”	23 Iunie 2021	Sala de Conferințe Marcel Stanciu Constanța	Diamandi Constanța	Muzeul de Istorie din Kavarna
34	“Invitație la <i>Planetariu</i> ” și “Roi stelar deschis Ophiuchus”	28 -30 iunie 2021	Sala <i>Planetariului</i>	Diamandi Constanța	Publicul vizitator
35	Lecții de Astronomie: - “Asteroizi”; - “Meteori”; - “Dacă există viață pe alte planete?”; - “Despre noua planetă Wasp -12b”; - “Exoplanete”.	29 Iunie 2021	Sala de Conferințe Marcel Stanciu Constanța	Diamandi Constanța	Școala Generală nr. 40 și Muzeul de Istorie din Kavarna

36	Lecții de Astronomie: - “Ne dorim un <i>Planetariu</i> modern la Constanța”; - “Cum și după ce, ne putem orienta”; - “Cu ce ne orientăm”; - “Aștrii, primii prieteni ai omului”; - “Identificarea Stelelor”	30 Iunie 2021	Sala de Conferințe Marcel Stanciu Constanța	Diamandi Constanța	Școala Generală nr. 40 și Muzeul de Istorie din Kavarna
37	“Tabere Astronomice” și “Observații Astronomice Diurne și Nocturne”	Iunie 2021	În Dobrogea	Diamandi Constanța	Publicul vizitator
38	“Invitație la <i>Planetariu</i> ” și “Conjuncția Lună – Mercur”	8 Iulie 2021	Sala <i>Planetariului</i>	Diamandi Constanța	Publicul vizitator
39	“Invitație la <i>Planetariu</i> ” și “Conjuncția Lună – Venus”	12 Iulie 2021	Sala <i>Planetariului</i>	Diamandi Constanța	Publicul vizitator
40	“Invitație la <i>Planetariu</i> ” și “Conjuncția Lună – Marte”	12 Iulie 2021	Sala <i>Planetariului</i>	Diamandi Constanța	Publicul vizitator
41	“Tabere Astronomice” și “Observații Astronomice Diurne și Nocturne”	Iulie 2021	În Dobrogea	Diamandi Constanța	Publicul vizitator
42	“Observații Astronomice Diurne”	Iulie 2021	Platforma Observațională	Diamandi Constanța	Publicul vizitator/și voluntari
43	“Observații Astronomice Diurne și Nocturne”	01 August 2021	Localitatea Seimeni	Diamandi Constanța	D-nul Lupu Segiu de la Academia Navală Mircea cel Bătrân
44	“Observații Astronomice Diurne și Nocturne”	07-08 August 2021	Localitatea Seimeni	Diamandi Constanța	Echipa “TOMIS BIKE CONSTANȚA” partenerii Bulgari implicați în acest proiect
45	“Invitație la <i>Planetariu</i> ” și “Conjuncția Lună – Marte”	10 August 2021	Sala <i>Planetariului</i>	Diamandi Constanța	Publicul vizitator
46	“Invitație la <i>Planetariu</i> ” și “Conjuncția Lună – Venus”	11 August 2021	Sala <i>Planetariului</i>	Diamandi Constanța	Publicul vizitator

47	“Curentul Meteoric al Perseidelor” și “Observații Astronomice Nocturne”	11 August 2021	Plaja “Trei Papuci” Constanța	Diamandi Constanța	d-nul Băraru Ion de la Liceul Național Mircea cel Bătrân și d-nul Iordănoaie de la AEIP
48	“Invitație la <i>Planetariu</i> ” și “Conjuncția Mercur–Marte”	20 August 2021	Sala <i>Planetariului</i>	Diamandi Constanța	Publicul vizitator
49	“Invitație la <i>Planetariu</i> ” și “Conjuncția Lună – Saturn”	21 August 2021	Sala <i>Planetariului</i>	Diamandi Constanța	Publicul vizitator
50	“Invitație la <i>Planetariu</i> ” și “Conjuncția Lună – Jupiter”	22 August 2021	Sala <i>Planetariului</i>	Diamandi Constanța	Publicul vizitator
51	“Tabere Astronomice” “Observații Astronomice Diurne și Nocturne”	August 2021	În Dobrogea	Diamandi Constanța	Publicul vizitator
52	“Invitație la <i>Planetariu</i> ” și “Conjuncția Venus - Spica în constelația Virgo, după apusul Soarelui”	05 Septembrie 2021	Sala <i>Planetariului</i>	Diamandi Constanța	Publicul vizitator
53	“Invitație la <i>Planetariu</i> ” și “Conjuncția Lună – Mercur ambele în constelația Virgo”	08 Septembrie 2021	Sala <i>Planetariului</i>	Diamandi Constanța	Publicul vizitator
54	“Invitație la <i>Planetariu</i> ” și “Conjuncția Lună – Venus după apusul Soarelui ambele în constelația Virgo”	8 – 11 Septembrie 2021	Sala <i>Planetariului</i>	Diamandi Constanța	Publicul vizitator
55	“Invitație la <i>Planetariu</i> ” și “Conjuncția Lună – Saturn”	17 Septembrie 2021	Sala <i>Planetariului</i>	Diamandi Constanța	Publicul vizitator
56	“Invitație la <i>Planetariu</i> ” și “Conjuncția Lună – Jupiter ambele în constelația Capricornului”	18 Septembrie 2021	<i>Planetariu</i>	Diamandi Constanța	Publicul vizitator
57	“Invitație la <i>Planetariu</i> ” și Conjuncția Marte–Mercur” după apusul Soarelui	septembrie	Sala <i>Planetariului</i>	Diamandi Constanța	Publicul vizitator

58	Observații diurne – la petele solare /furtună geomagnetică	4, 5, 7, 9, 13, 14, 17, 18, 19,20, 21, 27 Septembrie 2021	Platforma de observații	Diamandi Constanța	Publicul vizitator
59	“Invitație la <i>Planetariu</i> ” și “Conjuncția Lună - Venus în constelația Scorpion”	09 Octombrie 2021	<i>Planetariu</i>	Diamandi Constanța	Publicul vizitator
60	Observații Astronomice diurne /Activitate dedicată Săptămânii Spațiului Cosmic “Femei în Spațiu”	11 Octombrie 2021	Platforma de observații și Sala <i>Planetariului</i>	Diamandi Constanța	Universitatea “Ovidius” Constanța și Clubul Astronauticus Mangalia
61	Proiect cultural “Vitrării în negura izolării”	Octombrie 2021	Foaierul și Sala <i>Planetariului</i>	Diamandi Constanța	Rusu I. Georgiana PFA Proiect co-finanțat de “Administrația Fondului Cultural Național”

PLANETARIU : Activități propuse 15 - REALIZATE 61

Participări simpozioane, workshopuri, conferințe științifice

Instituția noastră a avut 28 de participări cu teme științifice în mediul online și mass-media în contextul pandemiei care prin măsurile de relaxare față de anul 2020 a permis intensificarea activității științifice. Au fost teme diverse ale organismelor de mediu la care am participat împreună cu muzeografi instituției.

În ceea ce privește organizarea conferințelor științifice, aceasta s-a desfășurat limitat, corespunzător restricțiilor, astfel că principala orientare a fost în mediul online, pe platformele specifice de comunicare. În **Anexa 3** sunt figurate tabelar aceste participări.

2. Orientarea activității profesionale către beneficiari

Orientarea activității profesionale către beneficiari se reflectă prin programarea de proiecte proprii realizate în cadrul programelor în afara sediului instituției (în proximitate: județ, județe limitrofe, alte județe, alte țări etc.) și prin semnarea de protocoale de colaborare cu instituții de profil în domeniul educației, cercetării, turistic și cultural.

Cu toate ca anul 2021 a fost în continuare un an atipic, personalul de specialitate a fost susținut și s-au depus toate eforturile în vederea organizării activităților culturale educative în mediul online. Au început chiar deplasările la școli atunci când a fost posibil.

În cadrul secției *Delfinariu* s-au introdus elemente noi în prezentarea mamiferelor marine și s-a consolidat modul de relaționare cu publicul vizitator prin interacțiuni și promovarea informațiilor de conștientizare asupra mediului înconjurător.

În ceea ce privește compartimentul *Planetariu*, în anul 2021 sau organizat observații diurne și nocturne în cadrul Proiectului European Transfrontalier “*A joint opened window to the universe mysteries*”, în Județul Constanța cu aproximativ 80 de participanți la fiecare serie.

Implementarea proiectului "Intelect Parc" cu implicarea unor organizații non-guvernamentale de profil - *Împreună pentru Viitor*, la locația Baby Zoo - *Micrezervație*, a generat o interacțiune mai bună cu publicul preșcolar și școlar având ca obiectiv principal desprinderea copiilor de la jocurile pe substraturi digitale la jocurile copilăriei tradiționale (cărți, dame, șah, table, scrabble) prezentate la o scală mărită ce presupune o percepție diferită, acestea desfășurându-se în aer liber, într-un mediu natural coroborat cu oferta educativă a grădinii zoologice.

Locurile de joacă construite în 2020 au constituit și în 2021 un element de atragere atât a copiilor cât și a părinților spre cunoaștere, spre asumare a responsabilității față de mediul înconjurător.

3. Analiza principalelor direcții de acțiune întreprinse

De-a lungul perioadei de raportare, instituția noastră a avut ca principal obiectiv deschiderea către toate structurile societății pornind de la vizitatorul simplu până la mediul academic.

Direcțiile de acțiune ale instituției vizează participări la festivaluri, gale, concursuri, saloane, târguri etc. (în țară, la nivel național/internațional, în Uniunea Europeană, după caz, în alte state), chiar și în 2021, atunci când acestea s-au desfășurat în mediul online.

Totodată, *Complexul Muzeal de Științe ale Naturii* în calitate de partener are în implementare Proiectul UNIMIS "*A joint opened window to the universe mysteries*" în cadrul Programului transfrontalier INTERREG V-A, axa prioritară 2, România-Bulgaria are o perioadă de implementare de 36 luni (2019-2021), este în valoare totală de 1.498.693,99 Euro și are ca beneficiari implicați următoarele instituții:

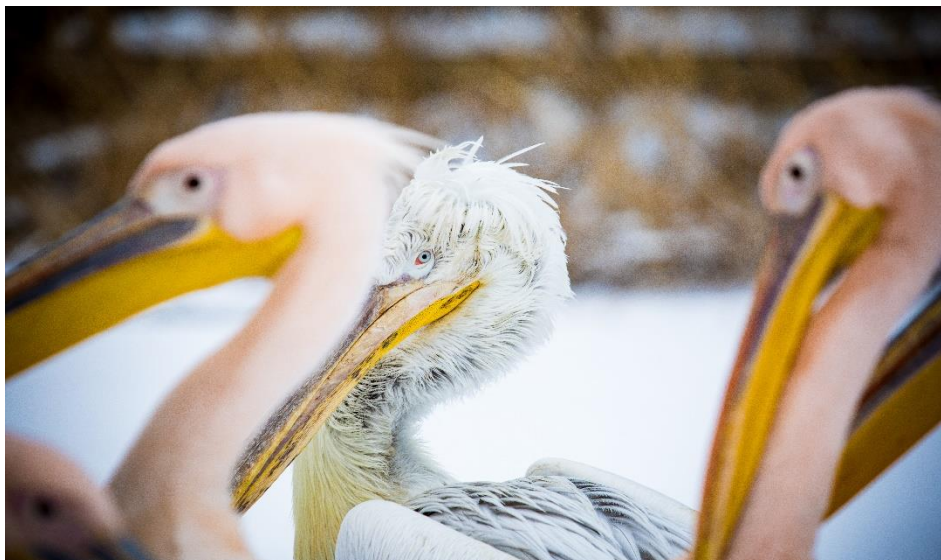
- *Complexul Muzeal de Științe ale Naturii* Constanța – Beneficiar 1/Lead partner;
- *Muzeul de Istorie Kavarna/Bulgaria* – Beneficiar 2;
- *Academia Navală "Mircea cel Bătrân"* – Beneficiar 3;
- *Colegiul Național "Mircea cel Bătrân"* – Beneficiar 4;

Activitățile proiectului constau în promovarea turismului științific, astfel:

- *Navigation by stars/ navigație utilizând stelele* ce are ca scop combinarea componentei științifice de navigație în Marea Neagră, utilizând observațiile formațiunilor cerești cu atracția față de mare;
- *Astronomy camps/tabere de astronomie* ce au ca scop explorarea cerului prin intermediul telescoapelor într-o manieră organizată;
- *Origins/ origini* ce au ca scop vizitarea siturilor arheologice de pe ruta Constanța-Dobrich.

Achiziția principală "*Planetariu hibrid 4k și filme documentare*", este în curs de realizare, în august 2021 semnându-se contractul, urmând ca pe parcursul anului 2022 echipamentul să fie livrat și pus în funcțiune. Bugetul proiectului UNIMIS pentru *Complexul Muzeal de Științe ale Naturii* este în valoarea de 1.096.575,54 Euro și a adus investiții ce

constau în principal în dotări - *Planetariu hybrid 4k*, telescoape mobile, laptopuri, televizoare, camere video, servicii de publicitate, precum și elaborarea unei Strategii privind patrimoniul natural și cultural în aria transfrontalieră Constanța-Dobrich.



C. Organizarea, funcționarea instituției și propuneri de restructurare și/sau de reorganizare pentru o mai bună funcționare

1. Măsuri de organizare internă

Complexul Muzeal de Științe ale Naturii are elaborat un *Regulament de Organizare și Funcționare* al instituției (ultima actualizare în 12 August 2019), un *Regulament Intern* (actualizat în 15 Octombrie 2020), un *Regulament de Vizitare* (actualizat în 15 Martie 2021), iar toate acestea au constituit de-a lungul perioadei de management obiectul unor modernizări și actualizări succesive în conformitate cu prevederile legale în vigoare (vezi **Anexa 4**).

De asemenea, în cadrul *Consiliului de Administrație*, *Consiliului Științific* și a *Comisiei de Etică* au fost adoptate proiecte de hotărâri ce vizează eficientizarea activității curente, atât sub aspect administrativ, cât și sub aspectul activităților cultural-educative.

Practic în toată perioada anului 2021 activitatea cu publicul s-a realizat prin respectarea legislației de profil, a ordonanțelor guvernamentale luându-se o serie de măsuri organizatorice în privința prevenirii infectării cu virusul Sars-Cov-2, dar și decizii cu privire la desfășurarea activității în cadrul instituției a personalului angajat.

Nu au existat decât în situații rare muncă de la domiciliu întrucât activitatea noastră precupune îngrijirea animalelor și a colecțiilor. Totuși, am procedat la separarea personalului în două grupe tocmai pentru a avea o rezervă pentru îngrijirea animalelor în situația în care

apăreau cazuri și eram nevoiți să carantinăm contactii. Am avut destul de multe cazuri de coronaviroză – la casierie și antrenorii de la *Delfinariu* în special. Conform analizei epidemiologice, majoritatea au fost generate de contacti din afara relațiilor de muncă, cu foarte mici excepții.

Pe toată perioada anului 2021 funcționarea s-a realizat cu numeroase restricții privind traseul de vizitare, numărul maxim de persoane - limitat la jumătate din capacitate – condiția dezinfectiilor, a purtării măștii de protecție, etc.

2. Propuneri privind modificarea reglementărilor interne

Complexul Muzeal de Științe ale Naturii Constanța este organizat și funcționează ca instituție publică de cultură și de importanță județeană, sub autoritatea *Consiliului Județean Constanța*, având ca obiectiv principal desfășurarea activității de cercetare, păstrare, conservare și valorificare a patrimoniului muzeal în relația cu publicul vizitator, în vederea promovării educației ecologice, a conștientizării publice față de protecția mediului.

Complexul Muzeal de Științe ale Naturii Constanța își desfășoară activitatea în conformitate cu prevederile Legii nr.311/8.07.2003 – Legea muzeelor și colecțiilor.

Instituția este organizată în 3 secții, 1 serviciu, 1 birou și 3 compartimente, astfel:

- Secția *Acvariu* cu un număr de 10 posturi;
- Secția *Delfinariu* cu un număr de 27 posturi;
- Secția *Microrezervație și Păsări Exotice* cu un număr de 14 posturi ;
- Serviciul Financiar-Contabilitate și R.U. cu un număr de 8 posturi ;
- Birou Achiziții cu un număr de 6 posturi ;
- Compartiment *Planetariu* cu un număr de 2 posturi ;
- Compartimentul Audit public intern cu 1 post;
- Compartimentul Juridic cu 1 post;
- Conducerea instituției este asigurată de 3 posturi: Director General, Director General Adjunct, Contabil Șef.

Având în vedere faptul că *Regulamentul de Organizare și Funcționare* este instrumentul de bază folosit pentru descrierea detaliată a structurii organizatorice a unei instituții și ținând cont de dinamica economico-socială, în anul 2019 s-a modificat *Regulamentul de Organizare și Funcționare* al *Complexului Muzeal de Științe ale Naturii*, aprobat prin Hotărârea nr. 188/12.08.2019, pentru a se alinia la situația de la data respectivă. Ținând cont însă de modificările legislative foarte frecvente din societatea noastră, de direcțiile de dezvoltare și intensificare a activității economice și financiare, acesta a fost discutat în cadrul *Consiliului de Administrație* în Decembrie 2021 și propus spre a fi modificat și actualizat.

Principalele obiective sunt o mai bună detaliere a responsabilităților personalului de conducere, introducerea unui post de Director Științific care să aibă în atenție situația patrimoniului muzeal, a activităților culturale, educative și științifice. Totodată serviciul

marketing se va muta în compartimentul administrativ, iar unul dintre artiștii circ de la *Delfinariu* se va muta la la sectorul ecvestru din *Microrezervație*.

Prin activitățile desfășurate în cadrul obiectivelor cultural educative ale *Complexului Muzeal de Științe ale Naturii Constanța* s-a înregistrat accesul a **523.728** vizitatori/ beneficiari în perioada ianuarie – decembrie 2021.

Ca urmare a creșterii semnificative a vizitatorilor, anual se fac eforturi pentru suplimentarea organigramei în vederea alocării unor posturi cu caracter sezonier pentru a ghida turiștii, în vederea menținerii personalului muzeistic angrenat în activități specifice de gestionare a patrimoniului, activități cultural-educative și științifice.

În ceea ce privește *Regulamentul Intern*, acesta a fost modificat la finele anului 2020, în vederea realizării în bune condiții a obligațiilor și drepturilor pe care le are *Complexul Muzeal de Științe ale Naturii Constanța*, în raporturile cu personalul angajat, regulament întocmit în baza Codului Muncii și a actelor normative din domeniul activității muzeale.

Regulamentul Intern este aplicabil tuturor categoriilor de salariați angajați ai *Complexului Muzeal de Științe ale Naturii Constanța*, indiferent de locul de muncă, de funcția ocupată, de natura contractului individual de munca sau de forma de angajare (permanent, sezonier, detașat, delegat, convenție, etc.).

Prevederile acestui Regulament se aplică și pentru:

a) personalul partenerilor care participa la prezentarea de expoziții temporare, la festivaluri, simpozioane, comunicări științifice și orice alte acțiuni cultural-educative, cursuri de perfecționare sau specializare;

b) firmele care asigura diverse servicii în incinta instituției au obligația de a respecta *Regulamentul Intern* în afara atribuțiilor și clauzelor prevăzute în contractele încheiate între părți (curățenia în incinta instituției și păstrarea integrității bunurilor cu care intră în contact).

Regulamentul de Ordine Interioară stabilește obligațiile angajatorului precum și cele ale salariaților, cuprinde dispoziții referitoare la organizarea timpului de muncă și de odihnă, disciplina muncii, recompensele ce pot fi acordate, modul de aplicare a sancțiunilor disciplinare, precum și persoanele care au dreptul de a le aplica.

În cadrul acestuia sunt cuprinse reguli privind protecția, igiena, respectiv securitatea și sănătatea în muncă în cadrul unității, reguli privind respectarea principiului nediscriminării și al înlăturării oricărei forme de încălcare a demnității umane, drepturile și obligațiile angajatorului și ale salariaților, procedura de soluționare a cererilor sau a reclamațiilor individuale ale salariaților, reguli concrete privind disciplina muncii în unitate, abateri disciplinare și sancțiuni aplicabile în unitate, reguli referitoare la procedura disciplinară, modalități de aplicare a altor dispoziții legale sau contractuale specifice, criterii și proceduri de evaluare profesională a salariaților.

Înșușirea și respectarea *Regulamentului Intern* este obligatorie pentru întregul personal, necunoașterea prevederilor regulamentului nefiind opozabilă în raporturile de muncă cu *Complexul Muzeal de Științe ale Naturii Constanța*.

Regulament Intern are la baza prevederile legislației în vigoare, în principal:

- Legea nr. 202/2002 privind egalitatea de șanse și de tratament între femei și bărbați;
- Legea nr. 53/2003 Codul Muncii, cu modificările și completările ulterioare;
- Legea nr. 311/2003 Legea muzeelor și colecțiilor publice;
- Legea nr. 319/2006 privind securitatea și sănătatea în muncă cu modificările ulterioare;
- Hotărâre nr. 763/2010 pentru aprobarea Regulamentului privind organizarea și desfășurarea concursului sau examenului pentru ocuparea posturilor vacante sau temporar vacante corespunzătoare funcțiilor contractuale din aparatul propriu al *Ministerului Culturii și Patrimoniului Național*, precum și din cadrul unităților care funcționează în subordinea ori în coordonarea acestuia și aprobarea Regulamentului privind evaluarea performanțelor profesionale individuale, promovarea și avansarea personalului contractual din aparatul propriu al *Ministerului Culturii și Patrimoniului Național*, precum și din cadrul unităților care funcționează în subordinea ori în coordonarea acestuia.

3. Sinteza activității organismelor colegiale de conducere

Personalul *Complexului Muzeal de Științe ale Naturii Constanța* este structurat în personal de conducere, personal de specialitate, personal auxiliar și de întreținere, funcționând într-o structură compusă din compartimente, secții și respectiv servicii.

În scopul realizării obiectului de activitate, *Complexul Muzeal de Științe ale Naturii Constanța* este structurat astfel:

- Consiliul de Administrație;
- Director General;
- Consiliul Științific;
- Director General Adjunct;
- Contabil Șef;
- Serviciul financiar-contabilitate și Resurse Umane;
- Birou Achiziții;
- Compartiment audit public;
- Compartiment juridic;
- Compartiment *Planetariu*;
- Secția *Acvariu*;
- Secția *Delfinariu și Mineralogie*;
- Secția *Microrезervație și Păsări exotice*.

Conducerea activității este asigurată de către Directorul General, iar în lipsa acestuia de către Directorul General Adjunct al instituției.

Consiliul de Administrație

Consiliul de Administrație actual este un organ deliberativ de conducere și este format din:

- Director General, care este și Președinte al Consiliului de Administrație;
- Director General Adjunct;
- Contabil Șef;
- reprezentanți ai *Complexului Muzeal de Științe ale Naturii Constanța* desemnați de

către Directorul General al instituției;

- un reprezentant al *Consiliului Județean Constanța*,
- un reprezentant al *Președintelui Consiliului Județean Constanța*,
- un secretar fără drept deliberativ de vot desemnat de către Directorul General al instituției;

Membrii *Consiliului de Administrație* din instituție, sunt numiți de către Directorul General prin decizie.

În ceea ce privește componența acestui consiliu, există unele neajunsuri prin faptul că persoane aflate în execuție se poziționează concomitent și ca factor deliberativ decizional. Este drept că în instituțiile de cultură specificul și particularitatea acestora au îndreptățit această componență care este mai degrabă "un sfat al bătrânilor", dar instituția noastră datorită anvergurii componente economice și financiare va avea, după ce noua *Organigramă și Regulament de Funcționare* vor fi votate, un control mai bun al instituției coordonatoare, respectiv *Consiliul Județean Constanța*.

Președintele Consiliului de Administrație va fi după noua organigramă, ales prin vot al membrilor consiliului.

Atribuțiile Consiliului de Administrație sunt următoarele:

- dezbate și aprobă *Raportul anual de activitate și Planul anual de activitate*;
- analizează stadiul de realizare a lucrărilor majore întreprinse în cadrul *Complexului Muzeal* și propune măsuri în consecință;
- inițiază organizarea de studii, sondaje, anchete etc. privind conținutul și perspectivele dezvoltării și diversificării activităților din cadrul *Complexului Muzeal*;
- analizează și aprobă planul anual de cooperări naționale și internaționale;
- analizează și aprobă planul anual de activități educaționale, de programe și proiecte de cercetare cu finanțare;
- analizează și aprobă măsurile de perfecționare și specializare propuse de către Directorul General și șefii de secții/servicii;
- propune priorități în investiții, analizează și aprobă, modul de îndeplinire al planului de investiții, al planului de dotări generale și al celui de reparații capitale;
- analizează și aprobă măsuri de pază, securitate, protecție contra incendiilor, precum și orice alte măsuri de protejare a publicului și a bunurilor în diverse situații specifice;
- analizează și aprobă măsuri pentru asigurarea protecției personalului față de orice noxe la care acesta este supus în activitatea sa;
- analizează promovarea, premiarea sau alte forme de recompensare materială sau morală ori, după caz, sancționarea salariaților, pe baza analizei rezultatelor individuale;
- analizează și aprobă orice alte propuneri, materiale, documente emise de către Directorul General;
- analizează și aprobă orice propuneri, memorii, materiale primite din partea salariaților și care au legătură cu condițiile generale de administrare și funcționare ale *Complexului Muzeal*;
- analizează și aprobă *Regulamentul Intern al instituției*;
- nominalizează personalul care lucrează în condiții vătămătoare și periculoase de muncă

și au dreptul la un spor calculat la salariul de bază acordat în condițiile prevăzute de lege.

Consiliul Științific este un organ de specialitate alcătuit din specialiști de profil, cu rol consultativ în domeniul cercetării științifice, organizării sau structurării serviciilor, colecțiilor muzeale și activităților culturale, respectiv:

- Președinte;
- Membrii;
- Secretar.

(1) Coordonarea activității *Consiliului Științific* este asigurată de un președinte și un vicepreședinte aleși pe durata unui mandat în prima ședință a Consiliului prin vot deschis.

(2) Membrii *Consiliului Științific* sunt numiți de către Directorul General al instituției prin decizie pe o perioadă de 4 ani din rândul muzeografilor instituției, la propunerea Directorului Științific (conform noii organigrame propuse), specialiști cu rezultate relevante în domeniu.

(3) Activitatea de secretariat este asigurată de un secretar numit de Directorul General, care se subordonează președintelui; secretarul nu are drept de intervenție în plen și nici drept de vot.

(4) La propunerea scrisă a Directorului Științific, Directorul General numește 1-3 membri externi în calitate de consilieri științifici, aceștia fiind cadre universitare sau cercetători științifici din instituțiile de învățământ sau cercetare-dezvoltare din domeniu, după obținerea acordului acestora în cadrul instituțiilor în care lucrează.

(5) În cazul descompletării din motive de orice natură a componenței *Consiliului Științific*, organul poate hotărî, cu majoritate simplă, soluții de completare a plenului, pentru a le supune aprobării directorului general prin emiterea unei decizii de numire.

Atribuțiile *Consiliului Științific* sunt următoarele:

- elaborează și avizează în vederea aprobării de către conducerea instituției;
- planul anual de dezvoltare strategică instituțională;
- planul anual de cercetare-dezvoltare;
- planul anual al activităților cultural-educaționale;
- planul anual privind evidența, conservarea, creșterea valorii colecțiilor și a gradului lor de utilizare;
- propune tematici, direcții, programe și proiecte de cercetare;
- dezbate și elaborează programul proiectelor de cercetare științifică și bazele de execuție din cadrul *Complexului Muzeal*;
- propune și dezbate proiecte de cercetări în teren, biblioteci, colecții, în vederea elaborării unor studii tematice și de sinteză necesare programului de dezvoltare propriu;
- elaborează studii tematice și de sinteză în conformitate cu prioritățile stabilite de conducere, la cerere;
- propune, urmărește și stabilește aspecte esențiale de cercetare aplicativă și fundamentală desfășurate în comun cu instituții similare;

- avizează lucrările de cercetare depuse la sfârșitul fiecărei etape de cercetare de către muzeografi;
- elaborează programul de pregătire și perfecționare internă a specialiștilor.

4. DINAMICA ȘI EVOLUȚIA RESURSELOR UMANE

(FLUCTUAȚIE, CURSURI, EVALUARE, PROMOVARE, MOTIVARE/SANȚIONARE)

Din punct de vedere al dinamicii resurselor umane, în perioada **01 ianuarie - 31 decembrie 2021** fluctuațiile au fost următoarele:

Numărul total de posturi aprobate prin *Organigrama și Statul de Funcții* la 01.01.2021 a fost de 72, din care:

- La 01.01.2021 din total 72 posturi aprobate:
 - 68 posturi ocupate;
 - 4 posturi vacante: (1 post șef birou achiziții, 1 post referent de specialitate birou achiziții, 1 post de arhivar, 1 post de muncitor calificat – îngrijitor animale);

Numărul total de posturi aprobate prin *Organigrama și Statul de Funcții* la 21.04.2021 este 69, din care:

- la 21.04.2021 s-a aprobat *Organigrama și Statul de funcții* prin care s-au restructurat 3 posturi:
 - 1 post de auditor - implicit Compartimentul Audit;
 - 1 post de referent de specialitate - Biroul Achiziții;
 - 1 post de muncitor calificat - îngrijitor animale – secția *Delfinariu*
 și s-au transformat 2 posturi:
 - 1 post de arhivar în post de inspector specialitate;
 - 1 post de muncitor calificat (îngrijitor animale) în post de artist circ, studii superioare.

- La 01.05.2021 din total 69 posturi aprobate:
 - 64 posturi ocupate;
 - 5 posturi vacante: 1 post șef birou achiziții, 1 post inspector specialitate, 1 post de artist circ studii superioare, 1 post de muncitor calificat - îngrijitor animale.
- în perioada 01.01.-30.04.2021 s-au vacantat 3 posturi:
 - 1 post de muncitor calificat - îngrijitor animale prin plecare la pensie;
 - 1 post de muncitor calificat - întreținere și reparații prin acordul părților;
 - 1 post de tehnician veterinar prin acordul părților.
- în perioada 01.05.-31.12.2021 s-au vacantat 3 posturi:
 - 1 post de muncitor calificat - îngrijitor animale prin acordul părților;
 - 1 post supraveghetor prin acordul părților;
 - 1 post de artist circ studii medii prin reîncadrare în studii superioare.
- în perioada 01.05.-31.12.2021 s-a ocupat prin concurs 4 posturi:
 - 1 post de muncitor calificat - îngrijitor animale;

- 1 post de muncitor calificat - întreținere și reparații;
- 1 post artist circ studii superioare;
- 1 post de supraveghetor.
 - și prin reîncadrare în urma desființării postului de auditor - 1 post de inspector specialitate
- La 31.12.2021 din total 69 posturi aprobate:
 - 65 posturi ocupate;
 - 4 posturi vacante: 1 post șef birou achiziții, 1 post artist circ studii medii, 1 post tehnician veterinar, 1 post muncitor calificat-îngrijitor animale.

Fluctuații personal în 2021

Nr. crt. luni	01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12
Nr.total angajați plătiți, din care posturi de specialitate	68	66	66	65	64	64	64	64	64	64	64	65
Muzeograf	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
Custode gestionar	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
Supraveghetor	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	3
Trezorier	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1

Cursuri formare profesională/ perfecționare/ specializare în 2021

NUME SALARIAT	PERIOADA	NUMELE CURSULUI	LOCAȚIA
Bîlbă Adrian	11-22.10.2021	Formare profesionala pentru ocupația de Manager cultural - etapa I	Online
Bîlbă Adrian	06-10.12.2021	Formare profesională pentru ocupația de Manager cultural – etapa II	Online
Necșoiu Viorica	20.11-05.12.2021	Expert achiziții publice	Online

Promovarea personalului din instituție în anul 2021

Personalul instituției a fost evaluat pentru performanțele profesionale individuale din perioada 01.01.2021 - 31.12.2021 și a obținut un punctaj cuprins între 4.01 și 5, calificativul fiind Foarte bun.

- Promovări - au fost promovați în grade și trepte profesionale un număr de 6 salariați.
- Sancționări - în perioada ianuarie - decembrie 2021 nu au existat sancționări.

Delegații anul 2021 – nu au fost

5. Măsurile luate pentru gestionarea patrimoniului instituției, îmbunătățiri / refuncționalizări ale spațiilor;

I: Patrimoniul naturalizat:

Evidența bunurilor de importanță științifică aflate în patrimoniul CMSN

1. Evidența prin fișe analitice Docpat – s-a început reintroducerea datelor pierdute în urma deteriorării serverului în care se afla evidența electronică;
2. Pentru evitarea pierderii înregistrărilor s-a studiat oportunitatea realizării unui Registru de inventar electronic (word).

Verificări colecții științifice: 2 colecții – 182 exemplare (cele preluate de la dr. Modest Guțu)

Conservarea preventivă a patrimoniului științific muzeal:

1. Lucrări de conservare primară (desprăfuiți, perieri, aerisiri) ale patrimoniului aflat în depozite;
2. Efectuarea tratamentelor de dezinsecție în depozitele muzeului conform Normelor de Conservare în vigoare.

II. Patrimoniul viu este repartizat astfel:

- a. **Mamiferele marine** sunt cantonate în amplasamentele bazinele secției *Delfinariu*;
- b. **Mamiferele terestre și păsările** se regăsesc în cadrul secției *Microrezervație și Păsări Exotice*;
- c. **Colecția de ihtiologie** se găsește în bazinele secției *Acvariu*.

Pentru patrimoniul viu, personalul de specialitate a avut în vedere în mod constant bunăstarea animalelor.

În cadrul tuturor secțiilor ce dețin patrimoniu viu s-a continuat identificarea surselor de achiziție de noi exemplare din speciile deținute pentru evitarea consangvinizării, dar s-a avut în vedere și obținerea de specii noi (ținându-se seama de: spații, cerințe legislative, biologia speciei).

SECȚIA ACVARIU

PATRIMONIUL VIU

În ceea ce privește patrimoniul viu, acesta se află expus în bazinele expoziționale și i se asigură zilnic condițiile de bunăstare în captivitate precum și condițiile unei expuneri optime către public.

PATRIMONIUL NATURALIZAT

Este depozitat în subsolul secției, pe rastele. Pentru acesta se va prevedea o cameră specială, conformă cu normele de depozitare a patrimoniului naturalizat în incinta noului *Acvariu* ce se va construi în incinta CMSN.

Până la realizarea noii locații, piesele vor fi verificate și comparate cu registrul de evidență. De asemenea se va trece la refacerea fișelor electronice.

SECȚIA DELFINARIU

PATRIMONIUL VIU

Patrimoniul viu, care constă din două exemplare de afaalin și un exemplar de focă gri, se află în bazinele acoperite din incinta D1, D3. Se asigură condițiile prevăzute de legislația în vigoare privind bunăstarea animalelor în captivitate (calitate apă, hrană, program de antrenament, program medical, enrichment, etc). În asigurarea condițiilor de viață, se ține cont de parametrii naturali aferenți fiecărui sezon (vara apa din bazinele de cantonare este menținută la o temperatură de 19-20° C, rar 21°C, în timp ce pe perioada iernii temperatura apei este între 16-18°C, iar aerul 10-14°C, astfel încât metabolismul animalelor deținute să nu sufere modificări datorate captivității).

Având în vedere demararea lucrărilor proiectul “*Extindere Delfinariului, Municipiul Constanța*”, cu o valoare totală de aproximativ 5,6 milioane euro, finanțat de către *Ministerul Turismului* (conform H.G. nr. 558/2017) și *Consiliul Județean Constanța* - proiect ce implică construirea unui nou bazin pentru cantonarea delfinilor și implicit demolarea *Pavilionului Păsări exotice*, pe parcursul anului 2021 s-au luat măsuri de protejare a mamiferelor marine, de comun acord cu constructorul.

În urma demolării bazinului tampon cu o capacitate de 150 m³, ce avea ca rol principal asigurarea rezervei de apă marină pentru completarea apei și pentru spălarea filtrelor aferente bazinului D1 ce adăpostește mamiferele marine, s-a decis ca măsură de urgență folosirea bazinului D2 ca sursă tampon. Urmare acestei situații impuse de împrejurări vom avea dificultăți în a aduce lei de mare pe perioada sezonului estival și în 2022, însă vom încerca să găsim soluții alternative.

Lucrările care presupun zgomote puternice, vibrații, ce pot duce la creșterea puternică a stresului animalelor se vor desfășura după un program stabilit de comun acord cu constructorul (se vor stabili perioadele de lucru și pauzele astfel încât să nu se modifice starea de sănătate a animalelor datorită acestor activități). Din păcate, mare parte a anului 2021 activitatea de pe șantier a stagnat ca urmare a unei necesități de a devia două cabluri de electricitate, problemă nerezolvată complet nici la data prezentului raport.

În ceea ce privește patrimoniul viu din cadrul secției *Delfinariu*, pentru bazinele D4 și D5 s-a refăcut documentația pentru obținerea autorizării acestora în vederea populării cu mamifere marine de talie mică (vidre de mare). În același timp s-a continuat identificarea surselor de achiziție de noi exemplare de lei de mare și foci gri, în conformitate cu cele propuse în cadrul ședințelor Consiliului științific – achiziție care se va realiza condiționată de modificarea ordinului 1798 – emis de *Ministerul Mediului*.

În anul 2022 se va lua legătura cu grădinile zoologice care dețin programul ZIMS (programul internațional de evidență a speciilor existente în grădinile zoologice din lume, program deținut și de instituția noastră) pentru identificarea speciilor de mamifere/păsări marine pretabile a fi achiziționate și expuse în cele două bazine exterioare D4 și D5, bineînțeles cu respectarea cerințelor de bunăstare pentru speciile respective. Totuși având în vedere experiența anterioară, regimul tot mai puternic de insolație generat de verile tot mi toride, obligă la îmbunătățirea sistemului de filtrare pentru a putea elimina excedendul de biomasă formată pe timpul verii.

PATRIMONIUL NATURALIZAT

În ceea ce privește patrimoniul naturalizat, acesta este depozitat în trei locații, două fiind în subsolul bazinului D2 și o cameră în subsolul Bazinului D1.

Patrimoniul naturalizat este împărțit pe colecții, care la rândul lor sunt repartizate pe muzeografi. Conform Legii muzeelor, Regulamentului de Organizare și Funcționare, Organigramei CMSN, precum și a Regulamentului Intern, activitatea de evidență, conservare, expunere și protejare a patrimoniului în lipsa compartimentului Cercetare este realizată de muzeografi sub coordonarea șefilor de secție și a Directorului general adjunct, responsabili atât moral, cât și material de starea patrimoniului.

Pentru 2022 se preconizează demararea reinventarierii colecțiilor și refacerea fișelor electronice care din cauza unor probleme tehnice au fost pierdute.

De asemenea, se dorește ca din patrimoniul Colecției Vertebrata să se expună pentru public o parte din piese, cum sunt scheletul de balenă, craniul de orcă.

Pentru aceasta, se va evalua spațiul disponibil (conform legislației în vigoare pentru pandemie COVID-19), precum și microclimatul existent, deoarece spațiul de expunere este în holul de acces, care este totodată și un spațiu legat direct de sala de demonstrații în care se află bazinul delfinilor, ceea ce face ca unul din factorii importanți - umiditatea - să fie ridicată.

SECȚIA MICROREZERVAȚIE PATRIMONIUL VIU

Microrezervația prezenta la data de 1 ianuarie 2021 un patrimoniu ce cuprinde **91 specii, 451 exemplare** la care s-au adăugat, în timpul anului, 148 exemplare din nașteri/eclozări și 14 exemplare din donații de la persoane fizice. Ieșirile de exemplare din colecție s-au datorat senescentei, luptelor intraspecifice, dar și ingerării de alimente ce nu fac parte din dieta lor zilnică. La finalul anului, în patrimoniu se regăsesc **83 specii, 464 exemplare**.

De menționat este îmbogățirea patrimoniului cu 13 cai mețiși aduși de *Poliția animalelor* de pe domeniul public.

În *Expoziția de Păsări Exotice* se regăsesc **18 specii, 53 exemplare**, cu oscilații mici, de 1-2 specii pe an.

Mamiferele și păsările din cadrul secției sunt adăpostite în 42 de țarcuri și voliere, având o suprafață cumulată de 10992,33 mp și un spațiu de manej de 954mp.

În ultima perioadă modificările climatice au determinat schimbări în structura pedologică a ansamblului grădinii zoologice. Anotimpul de vară a devenit unul secetos, iar cel de iarnă dimpotrivă, ploios. În aceste condiții susțin reorientarea *Microrezervației* spre un parc cu animale din Dobrogea care să fie bine adaptate condițiilor climatice care să nu prezinte stres adaptativ și care în cazul înmulțirii excesive să poată fi relocate în natură.

În felul acesta vom reorienta mesajul educativ spre protejarea faunei dobrogene și având în vedere peisajul lacustru, acesta va redeveni o microdeltă, unde vizitatorii vor putea vedea din apropiere speciile deltaice, fără a fi nevoie de a le mai deranja atunci când își manifestă această curiozitate cu ocazia unei vizite în Delta Dunării.

PATRIMONIUL NATURALIZAT

În ceea ce privește patrimoniul naturalizat, acesta este depozitat în trei locații, două fiind în subsolul bazinului D2 și o cameră în subsolul bazinului D1 sub controlul Președintelui Consiliului Științific, biolog Curlișcă Angelica, la comun cu cel de la *Delfinariu*.

SECȚIA PLANETARIU și OBSERVATORUL ASTRONOMIC

În ceea ce privește **patrimoniul tehnic**, al acestor obiective, avem următoarele aparate de proiecție și instrumente optice:

1. Proiectorul ZKP-1 care se află expus în vitrina din foaietul *Planetariului*, în spațiu expozițional expus publicului.
2. Proiectorul ZKP-2 care se află în sala *Planetariului* și care este încă folosit în cupolă pentru public.
3. Planetariu Mic Trippensse care se află expus în vitrina din foaietul *Planetariului* în spațiu expozițional expus publicului, cu care s-a mers și în școli.
4. Proiector pentru Jupiter - este anexa la *Planetariul ZKP-2* și care este încă folosit în cupolă pentru public.
5. Proiector pentru Sistemul Solar - este anexa la *Planetariul ZKP-2* și care este încă folosit în cupolă pentru public.
6. Tub elementor - 63 mm - se află în cutie la Observator.
7. Lunetă amatori - 80 mm - se află în cupola Observatorului.
9. Lunetă binoculară - (Bush) - se află expus în foaietul Observatorului.
10. Lunetă tip școală - 63 mm - se află expus în foaietul Observatorului.
11. Telescopul Cassegrain - cu oglindă de 150 mm.
11. Binoclu Orion solar Coronado - se află la Observator.
12. Telescop astronomic SKYWATCHER 200/1000 se află expus în foaietul Observatorului.
13. Proiector Digital - se află în cupola *Planetariului*.

Din patrimoniul tehnic, mai fac parte Fototeca - care conține 15962 piese dintre care:

- Colecția de Diapozitive alb-negru (24/36);
- Colecția de Diapozitive color (24/36) -1652 lei;
- Diapozitive color 6x6;
- Diapozitive alb-negru și color (24/36) și (6x6);
- Colecția (Diafilm alb-negru și color), filme pești și microorganisme;
- OUR INCREDIBLE UNIVERSE (10X15);
- Rame diapozitive;
- Diapozitive mari metalice (6x6);
- Diapozitive mici metalice (6x6);
- Seturi de Diapozitive de Astronomie și Astronautică alb-negru și color;
- Diafilme – pe diferite teme;
- Colecția de istorie a Astronomiei și Astronauticii;
- Fotografii alb-negru (9x12);
- Colecția de fotografii alb-negru și color, de diferite dimensiuni (pești exotici);
- Fotografii – 45 buc

În anul 2021, am dorit să facem o inventariere a fototecii (diapozitive, fotografii alb-negru și color) patrimoniului CMSN-lui, cu specialiști de la FOTOPRO și de la ROMART DESIGH Constanța, dar datorită pandemiei, și a proiectului de achiziționare a unui *Planetariu Hibrid* (foarte laborios), iar timpul nu a permis acest lucru.

Am amânat pentru 2022 această inventariere faptică, dar bineînțeles că ar fi indicat să avem un specialist, care să decidă ce colecții se pot digitaliza, sau să se dea la casare, fie distribuite pe secțiile *Complexului Muzeal*. De asemenea, multe imagini istorice ar putea fi folosite în activități de marketing și promovare.

6. Măsuri luate în urma controalelor, verificării / auditării din partea autorității sau a altor organisme de control în perioada raportată.

În anul 2021 instituția a fost verificată astfel:

Unitatea de control	Obiectivele controlului	Perioada controlului	Măsuri luate
Administrația Bazinală de Apă Dobrogea Litoral PVC305/04.02.2021	Verificarea sistemului de alimentare cu apă și evacuare ape uzate	04.02.2021	1. Se solicită reînnoirea autorizației de gospodărire a apelor; 2. Se solicită copie de pe raportul de verificare privind calitatea apelor evacuate în lacul din incinta <i>Microrezervației</i> .
Inspectoratul pentru Situații de Urgență Dobrogea al Județului Constanța PVC1501/08.03.2021	Control fond situații de urgență	08.03.2021	1. Riscul la arson. Mentenanța la instalația de desfumare (trapele de la cladirea D1) 2. Nu a fost prezentate documente privind anumite construcții (extindere D1) și adăpostirea păsărilor (autorizație de construcție, certificat de urbanism); Instalația electrică se exploatează cu deficiențe în încăperile atelierului.
Direcția de Sănătate Publică Constanța FC24016/20.07.2021 FI24017/20.07.2021	Fișa de control SNCU Fișa inspecției privind bunăstarea animalelor	20.07.2021	1. Efectuarea DDD-urilor și prezentarea unei copii după Procesele verbale; 2. La data controlului era în proces de achiziție a unui contract de neutralizare a animalelor decedate.

<p>Inspectoratul Teritorial de Muncă Constanța PVC 119380/22.07.2021</p>	<p>Control tematic, relații de muncă</p>	<p>30.06.2021- 12.07.2021 22.07.2021</p>	<p>1.Angajatorul se va conforma prevederilor art.21 alin 1 din legea 153/2017 republicată care precizează că ”munca suplimentară prestată peste programul normal de lucru, precum și munca prestată în zilele de sărbători legale, repaus săptămânal și în alte zile în care, în conformitate cu legea, nu se lucrează, se compensează cu ore libere plătite în următoarele 60 de zile calendaristice după efectuarea acestora.</p> <p>2.Angajatorul se va conforma art.117 din Codul Muncii republicat care precizează că programul de muncă și modul de repartizare a acestuia pe zile sunt aduse la cunoștința salariaților și sunt afișate la sediul angajatorului.</p> <p>3.Angajatorul se va conforma art.149 din Codul Muncii republicat care precizează că „salariatul este obligat să efectueze în natură concediul de odihnă în perioada în care a fost programat, cu excepția situațiilor expres prevăzute de lege sau atunci când, din motive obiective, concediul nu poate fi efectuat.</p>
<p>MFP-ANAF, DGRFP Galați AJFP Cța SIFPJCM Constanța Raport de inspecție fiscală nr.4695/01.10.2021</p>	<p>Taxa pe valoarea adăugată perioada 01.09.2017-31.05.2021</p>	<p>10.08.2021</p>	<p>Urmare a controlului a rezultat aprobarea la rambursare a sumei de 1.162.656 lei aferente perioadei 01.09.2017-31.05.2021</p>

Direcția de Sănătate Publică Constanța FI 26504/10.08.2021	Fișa de control SNCU	12.05.2020	1. Respectarea normele SNCU
Comisariatul Județean pentru Protecția Consumatorilor Constanța PVC 159144/24.09.2021	Control sesizare NR.2126/10.09.2021		Reclamație privind restituirea contravalorii biletului de intrare la <i>Delfinariu</i> , în valoare de 33,50 lei, deoarece a întârziat și nu a beneficiat de toată perioada demonstrației.
Comisariatul Județean pentru Protecția Consumatorilor Constanța	Control sesizare 2351/17.09.2021		Reclamație restituire contravalorii bilet intrare
Compartimentul de audit public intern <i>Consiliul Județean Constanta</i>			<p>1. Numirea unui responsabil cu exercitarea atribuțiilor privind prevenirea și monitorizarea situațiilor privind conflictele de interese (participarea la cursuri de instruire, instruirea personalului, aplicarea chestionarelor de verificare a cunoștințelor, întocmirea documentației procedurale, oferirea consultații salariaților cu privire la conflictul de interese);</p> <p>2. Codul de conduită profesională – va fi actualizat/completat, acesta va trata, ținând cont de specificul entității, aspecte referitoare la conflictul de interese;</p> <p>3. Procedura de sistem privind prevenirea potențialelor conflicte de interese Cod procedură PS-10 Ediția 1, Revizia 0 va fi actualizată, aceasta va prevedea documentele ce trebuie utilizate pentru comunicarea existenței sau posibilei existenței a unei situații de conflict de interese - Declarație de abținere, Registrul declarațiilor</p>

			referitoare la conflictul de interese.
Compartimentul de audit public intern <i>Consiliul Județean Constanta</i>			<p>1. Directorul general al entității publice va depune toate diligențele pentru a constitui un <i>Consiliu de Administrație</i> care să funcționeze legal cu o administratori numiți din partea:</p> <p>-<i>Consiliului Județean Constanța</i></p> <p>-<i>Președintelui Consiliului Județean Constanța</i></p> <p>și reprezentanți ai instituției numiți prin act administrativ.</p> <p>2. Actualizarea <i>Regulamentului de Ordine și Funcționare</i> privind stabilirea unui număr exact de membrii atât pentru <i>Consiliul de Administrație</i>, cât și pentru cel științific, coroborarea articolului 12 cu Art 13 privind numărul administratorilor;</p> <p>3. Elaborarea unei proceduri de sistem privind managementul documentelor conform ordinului secretariatului General al Guvernului numărul 600/2018 pentru adoptarea codului controlului intern managerial al entităților publice cuprinzând standardele de control intern managerial la entități publice respectiv prevederile standardului 13 - gestionarea documentelor, prezența procedurii de sistem ajută la stabilirea modalități concrete cu privire la înregistrarea, expedierea redactarea, clasificarea, îndosarierea, protejarea și</p>

		<p>păstrarea documentelor din instituție;</p> <p>4.Elaborarea și actualizarea programului anual al achizițiilor publice fundamentat în baza referatelor de necesitate elaborate de compartimentele de specialitate, cu respectarea politicii bugetare a alocării resurselor publice;</p> <p>5.Stabilirea unor indicatori de performanță și stabilirea unor ținte adecvate care să reprezinte baza estimării fondurilor pentru finanțarea cheltuielilor și cu bunurile și serviciile;</p> <p>6.Actualizarea procedurii privind elaborarea proiectului de BVC adaptat la specificul entității;</p> <p>7.Elaborarea unei proceduri operaționale privind achiziția directă pentru respectarea și aplicarea unitară de realizare a activității privind achiziția publică de către toate structurile cu responsabilități în acest domeniu.</p>
--	--	--



D. EVOLUȚIA SITUAȚIEI ECONOMICO-FINANCIARE A INSTITUȚIEI

1. Analiza datelor financiare din proiectul de management corelat cu bilanțul contabil al perioadei raportate

Din analiza datelor financiare contabile prezentate mai jos, rezultă că instituția a înregistrat rezultate acceptabile la toate capitolele financiare, în condițiile în care au fost **365 zile** de funcționare la capacitate restrânsă de 30% pentru *Acvariu* și *Planetariu*, respectiv 50% pentru *Delfinariu*. Cu toate acestea am putut rambursa subvenția alocată de către instituția coordonatoare - *Consiliul Județean Constanța* și am rămas și cu un important excedent de peste 1,5 milioane de lei pe care l-am transferat la sfârșitul anului Autorității împreună cu excedentul anilor trecuți (total 2,8 milioane lei).

Această sumă a fost reconstituită ca subvenție pentru anul 2022.

Execuția bugetară a perioadei raportate: bugetul de venituri (subvenții/alocații, surse atrase/venituri proprii).

Indicatori	Anul 2021		Procent
	Programat	Realizat	Realizat
- venituri proprii	9.820.000	9.958.787	101.42
- excedent din anii precedenți	-	-	-
- subvenții	1.500.000	-	-
- sponsorizări	-	-	-
- sume primite pentru plăți proiecte FEDR	3.920.000	215.708	5,51

Cu toate acestea, printr-un management atent, o previziune bazată pe cei 10 ani de experiență coroborată cu cea de epidemiolog veterinar, am crescut tarifele cu un procent mediu de 15%. Distribuită echitabil, fără a încărcă bugetul de vizitare a familiilor cu copii, această creștere a fost bine primită, dar mai ales ne-a adus o echilibrare a bugetului de venituri proprii pe care l-am acoperit în proporție de 101%.

Pandemia a afectat inclusiv proiectul european transfrontalier UNIMIS, în primul rând activitățile practice spre exemplu: lecții de astronomie, ieșiri cu cortul sau ieșirile în larg cu Bricul Mircea aveau prevăzute inițial un număr de participanți mai mare decât cel impus de noile restricții. În ceea ce privește achizițiile în cadrul proiectului, nu s-au putut realiza activitățile de publicitate aferente, iar investiția principală a proiectului a fost prelungită în urma unei contestații la CNSC și urmată de acțiune în instanță concluzionată însă la data prezentului raport, cu contract semnat și echipamente aflate în graficul de livrare. Fiind vorba

de investiția principală ca valoare în proiect, bugetul pentru plăți FEDR s-a realizat doar în proporție de 5,51%.

La secțiunea de cheltuieli (cheltuieli de personal; cheltuieli bunuri și servicii; cheltuieli cu asistență socială; cheltuieli de capital; cheltuieli cu proiecte program FEDR), astfel:

Indicatori	Anul 2021		Procent
	Programat	Realizat	Realizat
Cheltuieli totale, din care:	13.239.720	10.197.576	77,02
- cheltuieli de personal,	4.510.274	3.861.448	85,62
- cheltuieli bunuri și servicii	5.649.726	4.610.555	81,61
- cheltuieli cu asistență socială	0	0	0
- cheltuieli de capital	1.080.000	0	0
Cheltuieli cu proiecte program FEDR	4.000.000	441.801	11,05

La categoria cheltuieli de personal o economie importantă s-a datorat faptului că posturile vacante nu au mai fost ocupate fiind starea generală de pandemie, activitatea muzeului în consecință fiind restrânsă. În plus, cheltuielile salariale de proiect au fost încadrate pe sursa europeană – ceea ce a generat o altă economie.

La categoria bunuri și servicii s-au făcut economii la capitolele bugetare - energie și gaze – 123.508 lei, apa-canal – 100.796 lei, bunuri și servicii pentru întreținere și funcționare - 123.037 lei, hrană animale – 120.653 lei, reparații – 133.885 lei.

Cheltuielile de capital nu s-au realizat întrucât nu a fost timp pentru implementarea investiției privind construcția chioșcurilor. Practic, de la momentul alocării, la sfârșitul anului, nu s-a dorit decât prinderea acestora în bugetul instituției pentru a putea demara găsirea unui proiectant, obținerea certificatului de urbanism, respectiv a autorizației de construire. Celelalte investiții propuse, reprezentau dotări tehnice pentru secțiile *Delfinariu* (cântar mamifere marine și fierăstrău pentru brichete de pește) și *Microrezervație* (tocător resturi vegetale), nu s-au realizat deși au fost urcate de mai multe ori pe Platforma de achiziții publice, dar nu au fost depuse oferte compatibile criteriilor cerute de șefele de secții prin caietele de sarcini sau ale biroului achiziții din cadrul CMSN.

Gradul de acoperire din surse atrase/venituri proprii a cheltuielilor instituției a fost de **100%**

Gradul de creștere a surselor atrase/veniturilor proprii în totalul veniturilor = **97,88 %**

Ponderea cheltuielilor de personal din totalul cheltuielilor = **37,86%**

Ponderea cheltuielilor de personal din totalul veniturilor proprii = **38,77%**

Ponderea cheltuielilor de capital din bugetul total = **0%**

Gradul de acoperire a salariilor din subvenție = **0%**.

Cheltuieli pe beneficiar, din care:

- din subvenție/alocație = **0 lei**
- din venituri proprii = **100% lei**

De menționat Ponderea cheltuielilor de personal din totalul veniturilor proprii = **38,77%**, reprezintă un indicator ce reflectă capacitatea și posibilitatea unor creșteri salariale mai ales la nivelul personalului care lucrează direct cu animalele – pentru a stimula profesionalismul și responsabilitatea.

Veniturile proprii realizate din activitatea de bază, specifică instituției pe categorii de bilete/tarife practicate: preț întreg/preț redus, abonamente, alte venituri

Secție / Activitate	Vizitatori / Beneficiari				Încasări inclusiv T.V.A.		
	Tarif redus	Tarif întreg	Gratuit	Total	Tarif redus	Tarif întreg	Total
<i>Delfinariu</i>	183.630	32.500	28.873	245.003	5.247.283	1.527.772	6.775.055
<i>Acvariu</i>	80.631	38.725	3.950	123.308	979.812	775.224	1.755.036
<i>Microrezervație</i>	25.256	96.616	4.810	126.682	65.218	822.364	887.582
<i>Planetariu</i>	4.677	10.091	313	15.081	50.649	140.556	191.205
Curs geografie/biologie	-	812	-	812	-	1.712	1.712
Echitație	-	5.932	0	5.932	-	85.331	85.331
Parcare	-	6.782	0	6.782	-	161.412	161.412
Terapie cu animale (cai)	-	118	0	118	-	1.404	1.404
Spații închiriate	-	-	-	-	-	100.050	100.050
TOTAL	294.194	191.578	37946	523.718	6.342.962	3.615.825	9.958.787

	Venituri din care :	2020	2021	Observații
a.	Venituri manifestări culturale	4.467.962	9.695.921	Deși s-au păstrat anumite limite, privind gradul de încărcare al spațiilor închise, un management eficient a permis obținerea unor venituri record pe instituție.
	din care manifestari culturale – lei de mare	335.752	-	Necesitatea folosirii bazinului D1 ca rezervor tampon de apă, nu a mai permis contractarea unei expoziții de lei de mare.
b.	Alte venituri :	261.485	262.286	
	➤ Închirieri spații comerciale	221.988	100.050	Venituri mai mici obținute ca urmare a rezilierii majorității contractelor de închiriere conform deciziei Consiliului de Administrație.
	➤ Terapia cu animale	2.654	1.404	Terapia cu cai este de doi ani singura interacțiune de acest fel acceptată de conducerea științifică a CMSN.
	➤ Parcare	36.843	161.412	O foarte bună promovare pe cale online (singura posibilitate de achiziție a biletelor) a determinat aceste foarte bune rezultate.
c.	Venituri din sponsorizare	2.000	-	Am avut sponsorizări în bunuri pentru secția <i>Acvariu</i> și furaje pentru secția <i>Delfinariu</i> (Carrefour și o persoană fizică)
e.	Fonduri FEDR	19.248	215.708	Contestații urmate de acțiune în instanță au generat întâzieri asupra investiției principale. Un proiect care a mers greu, dar se va finaliza în 2022.
	Total venituri proprii CMSN	4.725.425	10.174.495	2021 a fost un an record în ceea ce privește volumul încasărilor.
	Subvenții	4.289.215	-	<i>Am rambursat subvenția pusă la dispoziție la începutul perioadei bugetare, mai mult, a rezultat un excedent important transferat la sfârșitul anului autorității.</i>
	Total venituri	9.014.640	10.174.495	<i>Deși bugetul crește anual cu 7 – 9% (inflație, prețuri utilități), un management atent poate asigura un echilibru prin creșterea veniturilor proprii.</i>

Pentru *Complexul Muzeal de Științe ale Naturii*, la nivelul anului 2021, *Bugetul de venituri și cheltuieli + Lista de investiții* a fost aprobat de *Consiliul Județean Constanța* prin Hotărârea nr. 79/21.04.2021 (http://www.cjc.ro/dyn_doc/Hotarari/2021/79.pdf). Pe parcursul anului au existat modificări de repartitie a sumelor privind *Bugetul de venituri și cheltuieli + Lista de investiții* prin Hotărârea Consiliul Județean Constanța Hotărârea nr. 204/29.09.2021 (http://www.cjc.ro/dyn_doc/Hotarari/2021/79.pdf). iar lista cu *Bugetul de venituri și cheltuieli* s-a modificat prin Hotărârea nr. 283/13.12.2021 (http://www.cjc.ro/dyn_doc/Hotarari/2021/283.pdf), prin introducerea de noi poziții cu importanță pentru dezvoltarea activității muzeistice (vezi **Anexa 5 - Buget de venituri și cheltuieli + Lista de investiții pentru anul 2021**).

În tabelul următor prezint valorile bugetare asumate prin contractul de management, unde se observă că acestea nu au fost îndeplinite în 2021 datorită pandemiei care a afectat încasările instituției. Totuși, în comparație cu alte delphinarii europene și alte instituții naționale ce realizează spectacole, am reușit să avem un nivel al veniturilor foarte bun, generat de încadrarea instituției ca muzeu, aspect ce a permis să ne desfășurăm cel puțin parțial, activitatea cu vizitatori.

Proiectul de buget de venituri și cheltuieli pe primii trei ani ai perioadei de management:

Nr. Crt	Categorii	2019	2020	2021
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)
1.	TOTAL VENITURI , din care	12.325.811	12.942.102	13.589.207
	1.a. venituri proprii, din care	11.335.608	12.942.102	13.589.207
	1.a.1. venituri din activitatea de bază	11.180.608	12.779.352	13.418.320
	1.a.2. surse	0	0	0
	1.a.3. alte venituri	155.000	162.750	170.888
	1.b. subvenții/alocații	990.203	0	0
	1.c. alte venituri			
2.	TOTAL CHELTUIELI , din care			
	2.a. Cheltuieli de personal, din care	12.325.811	12.942.102	13.589.207
	2.a.1. Cheltuieli cu salariile	4.361.710	4.361.710	4.361.710
	2.a.2. Alte cheltuieli de personal	4.361.710	4.361.710	4.361.710
	2.b. Cheltuieli cu bunuri și servicii, din care	0	0	0
	2.b.1. Cheltuieli pentru proiecte	3.332.551	3.717.264	4.121.208
	2.b.2. Cheltuieli cu colaboratorii	0	0	0
	2.b.3. Cheltuieli pentru reparații curente	500.000	525.000	551.250
	2.b.4. Cheltuieli de întreținere	1.000.000	1.050.000	1.102.500
	2.b.5. Alte cheltuieli cu bunuri și servicii	1.832.551	2.142.264	2.467.458
	2.c. Cheltuieli de capital	4.631.550	4.863.128	5.106.289

În **Anexa 9** vă prezint detaliat pe secții și luni rezultatele financiare și număr de vizitatori pe ultimii 4 ani.

Se remarcă totuși o creștere importantă a numărului de vizitatori pe secția *Microrezervație*, acolo unde condițiile de vizitare în aer liber au permis chiar transferul vizitatorilor obișnuiți ai celorlalte secții cu spațiile închise.

2. Evoluția valorii indicatorilor de performanță în perioada raportată, conform criteriilor de performanță ale instituției din următorul tabel:

Nr. crt.	Indicatori de performanță 2021	Perioada evaluată
1.	Cheltuieli pe beneficiar (subvenție + venituri - cheltuieli de capital)/nr. de beneficiari	18,74
2.	Fonduri nerambursabile atrase (lei)	215.7098
3.	Număr de activități educaționale	128
4.	Număr de apariții media (fără comunicate de presă)	317
5.	Număr de beneficiari neplătitori	37.946
6.	Număr de beneficiari plătitori	485.772
7.	Număr de expoziții/Număr de reprezentații/ Frecvența medie zilnică	3
8.	Număr de proiecte/acțiuni culturale/seminarii	28
9.	Venituri proprii din activitatea de bază	9.695.921
10.	Venituri proprii din alte activități	262.866

3. Evoluția valorii indicatorilor de performanță în perioada anterioară de management, conform criteriilor de performanță ale instituției din următorul tabel:

Venituri perioada 2012-2021

ANUL	Venituri proprii	Sume UE	Subvenții	Total
2012	4.012.617	282.591	2.181.894	6.477.402
2013	3.311.474	-	2.679.932	5.991.406
2014	4.017.533	-	2.204.096	6.221.689
2015	4.813.652	240.680	4.712.551	9.766.883
2016	5.926.493	1.730.240	982.108	8.638.841
2017	7.444.875	-	2.864.446	10.309.321
2018	9.738.462	-	1.980.406	11.738.868
2019	9.840.187	104.614	-	9.944.801
2020	4.706.177	19.248	4.289.215	9.014.640
2021	9.958.787	215.708	-	10.174.495



E. Sinteza programelor și a planului de acțiune pentru îndeplinirea obligațiilor asumate prin proiectul de management:

1. Viziune

Instituția *Complexul Muzeal de Științe ale Naturii Constanța* are o tradiție de peste o jumătate de secol, momentul constituirii sale reprezentând inaugurarea *Acvariului*, secție fondată la 01.05.1958, după renovarea și utilarea unei clădiri antebelice, poziționată pe faleza municipiului. Cu caracter complex, beneficiind de o structură plurifuncțională, instituția dispune de următoarele secțiuni: *Acvariu*, *Delfinariu*, *Microrezervație/Expoziție de păsări exotice/Pavilion echitație*, *Planetariu/Observator Astronomic*.

Instituție muzeală complexă, de importanță județeană, *Complexul Muzeal de Științe ale Naturii Constanța* este subordonată *Consiliului Județean Constanța* și este atestată prin Ordinul 2331/17.02.2013 emis de *Ministerul Culturii* și publicat în Partea I a *Monitorului Oficial* nr. 427/15.07.2013.

În concordanță cu legislația națională, legea muzeelor (Legea 311/2003) și legea parcurilor și grădinilor zoologice (Legea 191/2002), în perspectivă se are în vedere alinierea instituției, a misiunii sale și a efortului conjugat al secțiilor componente la ideea unei largi deschideri naționale, europene și internaționale, astfel încât aceasta să devină un nucleu de cultură și știință de importanță națională și regională, de interes major în peisajul constănțean și al litoralului românesc la Marea Neagră.

În acest sens, voi depune împreună cu colegii mei, eforturi pentru aderarea la structurile europene de cooperare între grădinile, parcurile zoologice, acvarii și delfinariii/oceanarii.

Programul instituțional pe anul 2022 va cere inițiativă în acțiunile educaționale și de cercetare științifică, ideea unui spor de diversitate în patrimoniul muzeal, de etică profesională în comportamentul muzeografilor cu patrimoniul viu, creșterea standardelor cercetării științifice aplicative, a nivelelor individuale de pregătire profesională și nu în ultimul rând al echipei manageriale, care se va îmbogăți cu un post de Director Științific.

Din punct de vedere economic mă voi îngriji de distribuirea judicioasă a fondurilor pentru creșterea beneficiilor instituției ca aport al secțiilor muzeale, într-un echilibru perpetuu între calitatea prestației muzeale și efortul de întărire, diversificare a acesteia.

Viziunea mea este în sensul creșterii veniturilor în 2022 pentru a ne putea autofinanța, atât la nivelul cheltuielilor de întreținere, cât și al investițiilor și modernizărilor. Totodată, împreună cu *Direcția Generală de Proiecte* a *Consiliului Județean* voi face în continuare demersuri în vederea atragerii continue de fonduri externe și interne pentru proiecte de mare anvergură. În prezent lucrările de extindere ale *Delfinariului* debutate în perioada raportată sunt în curs, alte două note conceptuale au ajuns la nivel de proiectare, respectiv noul *Acvariu* și noul *Teatru pentru Copii și Tineret*.

2. Misiune

În acord cu statutul de instituție muzeală complexă plurifuncțională și pluridisciplinară, misiunea instituției ca sarcină principală este aceea de a promova educația ecologică, modernă la nivelul societății, particularizând mijloacele și efortul în funcție de grupurile țintă abordate de nivelul lor educațional, de cerințele de viață și de raporturile acestora cu mediul înconjurător.

În principal instituția are misiunea de transfer educațional, a noutăților științifice, de ridicare a standardelor de cunoaștere, de la tineretul în formare, preșcolar, preuniversitar și universitar până la etajele superioare ale societății, ale populației active.

Spre exemplu, prin fiecare reprezentare din cadrul secției *Delfinariu* se promovează un mesaj educativ, informativ, cu elemente ce se adresează tuturor categoriilor de vârstă, ce transmit informații privitoare biologiei particulare a animalelor marine - toate coroborate cu biologia ecosistemelor litorale pe fondul unicității muzeului nostru.

În cadrul secției *Microrezervație* se pune accent asupra mesajului educativ de respect și gestiune responsabilă a ecosistemelor dobrogene inclusiv deltaice, intens penetrate de factorul antropic.

La *Planetariu* avem misiunea de a stimula cunoașterea din perspective astronomice și îndepărtarea de cele astrologice, cu menținerea reperelor constelațiilor doar pentru punctarea elementelor astrale.

La *Acvariu* îmi doresc să dezvolt un sector de apă rece în care să aclimatizăm cu perspective mai bune de reușită, specii indigene.

La noul *Teatru pentru Copii și Tineret* îmi doresc să completez educația de mediu cu elemente care să asigure o experiență atractivă, întrucât după părerea mea educația trebuie să tenteze.

3. Obiective (generale și specifice):

După cum s-a menționat anterior, instituția *Complexului Muzeal* de la Constanța funcționează prin 4 secțiuni importante, care pot constitui, fără rezervă un muzeu viu, orientat în principal spre diversele secțiuni ale Științelor Naturii.

Obiectivul principal al instituției este progresul în educația ecologică de mediu, dar și acela al unei contribuții active, substanțiale la procesul de cunoaștere din domeniile abordate, totul având în vedere funcția de cultură și știință a instituției.

Pentru fiecare secție în parte obiectivele pot fi astfel precizate:

Acvariu



Obiective generale:

➤ punerea în valoare prin mijloace expoziționale specifice (bazine/acvarii) a diversității lumii acvatice din apele continentale și marine.

➤ Protejarea clădirii, afectată puternic de trecerea timpului și factorii de mediu. Prin reducerea sectorului de pești marini, a celor de apă rece, prin investiția într-un sistem de ventilație, prin izolarea termică a clădirii, consolidarea structurii de rezistență, am reușit prezervarea clădirii, iar după ce vom avea un nou și modern *Acvariu*, vom lăsa clădirea la dispoziția autorității – *Consiliul Județean Constanța*, spre o posibilă altă destinație. Acesta este motivul pentru care nu consider oportună refacerea decorului cu pești a fațadei, așa cum a conceput-o în 1993 maestrul Gheorghe Firică .

Obiective specifice:

➤ familiarizarea publicului cu biodiversitatea faunei ihtiologice a Mării Negre, în zona de competență națională și cu fauna din zona continentală a Dobrogei (Dunărea, Delta Dunării, lacuri litorale și amenajări piscicole). În vederea realizării acestui obiectiv este necesară amenajarea unei zone de apă rece care să asigure condiții biotei acvatice autohtone.

➤ prezentarea biodiversității acvatice din zone marine și continentale îndepărtate, prin intermediul speciilor de pești adaptați vieții în acvarii, cu condiții ambientale controlate. În decursul perioadei de management, am reușit amenajarea unui bazin de 30m³ ce deține o valoroasă colecție de pești tropicali dulcicoli, colecție a cărei valoare crește în fiecare lună corespunzător dimensiunii tot mai mari a rezidenților.

Cercetarea de profil este focalizată spre cunoașterea condițiilor optime de viață în acvarii a speciilor de interes, marine sau dulcicole, autohtone sau exotice, a cerințelor trofice și a patologiei acesteia. Unul din obișnuitele preocupări de cercetare este cunoașterea condițiilor de reproducere a speciilor exotice de pește.

Un obiectiv major îl constituie căile și mijloacele implementării educației ecologice a noutăților în domeniu pentru fiecare din grupele țintă ale societății.

Delfinariu



Obiective generale:

➤ crearea de condiții ambientale adecvate, a unui regim trofic adaptat speciei și cerințelor individuale, pentru cele două exemplare de afaalin, *Tursiops truncatus var gilli* și al exemplarului de focă, *Halicoerus gryphus*, asigurarea stării lor de sănătate prin profilaxie împotriva îmbolnăvirilor sau a accidentelor.

Monitorizarea condițiilor ambientale, de nutriție și a stării de sănătate a animalelor

găzduite de *Delfinariu* este un obiectiv stabilit de raporturile de conlucrare și de cerințele autorităților de mediu locale (*Agenția de Protecție a Mediului, Inspectoratul Gărzii de Mediu - Constanța*).

Obiective specifice:

➤ se urmăresc două lucrări științifice, cu participarea membrilor secției *Delfinariu*, dar și a subsemnatului, în colaborare cu un colectiv de la *Facultatea de Medicină Veterinară*, în scopul cunoașterii aspectelor ce țin de Etologia (comportamentul) și Fiziologia și Patologia cetaceelor deținute.

➤ se studiază posibilitățile de infestare cu agenți patogeni și parazitari prin intermediul apelor din bazin, a completării cu ape marine, dar și a hranei congelate și prevenirea acestora. Aici am întâmpinat dificultăți din partea personalului responsabil în implementarea normelor sanitare privind prepararea hranei, a timpilor de decongelare și clorinarea constantă a apei. La data prezentului raport situația este ameliorată, putem spune ca suntem aproape de cerințele și normativele europene.

➤ familiarizarea publicului cu mamiferele marine, cu biologia acestora și nu în ultimul rând cu evoluția lor dintr-un biongulat rumegător primitiv tricameral, care cu 55 de milioane de ani în urmă a fost nevoit să se adapteze vieții acvatice.

➤ identificarea de alte specii pretabile să populeze spațiile *Delfinariului*, specii de delfini, foci, lei de mare. Avem proiecte în acest sens de a aduce lei de mare californieni, patagonieni, foci de port și cenușii.

➤ desfășurarea unui proces de învățare al delfinilor în concordanță cu practicile comportamentale din mediul natural, cu etologia speciei.

Micrezervația/ Expoziția de Păsări Exotice



Obiective generale:

➤ asigurarea condițiilor ambientale, al regimului trofic adecvat și a unor condiții de viață cât mai apropiate de habitatul natural al speciilor de păsări și mamifere din parcul zoologic CMSN și expoziția de păsări exotice, dar și a peștilor din acvariul/iazul propriu al secției. Asupra acestor specii se exercită o monitorizare atentă a stării de sănătate, cu măsuri de protecție împotriva bolilor, sau a unei nutriții neadecvate.

➤ dezvoltarea Pavilionului de echitație și a activității din cadrul sectorului Baby zoo.

Obiective specifice:

- diversificarea speciilor habitante și parcul zoologic sau expoziția, cu introducerea de noi elemente de mare atracție, dar și de interes în educația ecologică, reprezentative pentru Dobrogea și Delta Dunării, de interes pentru publicul larg.
- Menținerea stării de sănătate optime, reproducerea în captivitate, completarea necesarului de hrană, dar și a suplimentelor nutriționale sunt obiective permanente, de drum lung.
- creșterea mijloacelor și a tehnicilor de transfer a cunoștințelor. Sectorul Baby Zoo și cel de Echitație, au reușit să completeze prin educație interactivă, obiectivele acestei secții.

Planetariu



Obiective generale:

- transmiterea informațiilor de cunoaștere a bolții cerești atât ca repere ale constelațiilor, cât și ca sursa de informare asupra caracteristicilor fizice ale aștrilor observați.

Obiective specifice:

- implementarea proiectului european "*A joint opened window to the universe mysteries*" ce implică modernizarea și dotarea Planetariului și Observatorului Astronomic.
- separarea între o pseudoștiință – astrologia și știință – astronomia, cu păstrarea reperelor de identificare a poziției elementelor cerești.

4. Strategie culturală pentru întreaga perioadă de management

Funcția de instituție de cultură a *Complexului Muzeal de Științe ale Naturii Constanța* ca instituție cu structură pluridisciplinară și plurifuncțională are ca obiectiv principal sarcina diseminării informației științifice și a educației ecologice privind științele mediului, ale naturii.

Strategia culturală a instituției este o strategie de continuitate care are în vedere diversele etape ale societății cu funcții sociale multiple și ține cont, însă, de mutațiile sociale, de cerințele momentului, de perspectivele naționale și europene.

Un rol important în această strategie îl joacă atenția acordată proceselor formative ale tineretului fie că este vorba de formarea unei culturi generale, fie că este vorba, la etajele

superioare, de formarea unei culturi de specialitate în domeniile directe ale activităților *Complexului Muzeal*.

Pe baza unei convenții multianuale revizuită la fiecare cinci ani, *Complexul Muzeal de Științe ale Naturii Constanța* cultivă o legătură permanentă cu *Inspectoratul Școlar Județean Constanța*, cu instituțiile de formare preuniversitară (grădinițe, școli generale, licee și colegii).

De-a lungul timpului, s-au dezvoltat relații de parteneriat stabile, perpetue, cu liceele și școlile generale ale municipiului, dar și cu școlile generale din județ. A fost încurajată legătura cu școlile generale, liceele din alte județe ale țării, cu accent deosebit în perioada estivală a evenimentului „Școala Altfel” și „Noaptea muzeelor”.

În ultima perioadă, cu începere din anul 2007, s-au deschis porțile *Complexului Muzeal de Științe ale Naturii Constanța* și pentru tineretul studios universitar, facilitându-se practici estivale aplicative pentru facultățile de Biologie, Geografie, Piscicultură, Medicină Veterinară, Managementul Turismului și Științe Jurdice (Dreptul Mediului).

Instituția noastră este vizitată curent de grupe de studenți în practică estivală din centrele universitare din București, Iași, Cluj, Arad, Galați, dar și din Chișinău/Republica Moldova.

Menționăm că au fost organizate activități culturale atât în școli, cât și la sediul *Complexului Muzeal de Științe ale Naturii Constanța*, ultimele îmbrăcând forma unor lecții/conferințe.

Activitățile de natură culturală care îmbracă și forma unui efort de marketing au fost desfășurate și în mass-media, presa locală și centrală.

În cadrul instituției s-au desfășurat și cursuri speciale de masterat (Exploatarea resurselor Haleutice mondiale/*Universitatea Ovidius*), precum și ateliere școală privind diversele aspecte ale navigației astronomice (*Universitatea Maritimă Constanța*, *Academia Navală Mircea cel Bătrân*).

Complexul Muzeal de Științe ale Naturii Constanța are legături de cooperare permanente pe bază de raporturi de colaborare, multianuale (revizuite la 5 ani) cu instituții universitare principale: *Academia Navală Mircea cel Bătrân*, *Universitatea Ovidius/Facultatea de Științe ale Naturii*, *Universitatea Andrei Șaguna*.

Un aspect cu totul aparte îl constituie strategia estivală de implementare a cunoștințelor privind lumea vie, dar și universul cosmosului în sezonul estival, de instruire a turiștilor aflați în sejur pe litoral, activitate care se desfășoară prin acțiunile de ghidaj muzeal, prin expunerile în fața publicului de la *Delfinariu* sau de la *Planetariu*.

În ceea ce privește manifestările culturale organizate de *Complexul Muzeal de Științe ale Naturii Constanța* s-a avut în vedere în permanență antrenarea în parteneriat a unor instituții/organizații relevante din municipiu, atât ca parteneri efectivi, cât și ca sponsori ai activităților. Cităm dintre aceștia colaboratori de continuitate: *Universitatea Maritimă Constanța*, *Academia Navală Mircea cel Bătrân*, *Universitatea Ovidius*, *Institutul de Cercetare și Dezvoltare Marină Grigore Antipa*, *Centrul de Scafandri ai Forțelor Navale*, *Centrul de Cercetări al Marinei Militare*, *ONG Mare Nostrum*, *ONG Oceanic Club*, *Liga Navală Română*.

Câteva dintre aceste manifestări au căpătat caracter de continuitate, așa cum ar fi „*Ziua Internațională a Mării Negre*”, manifestare sprijinită de *Ministerul Mediului* și recunoscută în rapoartele *Comisiei Mării Negre* și a *Comitetului Național Român de Oceanografie/CNR UNESCO*.

5. Strategie și plan de marketing :

Instituția își va optimiza oferta cultural-educativă prin elemente de noutate ce constau în achiziția și expunerea de patrimoniu viu – animale de impact pentru publicul vizitator. Avem în plan inițierea unei colaborări expoziționale/inchiriere pentru bazinul D2- 530 mc și bazinele exterioare aferente secției *Delfinariu* prin aducerea de pinipede și/sau alte mamifere marine. Un impediment îl constituie existența unor restricții legislative în ceea ce privește deținerea de pinipede în captivitate, prevederi legale excesive în comparație cu standardele UE și a asociațiilor internaționale de profil în domeniu.

Avem în plan pentru anul 2022 susținerea științifică a proiectantului ce a câștigat licitația cu scopul de a realiza un proiect tehnic pentru o construcție nouă cu destinația *Acvariu* și nu în ultimul rând susținem constructorul în lucrarea de extindere a sistemului de bazine cu delfini prin construirea unui bazin localizat în spatele clădirii *Delfinariului*, stație de filtrare, bazin de compensare precum și un sector administrativ.

De asemenea, voi susține realizarea unei noi investiții care să aducă în cadrul *Complexului Muzeal de Științe ale Naturii* un *Teatru pentru Copii și Tineret*. Acesta va completa oferta de educație plăcută – edutainment – ce reprezintă un concept modern care corespunde nevoii ca educația să tenteze noua generație spre informare, cunoaștere.

Complexul Muzeal de Științe ale Naturii a aplicat cu proiectul “*A joint opened window to the universe mysteries*” în cadrul „*Programului transfrontalier INTERREG V-A*”, axa prioritară 2, România-Bulgaria, iar în a fost urma evaluării selectat pentru finanțare.

Proiectul “*A joint opened window to the universe mysteries*” are o perioadă de implementare de 36 luni, este în valoare de 1.498.693,99 Euro și are ca beneficiari implicați următoarele instituții:

- *Complexul Muzeal de Științe ale Naturii Constanța* – Beneficiar 1/Lead partner;
- *Muzeul de Istorie Kavarna/Bulgaria* – Beneficiar 2;
- *Academia Navală “Mircea cel Bătrân”* – Beneficiar 3;
- *Colegiul Național “Mircea cel Bătrân”* – Beneficiar 4;

Activitățile proiectului constau în promovarea turismului științific, astfel:

- *Navigation by stars/ navigație* utilizând stelele ce are ca scop combinarea componenței științifice de navigație în Marea Neagră, utilizând observațiile formațiunilor cerești cu atracția față de mare;
- *Astronomy camps/tabere de astronomie* ce au ca scop explorarea cerului prin intermediul telescoapelor într-o manieră organizată;
- *Origins/origini* ce au ca scop vizitarea siturilor arheologice de pe ruta Constanța-Dobrich.

Complexul Muzeal de Științe ale Naturii are un buget alocat în valoarea de 1.096.575,54 Euro și a realizat investiții ce constau în achiziționarea de echipamente și servicii, astfel: *Planetariu hibrid 4k* (in curs de instalare), telescoape mobile, laptopuri, televizoare, camere video, servicii de publicitate, toate deja achiziționate, precum și elaborarea unei *Strategii privind Patrimonial Natural și Cultural în aria transfrontalieră Constanța-Dobrich*.

Din punct de vedere al strategiei de promovare în scopul conștientizării publicului vizitator, a informării acestuia asupra ofertei cultural-educative a instituției și a dinamicii

acesteia se dorește abordarea unei strategii de marketing unitară. Modalitatea de promovare a instituției va fi supusă discuției și analizei *Consiliului de Administrație*, iar tendința va avea ca precădere orientarea spre mediul online și social media.

De asemenea se are în vedere o deschidere mai amplă a spectrului prin încheierea de colaborări cu agenții de turism naționale și internaționale, în scopul promovării ofertei culturale educative a instituției muzeale.

Ca în fiecare an, instituția muzeală, editează hărți/pliante sau flyere cu informații despre accesul la cele mai importante obiective, programul și alte informații de interes.

De asemenea, în anul 2021, prin intermediul proiectului european s-a realizat un set de evenimente și materiale promoționale.

Tabel materiale promoționale achiziționate în anul 2020 prin implementarea proiectului european "A joint opened window to the universe mysteries"

Evenimente/material promoționale	Nr.bucăți
Evenimente de publicitate – conferințe de presă "Kick off"	1
Organizare workshop "Astronomy camps"	1
Comunicat presa	2
Placa permanentă	1
Stickere (autocolante) de promovare – produs turistic comun	500
Flyere fata-verso	1000
Postere A3	100
Roll-up	1
Invitații evenimente	1000
Mape	200

6. Programe propuse pentru întreaga perioadă de management

În anul 2021 au fost implementate următoarele programe, corespondente planului minimal pentru acest an (vezi **Anexa 6**), din cadrul Contractului de Management nr. 5263/01.03.2019:

„Black Sea”	Acest program nu a mai fost reluat întrucât activitățile din acest program au fost preluate de alte proiecte educative.	- Activități reluate în programele și proiectele prezentate în Anexa 6
„Program educativ la Delfinariu” (reluare din 2020)	Acest program a constat în prelegeri ce au fost ținute către muzeografi, director științific și director general în preambulul reprezentațiilor cu delfini. Au fost prelegeri la sfârșit de săptămână în perioada de extrasezon,	- Evoluția Biotei pe Terra; - Evoluția Cetaceelor și a altor mamifere marine (Sirenieni și Pinipede); - Modificările climatice de-a lungul erelor geologice; - Prezentarea unui schelet complet de

	dar prelegeri zilnice în sezon. Tema și ora prelegerilor au fost anunțate în prealabil pe mediile de socializare ale instituției.	balenă și al unui cefalic de orcă precum și prezentarea unor fosile paleontologice precum și a unor flori de mină - amânate pentru 2022 din motive obiective, dar și subiective.
„Programul de evaluare a avifaunei acvatice de pe iazul Microrezervatiei”	Proiectul studiază tendințele unor specii migratoare de a renunța la migrație dacă găsesc condiții corespunzătoare de hrănire (lebedele, cormoranii și pelicanii pot fi doar condiționat migratoare). Presupune realizarea unui studiu asupra comportamentului din timpul iernii la rațele sălbatice (proiectul presupune achiziția unor binocluri și a unui aparat de fotografiat).	- <i>”Migrația obligatorie a pelicanilor, facultativă a lebedelor și cormoranilor”</i> - <i>”Iernarea la rațele sălbatice – formarea perechiilor”</i> - Deși nu s-a reușit achiziția aparatului specific din rațiuni de economie bugetară, în urma examinării cu ochiul liber s-a putut constata că nu numai încălzirea din timpul iernii, ci și restrângerea vânătorii cu suspendarea chiar la speciile acvatice a determinat îmbogățirea zonelor lacustre perideltaice cu specii valoroase.
„Programul educativ Școala de Echitație”	Prezentarea tipurilor de echitație și a cailor pretabili pentru aceasta: - <i>”Echitația de agrement”</i> - <i>”Echitația sportivă”</i> (achiziție de echipament specific)	- Deși nu au fost achiziționate harnașamente și alte echipamente specifice, totuși activitatea s-a realizat în bune condițiuni beneficiind de sponsorizare privind inclusiv întreținerea podotehnică a cabalinelor.
„Nestemate vii”	Proiectul a inclus realizarea unei expoziții de fluturi care să fie prinși și naturalizați de către elevi sau studenți. - „Nestemate vii” – expoziție de fluturi - <i>”Expozitie de desene”</i>	- Restricțiile generate de pandemie cu evoluția virusului în școli a împiedicat realizarea unor expoziții de fluturi tip insectar, dar ca element de moderitate am înlocuit păstrarea acestor vietăți prin naturalizare fizică cu cea digitală, copii fiind după cum se știe foarte dotați la ora actuală cu mijloace ce pot realiza fotografii deosebite.
„Evoluția Soarelui și a altor stele”	Se vor ține lecții de astro-fizică în care muzeograful de la <i>Planetariu</i> , împreună cu subsemnatul, vor prezenta în detaliu prin proiecții pe bolta planetariului a unor filme documentare. Drumul evoluției fizice a stelelor de la nebuloase la stele mature pitica albă, gigantice roșii și supernove.	Nu s-au achiziționat filme documentare, acest program a fost amânat parțial pentru 2022, an în care vom avea noul sistem de proiecție, iar din bugetul proiectului UNIMIS voi propune achiziția unor filme documentare. Anul acesta ne-am limitat la nivel de prelegeri în cadrul orelor de astrofizică realizate și bugetate prin proiectul european.

<p>„Delfinii pe digul de nord al Portului Constanța”</p>	<p>Program de vizionare și efectuarea de fotografii premiate și popularizate pe site-urile social media ale instituției. Programul se va desfășura în prima zi de vineri a fiecărei luni și va avea ca și instructor colaboratorul media al instituției.</p> <p>- <i>”Afalin sau Marsuin?”</i> – identificare.</p>	<p>Chiar dacă instituția nu a mai avut colaborator media pentru preluarea și prelucrarea imaginii, totuși în cadrul unor emisiuni specifice cu teme biologice sau generale de popularizare și de știri, am semnalat prezența acestor două specii în apele litorale, chiar și în decembrie 2021, cu ocazia identificării unui exemplar juvenil de marsuin în ecluza de la Năvodari.</p>
<p>„Teatru la Planetariu”</p>	<p>Program în colaborare cu asociații sau instituții publice teatrale și constă în punerea în scenă a unor piese de teatru la <i>Planetariu</i>. Beneficiind de o acustică specială, precum și o apropiere particulară a spectatorilor de actori, există perspectiva transmiterii particularizate a emoției lirice.</p> <p>Repunerea în scenă a unei piese de teatru concepută în 2019 a cărei proprietate intelectuală a revenit <i>Delfinariului</i>.</p>	<p>La <i>Planetariu</i> s-a montat piesa de teatru <i>„Vitrării în negura izolării”</i>.</p> <p>Proiectul a presupus producția spectacolului de teatru <i>„și dacă asta e o ploaie din aia care nu se mai oprește”</i> și organizarea a 7 reprezentații ale spectacolului în <i>Planetariul Constanța</i>.</p> <p>Spectacolul, inspirat din fapte reale, a fost dedicat memoriei victimelor campaniei opresive declanșate și întreținute de regimul comunist în anii '50 a secolului trecut, în timpul procesului de colectivizare.</p>
<p>„Program artistic și educativ la Planetariu” (continuare)</p>	<p><i>”Poezie vs. știință”</i></p> <p>Proiectele se vor stabili progresiv în relația dintre muzeografi și publicul vizitator.</p>	<p>În cadrul secției, muzeograful Simona Dobre a avut câteva prelegeri și a realizat întâlniri atât fizic, cât și online cu elevi din liceele constănțene, urmărind această tematică de preluare și interpretare a temelor astrale în poezia clasică, dar și contemporană.</p>
<p>„Comportamentul igienic față de animale”</p>	<p>Programul constă în câte o oră de educație cu grupuri de copii de la grădiniță efectuată lunar cu muzeograful de serviciu împreună cu medicul veterinar. S-au realizat la Baby Zoo.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. <i>”Cum și de câte ori să ne spălăm pe mâini?”</i> 2. <i>”Care sunt animalele cu cel mai mare risc de transmitere a bolilor?”</i> 3. <i>”Cum prevenim traumatisme ca mușcarea sau lovirea?”</i> 	<p>Având în vedere situația pandemică, această manifestare educativă a fost cu atât mai utilă celor mici care în cadrul tuturor acțiunilor de la Baby Zoo au urmărit realizarea acestor deziderate de igienă și protecție la interacțiunea cu animalele și adăposturile acestora.</p>

Programul minimal estimat pentru perioada de management rămasă 2022 – 2023

N r. C r t	Program	Scurtă descriere a programului	Nr. proiecte în cadrul programului	Denumirea proiectului	Buget prevăzut pe program
2022					
1	<i>„Cerul de vară”</i>	Acest program ia în studiu diversele formațiuni cerești ce pot fi văzute cu ochiul liber și detaliate cu mijloace de magnificare a imaginii.	4	<i>„Planeta Saturn” „Planeta Venus” – cel mai luminos obiect ceresc „Planeta Marte” „Stelitul natural Luna”</i>	400 lei
2	<i>„Programul de studiu al cetacelor în libertate”</i>	Presupune efectuarea unei excursii cu autocar închiriat pentru 40 de elevi însoțiți de muzeografi pe digul de nord al portului Constanța. Se închiriază un autocar, precum și servicii fotografice cu dronă și aparat cu teleobiectiv.	1	<i>„Marsuinul și Afașinul în libertate”</i>	5.000 lei
3	<i>„Gasteropode de la malul mării”</i>	Presupune o deplasare pe plaja din zona Mamaia Nord, de preferat după o furtună, a unui grup de copii însoțiți de un muzeograf de la Acvariu și se identifică cu precădere exemplare de <i>Rapana venosa</i> , subliniindu-se caracterul invaziv al acestei specii. (servicii fotografice)	1	<i>„O excursie pe plajă după furtună”</i>	400 lei
4	<i>„Black Sea”</i>	Se va continua programul început anterior.	1	<i>„Black Sea” (reluarea programului din 2007 și 2008)</i>	1.000 lei
5	<i>„Miturile Mării”</i>	Program dedicat și nevăzătorilor – se vor realiza mulaje în mărime naturală a celor trei specii de delfin din Marea Neagră, accesibile tuturor vizitatorilor. Mulajele vor fi realizate de o firmă specializată.	1	<i>„Identificarea tactilă a diverselor părți corporale ale delfinilor”</i>	40.000 lei

6	„Galaxia Calea Lactee”	Se vor ține lecții de astrofizică în care muzeograful de la <i>Planetariu</i> împreună cu subsemnatul vor prezenta în detaliu prin proiecții pe bolta planetariului a unor filme documentare.	10	<i>”Puzderie de stele”</i> Detalierea galaxiei noastre, poziția noastră și dinamica acesteia, formațiuni galactice particulare. (bugetul este necesar achiziționării și traducerii de filme documentare)	5.000 lei
7	„Calul – prietenul omului”	Programul constă în prezentarea lunară de către muzeograful de serviciu și instructorul – dresor a particularităților specifice cabalinelor. Data fiecărei manifestări lunare este la alegerea muzeografului, în funcție de posibilitățile interne și de vizitare.	12	<i>„Calul Huțul”</i> <i>„Calul Lipișan”</i> <i>„Calul Frizian”</i> <i>„Calul Fjord”</i> <i>„Poneiul de Shetland”</i> <i>„Asinul”</i>	1.200 lei
8	„Importanța prevenției incendiilor”	Un program de instruire a vizitatorilor realizat în fiecare lună, în care specialistul extern al instituției în domeniul PSI, explică vizitatorilor modul de funcționare, manipulare, precum și importanța stingătoarelor de incendiu. Data fiecărei manifestări lunare este la alegerea muzeografului, în funcție de posibilitățile interne și de vizitare, alternativ la cele 4 secții ale CMSN.	12	<i>”Cum ne protejăm de foc”</i>	600 lei
9	„Carnivore acvaticе”	La sectorul de pinipede se prezintă diferențele între carnivorele acvatice marine și de apă dulce. Se vor realiza 12 planșe de 2 x 1m, un banner de 30m.	24	<i>„Clasele, genurile și speciile de pinipede”</i> O manifestare extrem de importantă în eliminarea confuziilor ce privesc acest ordin de mamifere.	9.000 lei
10	„Pădurea – plămânul Terrei”	Parcul dendrologic al CMSN constituie o oază de liniște. Programul constă în prezentare arboretului, a arborilor și a pomilor fructiferi, grupurilor de vizitatori.	8	<i>„Specii de arbori la CMSN”</i>	800 lei
2023					

1	„Meduzele din Marea Neagră”	Programul conține două proiecte, unul primăvara și unul toamna, corespunzătoare biologiei acestor două specii și constă în prezentarea lor la Acvariu.	2	„Aurelia aurita” „Rhizostoma pulmo”	100 lei
2	„Ictiofauna la Marea Neagră”	Se vor realiza deplasări la pescării, foarte devreme dimineața cu microbuz închiriat și se vor preleva și studia exemplare reprezentative.	3	„Specii de interes economic” „Specii aflate în risc populațional” „Specii bentonice ce pot popula bazinele de la Acvariu Constanța”	2.000 lei 2.000 lei 2.000 lei
3	„Sistemul solar”	Propune mai multe lecții la Planetariu în care muzeograful prezintă elevilor/studentilor, raporturile dimensionale între obiectele și distanțele ce compun sistemul nostru solar.	1	„Planetele, sateliții și asteroizii sistemului solar”	1.000 lei
4	„Black Sea”	Se va continua programul început anterior (din 2007 și 2008).	1	„Black Sea”	1.000 lei
5	„Univers sau Multivers”	Se vor ține lecții de astrofizică în care muzeograful de la Planetariu, împreună cu subsemnatul, vor prezenta în detaliu prin proiecții pe bolta planetariului a unor filme documentare. Se prezintă universul de la Big Bang la poziția actuală, teoriile existenței altor structuri similare, aspectele fizice în urma cărora se interconectează masa, energia, spațiul și timpul, (bugetul este necesar achiziționării și traducerii de filme documentare).	10	„Un Big Bang, nici unul sau mai multe?”	5.000 lei
6	„Pădurea: plămânelul Terrei” (continuare)	Parcul dendrologic al CMSN constituie o oază de liniște. Programul constă în prezentare arboretului, a arborilor și a pomilor fructiferi, grupurilor de vizitatori.	8	„Importanța arborilor în mediul urban”	800 lei

7	„Comportamentul igienic față de animale” (continuare)	Programul constă în câte o oră de educație cu grupuri de copii de la grădiniță efectuată lunar cu muzeograful de serviciu împreună cu medicul veterinar.	12	„Cum și de câte ori să ne spălăm pe mâini?” „Care sunt animalele cu cel mai mare risc de transmitere a bolilor?” „Cum prevenim traumatisme ca mușcarea sau lovirea?”	1.200 lei
8	„Program artistic și educațional de la Planetariu” (reluare)	Un program în care împreună cu actori și muzeograful de la Planetariu se va face o paralelă între informațiile astronomice și poezia românească (în ultima zi de vineri a fiecărei luni).	12	„Poezie vs. știință”	2.400 lei
9	„Programul educativ Baby Zoo” – (continuare)	Constituie un mijloc în care educația de mediu se întrepătrunde cu deprinderile prin joacă.	2	„Cercetașii marini” „Intelect-parc”	1.000 lei 1.000 lei
10	„Programul de studiu al cetacelor în libertate”	Presupune efectuarea unei excursii cu un autocar închiriat pentru 40 de elevi însoțiți de muzeografi pe digul de nord al portului Constanța.	1	„Marsuinul și Afașinul în libertate”	5.000 lei
2024 (ianuarie și februarie)					
1	„Gasteropodele de la malul mării”- continuare	Presupune o deplasare pe plaja din zona Mamaia Nord, de preferat după o furtună, a unui grup de copii însoțiți de un muzeograf de la Acvariu.	1	„O excursie pe plajă după furtună”	100 i

7. Proiecte din cadrul programelor

Totalitatea proiectelor de cercetare rezultate anterior sunt proiecte cu auto-finanțare, având suportul *Complexul Muzeal de Științe ale Naturii Constanța* și al instituțiilor colaboratoare. Includerea în programe, proiecte naționale și internaționale de cercetare, nu este posibilă datorită faptului că instituția nu dispune de cercetători științifici atestați în conformitate cu cerințele *Ministerului Educației și Cercetării, Agenția Națională de Cercetare și Dezvoltare*.

Constituie proiect de interes, două încercări de piscicultură în regim controlat, pentru consumatorii de larve de țanțari *Gambusia affinis* și de stuf - Crap fitofag, în iazul *Complexul*

Muzeal de Științe ale Naturii Constanța, precum și cercetările de biologie/ecologie privind populația de porc mistreț din sudul Dobrogei.

Secția *Delfinariu* va avea de concluzionat experiența obținută din colaborarea cu antrenorul Marco Tulio Flores, cu care s-a început implementarea unei abordări moderne a îngrijirii mamiferelor marine – premiză foarte importantă a aducerii de noi exemplare de delfini și pinipede.

Secția *Planetariu* va avea de implementat activitățile ce decurg din derularea proiectului UNIMIS – cursuri de astronomie, tabere de observații ale bolții înstelate și multe altele. În cadrul programului de aducere a unor evenimente culturale în *Planetariu* și în 2022, se vor organiza, dacă va fi posibil, punerea în scena a unor piese de teatru, cu teme astronomice, precum și recitări de poezii, spectacole lirice de muzică și poezie.

Secția *Acvariu* va trebui să se mobilizeze pentru a aduce cât mai mulți pești autohtoni în noul sector de apă rece atât sărată, cât și dulcicolă. Totodată, prin eforturi ale personalului de întreținere se vor face mici remedieri ale fațadei și dotărilor interioare.

8. Alte evenimente, activități specifice instituției, planificate pentru perioada de management

Printre activitățile cultural-educative se menționează organizarea „*Zilei Internaționale a Mării Negre*” în data de 31 octombrie, eveniment în care organizatorul principal este Complexul Muzeal de Științe ale Naturii Constanța și va fi sprijinit de către instituții din mediul academic, de cercetare și asociații de profil care vor contribui prin prezentarea unor lucrări științifice de cercetare ce au rezultate de actualitate și de interes în domeniu.

Începând cu anul 2022, ne dorim organizarea unui simpozion de comunicări științifice pe care să îl încadrăm în unele din momentele jubiliare ce țin de natură, ecologie, biodiversitate. Nu am prevăzut în bugetul inițial, dar imediat ce vom avea un răspuns al potențialilor colaboratori – *INCDM Grigore Antipa*, *Asociația internațională BENA*, *Facultatea de Medicină Veterinară București* – cu care avem două proiecte științifice în colaborare – vom face o rectificare la sfârșitul verii, iar cu ocazia *Zilei Mării Negre* vom putea avea primul Simpozion Științific după mulți ani (vezi **Anexa 7** - Activități culturale propuse pentru 2022).

F. Previzionarea evoluției economico-financiare a instituției, cu o estimare a resurselor financiare ce ar trebui alocate de către autoritate, precum și a veniturilor instituției ce pot fi atrase din alte surse

1. Proiectul de venituri și cheltuieli pentru următoarea perioadă de raportare

Proiectul de venituri și cheltuieli pentru anul 2022 (vezi **Anexa 8**) are în prim plan alocația bugetară pentru finalizarea achizițiilor din cadrul proiectului european, fapt ce ne blochează temporar disponibilitatea și distribuția fondurilor spre alte investiții. În situația în care rambursările sumelor cheltuite în cadrul proiectului menționat se vor materializa în conformitate cu previziunile inițiale și nu vom avea blocaje economice sau juridice cu achiziția proiectorului 4k hybrid se vor realiza rectificări bugetare.

2. Numărul de beneficiari estimați pentru perioada următoare de management

În continuare prezint valorile asumate la nivel de număr de vizitatori prin contractul de management:

VIZITATORI	2016	2017	2018	2019	2020	Progn. 2021	Realizat 2021	2022	2023
Acvariu	153.034	170.320	175.333	180.000	81.043	190.000	123.419	215.000	240.000
Delfinariu	220.032	290.987	358.765	380.000	121.006	450.000	238.630	480.000	500.000
Microrezervație	24.204	29.359	48.955	55.000	69.393	65.000	126.743	70.000	75.000
Planetariu	24.372	24.884	38.301	45.000	6.946	55.000	21.388	60.000	65.000
TOTAL RON	421.642	515.550	621.354	660.000	303.361	760.000	523.728 *	825.000	880.000

*din care 13.548 alte categorii de vizitatori (echitație, hipoterapie, parcare, etc.)

Se remarcă și în acest an o scădere a numărului de vizitatori corespunzătoare restricțiilor generate de pandemie, proporțională condițiilor specifice fiecărei secții, mai mare la *Planetariu*, unde sala s-a ocupat la nivel de o treime. Consecutiv și compensator la *Microrezervație* am avut un număr dublu de vizitatori față de cel estimat, neexistând restricții numerice.

Deși numărul angajaților a rămas relativ constant, veniturile salariale nu au mai crescut anual, așa cum prevedea inițial legea salarizării unitare. În anii anteriori am reușit să primim an de an tot mai mulți vizitatori. Situația pandemiei a făcut ca în anul 2021 să avem un recul important, undeva la 68% din numărul prognozat de vizitatori. Conform datelor actuale,

consecutiv vaccinării, prognozăm o revenire importantă al numărului total de vizitatori, cu un procent de cel puțin 20 - 30% mai mare, comparativ cu anul 2021 – nu va fi ușor, dar sunt perspective și identific soluții pentru a realiza această creștere. Firește sunt încă necunoscute ce țin de adaptarea acestui virus pe om, fenomenul de evadare antigenică, ce ar putea genera tulpini neacoperite de vaccin ducând la măsuri preventive ce ar include inclusiv carantinarea.

Se vor face eforturi în vederea introducerii unor noi expoziții cu caracter sezonier pentru asigurarea unei diversități mai mari a ofertei cultural educative, poate expoziții cu papagali și păsări de pradă.

Concomitent ne vom organiza tot mai bine pe online, cu producții tentante care să asigure atât mesajul cultural, educativ și științific, cât și nevoia de venituri pentru finanțarea acestora. Vom adapta inclusiv programele din planul minimal, dar și alte proiecte care să se preteze și tenteze vizitatorul online.

Planetariul are un potențial mare de dezvoltare, în contextul în care prin proiectul european accesat ne vom putea dota cu echipamente de ultimă generație, și găsi soluții în care să funcționăm mai bine pe timpul sezonului estival, când nu putem satisface mai mult de 20% din cereri. În această perspectivă, am depus împreună cu dl consilier Lică Gherghilescu, la Direcția Generală de Proiecte a Consiliului Județean o notă conceptuală însoțită de o Temă de Proiectare pentru construirea unui *Teatru pentru Copii și Tineret* în spatele clădirii *Planetariului*, cu 300 locuri în care vom putea oferi condiții interesante de vizionare a unor filme documentare despre natura terestră și cosmică, ceea ce ar putea aduce un număr sporit de vizitatori precum și satisfacerea cererilor din lunile vârfului de sezon estival. Proiectul a fost atribuit în 2021, urmând să fie finalizat și să se identifice surse de finanțare.

Delfinariul are încă un potențial important, odată cu avansarea și finalizarea proiectului în lucru, respectiv de extindere a sistemului actual de bazine printr-o lagună conectată în volum de peste 3 milioane de litri, situație ce ne mai permite aducerea unor noi exemplare de delfini. La această secție urmează (a și debutat) dezvoltarea unui sector de pinipede cu atractivitate așteptată și mesaj educațional foarte eficient. Din păcate nici în 2022 nu se va aduce spectacolul cu leii de mare, întrucât datorită escavațiilor generate de extinderea delfinariului nu mai avem bazin de compensare pentru delfini și îl folosim pe cel de lei de mare în acest scop. Sunt probleme tehnice numeroase, întâlnite și în anii anteriori – pe care din experiență pot spune că le-am surmontat și nu exclud o altă atracție în sezonul 2022 la *Delfinariul Constanța*.

Microrezervația are și ea un potențial semnificativ, chiar dacă nu la fel de mare, cu accent pe eficientizare pentru a nu mai fi principalul consumator al resurselor din complex. Grădinile zoologice în general sunt mai puțin eficiente economic, dar au un rol educativ important de a cunoaște ceea ce avem de respectat în natură.

În 2021 nu am reușit să mai realizăm nici o investiție în nici o secție a *Complexului Muzeal de Științe ale Naturii Constanța*. Limitările bugetare din anul anterior a determinat Autoritatea să fie foarte circumspectă asupra posibilității de realizare a veniturilor, rămânând doar o investiție în chioșcuri ce se află încă în faza de proiectare.

Acvariul, situat într-o clădire ce a împlinit de mult 100 de ani de existență și 60 de ani ca acvariu, are de asemenea un potențial limitat, dar am convingerea că instituția se va dota în viitor cu un *Acvariu* modern cu bazine mari, geamuri acrilice, în incinta CMSN, imediat în adiacența Bulevardului Mamaia și *Planetariu* pe o suprafață de 2600 mp, cu trei nivele - unul administrativ, al doilea de vizitare și ultimul cu o terasă numită *Aquarius*, în care să prezentăm

alături de spații de relaxare și bazine cu diferite specii acvatice aflate în situații diferite de adaptare la mediul antropic, la modificările biotei generate de extinderea zonelor de interes afectate de activitățile umane. Un astfel de Acvariu ar putea adăuga încă un milion de vizitatori CMSN-ului.

3. Analiza programului minimal realizat, alte proiecte culturale

Proiectul de Management depus are un program minimal desfășurat pe o perioadă de 5 ani, în cadrul căruia majoritatea proiectelor se extind multinual. Am reușit să îndeplinim majoritatea proiectelor și programelor, chiar dacă au mai survenit reprogramări, modificări din cauza pandemiei, atât datorită perioadelor în care instituția a avut program închis ca vizitare, cât și datorită limitărilor temporale sau ca număr de participanți.

a) *Programul educativ de la Delfinariu*

Program compus din prezentări tematice: Evoluția Biotei pe Terra, Evoluția Cetaceelor și a altor mamifere marine (Sirenieni și Pinipede), modificările climatice de-a lungul erelor geologice.

Observații: prin prezentarea acestor cursuri – prelegeri am reușit să precedăm reprezentațiile de la *Delfinariu* cu elemente ce să constituie atracție și pentru adulții însoțitori.

Nu am reușit să montăm scheletul de balenă și nici să expunem colecțiile paleontologice, chiar dacă am cerut acest lucru inclusiv în scris șefei de secție. Cauze obiective ce au ținut de resursele financiare, prevăzute și neîndeplinite, nevoia de dezinfecții și necesitatea evacuării cât mai rapide a clădirii *Delfinariului* după reprezentații - motivate toate de pandemie - au constituit motive de refuz a șefei de secție de a le expune.

În acest an nu mai avem aceleași limitări, s-au identificat soluții tehnice și prevăzut în buget resurse financiare ceea ce ne va permite să le expunem începând cu mai 2022 – existând o notă internă cu această limită temporală.

b) *Programul de evaluare a avifaunei acvatice de pe iazul Microrezervației*

Studiază tendințele unor specii migratoare de a renunța la migrație dacă găsesc condiții corespunzătoare de hrănire. (lebedele, cormoranii și pelicanii pot fi doar condiționat migratoare). A presupus realizarea unui studiu asupra comportamentului din timpul iernii la rațele sălbatice.

- *"Migrația obligatorie a pelicanilor, facultativă a lebedelor și cormoranilor"*
- *"Iernarea la rațele sălbatice – formarea perechiilor"*

Concluzii: deși nu s-a reușit achiziția aparaturii specifice din rațiuni de economie bugetară, în urma examinării cu ochiul liber s-a putut constata că nu numai încălzirea din timpul iernii, ci și restrângerea vânătorii cu suspendarea chiar la speciile acvatice a determinat îmbogățirea zonelor lacustre perideltaice cu specii valoroase.

c) *Programul educativ Școala de Echitație*

A constat în prezentarea tipurilor de echitație și a cailor pretabili pentru aceasta, respectiv "Echitația de agrement" și "Echitația sportivă".

Concluzii: deși nu au fost achiziționate harnașamente și alte echipamente specifice, totuși activitatea s-a realizat în bune condițiuni, beneficiind de sponsorizare privind inclusiv întreținerea podotehnică a cabalinelor.

d) *Nestemate vii*

Chiar dacă propunerea viza realizarea unor insectare, din dorința de a nu produse suferință nici insectelor, dar nici copiilor ce nu-și doreau să vadă insecte naturalizate înțepate în insectare, am reconfigurat proiectul pe imagini foto, mult mai adaptate dezideratelor menționate, dar și foarte ușor de distribuit online, ținând cont și de situația pandemiei în rândul copiilor.

Programul s-a adresat copiilor care au putut fi stimulați să facă poze la Acvariu diverșilor pești, pe *Microrезervație* diferitelor animale - în prima zi de vineri a fiecărei luni calendaristice.

Pozele au fost prezentate pe mediile noastre de socializare, premiile constând într-o invitație gratuită la *Delfinariu*.

Observații: unele dintre aceste poze au fost selectate și prezentate în cadrul unor expoziții foto la *Acvariu* și în pavilionul destinat păsărilor exotice.

Continuitate: acest program, așa cum a fost el adaptat, a avut un succes deosebit și va continua și în anii viitori. Contăm pe plăcerea micuților de a face poze cu aparatele lor tot mai performante.

e) *Evoluția soarelui și a altor stele*

În cadrul proiectului european UNIMIS s-au făcut lecții de astronomie, ocazie cu care s-a luat în studiu și fizica stelelor, fie ele clasice, gigantice roșii sau pitice albe. Soarele nostru în mai puțin de 5 miliarde de ani va trece într-o fază de gigantică roșie, va atinge în diametru dimensiuni colosale până la orbita lui Venus, va pierde masă, orbita noastră se va distanța totuși, iar apoi va ajunge într-un final o pitică albă ce va viețui așa încă câteva mii de miliarde de ani.

f) *Black Sea*

Nu s-a putut susține online fiind gândit ca un atelier de lucru în teren – tip Școala de Vară, la laboratoare, apoi pe o navă în partenerat cu *Universitatea Maritimă Constanța, Academia Navală Mircea cel Bătrân, INCDM Grigore Antipa, Liga Navală, Liceul Mircea cel Bătrân și Liceul Decebal, Garda de Coasta*.

Observații: urmează să se realizeze imediat ce situația pandemiei o va permite, cu sprijinul *Academiei Navale "Mircea cel Bătrân" Constanța*, în cadrul proiectului european UNIMIS. S-au putut face totuși observații în larg și asupra punctelor unde se adună grupuri de delfini.

Continuitate: în anul 2022 urmează să se efectueze acțiuni de voluntariat pentru igienizarea plajelor din orașul Constanța.

g) *Delfinii pe digul de nord al Portului Constața*

A fost un program de vizionare și efectuarea de fotografii premiate și popularizate pe site-urile social media ale instituției.

Concluzii: chiar dacă instituția nu a mai avut colaborator media pentru preluarea și prelucrarea imaginii, totuși în cadrul unor emisiuni specifice cu teme biologice sau generale de popularizare și de știri am semnalat prezența acestor două specii în apele litorale, chiar și în decembrie 2021, cu ocazia identificării unui exemplar juvenil de marsuin în ecluza de la Năvodari.

h) *Relații și interacțiuni fizice interplanetare*

În cadrul sesiunilor de la *Planetariu* s-au predat lecții de astro-fizică în care muzeograful au prezentat în detaliu prin proiecții pe bolta Planetariului filme documentare, explicându-se modalitatea prin care interacționează planetele între ele, influențe vizibile în istorie, în prezent și viitor.

Observații: la *Planetariu* a continuat colaborarea cu asociația culturală Georgiana Rusu și au fost realizate în continuare piese de teatru difuzate online și cu public în număr limitat conform ordonanțelor în vigoare.

i) *Joaca la Delfinariu*

Program ce presupunea dotarea locurilor de joacă cu elemente educative. Programul a constat în amenajarea și decorarea locului de joacă de la *Delfinariu* cu elemente imagistice, care au transmis informații sugestive corespunzătoare vârstei. Acest program își demonstrează în continuare efectele prin 24 de panouri care prezintă elemente sugestive din fauna specifică Dobrogei, importanța habitatelor umede în general, cu aplicare deosebită a mesajelor de protecție a ecosistemului deltaic dunărean.

j) *Concurs foto la Acvariu*

Programul s-a adresat copiilor care au putut fi stimulați să facă poze la *Acvariu* diversilor pești, în prima zi de vineri a fiecărei luni calendaristice. Pozele au fost premiate și prezentate pe mediile noastre de socializare, premiile constând într-o invitație gratuită la *Delfinariu*. Unele dintre aceste poze au fost selectate și prezentate în cadrul unei expoziții foto la Acvariu.

k) ***Programul operațional transfrontalier prin proiectul “A joint opened window to the universe mysteries”***

Observații: are o perioadă de implementare de 36 luni și are ca beneficiari implicați instituții omoloage. În anul 2021 s-a realizat un număr de 7 tabere de astronomie pe diverse locații din platoul dobrogean, ce au presupus înnoptarea la cort. Aceste activități vor continua și în 2022 îmbogățite cu sesiuni de cursuri de astrofizică, ce au debutat din februarie 2021 la sediul entității. Aceste cursuri au totalizat 145 de ore în 2021 susținute de către dl.prof. Iordănoaia F. și vor urma 35 ore în 2022, cu tematica astronomică.

Continuitate: în curs de implementare, finalizare 2022.

l) ***Programul de interacțiune și terapie cu animale***

Presupune studiul aplicat asupra modului în care se realizează legătura dintre animal și om, efectele terapeutice asupra copilului cu dizabilități neuro-motorii sau psihice.

Observații/Continuitate: hipoterapia va continua, delfinoterapia este eliminată ca urmare a concluziilor transmise de responsabilii secției (muzeografi, antrenori), din cauza lucrărilor de modernizare de la *Delfinariu*, dar mai ales datorită faptului că acest coronavirus este demonstrat la nivel teoretic, molecular, ca fiind transmisibil la cetacee.

m) ***Programul educativ “Baby zoo”*** - 1.Cercetașii marini 2. Intelect-parc

Observații: a constituit un mijloc în care educația de mediu se întrepătrunde cu deprinderile prin joacă, participanții ca medie de vârstă fiind între 5-10 ani. Activitățile au avut loc sub îndrumarea unor pedagogi specializați, iar în 2021, datorită pandemiei, s-au constituit grupuri de maximum 6 copii ce au desfășurat activități educative la diverse categorii de animale, urmărind menținerea cursanților în aer liber.

Colaborarea cu *Centrul Local Constanța “Cercetașii Marini”* a fost realizată prin participarea la acțiuni de voluntariat în cadrul secției *Microrезervație* și prin activități practice de cunoaștere a animalelor și a mediului înconjurător.

Continuitate: activitățile se vor desfășura și în anul 2022, cu un aplomb sporit de eliminarea progresivă a restricțiilor.

n) ***Locuitorii văzduhului***

Program educativ cu debut în 2019, ce a constat în prezentări ale unor răpitoare de zi și de noapte (Bufnițe, Șoimi și Ulii), a continuat și în 2021.

Observații: s-a inițiat o colaborare cu *Asociația pentru Șoimărit Peregrinus București* prin care drd. Angelica Curlișcă s-a perfecționat în sensul îngrijirii acestor specii. Astfel am fost pregătiți pentru a primi exemplare de bufniță și alte exemplare de păsări răpitoare de zi ce au fost aduse rănite și au fost tratate, îngrijite și reabilitate prin eliberare în natură. Un singur exemplar de uliu a rămas rezident datorită unei leziuni ireversibile la una dintre aripi. Toate aceste activități s-au desfășurat împreună cu voluntari, ce au participat la reabilitarea și eliberarea păsărilor în natură.

Continuitate: medicul veterinar s-a îngrijit de exemplarele primite și în viitor la cabinetul veterinar se vor putea realiza intervenții chirurgicale mai complexe.

o) ***Piese noi de teatru la Planetariu***

În cursul anului 2021, operatorul cultural independent Rusu I. Georgiana a desfășurat un proiect cultural în parteneriat cu *Complexul Muzeal de Științe ale Naturii Constanța*, respectiv „**Vitralii în negura izolării**”.

- Organizator: Rusu I. Georgiana P.F.A.;
- Partener: *Complexul Muzeal de Științe ale Naturii Constanța*;
- Finanțator: *Administrația Fondului Cultural Național (A.F.C.N.)*;
- Aria tematică: *Artele spectacolului - Teatru*;
- Buget: 94.500 lei (85.000 lei finanțare A.F.C.N., 9.500 lei contribuția proprie a beneficiarului);

- Proiectul a presupus producția spectacolului de teatru „**și dacă asta e o ploaie din aia care nu se mai oprește**” și organizarea a 7 reprezentații ale spectacolului în *Planetariul Constanța*;

- Story: Spectacolul, inspirat din fapte reale, a fost dedicat memoriei victimelor campaniei opresive declanșate și întreținute de regimul comunist în anii '50 ai secolului trecut, în timpul procesului de colectivizare.

- Recenzie: „*Spectacolul s-a dovedit a fi o lecție tulburătoare de istorie, o realitate transpusă genial într-o reprezentație ce merită și trebuie a fi văzută atât de urmașii celor care au trăit acele vremuri, cât și de către toți ceilalți care ar trebui să ne cunoaștem trecutul pentru a nu-i repeta ororile. 70 de minute în care ne-am ținut respirația pentru a auzi bătăile de inimă ale istoriei; 70 de minute tulburătoare, care ne-au făcut părtași la traumele victimelor colectivizării; 70 de minute de metaforă deloc hiperbolizată a grozăviilor comuniste.*” - Marius-Liviu Petre, Doctor în Istorie.

- Echipa de producție: scenariul și regia Daniel Chirilă, muzica Adrian Mihai, scenografia Lăcrămioara Dumitrașcu, video-proiecții Lucian Pascu.

- Distribuția: Remus Archip, Emanuel Cristoiu, Maria Lupu, Laura Iordan Adrian, Georgiana Rusu, Gabriel Cristian Dincă, Luiza Martinescu, Ionuț Roșu, Francisc Rotaru, Florian Dima.

- Perioadă de difuzare a reprezentațiilor: octombrie 2021;

- Notă: din cauza restricțiilor impuse de pandemie, doar la premiera spectacolului au asistat spectatori, celelalte 6 reprezentații fiind susținute fără public, cu difuzare în medii online.

În viitor conducerea *Complexul Muzeal de Științe ale Naturii Constanța*, corpul său de muzeografi, rămâne deschis oricărei alte forme de progres, de cooperare instituțională, altele decât cele avute în vedere prin prezentul material, cu utilizarea tuturor oportunităților pe care timpul le poate oferi, respectând însă ideea unei dezvoltări secvențiale, sigure, de continuitate.

Se vor depune, constant, eforturi pentru creșterea prestigiului instituției, în sfera sa de preocupări, atât în țară, cât și peste hotare, sporind atractivitatea sa educațională și de interes turistic, rolul său în educația societății tomitane.



ANEXA 1

Apariții media 2021 (317 PUBLICAȚII)

1. FOCUSPRESS

- <https://focuspress.ro/tarife-sezon-2021-valabile-la-complexul-muzeal-de-stiinte-ale-naturii-pana-la-31-august/>
- <https://focuspress.ro/anunt-iata-programul-cmsn/>
- <https://focuspress.ro/anunt-oricine-doreste-se-poate-vaccina-anticovid-si-la-delfinariu/>
- <https://focuspress.ro/complexul-muzeal-de-stiinte-ale-naturii-constantangajeaza-tehnician-veterinar/>
- <https://focuspress.ro/prima-reprezentatie-a-zilei-de-la-delfinariu-sold-out-inainte-de-deschiderea-casieriei/>
- <https://focuspress.ro/programul-la-delfinariul-din-constantasi-tarifele/>
- <https://focuspress.ro/proiect-o-fereastracomuna-catre-misterele-universului-la-complexul-muzeal-de-stiinte-ale-naturii/>
- <https://focuspress.ro/anunt-de-angajare-la-complexul-muzeal-de-stiinte-ale-naturii/>
- <https://focuspress.ro/anunt-de-angajate-la-complexul-muzeal-de-stiinte-ale-naturii-constantase-cauta-muncitor-calificat/>
- <https://focuspress.ro/a-fost-publicat-rezultatul-concursului-pentru-postul-de-tehnician-la-delfinariu/>
- <https://focuspress.ro/rezultatul-selectiei-dosarelor-muncitor-calificat-pentru-complexul-muzeal-de-stiinte-ale-naturii/>
- <https://focuspress.ro/rezultatul-selectiei-dosarelor-muncitor-calificat-ingrijitor-animale-tr-iv-la-delfinariu/>
- <https://focuspress.ro/rezultatul-selectiei-dosarelor-tehnician-veterinar-tr-i-la-complexul-muzeal-de-stiinte-ale-naturii/>
- <https://focuspress.ro/clubul-de-echitatie-din-cadrul-complexului-muzeal-de-stiinte-ale-naturii-va-asteapta-inscrierile/>
- <https://focuspress.ro/video-caii-confiscati-de-politia-animalelor-constantasunt-adapostiti-la-cmsn/>
- <https://focuspress.ro/ce-puteti-vizita-la-microrezervatia-din-cadrul-complexului-muzeal-de-stiinte-ale-naturii/>
- <https://focuspress.ro/ce-ofera-clubul-de-echitatie-de-la-complexul-muzeal-de-stiinte-ale-naturii/>
- <https://focuspress.ro/programul-planetariului-din-cadrul-complexului-muzeal-de-stiinte-ale-naturii/>

- <https://focuspress.ro/programul-si-tarifele-la-acvariul-din-constantia/>
- <https://focuspress.ro/programul-delfinariului-din-constantia/>
- <https://www.constantia.info/2021/12/31/delfinariul-a-invins-pandemia-237000-de-vizitatori-intr-un-an-de-criza>
- <https://focuspress.ro/video-centru-mobil-de-vaccinare-anticovid-la-delfinariu/>
- <https://focuspress.ro/foto-delfinii-ni-ni-si-chan-chan-de-11-ani-la-complexul-muzeal-de-stiinte-ale-naturii-constantia/>
- <https://focuspress.ro/motivul-pentru-care-delfinii-inoata-diferit-de-pesti/>
- <https://focuspress.ro/delfinariu-locul-preferat-de-turisti-adrian-bilba-in-weekend-avem-si-patru-reprezentantii-in-loc-de-trei/>
- <https://focuspress.ro/se-va-construi-un-teatru-pentru-copii-si-tineret-in-incinta-complexului-muzeal-de-stiinte-ale-naturii-a-fost-emis-certificatul-de-urbanism/>
- <https://focuspress.ro/adrian-bilba-vrem-sa-reorganizam-parcul-din-incinta-cmsn-intr-o-micro-delta-sa-fie-un-loc-care-sa-ofere-educatie-pentru-cei-care-ajung-in-delta/>
- <https://focuspress.ro/video-adrian-bilba-despre-specia-agresiva-a-somnului-african-gasita-in-delta-dunarii/>
- <https://focuspress.ro/planetariul-din-cadrul-complexului-muzeal-de-stiinte-ale-naturii-constantia-destainuie-si-azi-misterele-greu-de-patruns-ale-cerului/>
- <https://focuspress.ro/acvariul-din-constantia-primul-acvariu-public-din-romania/>
- <https://focuspress.ro/ce-puteti-admira-la-microrezervatia-din-constantia/>
- <https://focuspress.ro/galerie-foto-si-video-florin-alexandru-mazilu-inginerul-care-a-devenit-dresor-de-delfini-motivatia-delfinilor-nu-este-doar-mancarea-ci-si-grija-si-afectiunea/>
- <https://focuspress.ro/se-modifica-programul-de-vizitare-la-acvariul-din-constantia/>
- <https://focuspress.ro/la-microrezervatia-din-cadrul-complexului-muzeal-de-stiinte-ale-naturii-constantia-puteti-vedea-zeci-de-specii-de-animale/>
- <https://focuspress.ro/surpriza-la-manejul-din-cadrul-cmsn/>
- <https://focuspress.ro/voluntariat-la-microrezervatia-din-cadrul-cmsn/>
- <https://focuspress.ro/program-si-tarife-de-vizitare-la-acvariul-din-constantia/>
- <https://focuspress.ro/5-august-ziua-delfinului/>
- <https://focuspress.ro/video-a-fost-semnat-contractul-pentru-un-planetariu-hibrid-4k-la-complexul-muzeal-de-stiinte-ale-naturii/>
- <https://focuspress.ro/9-august-ziua-internationala-a-gradinilor-zoologice-si-parcurilor/>
- <https://focuspress.ro/programul-de-la-delfinariu-si-tarifele/>
- <https://focuspress.ro/anunt-al-sectiei-delfinariu/>
- <https://focuspress.ro/anunturi-finale-rezultate-concurs-la-delfinariu/>
- <https://focuspress.ro/oferta-complexului-muzeal-de-stiinte-ale-naturii/>

- <https://focuspress.ro/de-ce-trebuie-sa-vizitati-sectia-pesti-exotici-din-cadrul-acvariului-de-la-constantia/>
- <https://focuspress.ro/programul-delfinariului-din-constantia-2/>
- <https://focuspress.ro/anunt-al-sectiei-planetariu-din-cadrul-cmsn/>
- <https://focuspress.ro/anunt-al-clubului-de-echitatie-din-cadrul-cmsn/>
- <https://focuspress.ro/ziua-mondiala-a-soparlelor-sarbatorita-pe-14-august/>
- <https://focuspress.ro/anunt-al-microrezervatiei-din-cadrul-cmsn/>
- <https://focuspress.ro/puteti-cumpara-bilete-online-pentru-spectacolele-delfinilor/>
- <https://focuspress.ro/ce-trebuie-sa-stiti-despre-programul-de-vizitare-al-planetariului-din-constantia-si-tarife/>
- <https://focuspress.ro/complexul-muzeal-de-stiinte-ale-naturii-a-fost-luat-cu-asalt-de-vizitatori-au-fost-suplimentate-reprezentantii-cu-delfini/>
- <https://focuspress.ro/20-de-copii-din-vaslui-neamt-si-iasi-au-avut-parte-de-primelor-vacanta-la-mare-complexul-muzeal-de-stiinte-ale-naturii-sponsorul-activitatii/>
- <https://focuspress.ro/mai-multi-vizitatori-la-delfinariu-in-cursul-saptamanii-decat-in-weekend/>
- <https://focuspress.ro/ziua-internationala-a-gradinilor-zoologice-si-parcurilor-pe-9-august-delfinariul-constantia-de-ce-delfinarii-gradini-zoologice-si-circuri/>
- <https://focuspress.ro/delfinariul-luat-din-nou-cu-asalt-de-turisti-si-constanteni/>
- <https://focuspress.ro/de-ce-nu-se-mai-practica-delfino-terapia-la-cmsn/>
- <https://focuspress.ro/video-iepele-salvate-si-cazate-la-microrezervatie-au-fost-mutate-cu-tot-cu-manji/>
- <https://focuspress.ro/video-animalele-din-microrezervatie-hranite-cat-mai-natural/>
- <https://focuspress.ro/specialistii-complexului-muzeal-de-stiinte-ale-naturii-in-legatura-cu-omologi-din-intreaga-lume/>
- <https://focuspress.ro/delfinariul-din-constantia-se-va-extinde-de-la-1-milion-de-metri-cubi-la-4-milioane-de-metri-cubi-si-vor-fi-mai-multi-delfini/>
- <https://focuspress.ro/videofoto-pasarile-rapitoare-ranite-sunt-adapostite-si-ingrijite-la-cmsn-constantia/>
- <https://focuspress.ro/se-modifica-programul-de-vizitare-la-acvariul-din-constantia/>
- <https://focuspress.ro/la-microrezervatia-din-cadrul-complexului-muzeal-de-stiinte-ale-naturii-constantia-puteti-vedea-zeci-de-specii-de-animale/>
- <https://focuspress.ro/surpriza-la-manejul-din-cadrul-cmsn/>
- <https://focuspress.ro/voluntariat-la-microrezervatia-din-cadrul-cmsn/>
- <https://focuspress.ro/program-si-tarife-de-vizitare-la-acvariul-din-constantia/>
- <https://focuspress.ro/5-august-ziua-delfinului/>
- <https://focuspress.ro/video-a-fost-semnat-contractul-pentru-un-planetariu-hibrid-4k-la-complexul-muzeal-de-stiinte-ale-naturii/>

- <https://focuspress.ro/9-august-ziua-internationala-a-gradinilor-zoologice-si-parcurilor/>
- <https://focuspress.ro/programul-de-la-delfinariu-si-tarifele/>
- <https://focuspress.ro/anunt-al-sectiei-delfinariu/>
- <https://focuspress.ro/anunturi-finale-rezultate-concurs-la-delfinariu/>
- <https://focuspress.ro/oferta-complexului-muzeal-de-stiinte-ale-naturii/>
- <https://focuspress.ro/de-ce-trebuie-sa-vizitati-sectia-pesti-exotici-din-cadrul-acvariului-de-la-constant/>
- <https://focuspress.ro/programul-delfinariului-din-constant-2/>
- <https://focuspress.ro/anunt-al-sectiei-planetariu-din-cadrul-cmsn/>
- <https://focuspress.ro/anunt-al-clubului-de-echitatie-din-cadrul-cmsn/>
- <https://focuspress.ro/ziua-mondiala-a-soparlelor-sarbatorita-pe-14-august/>
- <https://focuspress.ro/anunt-al-microrezervatiei-din-cadrul-cmsn/>
- <https://focuspress.ro/puteti-cumpara-bilete-online-pentru-spectacolele-delfinilor/>
- <https://focuspress.ro/ce-trebuie-sa-stiti-despre-programul-de-vizitare-al-planetariului-din-constant-si-tarife/>
- <https://focuspress.ro/complexul-muzeal-de-stiinte-ale-naturii-a-fost-luat-cu-asalt-de-vizitatori-au-fost-suplimentate-reprezentantii-cu-delfini/>
- <https://focuspress.ro/20-de-copii-din-vaslui-neamt-si-iasi-au-avut-parte-de-primul-lor-vacanta-la-mare-complexul-muzeal-de-stiinte-ale-naturii-sponsorul-activitatii/>
- <https://focuspress.ro/mai-multi-vizitatori-la-delfinariu-in-cursul-saptamanii-decat-in-weekend/>
- <https://focuspress.ro/ziua-internationala-a-gradinilor-zoologice-si-parcurilor-pe-9-august-delfinariul-constant-de-ce-delfinarii-gradini-zoologice-si-circuri/>
- <https://focuspress.ro/delfinariul-luat-din-nou-cu-asalt-de-turisti-si-constanteni/>
- <https://focuspress.ro/de-ce-nu-se-mai-practica-delfino-terapia-la-cmsn/>
- <https://focuspress.ro/video-iepele-salvate-si-cazate-la-microrezervatie-au-fost-mutate-cu-tot-cu-manji/>
- <https://focuspress.ro/video-animalele-din-microrezervatie-hranite-cat-mai-natural/>
- <https://focuspress.ro/specialistii-complexului-muzeal-de-stiinte-ale-naturii-in-legatura-cu-omologi-din-intreaga-lume/>
- <https://focuspress.ro/delfinariul-din-constant-se-va-extinde-de-la-1-milion-de-metri-cubi-la-4-milioane-de-metri-cubi-si-vor-fi-mai-multi-delfini/>
- <https://focuspress.ro/videofoto-pasarile-rapitoare-ranite-sunt-adapostite-si-ingrijite-la-cmsn-constant/>
- <https://focuspress.ro/programul-cmsn-incepand-cu-1-septembrie-19-septembrie-2021/>
- <https://focuspress.ro/oferta-manejului-de-la-cmsn-constant/>

- <https://focuspress.ro/clubul-de-echitatie-va-asteapta-inscrierile-la-scoala-de-echitatie/>
- <https://focuspress.ro/delfinariul-angajeaza/>
- <https://focuspress.ro/delfinariu-constanta-angajeaza-artist-de-circ/>
- <https://focuspress.ro/se-reiau-lucrarile-pentru-extinderea-delfinariului-constanta/>
- <https://focuspress.ro/activitatea-la-delfinariu-constanta-se-suspenda-pentru-o-saptamana/>
- <https://focuspress.ro/video-record-de-vizitatori-la-complexul-muzeal-de-stiinte-ale-naturii-450-000/>
- <https://focuspress.ro/anunt-raspuns-contestatie-cmsn/>
- <https://focuspress.ro/csmn-rezultatul-selectiei-dosarelor-tehnician-veterinar-tr-ia/>
- <https://focuspress.ro/csmn-rezultatul-selectiei-dosarelor-artist-circ-gr-i/>
- <https://focuspress.ro/csmn-rezultat-final-muncitor-calificat-tr-ii/>
- <https://focuspress.ro/csmn-rezultat-final-artist-circ-gr-i/>
- <https://focuspress.ro/a-fost-publicat-tabelul-salariilor-de-la-csmn/>
- <https://focuspress.ro/iata-programul-de-vizitare-si-regulile-pentru-acvariul-din-constanta/>
- <https://focuspress.ro/reprezentatiile-la-delfinariu-suspendate/>
- <https://focuspress.ro/programul-de-vizitare-si-tarifele-de-la-microrezervatia-din-constanta/>
- <https://focuspress.ro/centru-de-salvare-pentru-adapostirea-si-carantinarea-exemplarelor-aduse-de-diverse-persoane-cu-precadere-in-sezonul-rece-la-cmsn/>
- <https://focuspress.ro/iata-oferta-acvariului-din-constanta/>
- <https://focuspress.ro/pentru-vizitarea-complexului-muzeal-de-stiinte-ale-naturii-puteti-achizitiona-bilete-si-online/>
- <https://focuspress.ro/foto-video-delfinariul-de-abia-mai-face-fata-cererii-publicului-in-numar-tot-mai-mare/>
- <https://focuspress.ro/video-lucrarile-de-extindere-a-delfinariului-vor-fi-reluate-din-toamna-acestui-an/>
- <https://focuspress.ro/delfinariul-s-ar-putea-autofinanta-si-in-acest-an/>
- <https://focuspress.ro/video-mica-lectie-de-biologie-la-complexul-muzeal-de-stiinte-ale-naturii/>
- <https://focuspress.ro/video-dr-adrian-bilba-despre-pescarusii-morti-o-vidra-e-possibil-sa-ii-fi-ucis/>
- <https://focuspress.ro/chan-chan-una-dintre-vedetele-delfinariului-este-bolnava-reprezentatiile-suspendate-pe-perioada-nedeterminata/>
- <https://focuspress.ro/chan-chan-nu-a-fost-expusa-la-covid-19-arata-analizele-efectuate-in-germania/>
- <https://focuspress.ro/detalii-despre-delfinariul-din-constanta/>

- <https://focuspress.ro/video-directorul-cmsn-constant-a-dr-adrian-bilba-ne-explica-de-ce-in-marea-neagra-vedem-in-ultima-vreme-meduze-mari/>
- <https://focuspress.ro/microrezervatia-din-cadrul-complexului-muzeal-de-stiinte-ale-naturii-va-asteapta/>
- <https://focuspress.ro/video-mica-lectie-de-biologie-la-complexul-muzeal-de-stiinte-ale-naturii/>
- <https://focuspress.ro/pe-ntru-a-vizita-complexul-muzeal-de-stiinte-ale-naturii-constant-a-puteti-cumpara-bilete-si-online/>
- <https://focuspress.ro/anunt-al-complexului-de-stiinte-ale-naturii-constant-a/>
- <https://focuspress.ro/anunt-angajare-in-cadrul-cmsn/>
- <https://focuspress.ro/anunt-angajare-supraveghetor-la-cmsn/>
- <https://focuspress.ro/complexul-muzeal-de-stiinte-ale-naturii-din-constant-a-cauta-un-supraveghetor-pentru-muzeu/>
- <https://focuspress.ro/anunt-al-complexului-muzeal-de-stiinte-ale-naturii-constant-a/>
- <https://focuspress.ro/post-de-supraveghetor-muzeu-scos-la-concurs-de-cmsn/>
- <https://focuspress.ro/ziua-marii-negre-marcata-si-la-cmsn/>
- <https://focuspress.ro/cat-costa-intrarea-la-delfinariul-constant-a-si-care-este-programul-in-extrasezon/>
- <https://focuspress.ro/anunt-cmsn-in-atentia-vizitatorilor-este-interzis-sa-aruncati-monede-in-bazinul-cu-pesti/>
- <https://focuspress.ro/oferta-manejului-de-la-cmsn-constant-a-2/>
- <https://focuspress.ro/clubul-de-echitatie-va-asteapta-sa-va-inscrieti-la-scoala-de-echitatie/>
- <https://focuspress.ro/programul-de-vizitare-si-tarifele-de-la-microrezervatia-din-constant-a-2/>
- <https://focuspress.ro/programul-de-la-delfinariu-si-tarifele-2/>
- <https://focuspress.ro/programul-de-vizitare-de-la-acvariu-si-tarifele/>
- <https://focuspress.ro/de-ce-sa-vizitati-sectia-pesti-exotici-din-cadrul-acvariului-de-la-constant-a/>
- <https://focuspress.ro/anunt-al-microrezervatiei-din-cadrul-cmsn-2/>
- <https://focuspress.ro/care-este-programul-planetariului-din-cadrul-cmsn/>
- <https://focuspress.ro/anunt-care-este-programul-pentru-echitatie-in-cadrul-cmsn/>
- <https://focuspress.ro/anunt-al-sectiei-planetariu-din-cadrul-csmn/>
- <https://focuspress.ro/puiul-de-ciuf-ajuns-in-grija-cmsn-a-fost-eliberat-in-padure/>
- <https://focuspress.ro/video-managerul-cmsn-constant-a-dr-adrian-bilba-vorbeste-despre-constructia-noului-acvariu/>
- <https://focuspress.ro/seful-sectiei-delfinariu-din-cadrul-cmsn-activitati-impreuna-cu-elevii-din-cadrul-scolii-gimnaziale-nr-37/>

- <https://focuspress.ro/starea-lui-chan-chan-s-a-ameliorat-si-se-ia-in-calcul-redeschiderea-delfinariului/>
- <https://focuspress.ro/lucrurile-de-extindere-a-delfinariului-in-linie-dreapta-a-fost-eliberata-autorizatia-de-construire/>
- <https://focuspress.ro/video-gastele-canadiene-si-cele-de-nil-din-microrezervatie-s-au-mutat-pe-uscat/>
- <https://focuspress.ro/foto-desi-li-se-repeta-periodic-ca-este-interzis-vizitatorii-microrezervatiei-continua-sa-arunce-monedes-in-bazinul-cu-pesti/>
- <https://focuspress.ro/ce-puteti-admira-la-microrezervatia-din-constantina-2/>
- <https://focuspress.ro/caprioarele-de-la-microrezervatie/>
- <https://focuspress.ro/microrezervatia-sursa-de-imbogatire-a-cunostintelor-elevilor-si-studentilor/>
- <https://focuspress.ro/planetariul-din-constantina-fascinant-din-1969-anul-cand-omul-a-pasit-pentru-prima-data-pe-luna/>
- <https://focuspress.ro/cmsn-examen-de-promovare-din-functia-de-referent-de-specialitate-gr-iii/>
- <https://focuspress.ro/detalii-despre-delfinariul-din-constantina-2/>
- <https://focuspress.ro/anunt-al-complexului-muzeal-de-stiinte-ale-naturii-constantina-2/>
- <https://focuspress.ro/cmsn-examen-de-promovare-din-cadrul-sectiei-microrezervatie/>
- <https://focuspress.ro/cmsn-rezultatul-selectiei-dosarelor-muncitor-calificat-ingrijitor-animale-tr-iv/>
- <https://focuspress.ro/cmsn-rezultatul-selectiei-dosarelor-supraveghetor/>
- <https://focuspress.ro/cmsn-rezultat-final-muncitor-calificat-ingrijitor-animale-tr-iv/>
- <https://focuspress.ro/cmsn-rezultat-proba-practica-supraveghetor-din-cadrul-sectiei-delfinariu/>
- <https://focuspress.ro/cmsn-rezultat-promovare-functia-referent-de-specialitate/>
- <https://focuspress.ro/cmsn-rezultat-final-concurs-supraveghetor/>
- <https://focuspress.ro/cmsn-rezultat-promovare-functii-muncitori-calificati-sectia-microrezervatie/>
- <https://focuspress.ro/vizitele-la-delfinariu-microrezervatie-si-celelalte-sectii-ale-cmsn-doar-cu-certificat-verde-sau-test/>
- <https://focuspress.ro/a-fost-eliberat-certificatul-de-urbanism-pentru-construirea-noului-acvariu-in-cadrul-cmsn-constantina/>
- <https://focuspress.ro/preturile-de-acces-la-microrezervatie-si-pasari-exotice-din-cadrul-cmsn/>
- <https://focuspress.ro/programul-si-preturile-de-acces-la-planetariul-din-constantina/>
- <https://focuspress.ro/anunt-al-clubului-de-echitatie-din-cadrul-cmsn-2/>

- <https://focuspress.ro/anunt-de-interes-pentru-vizitatorii-cmsn/>
- <https://focuspress.ro/cmsn-detalii-despre-institutie/>
- <https://focuspress.ro/detalii-despre-microrezervatia-din-cadrul-cmsn/>
- <https://focuspress.ro/pentru-vizitarea-complexului-muzeal-de-stiinte-ale-naturii-puteti-achizitiona-bilete-si-online-2/>
- <https://focuspress.ro/microrezervatia-din-cadrul-complexului-muzeal-de-stiinte-ale-naturii-va-asteapta-2/>
- <https://focuspress.ro/video-adrian-bilba-despre-rasele-de-cai-de-la-complexul-muzeal-de-stiinte-ale-naturii/>
- <https://focuspress.ro/complexul-muzeal-de-stiinte-ale-naturii-din-constantaneprezinta-cateva-moluste-si-crustacee/>
- <https://focuspress.ro/cel-mai-nou-membru-in-complexul-muzeal-de-stiinte-ale-naturii-un-raton-animalul-se-aciuse-in-curtea-unui-constantean/>
- <https://focuspress.ro/la-complexul-muzeal-de-stiinte-ale-naturii-constantanese-va-amenaja-o-locatie-cu-cactusi/>
- <https://focuspress.ro/video-directorul-complexului-muzeal-de-stiinte-ale-naturii-cauta-voluntari-pentru-transportul-celei-mai-mari-colectii-de-cactusi-din-romania/>
- <https://focuspress.ro/complexul-muzeal-de-stiinte-ale-naturii-din-constantaneprezinta-cateva-moluste-si-crustacee/>
- <https://focuspress.ro/cel-mai-nou-membru-in-complexul-muzeal-de-stiinte-ale-naturii-un-raton-animalul-se-aciuse-in-curtea-unui-constantean/>
- <https://focuspress.ro/cel-mai-nou-membru-in-complexul-muzeal-de-stiinte-ale-naturii-un-raton-animalul-se-aciuse-in-curtea-unui-constantean/>
- <https://focuspress.ro/planetariul-o-ferestra-deschisa-permanent-spre-cer/>
- <https://focuspress.ro/rezultat-promovare-functii-muncitori-calificati-sectia-microrezervatie/>
- <https://focuspress.ro/anunt-al-complexului-muzeal-de-stiinte-ale-naturii/>
- <https://focuspress.ro/anunt-programul-de-vizitare-de-la-complexul-muzeal-de-stiinte-ale-naturii-constantan/>
- <https://focuspress.ro/programul-de-vizita-la-acvariul-din-constantan/>
- <https://focuspress.ro/ce-puteti-vedea-la-acvariul-din-constantan/>
- <https://focuspress.ro/programul-de-vizitare-la-microrezervatie-si-pasari-exotice/>
- <https://focuspress.ro/ce-puteti-vedea-la-microrezervatie/>
- <https://focuspress.ro/programul-de-vizitare-al-planetariului-din-constantan/>
- <https://focuspress.ro/ce-puteti-observa-la-planetariul-din-constantan/>
- <https://focuspress.ro/sunteti-asteptati-la-echitatie-iata-programul-si-tarifele/>
- <https://focuspress.ro/oferta-echitatiei-de-la-complexul-muzeal-de-stiinte-ale-naturii/>
- <https://focuspress.ro/sfaturi-pentru-vizitatorii-complexului-muzeal-de-stiinte-ale-naturii/>

- <https://focuspress.ro/biletele-de-acces-in-incinta-cmsn-pot-fi-cumparate-si-online/>
- <https://focuspress.ro/iata-tarifele-de-acces-la-cmsn-valabile-pana-la-data-de-30-aprilie-2022/>
- <https://focuspress.ro/cmsn-va-reaminteste-patrunderea-in-incinta-complexului-cu-produse-alimentare-este-interzisa/>
- <https://focuspress.ro/cat-costa-abonamentele-pentru-lectii-de-calarie-la-clubul-de-echitatie-al-cmsn/>
- <https://focuspress.ro/ce-puteti-vedea-la-acvariul-din-constantia-ii/>
- <https://focuspress.ro/ce-puteti-vedea-la-acvariul-din-constantia-iii/>
- <https://focuspress.ro/anunt-targ-de-craciun-la-delfinariu/>
- <https://focuspress.ro/ce-reprezinta-complexul-muzeal-de-stiinte-ale-naturii-constantia/>
- <https://focuspress.ro/nu-uitati-vizitele-la-delfinariu-microrezervatie-si-celelalte-sectii-ale-cmsn-doar-cu-certificat-verde-sau-test/>
- <https://focuspress.ro/detalii-despre-exceptionalul-delfinariu-din-constantia/>
- <https://focuspress.ro/microrezervatia-gazduieste- peste-86-specii-cu-un-efectiv-de- peste-460-exemplare/>
- <https://focuspress.ro/directorul-cmsn-dr-adrian-bilba-ne-invita-sa-vizitam-complexului-muzeal-de-stiinte-ale-naturii-si-in-aceasta-perioada/>
- <https://focuspress.ro/directorul-cmsn-dr-adrian-bilba-ne-pregateste-o-surpriza-de-sarbatori/>
- <https://focuspress.ro/anunt-al-complexului-de-stiinte-ale-naturii-constantia-2/>
- <https://focuspress.ro/targ-de-craciun-si-pentru-ei-vine-mosul/>
- <https://focuspress.ro/foto-video-presedintele-cj-constantia-mihai-lupu-a-inaugurat-targul-de-craciun-si-pentru-ei-vine-mosul-un-eveniment-al-copiilor-cu-nevoi-speciale/>
- <https://focuspress.ro/intrare-libera-la-delfinariu-si-microrezervatie-timp-de-trei-zile/>
- <https://focuspress.ro/ultima-zi-in-care-puteti-cumpara-produsele-copiilor-cu-dizabilitati-de-la-targul-din-fata-delfinariului/>
- <https://focuspress.ro/constantenii-incantati-de-activitatile-delfinariului-felicitari-doamnelor-antrenoare-pentru-lectia-de-generozitate-oferita-la-spectacol/>
- <https://focuspress.ro/sedinte-la-cmsn-caii-folositi-in-terapia-copiilor-cu-autism/>
- <https://focuspress.ro/planetariul-din-constantia-fascinant-din-1969-anul-cand-omul-a-pasit-pentru-prima-data-pe-luna/>

2. ZIARUL TIMPUL

- <http://timpul.info/articol/25846/ziua-nationala-a-culturii-celebrata-la-complexul-muzeal-de-stiinte-ale-naturii-constantia.html>
- <http://timpul.info/articol/25777/trei-zile-in-perioada-21-23-decembrie-intrarea-este-gratuita-la-delfinariu-si-la-microrezervatie.html>

- <http://timpul.info/articol/25775/delfinariu-constant---va-asteptam-cu-mic-cu-mare-la-targul-de-craciun-si-pentru-ei-vine-mosul.html>
- <http://timpul.info/articol/25764/delfinariul-constant---sursa-nesecata-de-surprize-si-bucurii-pentru-copii.html>
- <http://timpul.info/articol/25761/speciile-de-pesti-pe-care-le-puteti-vedea-la-acvariul-constant-3.html>
- <http://timpul.info/articol/25734/lectia-de-astronomie-ticaitul-cerului-anunta-printre-altele-intalnirile-planetelor.html>
- <http://timpul.info/articol/25702/astazi-de-1-decembrie-delfinii-vor-da-o-reprezentatie-delfinariul-din-constant-este-deschis.html>
- <http://timpul.info/articol/25700/maine-1-decembrie-se-deschide-delfinariul-din-constant.html>
- <http://timpul.info/articol/25631/premiera-la-delfinariu-constant-cea-mai-tare-colectie-de-cactusi-din-europa.html>
- <http://timpul.info/articol/25567/un-nou-acvariu-la-constant.html>
- <http://timpul.info/articol/25524/ciuful.html>
- <http://timpul.info/articol/25547/delfinii-ni-ni-si-chan-chan-va-asteapta-cu-noi-si-spectaculoase-reprezentatii.html>
- <http://timpul.info/articol/25516/la-complexul-muzeal-de-stiinte-ale-naturii-se-impune-limitarea-numarului-de-vizitatori.html>
- <http://timpul.info/articol/25466/consilierii-judeteni-au-adoptat-33-de-proiecte-de-hotarare-in-sedinta-ordinara-de-astazi.html>
- <http://timpul.info/articol/25450/vizitati-acvariul-din-constant.html>
- <http://timpul.info/articol/25444/delfinul-chan-chan-sanatos-si-apt-pentru-reprezentatii.html>
- <http://timpul.info/articol/25422/complexul-muzeal-de-stiinte-ale-naturii---oferta-generoasa-si-in-extrasezon.html>
- <http://timpul.info/articol/25388/incepand-de-astazi-9092021-timp-de-o-saptamana-activitatea-delfinariului-va-fi-suspendata.html>
- <http://timpul.info/articol/25360/soimii-randunelelor-se-intorc-acasa.html>
- <http://timpul.info/articol/25289/de-ce-delfinarii-gradini-zoologice-si-circuri.html>
- <http://timpul.info/articol/25258/pe-9-august-in-fiecare-an-se-sarbatoreste-ziua-internationala-a-gradinilor-zoologice-si-a-parcurilor.html>
- <http://timpul.info/articol/25251/delfinii---spectacole-cu-casa-inchisa.html>
- <http://timpul.info/articol/25244/ziua-delfinului.html>
- <http://timpul.info/articol/25210/isabella-si-delfinii.html>
- <http://timpul.info/articol/25193/cine-tanjest-e-dupa-prietenie-si-puritate-sa-mearga-la-delfinariu.html>

- <http://timpul.info/articol/25188/zi-record-delfinii-sustin-cinci-reprezentatii.html>
- <http://timpul.info/articol/25104/la-delfinariu-constant-a-un-nou-spectacol-incepand-cu-ora-1300.html>
- <http://timpul.info/articol/25097/la-delfinariu-constant-a-un-show-spectaculos.html>
- <http://timpul.info/articol/25097/la-delfinariu-constant-a-un-show-spectaculos.html>
- <http://timpul.info/articol/25096/un-nou-centru-mobil-de-vaccinare-la-delfinariu-constant-a.html>
- <http://timpul.info/articol/24927/1-iunie---invitatie-la-complexul-muzeal-de-stiinte-ale-naturii-constant-a.html>

3. Constanta.INFO

- <https://www.constant-a.info/2021/12/31/delfinariul-a-invins-pandemia-237000-de-vizitatori-intr-un-an-de-criza>
- <https://www.constant-a.info/2021/12/18/delfinariul-din-constant-a-va-asteapta-cu-surprize-placute>
- <https://www.constant-a.info/2021/11/30/activitatea-delfinariului-se-reia-incepand-cu-1-decembrie>
- <https://www.constant-a.info/2021/11/12/se-construieste-o-sera-de-cactusi-la-complexul-muzeal-de-stiinte-ale-naturii>
- <https://www.constant-a.info/2021/11/01/delfinariul-preferat-de-turisti>
- <https://www.constant-a.info/2021/10/27/constant-a-va-avea-un-nou-acvariu-in-curtea-complexului-muzeal>
- <https://www.constant-a.info/2021/09/29/veste-buna-de-la-delfinariu-chan-chan-se-simte-mult-mai-bine>
- <https://www.constant-a.info/2021/08/31/echipa-de-la-delfinariu-a-salvat-un-frumos-exemplar-de-soim>
- <https://www.constant-a.info/2021/07/22/mii-de-vizitatori-au-trecut-pragul-delfinariului-si-n-aceasta-saptamana-au-fost-necesare-reprezentantii-suplimentare>
- <https://www.constant-a.info/2021/07/16/delfinariul-ramane-cel-mai-atractiv-punct-turistic-de-pe-litoral>
- <https://www.constant-a.info/2021/07/09/aurelian-temisan-incantat-de-reprezentatia-de-la-delfinariu>
- <https://www.constant-a.info/2021/05/30/program-special-la-delfinariu-in-prima-zi-a-lunii-iunie>

4. CITY MEDIA

- <https://www.ctnews.ro/reprezentatie-de-ziua-nationala-la-delfinariul-din-constanta/>
- <https://www.ctnews.ro/delfinariul-a-fost-redeschis/>
- <https://www.ctnews.ro/centre-de-vaccinare-fara-programare-deschise-in-acest-weekend-la-delfinariu-si-city-park/>
- <https://www.ctnews.ro/maraton-de-vaccinare-la-delfinariu-acvariu-si-la-muzeul-de-istorie/>
- <https://www.ctnews.ro/foto-video-acces-gratuit-la-delfinariu-si-microrezervatia-din-cadrul-complexului-muzeal-de-stiinte-ale-naturii/>
- <https://www.ctnews.ro/foto-video-dr-adrian-bilba-directorul-cmsn-constanta-nimeni-nu-poate-spune-ca-trebuie-sa-facem-post-la-miscare-miscarea-este-foarte-importanta-este-sursa-de-sanatate-fizica-si-mentala/>
- <https://www.ctnews.ro/vitralii-in-negura-izolarii-un-proiect-emotionant-dedicat-memoriei-victimelor-regimului-comunist-dezvaluit-in-planetariul-constanta/>

5. METROPOLA CONSTANTA

- <https://metropolaconstanta.ro/21/12/2021/de-azi-trei-zile-de-distractie-gratuit-la-delfinariu/>
- <https://metropolaconstanta.ro/20/12/2021/targul-de-craciun-si-pentru-ei-vine-mosul-la-delfinariu/>
- <https://metropolaconstanta.ro/18/12/2021/delfinariul-constanta-decorat-de-sarbatoare-isi-asteapta-micutii-oaspeti/>
- <https://metropolaconstanta.ro/06/12/2021/reprezentatii-zilnice-in-decembrie-la-delfinariul-constanta/>
- <https://metropolaconstanta.ro/30/11/2021/spectacol-de-ziua-nationala-la-delfinariu/>
- <https://metropolaconstanta.ro/18/11/2021/concursuri-de-angajare-la-delfinariul-constanta/>
- <https://metropolaconstanta.ro/13/11/2021/cea-mai-mare-colectie-de-cactusi-din-romania-la-delfinariu/>
- <https://metropolaconstanta.ro/27/10/2021/noul-acvariu-si-delfinariu-gata-pana-in-2023/>
- <https://metropolaconstanta.ro/10/10/2021/micro-delta-din-delfinariuse-afla-intr-un-amplu-proces-de-modernizare-si-diversificare-a-speciilor/>
- <https://metropolaconstanta.ro/02/10/2021/vizitati-delfinariul-constanta-si-in-extrasezon/>
- <https://metropolaconstanta.ro/09/09/2021/activitatea-la-delfinariu-constanta-se-suspenda-pentru-o-saptamana/>

- <https://metropolaconstanta.ro/08/09/2021/delfinariul-angajeaza-artist-de-circ/>
- <https://metropolaconstanta.ro/06/09/2021/lucrarile-la-obiectivul-de-investitii-extindere-delfinariu-vor-fi-reluate/>
- <https://metropolaconstanta.ro/30/08/2021/microrezervatia-din-cadrul-delfinariului-constanta-isi-asteapta-in-continuare-oaspetii/>
- <https://metropolaconstanta.ro/09/08/2021/ziua-internationala-a-gradinilor-zoologice-si-a-parcurilor-sarbatorita-si-la-delfinariu/>
- <https://metropolaconstanta.ro/03/08/2021/programul-delfinariului-din-constanta/>
- <https://metropolaconstanta.ro/31/07/2021/programul-si-tarifele-clubului-de-echitatie-din-cadrul-delfinariului-constanta/>
- <https://metropolaconstanta.ro/29/07/2021/tarifele-si-programul-delfinariului-din-constanta/>
- <https://metropolaconstanta.ro/19/07/2021/spre-deosebire-de-altii-delfinariul-din-constanta-e-deschis-in-toate-zilele-saptamanii/>
- <https://metropolaconstanta.ro/11/07/2021/microrezervatie-si-pasari-exotice-la-delfinariul-din-constanta/>
- <https://metropolaconstanta.ro/09/07/2021/echitatie-la-delfinariul-din-constanta/>
- <https://metropolaconstanta.ro/06/07/2021/delfinariu-sold-out-intr-o-zi-obisnuita-a-saptamanii/>
- <https://metropolaconstanta.ro/02/07/2021/vaccinare-gratuita-si-la-liber-la-delfinariul-din-constanta/>
- <https://metropolaconstanta.ro/01/12/2021/complexul-muzeal-de-stiinte-ale-naturii-constanta-unic-in-romania/>
- <https://metropolaconstanta.ro/28/11/2021/complexul-muzeal-de-stiinte-ale-naturii-va-asteapta-si-in-mini-vacanta/>
- <https://metropolaconstanta.ro/17/11/2021/complexul-muzeal-de-stiinte-ale-naturii-o-atractie-de-iarna-la-constanta/>
- <https://metropolaconstanta.ro/15/10/2021/o-companie-din-iasi-va-realiza-proiectul-noului-acvariu-de-la-constanta/>

6. ORDINEA.RO (ASOCIAȚIA PUTEREA CIVICĂ)

- <https://www.ordinea.ro/targul-de-craciun-de-la-delfinariu-si-a-deschis-portile/>
- <https://www.ordinea.ro/vine-mosul-la-delfinariu-maine-va-fi-deschis-targul-de-craciun-in-incinta-cmsn/>
- <https://www.ordinea.ro/cmsn-constanta-delfinariul-va-fi-deschis-de-ziua-nationala/>
- <https://www.ordinea.ro/video-delfinariul-din-constanta-va-gazdui-una-dintre-cele-mai-mari-colectii-de-cactusi-din-europa/>

- <https://www.ordinea.ro/reprezentatiile-la-delfinariu-au-fost-suspendate-vezi-de-ce/>
- <https://www.ordinea.ro/o-singura-reprezentatie-la-delfinariu-biletele-pentru-astazi-epuizate/>
- <https://www.ordinea.ro/delfinariul-constantanga-jeaza-artist-de-circ-vezi-cand-are-loc-concursul/>
- <https://www.ordinea.ro/video-aglomeratie-la-delfinariu-numarul-reprezentatiilor-suplimentat/>
- <https://www.ordinea.ro/sute-de-mii-de-vizitatori-in-aceasta-vara-la-delfinariu-si-microrezervatie/>
- <https://www.ordinea.ro/concurs-la-delfinariul-din-constantambele-candidaturi-depuse-au-fost-respinse/>
- <https://www.ordinea.ro/se-redeschide-delfinariul-din-constantavezi-cand-sunt-reprezentatii/>
- <https://www.ordinea.ro/vizitati-acvariul-din-constantaiata-ce-tarife-aveti-de-achitat-2/>
- <https://www.ordinea.ro/un-nou-acvariu-pentru-constantaa-fost-semnat-contractul-de-proiectare/>
- <https://www.ordinea.ro/cand-se-poate-vizita-acvariul-din-constant/>
- <https://www.ordinea.ro/vizitati-acvariul-din-constantaiata-ce-tarife-aveti-de-achitat/>
- <https://www.ordinea.ro/foto-aglomeratie-la-acvariu-vizitatorii-sunt-atrasi-atat-de-program-cat-si-de-pretul-biletului/>
- <https://www.ordinea.ro/ce-puteti-vizita-la-acvariul-din-constant/>
- <https://www.ordinea.ro/se-modifica-programul-de-vizitare-la-acvariul-din-constant/>
- <https://www.ordinea.ro/proiectarea-noului-acvariu-din-constantascoasa-la-licitatie-de-cjc/>
- <https://www.ordinea.ro/noaptea-muzeelor-la-acvariul-din-constantavezi-programul/>
- <https://www.ordinea.ro/vineri-si-sambata-puteti-vizita-acvariul-din-constantavezi-care-este-programul/>

ANEXA 2

EDUCAȚIA ȘI MARKETINGUL MUZEAL ÎN CONDIȚII DE PANDEMIE

STRATEGII ONLINE DE MENȚINERE ȘI CREȘTERE A INTERESULUI PUBLICULUI VIZITATOR

COMPLEXUL MUZEAL DE ȘTIINȚE ALE NATURII CONSTANȚA

Având o tradiție instituțională de peste o jumătate de secol, cu o excelentă bază materială și o structură pluridisciplinară, *Complexul Muzeal de Științe ale Naturii din Constanța* se constituie un reper important în peisajul cultural și științific al municipiului, cu valoare emblematică pentru oferta estivală a litoralului românesc.

OFERTA MUZEALĂ A CMSN

Complexul Muzeal de Științe ale Naturii Constanța cuprinde în total 4 secții diferite de prezentare și vizitare pentru public: *Delfinariu*, *Acvariu*, *Microrezervație* și *Planetariu*, cu Observatorul astronomic. Exceptând *Acvariul*, celelalte secții sunt plasate în același spațiu, dispunând însă de clădiri diferite, cu arhitectură și organizare diferențiate, conform specificului și necesităților de funcționare.

DELFINARIU

Delfinariul din Constanța și-a început activitatea la 1 iunie 1972, constituind prima formă muzeistică de acest gen din țară și prima din sud-estul Europei la acea dată.

În amfiteatrul de capacitate de 1200 de locuri și cu o piscină de 5 metri adâncime, în totalitate acoperit, se organizează demonstrații educativ-culturale cu delfini, demonstrații care combină informațiile bio-structurale cu abilitățile și performanțele pe care le pot atinge delfinii prin comportamente naturale, specifice, împreună cu antrenorii.

Publicul vizitator are astfel posibilitatea de a cunoaște mamiferele marine nu doar prin expunere, ci într-un modus vivendi autentic.

ACVARIU

ACVARIUL este amplasat pe malul mării, chiar în fața impunătorului Cazino constănțean. Inaugurat cu mare fast pe data de 1 mai 1958, *Acvariul din Constanța* a fost, pentru o lungă perioadă de timp, prima și singura instituție publică de acest gen din țara noastră.

Spațiul expozițional al *Acvariului* este destinat prezentării expoziției permanente de faună și floră acvatică, dar și unor expoziții temporare cu diverse tematici legate de biologie, ecologie acvatică și pescuit marin. De-a lungul timpului, *Acvariul din Constanța* a adunat peste 100 de specii de pești și viețuitoare marine care aparțin unor zone geografice diverse.

Ținând cont de criteriile ecologice, biogeografice și taxonomice, *Acvariul*, este structurat în trei secții: Marină, Dulcicolă și Pești Exotici.

MICROREZERVAȚIE

Începând cu anul 1985 a intrat în circuitul public o *Microrezervație* care se întinde pe o suprafață de cca 12 ha dintre care 2 ha reprezintă luciu de apă cu vegetație palustră. Acest obiectiv a fost creat în ideea de a oferi vizitatorilor o imagine cât mai complexă asupra naturii dobrogene. 86 specii cu un efectiv de peste 460 exemplare. Mare parte din aceste exemplare sunt monumete ale naturii și specii rare cu o reprezentare tot mai redusă în biotopurile naturale.

Întreaga *Microrezervație* este structurată ca un parc de vizitare în jurul lacului, unde vizitatorii pot admira atât speciile de plante, cât și animalele și păsările expuse în habitate cât mai apropiate de mediul lor natural, scopul fiind ca acest spațiu să fie nu doar o zonă de vizitare ci una de relaxare și chiar agrement, de petrecere a timpului liber într-un mod educativ și plăcut.

PLANETARIU ȘI OBSERVATOR

Primul obiectiv public de acest gen din țara, luând ființă în anul în care omul a reușit să "atingă" pentru prima dată cu piciorul Luna (1969), *Planetariul* destăinuie și azi misterele greu de pătruns ale cerului. În holul Planetariului, o expoziție permanentă, ilustrată printr-o "pictură murală", realizată într-o manieră care să reflecte adevăratul aspect exterior al celor 8 mari planete ce orbitează Soarele, vine să prezinte câteva caracteristici dimensionale, spațiale, termice, exprimând manifestarea în mod unic, specifică întregului Univers. Plafonul converge traiectoriile către destinații stelare precise, prin reprezentarea constelațiilor ce sunt vizibile pe cerul serii de vară, din Constanța.

ECHITAȚIE

Manejul de la CMSN Constanța are o suprafață de 3.000 de metri pătrați și este deschis pe tot parcursul anului.

Echitația de la *Complexul Muzeal de Științe ale Naturii* se face într-o incintă închisă, chiar și pe timpul iernii, dar de primăvara, caii și elevii ies în aer liber. Avem 14 cai de diferite rase: calul de sport românesc, olandeză, freziană, norvegiană - Fjord Horse, cai arabi, huțul bucovinean și ponei.

Strategia de marketing muzeal online

Misiunea noastră: dublam vânzarile și impactul online

Apariția pandemiei și impunerea restricțiilor de apropiere fizică a ridicat o problemă majoră în continuarea funcționării în aria educației muzeale, apărând necesitatea păstrării contactului cu publicul vizitator prin intermediul online. Strategia de marketing digital și educație muzeală online a fost axată pe poziționare reală față de public, stabilirea unor obiective realiste, analiză competitivă, reguli de brand, trenduri în verticale de piață și strategie de comunicare online.

Marketing de conținut

Scopul este de a crea și de a furniza conținut de calitate, respectiv informații relevante de care potențialii clienți au nevoie și le caută, iar pasul următor pe care îl vor face (după ce găsesc pe site aceste informații), va fi să devină clienți sau să efectueze o acțiune (de exemplu să se înscrie la newsletter, sau să devină prieteni pe rețelele sociale, etc).

Oferta muzeală în mediul online

O provocare intensă, de a reuși să transpui patrimoniul viu și cel expozițional, concomitent cu educația, prin intermediul evenimentelor live, fotografiei și al videoclipurilor cu conținut informațional, s-a demonstrat a fi o metodă foarte atractivă și eficientă.

Astfel, în luna august a.c., s-au verificat efectele strategiei de marketing online aplicată de la începutul pandemiei, respectiv martie 2020, prin compararea numărului de vizitatori pentru lunile de sezon iulie și august 2020/2021 și aplicarea publicului vizitator a unui chestionar de 33 de întrebări, cu criteriu de selecție- vizita celor 4 secții ale CMSN anterior completării.

Rezultate aplicare chestionar

- 80% din persoanele intervievate au declarat că au aflat de CMSN din mediul online, 18% de la ghizi și 10% din presă;
- 55% vizitează CMSN ca și obiectiv turistic, 45% pentru informații științifice și 28% pentru relaxare;
- 69% doresc să primescă informațiile de la muzeografi, 19% de la îngrijitori sau antrenori, 11% de la șefii de secții și 1% de la director. Perioada de prezentare a informațiilor fiind *în timpul reprezentației* de 57%.
- Clasamentul de atractivitate al secțiilor CMSN: Delfinariu 73%, Planetariu 69%, Microrezervație 27%, Acvariu 18%;

- 75% declară că au primit informații noi și 25% ar dori mai multe informații. Nivelul de saturație al necesarului de informație este de 97% Planetariu, 78% Delfinariu, 48% Microrezervație și 40% Acvariu;
- 37% din publicul vizitator cunoaște activitățile cultural-educative care se desfășoară în prezent și 39% ar dori să afle și să participe la aceste activități, diferențiat pe secții: Planetariu 81%, Delfinariu 52%, Microrezervație 29% și Acvariu 28% ;
- Privind necesitatea activităților cultural-educative, 83% au răspuns că DA, și restul de 17% au afirmat că este OBLIGATORIE în muzee și instituții de cultură, niciun participant nu a considerat că nu sunt necesare;
- 89% dintre participanții la cercetare au considerat că este necesară organizarea de grupuri de vizitare cu ghidaj pe secția Microrezervație și 11% au considerat că nu este necesar;
- 56% consideră ca numărul de activități derulate în prezent nu este suficient, considerând ca necesar suplimentarea de activități diferențiat pe secții: *Planetariu și Delfinariu* 82%, *Microrezervație* 66% și *Acvariu* 62%;

Concluzii statistice de cercetare

Atât în anul 2020 cât și în 2021, chiar și în condițiile pandemice care au impus carantinarea și limitarea accesului vizitatorilor, în lunile iunie- octombrie, instituția a fost deschisă publicului, cu toată oferta muzeală disponibilă. Strategia de marketing online s-a desfășurat pe întreg parcursul anului 2020, acoperind toate secțiile (mai puțin oferta pentru Echitație) și completând prezența în mediul online atunci când prezența fizică nu a fost posibilă.

Studiul statistic comparativ al productivității și efectelor strategiei de marketing online s-a efectuat pe **lunile iulie și august** din cei doi ani reprezentativi, perioadă considerată a fi plin sezon semnificativ, și având în vedere că atât **2020** cât și **2021** sunt sub imperiul restricțiilor de vizitare și doar strategia de marketing a fost variabila care a influențat cifrele de vânzare.

Studiu comparativ statistic realizat pe secții

VÂNZĂRILE ÎN 2020 FĂRĂ SRATEGIE DE MARKETING ONLINE au adus un total de 146.523 vizitatori

VÂNZĂRILE ÎN 2021 DUPĂ APLICAREA STRATEGIEI DE MARKETING ONLINE au adus un total de 276.586 vizitatori

Concluzii

- **Strategia de marketing online muzeal a crescut vânzările cu 188,77% pe durata a 10 luni de aplicare;**
- **Marketingul online a păstrat continuitatea în legătura cu publicul vizitator și mai mult decât atât, a crescut interesul față de oferta muzeală, educațională și științifică de care dispune CMSN;**

- **A crescut conștientizarea în public privind necesitatea prezenței muzeale în educație și formare culturală;**
- **Se sintetizează nevoia de informație participativă cultural-educativă a publicului vizitator, prin cererea exprimată a 89% din participanții studiului de a primi informații de la muzeografi în timpul reprezentațiilor, în special pe secțiile Delfinariu și Planetariu, după cum arată clasamentul preferințelor, pe secțiile Microrezervație și Acvariu solicitându-se preponderent organizarea de grupuri cu ghidaj muzeistic;**
- **100% din publicul vizitator a aflat oferta muzeistică a CMSN din mediul online, fapt care le-a trezit interesul să viziteze Complexul;**

Strategia de marketing muzeal online este nu doar necesară, ci și extrem de eficientă și productivă!

ANEXA 3

SIMPOZIOANE, ATELIERE, WORKSHOPURI LA CARE S-A PARTICIPAT

Nr. crt.	Denumire activitate	Data desfășurării	Locație	Participant	Organizatori
1.	Webex Web of Science: Datele de finanțare în Web of Science	27 Ianuarie 2021	clarivatesupport.webex	Curlișcă Angelica	Universitatea Dunărea de Jos din Galați
2.	WETLANDS: securing freshwater for all	1 Februarie 2021	Online Panel Discussion	Curlișcă Angelica	Secretariat of the Ramsar Convention on Wetlands
3.	Curs E-learning - Deșeuri marine	4 Februarie 2021	Platforma Zoom	Curlișcă Angelica	ONG Mare Nostrum
4.	Conferința: ”Energia regenerabilă din mediul marin în contextul schimbărilor climatice”	24 Februarie 2021	Platforma Zoom	Curlișcă Angelica	Filiala Iași a Academiei Române în cadrul ciclului 'Moștenirea lui Asachi'
5.	Valori feminine în Astronomia/ST EAM din România - CE? CINE? ȘI CUM ? te-a inspirat în cariera de	22-28 Februarie 2021	Online site: Asociația Ucenicul Astronom CNRA	Diamandi Constanța	Asociația Ucenicul Astronom Miercurea Ciuc, sub egida Comitetului Național Român, grup de inițiativă coord. de Naghi

	Astronomie//ST EAM				Elisabeta pentru Astronomie
6.	Femei și fete în Astronomie (Proiect internațional - IAU)	11 Februarie - 2 Martie 2021		Diamandi Constanța	
7.	EAZA Welfare Webinar - "How to take your welfare program to the next level: the C-Well dolphin assessment as an example of a species-specific tool, and AnimalCare Software's cloud-based welfare - with guest dr Isabella Clegg".	1 Martie 2021	Platforma Zoom	Curlișcă Angelica	EAZA
8.	Webinar despre publicare: „How to improve article acceptance rate and publish quicker: a guide to getting published,,	9 Aprilie 2021	Webex Emerald Publishing	Curlișcă Angelica	Enformation și Emerald Publishing
9.	Webinar on Underwater Cultural Heritage and Exploration of	13 Aprilie 2021	Platforma Webex	Curlișcă Angelica	Common maritime agenda for the Black Sea 2021 year

	Potential Sites in the Black Sea				coordination of the Republic of Turkey
10	<p>Webinar : Consultations on the Design of Blueing the Black Sea Programme - A Regional Initiative to Tackle Marine Pollution and Climate Change in Support of the Common Maritime Agenda for the Black Sea</p>	22 Aprilie 2021	Platforma Zoom	Curlișcă Angelica	Secretariatul internațional permanent al Organizației pentru cooperare economică a Mării Negre (BSEC PERMIS), Banca Mondială și Comisia pentru protecția Mării Negre împotriva poluării, în cooperare cu Ministerul Mediului, Apelor și Pădurilor din România
11	<p>Animal Welfare Webinar - Animal Training in Zoos– applying the science of behaviour change to improve welfare for all zoo animals</p>	28 Aprilie 2021	Platforma Zoom	Curlișcă Angelica	EAZA - speaker Jim Mackie, Animal Behaviour Management Officer Zoological Society of London
12	<p>“Future of Aquariums” Webinar and Panel Discussion</p>	9 Iunie 2021	Platforma Zoom	Curlișcă Angelica	Species360 and IMPACTS Experience

13	Workshop - Instruirea stakeholderilor în prevenirea și reducerea deșeurilor marine	2 Iulie 2021	Hotel Continental (fostul Ibis), Constanța.	Curlișcă Angelica	ONG “Mare Nostrum” – final proiect MARLITER
14	High-Level Virtual Event “Wetlands: Key Enablers for a Resilient and Sustainable Recovery”,	7 Iulie 2021	https://youtu.be/ pwaLhLwRNKg	Curlișcă Angelica	Organizat de : Governments of Slovenia, Costa Rica, Mexico, the United Kingdom and the Secretariat of the Ramsar Convention on Wetlands
15	Webinar MIX & MATCH Networking event	8 Iulie 2021	Platforma Zoom	Curlișcă Angelica	BSVKC, DIGICIRC, Common Marine Agenda for Black Sea – Turkish Coordination
16	Atelier online mobilitatE+, Educația Adulților - Proiecte pe termen scurt	14-17 Septembrie 2021	Platforma Zoom	Curlișcă Angelica	Agenția Națională pentru Programe Comunitare în Domeniul Educației și Formării Profesionale (ANPCDEFP)
17	The Scientific International Conference Museum and Scientific research	16 - 18 Septembrie 2021	Platforma Zoom	Curlișcă Angelica	Muzeul Olteniei Craiova

18	The Second High Level Forum on Museums entitled "Facing Post-Pandemic Challenges Through Innovation and Inclusiveness".	23 - 24 Septembrie 2021	Platforma Zoom	Curlișcă Angelica	UNESCO
19	Ediția a VII-a a Simpozionului Național „Conservarea Patrimoniului natural și peisagistic - premisă a dezvoltării durabile”	30 Sept.- 1 Oct.2021	Institutul de Cercetări Eco-Muzeale <i>Gavrilă Simion Tulcea</i>	Curlișcă Angelica	Institutul de Cercetări Eco-Muzeale <i>Gavrilă Simion Tulcea</i> si Administrația Parcului Național Munții Măcin
20	"Blue Entrepreneurship Workshop: Follow-up on business ecosystem support"	4 Octombrie 2021	Platforma Zoom	Curlișcă Angelica	Common maritime agenda for the Black Sea 2021
21	Sesiunea națională de comunicări ”Patrimoniul și Educația în Muzeele de Artă”	14 Octombrie 2021	Muzeul de Artă Tulcea	Curlișcă Angelica Harbur Elena	Institutul de Cercetări Eco-Muzeale „Gavrilă Simion” Tulcea

22	Atelierul de discuții privind rezultatele și realizările proiectului de monitorizare a cetaceelor din Bazinul Mării Negre – ”CeNoBS” - (Support MSFD implementation in the Black Sea through establishing a regional monitoring system of cetaceans (D1) and noise monitoring (D11) for achieving GES).	20 Octombrie 2021	Platforma Zoom	Curlișcă Angelica	ONG Mare Nostrum și Ministerul Mediului, Apelor și Pădurilor
23	A 9-a ediție a Conferinței Enformation „Romanian Conference for Education and Research”.	26-28 Octombrie 2021	Platforma Webex	Curlișcă Angelica	Enformation Universitatea ”Dunărea de Jos” Galați
24	Sesiunea online de formare în strategii și	28 Octombrie 2021	Online Youtube	Curlișcă Angelica	Rețeaua Națională a Muzeelor

	politici de lobby muzeal. Lodewijk Kuiper - Advocacy for museums				
25	Workshop: Blue Growth Initiative For Research And Innovation In The Black Sea	28 Octombrie 2021	Platforma Zoom	Curlișcă Angelica	NIMRD și GEOECOMAR
26	Workshop “Orașe în cer”	05 Octombrie 2021	Sala de Festivități “G.CORIOLAN”	Diamandi Constanța	Colegiul Național “Mircea cel Bătrân” Constanța
27	Simpozionul Național DROBETA	16 – 17 Septembrie 2021	ONLINE	Diamandi Constanța	MUZEUL REGIUNII PORȚILOR DE FIER
28	CONFERINȚA NAȚIONALĂ SRPAC Expoziția, „Vi sând la aștri” Festivitatea aniversară	22- 26 Septembrie 2021	Școala Gimnazială „Episcop Iacov Antonovici” Și Comuna Zorleni Bârlad/Vaslui	Diamandi Constanța	<i>Împlinirea a 20 de ani de la înființarea Asociației Astronomice SIRIUS.BÂRLAD</i>



ROMÂNIA
JUDEȚUL CONSTANȚA
CONSILIUL JUDEȚEAN

HOTĂRÂREA Nr. 95/21.04.2021
privind aprobarea Organigramei și a Statului de funcții de la
Complexul Muzeal de Științe ale Naturii Constanța

Consiliul Județean Constanța, întrunit în ședința ordinară din data de 21.04.2021, având în vedere:

- Proiectul de hotărâre nr. 93/13.04.2021 și Referatul de aprobare nr. 11469/31.03.2021 al Președintelui Consiliului Județean Constanța;
- Raportul de specialitate nr. 11475/31.03.2021 al Direcției de Turism și Coordonarea Instituțiilor de Cultură Subordonate, Compartiment Coordonarea Instituțiilor de Cultură Subordonate;
- Avizele: Comisiei de specialitate pentru Cultură, Culte, Monumente și Comisiei de specialitate de Buget – Finanțe,
- Hotărârea Consiliului Județean Constanța nr. 163/24.07.2019 privind aprobarea Organigramei și a Statului de funcții de la Complexul Muzeal de Științe ale Naturii Constanța;
- Adresa nr. 746/22.03.2021, înregistrată la Consiliul Județean Constanța cu nr. 10078/23.03.2021, a Complexului Muzeal de Științe ale Naturii Constanța;
- Prevederile Legii nr. 24/2000 privind normele de tehnică legislativă pentru elaborarea actelor normative, cu modificările și completările ulterioare;
- Prevederile Legii muzeelor și colecțiilor publice nr. 311/2003 republicată, cu modificările și completările ulterioare;
- Prevederile art. 182 alin.(1) și raportat la prevederile art. 173 alin. (1) lit. a) și lit. d) coroborate cu cele ale alin. (2) lit. c) și alin. (5) lit. d) din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 57/2019 privind Codul administrativ cu modificările și completările ulterioare;

În temeiul prevederilor art.196 alin. (1) lit. a) din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 57/2019 privind Codul administrativ,

HOTĂRĂȘTE:

Art.1 Se aprobă Organigrama de la Complexul Muzeal de Științe ale Naturii Constanța, conform Anexei nr.1, care face parte integrantă din prezenta hotărâre.

Art.2 Se aprobă Statul de funcții de la Complexul Muzeal de Științe ale Naturii Constanța, conform Anexei nr.2, care face parte integrantă din prezenta hotărâre.

Art.3 Secretarul General al Județului, prin grija Direcției Generale de Administrație Publică și Juridică, va comunica prezenta hotărâre persoanelor interesate în vederea ducerii la îndeplinire.

Prezenta hotărâre a fost adoptată cu un număr de 31 voturi pentru, — voturi împotriva și 2 abțineri.

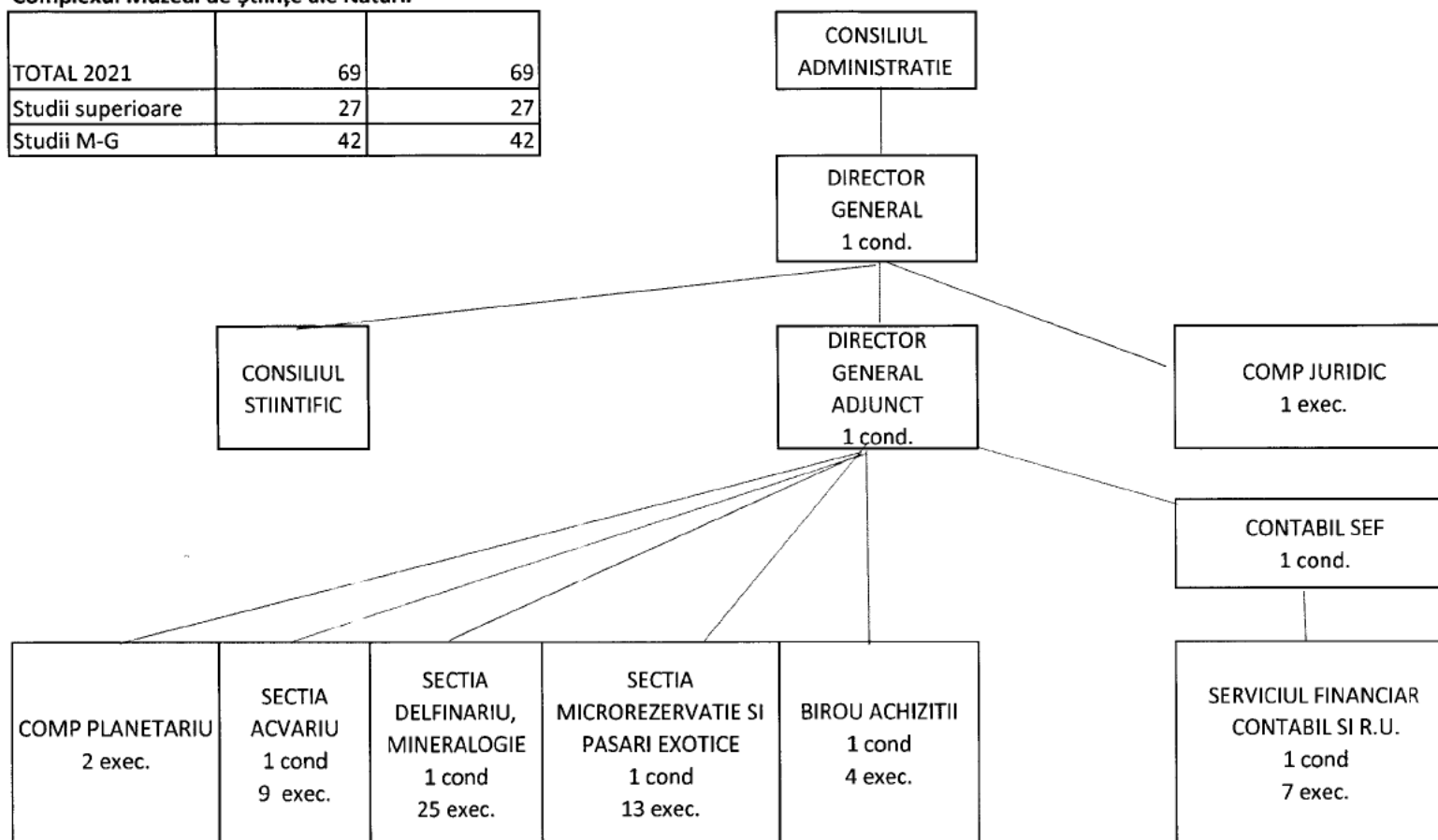
PREȘEDINTE,
Mihail Mupu

Contrasemnează
SECRETAR GENERAL AL JUDEȚULUI,
Nesrin Geafar

CONSILIUL JUDEȚEAN CONSTANȚA
Complexul Muzeal de Științe ale Naturii

TOTAL 2021	69	69
Studii superioare	27	27
Studii M-G	42	42

Anexa nr. 1 la HCJC nr. 95/21.04.2021



PREȘEDINTE CONSILIUL JUDEȚEAN CONSTANȚA,
 LUPU MIHAI

Contrasemnează
 SECRETAR GENERAL AL JUDEȚULUI,
 Geafar Ncsrin

STAT DE FUNCTII

Anul 2021 CONFORM LEGII 153/2017 cu modificari si actualizari, la zi

Nr. Crt.	Funcția de		Nivel studii	Anexa	Capi-tolul	Pozitia	Grad Profesional	Treapta profesionala	Coeficient	Gradatie	Numar posturi
	executie	conducere									
0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
A. CONDUCERE											
1		Director general	S	III	III.II.a	1	II	-	3.02	-	1
2		Director general adjunct	S	III	III.II.a	2	II	-	2.91	-	1
3		Contabil sef	S	VIII	II.B.I.a	4	II	-	2.74	-	1
	TOTAL										3
B. SECTIE/SERVICIU/BIROU/COMPARTIMENT											
I.SECTIA DELFINARIU si MINERALOGIE											
1		Sef sectie	S	III	III.II.a	5	II	-	2.80	-	1
2	Muzeograf		S	III	III.II.b	1	IA	-	2.17	5	1
3	Artist circ		S	III	I.II.b	2	IA	-	2.91	3	1
4	Artist circ		S	III	I.II.b	2	II	-	1.70	5	1
Nr. Crt.	Funcția de		Nivel studii	Anexa	Capi-tolul	Pozitia	Grad Profesional	Treapta profesionala	Coeficient	Gradatie	Numar posturi
	Executie	Conducere									

								sionala			
5	Artist circ		M	III	I.II.b	7	-	I	1.96	5	1
6	Artist circ		M	III	I.II.b.	7	-	II	1.70	1	1
7	Artist circ		M	III	I.II.b.	7	-	II	1.70	2	1
8	Artist circ		M	III	I.II.b	7	-	III	1.50	0	1
9	Referent specialitate		S	VIII	II.B.I.b	2	III	-	1.67	0	1
10	Referent specialitate		S	VIII	II.B.I.b	2	III	-	1.67	5	1
11	Muncitor calificat	1 vacant	M/G	VIII	II.C.b	12	-	I	1.54	5	7
12	Muncitor calificat		M/G	VIII	II.C.b	12	-	IV	1.42	2	1
13	Inspector de specialitate	vacant	S	VIII	II.B.I.b	2	I	-	1.82	5	1
14	Custode gestionar		M	III	III.II.b	7	-	I	1.54	5	1
15	Casier		M/G	VIII	II.C.b	5	-	-	1.50	3	1
16	Supraveghetor		-	III	III.II.b	8	-	-	1.16	3	1
17	Supraveghetor		-	III	III.II.b	8	-	-	1.16	4	1
18	Technician veterinar	vacant	M	VIII	II.A.II.6	13	-	IA	1.63	5	1
19	Medic veterinar		S	VIII	II.A.II.6	4	Deb	-	1.58	2	1
20	Artist circ		S	III	I.II.b	2	I	-	2.21	5	1
	TOTAL SECTIE										26
II. SECTIA MICROREZERVATIE, PASARI EXOTICE											
1		Sef sectie	S	III	III.II.a	5	II	-	2.80	-	1
Nr. Crt.	Executie	Funcția de Conducere	Nivel studii	Anexa	Capi- tolul	Pozitia	Grad profe- sional	Treapta profe- sionala	Coefi- cient	Gra- datie	Numar posturi

2	Muzeograf		S	III	III.II.b	1	IA	-	2.17	5	1
3	Muzeograf		S	III	III.II.b	1	IA	-	2.17	3	1
4	Muncitor calificat		M/G	VIII	II.C.b	12		I	1.54	5	2
5	Muncitor calificat		M/G	VIII	II.C.b	12		I	1.54	4	1
6	Muncitor calificat		M/G	VIII	II.C.b	12	-	II	1.50	3	2
7	Muncitor calificat		M/G	VIII	II.C.b	12	-	III	1.44	4	1
8	Muncitor calificat		M/G	VIII	II.C.b	12	-	III	1.44	3	1
9	Muncitor calificat		M/G	VIII	II.C.b	12	-	III	1.44	2	2
10	Muncitor calificat		M/G	VIII	II.C.b	12	-	IV	1.42	5	1
11	Muncitor calificat		M/G	VIII	II.C.b	13	-	IV	1.42	4	1
	TOTAL SECTIE										14
III. COMPARTIMENT PLANETARIU											
1	Muzeograf		S	III	III.II.b	1	IA	-	2.17	5	2
	TOTAL COMPARTIMENT										2
IV. SECTIA ACVARIU											
1		Sef sectie	S	III	III.II.a	5	II	-	2.80	-	1
2	Custode gestionar		M	III	III.II.b	7	-	I	1.54	5	1
3	Casier		M/G	VIII	II.C.b	5	-	-	1.50	5	1
4	Muncitor calificat		M/G	VIII	II.C.b	12	-	I	1.54	5	5
5	Muncitor calificat		M/G	VIII	II.C.b	12	-	I	1.54	3	1
Nr. Crt.	Functia de		Nivel studii	Anexa	Capi-tolul	Pozitia	Grad profes-sional	Treapta profes-ionala	Coefi-cient	Grat-datie	Numar posturi.
	Executie	Conducere									

6	Muncitor calificat		M/G	VIII	II.C.b	12	-	III	1.44	2	1
	TOTAL SECTIE										10

V.SERVICIUL FINANCIAR-CONTABIL SI RESURSE UMANE

1		Sef serviciu	S	VIII	II.B.I.a	5	II	-	2.32	-	1
2	Economist		S	VIII	II.B.I.b	3	I	-	1.7	5	1
3	Economist – (Inspector Resurse Umane)		S	VIII	II.B.I.b	3	IA	-	1.82	5	1
4	Referent de specialitate		S	VIII	II.B.I.b	2	I	-	1.82	5	2
5	Trezorier		M	III	III.II.b	7	-	I	1.54	5	1
6	Casier		M/G	VIII	II.C.b	5	-	-	1.50	5	1
7	Casier		M/G	VIII	II.C.b	5	-	-	1.50	0	1
	TOTAL SERVICIU										8

VI. COMP. ACHIZITII

1	vacant	Sef birou	S	VIII	II.B.I.a	6	II	-	2.13	-	1
Nr. Crt.	Functia de		Nivel studii	Anexa	Capitolul	Pozitia	Grad Profe	Treap	Coeficient	Gradatie	Numar posturi

	Executie	Conducere					sional	ta profe- sionala			
2	Referent specialitate		S	VIII	II.B.I.b	2	III	-	1.67	2	1
3	Functionar		M/G	VIII	II.C.b	5	-	-	1.50	2	1
4	Economist		S	VIII	II.B.I.b	3	IA	-	1.82	5	1
5	Supraveghetor		-	III	III.II.b	8	-	-	1.16	3	1
	TOTAL BIROU										5
VII. COMPARTIMENT JURIDIC											
1	Consilier juridic		S	VIII	II.B.I.b	5	II	-	1.67	4	1
	TOTAL GENERAL										69

PREȘEDINTE CONSILIUL JUDEȚEAN CONSTANȚA,
LUPĂLĂBĂI

Contrasemeaza
SECRETAR GENERAL AL JUDEȚULUI,
Geafar Nesrin

Regulament de vizitare
al
Complexului Muzeal de Stiinte ale Naturii Constanta
"CMSN"

Conditii generale

Art. 1. Prezentele Conditii Generale ale Regulamentului de vizitare al Complexului Muzeal de Stiinte ale Naturii Constanta stabilesc cadrul legal prin care Complexul Muzeal de Stiinte ale Naturii, denumit in continuare "CMSN", in schimbul unui tarif unic/taxa de intrare si de vizitare, denumit in continuare taxa/ tarif/ bilet de acces permite accesul sau vizitarea/vizionare in incinta CMSN a tuturor persoanelor, denumite in continuare "vizitatori" si dreptul de a participa la demonstratii/antrenamentele organizate numai in limita locurilor disponibile si numai in limita si la orele stabilite in mod exclusiv de CMSN.

Art. 2. Tariful unic/taxa de intrare presupune accesul in incinta CMSN, vizitarea punctelor de interes si/sau vizionarea unei demonstratii/antrenament cu delfini la ora pentru care s-a platit tariful si achizitionat biletul si/sau la Planetariu si numai in limita locurilor disponibile si a orelor demonstratii/antrenamentelor.

Art. 3. Tariful unic/ taxa de intrare se achita numai in limita locurilor disponibile si a orelor de Demonstratii/Antrenamente pentru programul Demonstrativ cu Delfini si pentru Planetariu.

Art. 4. CMSM isi rezerva dreptul de a modifica unilateral si fara o notificare prealabila numarul de bilete de intrare disponibile determinate de numarul de locuri disponibile si de numarul de demonstratii/antrenamente organizate in aceeasi zi cu Demonstratia/Antrenamentul cu Delfini si in cadrul Planetariului.

Art. 5. Delfinariul, Demonstratia/Antrenamentul cu Delfini, Microrezervatia si Pasari Exotice, Planetariu si Locurile de joaca pentru copii, dar fara a se limita la acestea, reprezinta obiectivele si punctele de interes ale CMSN.

Art. 6. Prin citirea, intelegerea si acceptarea prezentelor Conditii Generale, vizitatorul este de acord cu tariful/taxa de acces, cu programul de functionare, cu faptul ca accesul se face numai dupa achitarea tarifului/taxei de acces si de vizitare/vizionare si numai cu respectarea programului de functionare si a orelor de acces in incinta CMSN, cu orele de demonstratii/antrenamente si programarea acestora de CMSN, cu accesul la obiectivele si punctele de interes in limita maxima a numarului de locuri, cu modificarea unilaterală din partea CMSN si fara o notificare prealabila neaparat necesara a continutului demonstratiilor/antrenamentelor, cu intreruperea si/sau neinceperea demonstratiilor/antrenamentelor datorita unor conditii nefavorabile si considerate ca atare de CMSN si determinate de factori externi si/sau de starea de sanatate a animalelor CMSN, dar fara a se limita la acestea, cu nerestituirea tarifului/ taxei de vizionare in caz de parasire a incintei CMSN si/sau de neincepere a demonstratiilor/antrenamentelor si/sau de modificare si/sau intrerupere a continutului demonstratiilor/antrenamentelor organizate.



Complexul Muzeal de Stiinte ale Naturii

• bulevardul Mamaia nr.255, 900552 Constanta, Romania • tel.: +40 241 831553, 547055, 481230 • fax: +40 241 481236 •
www.delfinariu.ro

Art. 7. Achitarea tarifului/taxei de acces si intrarea in posesie a biletului de intrare reprezinta acordul expres al vizitatorului cu tot continutul prezentelor Conditii Generale si reprezinta intelegerea expresa dintre CMSN si vizitator pe toata durata ramanerii acestuia in incinta CMSN. Pentru copii minori se aplica prevederile legale in materie prevazute de Codul civil roman si Codul familiei.

Art. 8. Taxa/tariful de acces este structurata pe categorii de varsta si pe anumite situatii specifice si se regaseste afisata pe site-ul institutiei (www.delfinariu.ro) si la casierile de acces.

Art. 9. Copiii cu varsta cuprinsa intre 0-7 ani beneficiaza de acces gratuit, in baza unui act doveditor, iar la demonstratii/antrenamente organizate in cadrul obiectivelor si punctelor de interes, copiii cu varsta cuprinsa intre 0-3 ani nu au si nu beneficiaza de loc pe scaune, vor fi tinuti in brate de catre insotitorii adulti; pentru copiii cu varsta cuprinsa intre 3-7 ani se va solicita un loc pe scaun.) Elevii beneficiaza de tarife reduse cu 75% pentru accesul la muzeu; pentru a beneficia de bilete la preț redus, elevii și trebuie să prezinte la intrare carnetul de elev.

Art. 10. Dovada achitarii tarifului/taxei de intrare se face prin Biletul de intrare, asa cum a fost denumit denumit la art.1 si pe care il vor primi toti vizitatorii la poarta de acces in incinta CMSN.

Art. 11. Accesul in cadrul Delfinariului la Demonstratia/Antrenamentul cu Delfini se face numai pe baza Biletului de intrare eliberat pentru ora respectiva a demonstratie/antrenamentului.

Art. 12. Neprezentarea vizitatorului si/sau neparticiparea acestuia la Demonstratia/Antrenamentul cu Delfini la ora pentru care a achizitionat Biletul de intrare (mai mult de 5 minute), din orice motive, determina pierderea dreptului acestuia de a mai participa / viziona respectiva demonstratie/antrenament.

Art. 13. CMSN poate permite accesul vizitatorului aratat la art.10 la alta Demonstratie/Antrenament cu Delfini organizata in ziua respectiva numai in limita locurilor disponibile si numai dupa ce le-a fost permis accesul la demonstratie/antrenament a vizitatorilor cu bilet de intrare valabil pentru demonstratia/antrenamentul si ora respectiva.

Art. 14. Clauza de la art. 11 nu reprezinta o obligatie a CMSN, ci o optiune a acesteia ca urmare a formularii unei cereri exprese din partea vizitatorului platitor.

Art. 15. Clauza de la art. 11 nu reprezinta un drept al vizitatorului si care s-ar fi nascut din achitarea tarifului de acces, iar lipsa accesului la Demonstratia/Antrenamentul cu Delfini nu da dreptul vizitatorului de a solicita si beneficia de plata de orice fel de daune si/sau despagubiri din partea CMSN.

Art. 16. Riscul neparticiparii si neprezentarii la Demonstratia/Antrenamentul cu Delfini, din orice motive, este si ramane in sarcina vizitatorului care-si asuma acest risc, precum si interdictia participarii la demonstratie/antrenament, in cazul neprezentarii la demonstratie/antrenament la ora pentru care a achizitionat biletul de intrare.

Art. 17. Tariful unic/taxa de acces include:

1. Vizionarea unei singure **Demonstratii/Antrenament cu Delfini** la ora solicitata si inscriptionata pe biletul de intrare si pentru care s-a achitat tariful si pentru care a primit biletul de intrare;
2. Vizitarea **Micrezervatiei** in intervalul menționat (sezon- extrasezon) din ziua respectiva și ori de câte ore considera necesar (dar nu mai târziu de programul afișat);



Complexul Muzeal de Stiinte ale Naturii

• bulevardul Mamaia nr.255, 900552 Constanta, Romania • tel.: +40 241 831553, 547055, 481230 • fax: +40 241 481236 •
www.delfinariu.ro

3. Vizitarea expozitiei de **Pasari Exotice** in intervalul menționat (sezon-extrasezon) din ziua respectiva și ori de câte ore considera necesar.

Art. 18. In limita locurilor disponibile (60 de locuri) mai poate fi vizionata **Demonstratia Planetariu** din ziua respectiva la orele stabilite si afisate pe site-ul institutiei si la sediul CMSN , iar tariful/taxa pentru **Demonstratia Planetariu** este afisat la caserie si pe site-ul institutiei (www.delfinariu.ro).

- Demonstratia **Planetariu** din ziua respectiva la orele stabilite si afisate pe site-ul institutiei si la sediul CMSN si in limita a 60 de locuri/ demonstratie;
- Accesul la **4 (patru) locuri de joaca amenajate pentru copii** (leagane, topogane, etc.).

Art. 19. OPTIONAL si contra cost si neinclus in tariful unic/taxa de intrare, vizitatorul mai pot beneficia de:

1. Plimbări cu ponei pentru copii;
2. Plimbări cu cai pentru adulti;

Pret: 5 lei /persoana/ 2 ture manej (10 m) plimbarea cu ponei;
10 lei /persoana/ 2 ture manej (20 m) plimbarea cu cai.

Achizitionarea biletelor pentru plimbarile cu ponei sau cai se face la caseria centrala sau on-line.

Art. 20. Conditiiile pentru clauza 19 vor fi comunicate vizitatorilor de personalul CMSN la momentul solicitarii.

Art. 21. Biletul de intrare se pastreaza pe toata durata sederii in incinta CMSN si se va prezenta de vizitator la solicitarea personalului CMSN si ori de cate ori se considera necesar, precum si pentru accesul la obiectivele, demonstratii/antrenamante si punctele de interes ale CMSN.

Art. 22. Parintii/cadrele didactice au obligatia de a supraveghea copiii pe tot timpul sederii in incinta CMSN. Parintii /cadrele didactice isi asuma responsabilitatea sigurantei copilului pe toata durata vizitei in cadrul CMSN. Vă rugăm să supravegheați permanent copiii.

Art. 23. CMSN nu raspunde pentru pagubele produse vizitatorilor pe durata ramanerii in incinta CMSN prin furt si/sau loviri si/sau orice alte cauze.

Art. 24. CMSN recomanda vizitatorilor sa-si supravegheze bunurile proprii si sa le asigure paza.

Art. 25. CMSN recomanda vizitatorilor sa-si supravegheze minorii aflati in grija pe toata durata sederii in incinta CMSN pentru prevenirea oricaror pagube si vatamari si ale caror victime pot fi minorii.

Art. 26. CMSN nu poate si nu asigura paza bunurilor vizitatorilor si nici supraveghearea minorilor.

Art. 27. CMSN isi rezerva dreptul de a scoate din incinta CMSN orice vizitator, prin orice mijloace si indiferent daca a achitat tariful de intrare sau nu, daca prin comportamentul acestuia produce sau este in masura sa produca CMSN sau celorlalti vizitatori o vatamare si/sau o paguba si/sau tulburarea linistii publice.

Art. 28. Tichetul de acces permite o singura intrare in incinta CMSN in ziua respectiva si pentru **Demonstratia/Antrenamentul cu Delfini si Demonstratia Planetariu** iar parasirea incintei sau obiectivului/ neprezentarea la ora inscriptionata pe bilet anuleaza valabilitatea acestuia. Pentru o noua intrare se va achita un nou tarif unic/taxa.

Art. 29. Organizatorii isi rezerva dreptul de a modifica continutul demonstratii/antrenamentelor si/sau a orelor de demonstratii/antrenamante fara o notificare prealabila.



Complexul Muzeal de Stiinte ale Naturii

• bulevardul Mamaia nr.255, 900552 Constanta, Romania • tel.: +40 241 831553, 547055, 481230 • fax: +40 241 481236 •
www.delfinariu.ro

Art. 30. Organizatorul are dreptul si poate restrictiona accesul vizitatorilor in incinta obiectivelor si punctelor de interes in functie de numarul de locuri/ scaune existente si in functie de programul afisat al demonstratii/antrenamentelor si ori de cate ori conditiile obiective si aprecierea angajatilor CMSN o impun.

Art. 31. Achitarea contravalorii biletului garanteaza vizitatorului dreptul de acces in incinta complexului si in incintele obiectivelor/punctelor de interes numai in limita locurilor disponibile pe scaune si a numarului de demonstratii/antrenamente organizate.

Art. 32. In situatia aparitiei si/sau existentei la ora inceperii demonstratie/antrenamanti si/sau in timpul demonstratie/antrenamanti a unor conditii meteorologice nefavorabile si, eventual, aparute ulterior intrarii in incinta CMSN si care determina intreruperea sau neinceperea demonstratie/antrenament cu delfini, **taxa/tariful de intrare nu se returneaza.** Vizitatorul isi asuma riscul aparitiei oricaror incidente si/sau perturbari si/sau conditii nefavorabile si/sau conditii meteorologice nefavorabile si care determina neinceperea si/sau anulara demonstratii/antrenamentelor organizate in cadrul obiectivelor din incinta CMSN.

Art. 33. Biletul de intrare pentru care s-a achitat taxa/tariful de intrare in CMSN da dreptul si permite accesul vizitatorului la obiectivele si punctele de interes din incinta CMSN numai in intervalul orar din ziua respectiva, orar diferit sezon/extrasezon.

Art. 34. In sectia Acvariu, este **Strict Interzis** a se batea in geamurile bazinelor, de asemenea este interzis fotografiatul cu blitz (inclusiv la telefoane mobile).

Art. 35. FUMATUL este stric interzis in urmatoarele locuri in cadrul CMSN:

- microrezervatie
- pasari exotice
- acvariu
- planetariu
- delfinariu

Vizitatorii pot fuma in locuri special amenjate si semnalizate din incinta C.M.S.N. amplasate astfel :

- Locul pentru fumat amplasat la intrare poarta principala zona stanga;
- Locul pentru fumat amplasat in exterior intre cladirile Delfinariu 1 si Delfinariu 2;
- Locul pentru fumat amplasat in curtea exterioara cladire pasari exotice;
- Locul pentru fumat amplasat in exteriorul cabinei de lemn;
- Locul pentru fumat amplasat in exteriorul cladirii – zona contabilitate.

Art. 36. Nu este permis consumul de bauturi alcoolice si nu este permisa hranirea animalelor.

Art. 37. Nu este permis accesul cu animale in cadrul complexului muzeal, cu exceptia cainilor ghizi, special antrenati pentru ajutorarea persoanelor cu dizabilitati.

Art. 38. Nu este permis accesul cu bicicletele, cu trotinete, triciclete (cu si fara pedale), patine cu rotile, role, skateboarduri, hoverboarduri si orice alte mijloace de locomotie de acest gen in incinta Complexului. Puteti sa va lasati bicicleta in rastelurile amenajate pe trotuarul din fata muzeului, pe propria raspundere. Singurele cazuri admise sunt carucioarele pentru copii si scaunele cu rotile utilizate de persoane cu dizabilitati, insa in sala de demonstratii/antrenamente a Delfinariului nu este permis accesul cu carucioarele pentru copii,



Complexul Muzeal de Stiinte ale Naturii

• bulevardul Mamaia nr.255, 900552 Constanta, Romania • tel.: +40 241 831553, 547055, 481230 • fax: +40 241 481236 •
www.delfinariu.ro

deoarece se incalca normele ISU ; acestea se vor lasa in holul mic de la intrare sub supravegherea personalului institutiei.

Art. 39. Înregistrarea audio, video și fotografiatul - Utilizarea filmelor și a fotografiilor realizate în muzeu în scop profesional sau comercial, indiferent de natura lor sau de conținut, este posibilă numai în baza unui contract. Fotografiile fără blitz, înregistrările video fără blitz, cât și cele audio, realizate în scop personal și necomercial nu necesită un acord în prealabil.

Art. 40. Parcarea vehiculelor și locuri asigurate pentru vizitatorii cu dizabilități - Oferim locuri de parcare (contra cost), in numar de 40, dintre care trei locuri sunt rezervate persoanelor cu dizabilități in mod gratuit. Rezervarea pentru un loc de parcare se poate face numai on line, de pe site-ul institutiei.

Art. 41. Vizitatorul isi asuma toate riscurile prevazute in prezentele Conditii generale si declara ca le accepta, si le asuma si este de acord cu exonerarea de raspundere a CMSN in cazurile prevazute mai sus.

Art. 42. Copiii sub 14 ani pot vizita muzeul doar însoțiți și supravegheați, spre a nu încălca prezentul regulament. **Copiii sub 7 ani nu au acces la Planetariu.**

Art. 43. Prin achitarea biletului de intrare in incinta CMSN vizitatorul declara ca-si asuma toate riscurile, ca este de acord cu toate drepturile CMSN si este de acord cu toate conditiile prevazute mai sus.

Art. 44. Prezentele conditii pot fi modificate de CMSN ori de cate ori considera necesar si fara acordul prealabil al vizitatorului.

Norme de siguranta:

- este interzis a introduce mana sau obiecte la orice animal, indiferent de specie sau potential periculos al acestora;
- este interzis a se lasa copii nesupravegheati in incinta parcului sau locului de joaca, si mai ales urcatul in copacii din perimetrul complexului;
- nu este posibil si in consecinta nici permis accesul cu carucioare pentru/cu copii pe gradenele/tribunele/scaunele din incinta cladirii Delfinariului;
- este interzis consumul de alimente ori bauturi de orice natura in incinta cladirii Delfinariu, pe gradene/tribune/scaune;
- este strict interzis efectuarea de fotografii cu orice aparat, avand blitz;
- este interzis cu desavarsire stationarea pe marginea bazinului, urcarea pe bordura acestui, de asemenea, mare atentie asupra scaparii/aruncarii obiectelor in bazinul, intrucat pot pune in pericol mamiferele marine, cauzandu-le probleme de sanatate;
- ATENTIE- delfinii au un comportament teritorial bine dezvoltat, putind cauza rani vizitatorilor cazuti accidental in bazinul acestora;

Director General
dr. Bilba Adrian

Intocmit de
Consilier juridic
Stanculescu Diana





Anexa nr. 1 la Hotararea de CJC nr. 283/13.12.2021
 APROBAT ORDONATOR PRINCIPAL DE CREDITE
 PRESEDINTE CONSILIUL JUDETEAN CONSTANTA
 MIHAI LUPU

BUGET DE VENITURI SI CHELTUIELI
 ANUL 2021

Indicatori	Cod	TOTAL AN 2021	Trim I	Trim II	Trim III	Trim IV
VENITURI - TOTAL						
venituri proprii		15,240,000	2,399,046	2,718,968	6,026,574	4,095,412
Venituri serbari si spectacole scolare, manifestari culturale		9,820,000	1,804,624	1,311,049	2,924,290	3,780,037
Alte venituri di prestari servicii si alte activitati	33,19	9,460,000	1,779,624	1,276,049	2,809,290	3,595,037
Alte venituri	33,50	250,000	10,000	20,000	35,000	185,000
Varsaminte din sectiunea functionare in sectiunea dezv	36,50	110,000	15,000	15,000	80,000	0
Varsaminte din sectiunea de functionare	37,03	-1,420,528	-100,000	-130,000	0	-1,190,528
venituri fonduri F.E.D.R.	37,04	1,420,528	100,000	130,000	0	1,190,528
finantare UE		3,920,000	98,000	354,341	2,852,284	615,375
finantare nationala		3,400,000	85,000	307,337	2,473,920	533,743
venituri din sponsorizare		520,000	13,000	47,004	378,364	81,632
subventii TOTAL din care:		0	0	0	0	0
subventii SECTIUNEA functionare	43,00	1,500,000	496,422	1,053,578	250,000	-300,000
subventii SECTIUNEA DEZVOLTARE	43,09	0	496,422	803,578	0	-1,300,000
subventie C.J.C.pentru proiect UNIMIS	43,19	0	0	0	0	0
sume primite in contul platilor efectuate in anii anteriori	43,19	1,500,000	0	250,000	250,000	1,000,000
CHELTUIELI TOTAL						
CHELTUIELI CURENTE		15,240,000	2,399,046	2,718,968	6,026,574	4,095,412
	01	10,160,000	2,299,046	2,227,396	3,116,080	2,517,478

TITLUL I CHELTUIELI DE PERSONAL	10	4,510,274	1,145,105	1,121,723	1,121,723	1,121,723
Cheltuieli salariale in bani	10.01	4,412,502	1,120,662	1,097,280	1,097,280	1,097,280
Salarii de baza	10.01.01	3,439,260	859,815	859,815	859,815	859,815
Sporuri pentru conditii de munca	10.01.05	494,348	136,587	84,587	136,587	136,587
indemnizatie titlu de doctor	10,01,06	79,578	37,431	14,049	14,049	14,049
Indemnizatii de delegare	10,01,13	0				
Indemnizatie de hrana	10,01,17	287,316	71,829	71,829	71,829	71,829
Alte drepturi salariale in bani	10.01.30	112,000	15,000	67,000	15,000	15,000
CHELTUIELI SALARIALE IN NATURA	10,02	0	0	0	0	0
Tichete de vacanta	10,02,06	0	0	0	0	0
Contributii	10,03	97,772	24,443	24,443	24,443	24,443
Contributii de asigurari sociale de stat	10.03.01	0	0	0	0	0
Contributii de asigurări de somaj	10.03.02	0	0	0	0	0
Contributii de asigurari sociale de sanatate	10.03.03	0	0	0	0	0
Contributii de asigurari pentru accidente de munca si boli	10.03.04	0	0	0	0	0
Contributii pentru concedii si indemnizatii	10.03.06	0	0	0	0	0
Contributii pentru fd.de garantare a creantelor salariale	10,03,07	97,772	24,443	24,443	24,443	24,443
TITLUL II BUNURI SI SERVICII	20	5,649,726	1,153,941	1,105,673	1,994,357	1,395,755
Bunuri si servicii	20.01	2,702,646	648,800	537,294	636,206	880,346
Furnituri de birou	20.01.01	25,000	5,000	5,000	7,500	7,500
Materiale pentru curatenie	20.01.02	40,000	10,000	10,000	10,000	10,000
Încalzit, iluminat si forta motrica	20.01.03	735,000	150,000	214,294	160,706	210,000
Apa, canal si salubritate	20.01.04	480,000	132,800	92,000	92,000	163,200
Carburanti si lubrifianti	20.01.05	40,000	5,000	15,000	10,000	10,000
Piese de schimb	20.01.06	15,200	1,000	5,000	1,000	8,200
Transport	20.01.07	10,000	2,500	2,500	2,500	2,500
Posta, telecomunicatii, radio, tv, internet	20.01.08	30,000	7,500	7,500	7,500	7,500
Materiale si prestari de servicii cu caracter functional	20.01.09	80,000	15,000	10,000	25,000	30,000
Alte bunuri si servicii pentru întretinere si functionare	20.01.30	1,247,446	320,000	176,000	320,000	431,446
Reparatii curente	20,02	500,000	78,871	142,909	268,874	9,346
Hrana	20,03	855,000	150,000	150,000	150,000	405,000
Hrana pentru animale	20.03.02	855,000	150,000	150,000	150,000	405,000
Medicamente si materiale sanitare	20,04	190,600	31,800	29,800	29,800	99,200
Medicamente	20.04.01	50,000	6,000	4,000	4,000	36,000
Materiale sanitare	20.04.02	3,000	400	400	400	1,800
Reactivi	20,04,03	2,600	400	400	400	1,400
Dezinfectanti	20.04.04	135,000	25,000	25,000	25,000	60,000
Bunuri de natura obiectelor de inventar	20,05	70,000	10,000	10,000	10,000	40,000

Uniforme si echipament	20.05.01	0	0	0	0	0
Alte obiecte de inventar	20.05.30	70,000	10,000	10,000	10,000	40,000
Deplasari, detasari, transferari	20.06	1,500	0	0	0	1,500
Deplasari interne, detașări, transferări	20.06.01	1,500	0	0	0	1,500
Deplasari în străinătate	20.06.02	0	0	0	0	0
Carti, publicatii si materiale documentare	20.11	0	0	0	0	0
Pregatire profesionala	20.13	15,000	0	0	0	15,000
Protectia muncii	20.14	24,000	6,000	6,000	6,000	6,000
Alte cheltuieli	20.30	1,290,980	228,470	229,670	893,477	-60,637
Reclama si publicitate	20.30.01	168,600	47,200	76,400	35,400	9,600
Protocol si reprezentare	20.30.02	0	0	0	0	0
cheltuieli cu asigurari non viata	20.30.03	100,000	2,000	3,000	1,000	94,000
Chirii	20.30.04	1,380	270	270	270	570
Alte cheltuieli cu bunuri si servicii	20.30.30	1,021,000	179,000	150,000	856,807	-164,807
ASISTENTA SOCIALA	57.00	0	0	0	0	0
Tichete de cresa si tichete sociale pentru gradinita	57.02.03	0	0	0	0	0
PROIECTE CU FINANTARE F.E.D.R.	58.00	4,000,000	100,000	361,572	2,910,494	627,934
cheltuieli eligibile	58.00	3,920,000	98,000	354,341	2,852,284	615,375
finantare nationala	58.01.01	520,000	13,000	47,004	378,364	81,632
finantare UE	58.01.02	3,400,000	85,000	307,337	2,473,920	533,743
CHELTUIELI NEELIGIBILE(contrib proprie)	58.01.03	80,000	2,000	7,231	58,210	12,559
CHELTUIELI DE CAPITAL	70	1,080,000	0	130,000	0	950,000
TITLUL X ACTIVE NEFINANCIARE	71.00	1,080,000	0	130,000	0	950,000
Active fixe	71.01	1,080,000	0	130,000	0	950,000
Construcții	71.01.01	910,000	0	0	0	910,000
Mașini, echipamente si mijloace de transport	71.01.02	170,000	0	130,000	0	40,000
Alte active fixe	71.01.30	0	0	0	0	0
Reparatii capitale aferente activelor fixe	71.03	0	0	0	0	0

DIRECTOR GENERAL

dr. ADRIAN Bîlba

CONTABIL SEF
ec. ELENA Iordache

DIRECTOR GENERAL ADJUNCT
cj. TEODORA Pintilie

Complexul Muzeal de Stiinte ale Naturii

• bulevardul Mamaia nr.255, 900552 Constanta, Romania • tel.: +40 241 831553, 547055, 481230 • fax: +40 241 481236 •
www.delfinariu.ro

ANEXA NR. 2 LA HOTARAREA CJC NR. 204/29.09.2021
APROBAT ORDONATOR PRINCIPAL DE CREDITE
PRESEDINTE CONSILIUL JUDETEAN CONSTANTA
MIHAIL LUPU

LISTA OBIECTIVELOR DE INVESTITII PE ANUL 2021

Nr. crt.	Denumire	Valoare Totala	Prevederi 2021	
			Venituri proprii	Subventii buget local
	TOTAL = 5.080.000 lei, din care: Art.bug. 71.00= 1.080.000 Art.bug. 58.00= 4.000.000	5.080.000	3.580.000	1.500.000
A.	Lucrari in continuare	0	0	0
B.	Lucrari noi	0	0	0
1.	Amenajare cinci zone, spatii servicii conexe, pentru vizitatori	910.000	910.000	0
C.	Alte cheltuieli de investitii, TOTAL, din care:	910.000	910.000	
	a. ACHIZITII DE IMOBILE	4.170.000	2.670.000	1.500.000
	b. DOTARI INDEPENDENTE	0	0	0
		4.170.000	2.670.000	1.500.000



Complexul Muzeal de Stiinte ale Naturii

• bulevardul Mamaia nr.255, 900552 Constanta, Romania • tel.: +40 241 831553, 547055, 481230 • fax: +40 241 481236 •
www.delfinariu.ro

2.	Fierastrau tip panglica pentru taiere brichete peste congelat	8.000	8.000	
3.	Proiector 4k Hibrid , si alte cheltuieli pentru Proiect UNIMIS(fonduri FEDR-afărent art.bug. 58.00)	4.000.000	2.500.000	1.500.000
4.	Tocator de resturi vegetale si crengi tip forestier ST6P	130.000	130.000	0
5.	Cantar platforma (specializat pentru mamifere marine)	32.000	32.000	
	e.LUCRARI DE FORAJ, CARTAREA TERENULUI, FOTOGRAMMETRIE SI ALTE CHELTUIELI DE INVESTITII			

DIRECTOR GENERAL,
dr. ADRIAN BILBA

CONTABIL SEF,
ec. ELENA IORDACHE

DIRECTOR GENERAL ADJUNCT,
cj. TEODORA PINTILIE



ANEXA 6

Programul minimal estimat pentru perioada de management rămasă 2021 – 2023

Nr. Crt.	Program	Scurtă descriere a programului	Nr. Proiecte în cadrul programului	Denumirea proiectului	Buget prevăzut pe program
<i>Anul 2021</i>					
1.	Black Sea	Se va continua programul început anterior	1	”Black Sea” (reluarea programului din 2007 si 2008)	1.000 lei
2.	Programul educativ de la Delfinariu	Presupune prezentarea mai multor proiecte educative	2	1. Prezentarea unui schelet complet de balenă si al unuia cefalic de orcă. 2. Prezentarea unor fosile paleontologice precum și a unor flori de mină	20.000 lei 40.000 lei
3.	Programul de evaluare a avifaunei acvatice de pe iazul microrezervatiei	Proiectul studiază tendințele unor specii migratoare de a renunța la migrație dacă găsesc condiții corespunzătoare de hrănire. (lebedele, cormoranii și pelicanii pot fi doar condiționat migratoare). Presupune realizarea unui studiu asupra	1	1. ”Migrația obligatorie a pelicanilor, facultativă a lebedelor și cormoranilor” 2. ”Iernarea la rațele sălbatice – formarea perechiilor”	5.000 lei 5.000 lei

		comportamentului din timpul iernii la rațele sălbatice. (proiectul presupune achiziția unor binocluri și a unui aparat de fotografiat).			
4.	Programul educativ Școala de Echitație	Prezentarea tipurilor de echitație și a cailor pretabili pentru aceasta	2	1. "Echitația de agrement" 2. "Echitația sportivă" (achiziție de echipament specific)	1.000 lei 3.000 lei
5.	Nestemate vii	Proiectul va include realizarea unei expoziții de fluturi care să fie prinși și naturalizați de către elevi sau studenți	2	1. „Nestemate vii” – Expoziție de fluturi 2. "Expoziție de desene" (realizate după model exemplare de fluturi expuse)	2.000 lei
6.	Evoluția soarelui și a altor stele	Se vor ține lecții de astro-fizică în care muzeograful de la planetariu împreună cu subsemnatul vor prezenta în detaliu prin proiecții pe bolta planetariului a unor filme documentare. Drumul evoluției fizice a stelelor de la nebuloase la stele mature pitice albă, gigantice roșii și supernove	10	"Soarele are o vârstă, o durată de viață?"	5.000 lei

		(bugetul este necesar achiziționării și traducerii de filme documentare)			
7.	<i>Delfinii pe digul de nord al Portului Constața</i>	Program de vizionare și efectuarea de fotografii premiate și popularizate pe site-urile sociale media ale instituției. Programul se va desfășura în prima zi de vineri a fiecărei luni și va avea ca și instructor colaboratorul media al instituției.	12	”AfaLin Marsuin?” sau – identificare.	1.200 lei
8.	<i>Teatru la Planetariu</i>	Program în colaborare cu asociații sau instituții publice teatrale și constă în punerea în scenă a unor piese de teatru la Planetariu. Beneficiind de o acustică specială, precum și o apropiere particulară a spectatorilor de actori, există perspectiva transmiterii particularizate a emoției lirice.	2	Repunerea în scenă a unei piese de teatru concepută în 2019 a cărei proprietate intelectuală a revenit delfinariului.	3.000 lei

9.	Program artistic și educativ la planetariu (continuare)	Un program în care împreună cu actori și muzeografi de la Planetariu se va face o paralelă între informațiile astronomice și poezia românească (în ultima zi de vineri a fiecărei luni).	12	”Poezie vs.știință” Proiectele se vor stabili progresiv în relația dintre muzeografi și publicul vizitator	2.400 lei
10	Comportamentul igienic față de animale	Programul constă în câte o oră de educație cu grupuri de copii de la grădiniță efectuată lunar cu muzeograful de serviciu împreună cu medicul veterinar. Se realizează la Baby Zoo, lunar. Concluziile acestui program, precum și imaginile obținute vor constitui bazele realizării unui film educativ ce va fi prezentat pe canalele de socializare.	12	1.”Cum și de câte ori să ne spălăm pe mâini?” 2. ”Care sunt animalele cu cel mai mare risc de transmitere a bolilor?” 3. ”Cum prevenim traumatisme ca mușcarea sau lovirea?”	1.200 lei

ANEXA 7**ACTIVITĂȚI CULTURAL EDUCATIVE 2022****SECȚIA ACVARIU**

Nr. crt.	Denumire activitate	Data de realizare	Responsabilitate	Locatie	Institutia colaboratoare
1.	<i>“Eminescu si marea”</i>	15 Ianuarie – Ziua Culturii nationale	dr. Manolache Adriana	<i>Acvariu</i>	- Colegiul National “Mihai Eminescu” – Constanta - Scoala “Viceamiral Ioan Murgescu” – Valul lui Traian
2.	<i>“Unirea la malul marii”</i>	24 ianuarie – Ziua Unirii Principatelor Romane	dr. Manolache Adriana	<i>Acvariu</i>	- Colegiul National “Mihai Eminescu” – Constanta - Scoala “Viceamiral Ioan Murgescu” – Valul lui Traian

3.	<i>“Apa – izvorul vietii!”</i>	22 Martie – Ziua Mondiala a Apei	dr. Manolache Adriana	<i>Acvariu</i> realizare de mini- expozitii temporare	- Colegiul National “Mihai Eminescu” – Constanta - Scoala “Viceamiral Ioan Murgescu” – Valul lui Traian
4.	<i>Sesiune video de hranire a speciilor de pesti pirhania din cadrul sectiei</i>	Aprilie	dr. Manolache Adriana	<i>Acvariu</i>	
5.	<i>“Calutul de mare”</i>	18 Mai – Ziua Internationala a Muzeelor	- dr. Manolache Adriana	Expozitie temporara cu calutii de marea Neagra – <i>Acvariu</i>	
6.	<i>“Ocrotim natura – ocrotim natura”</i>	22 Mai – Ziua Internationala a Biodiversitatii	- dr. Manolache Adriana	<i>Acvariu</i> - prezentare fauna din rauri, lacuri, balti si din Marea Neagra	- Colegiul National “Mihai Eminescu” – Constanta - Scoala “Viceamiral Ioan Murgescu” Valul lui Traian

7.	<i>Noaptea Muzeelor</i>	Mai – Noaptea Muzeelor	dr. Manolache Adriana	<i>Acvariu</i>	
8.	<i>“La multi ani copilarie”</i>	01 iunie – Ziua Copilului	dr. Manolache Adriana	<i>Acvariu</i>	- Colegiul Național “Mihai Eminescu” – Constanta - Școala “Viceamiral Ioan Murgescu” – Valu lui Traian
9.	<i>Ziua Internațională a Grădinilor “Pestisorul mult dorit”</i>	09 august – Ziua Internațională a Grădinilor Zoologice și a Parcurilor	dr. Manolache Adriana dr. Manolache Adriana	<i>Acvariu -</i> realizare de mini-expoziții de desene și fotografii orare	- Colegiul National “Mihai Eminescu” – Constanta
10.	<i>“Nemo – prietenul copiilor!”</i>	04 octombrie – Ziua Mondiala a Animalelor	dr. Manolache Adriana	<i>Acvariu</i>	- Școli partenere

11.	<i>MAREA NEAGRA</i>	31 octombrie – Ziua Internațională a Mării Negre	dr. Manolache Adriana	C.M.S.N.	Institutiile partenere
12.	<i>Dobrogea</i>	14 noiembrie – Ziua Dobrogei	dr. Manolache A	<i>Acvariu</i>	Institutiile partenere
13.	<i>Ziua Națională a României</i>	01 decembrie – Ziua Națională a României	dr. Manolache A	<i>Acvariu</i>	Institutiile partenere

SECȚIA DELFINARIU

Nr. crt.	Denumire activitate	Data de realizare	Responsabil	Locatie	Institutia colaboratoare
1.	<i>Sesiuni online din timpul antrenamentelor și demonstrațiilor</i>	Ianuarie – Decembrie	Curlișcă Angelica și personalul secției (muzeograf, artiști circ)	Site CMSN	Vizitatori site CMSN
2.	<i>Ce știm despre Mica Unire</i>	24 Ianuarie	Curlișcă Angelica	CMSN	ISJ
3.	<i>Ziua Zonelor umede –</i>	2 Februarie	Curlișcă Angelica	CMSN	ISJ

	<i>” Prețuiește – Administreză – Reconstruișete – Iubește- zonele umede”</i>				
4.	<i>Ziua Internațională a Ursului Polar</i>	27 Februarie	Curlișcă Angelica	CMSN	CMSN Școala Generala 38
5.	<i>Ziua Internațională a faunei sălbatice</i>	3 Martie	Curlișcă Angelica	CMSN	ISJ
6.	<i>Ziua Mondială a Apei</i>	22 Martie	Curlișcă Angelica	CMSN	ISJ
7.	<i>Ziua Păsărilor – Să cunoștem răpitoarele din Dobrogea</i>	1 Aprilie	Curlișcă Angelica	CMSN	ISJ
8.	<i>Ziua Pământului</i>	22 Aprilie	Curlișcă Angelica	CMSN	ISJ
9.	<i>Ziua Mondială a pinguinului -</i>	25 Aprilie	Curlișcă Angelica	CMSN	ISJ
10.	<i>Ziua Maritimă Europeană (EMD)</i>	20 Mai	Curlișcă Angelica	CMSN	ISJ
11.	<i>Ziua Internațională a Biodiversității</i>	22 Mai	Curlișcă Angelica	CMSN	ISJ
12.	<i>Ziua Mediului - „Doar un pământ”</i>	5 Iunie	Curlișcă Angelica	CMSN	ISJ
13.	<i>Ziua Mondială a Oceanelor – ” Fauna adâncurilor”</i>	8 Iunie	Curlișcă Angelica	CMSN	ISJ
14.	<i>Ziua Delfinului</i>	August	Curlișcă Angelica	CMSN	ISJ

	<i>(Târg cu creații realizate de elevi)</i>				
15.	<i>Ziua Grădinilor Zoologice și a Parcurilor – ”Tedy Bear la picnic”</i>	9 August	Curlișcă Angelica	CMSN	ISJ
16.	<i>Ziua Internațională a Mediului Marin</i>	25 Septembrie	Curlișcă Angelica	CMSN	ISJ
17.	<i>Ziua Mondială a Animalelor – ”Cum îmi aleg un animal de companie?”</i>	4 Octombrie	Curlișcă Angelica	CMSN	ISJ
18.	<i>Ziua Internațională a Mării Negre</i>	31 Octombrie	Curlișcă Angelica	CMSN	ISJ
19.	<i>Ziua Internațională a Munților – ”Să cunoaștem cei mai vechi munți din țară”</i>	11 Decembrie	Curlișcă Angelica	CMSN	ISJ
20.	<i>Moș Crăciun la Delfinariu (Atelier tematic)</i>	Decembrie	Curlișcă Angelica	CMSN	ISJ

SECȚIA MICROREZERVAȚIE

Nr. crt.	Denumirea acțiunilor/ activităților cultural-educative	Data de realizare	Responsabilitate	Locația	Institutiile colaboratoare
1.	<i>Pe urmele carnivorelor din România</i>	ianuarie	Grigore Raluca	Baby Zoo	
2.	<i>Dragobetele Păsări și cuiburi</i>	Februarie	Antone Veronica	<i>Microrezervație</i>	

3.	<i>Arii protejate acvatice din România – expoziție foto</i>	Februarie- Martie	Grigore Raluca	Baby Zoo	
4.	<i>Camuflajul perfect observarea animalelor în mediul natural</i>	Martie	Antone Veronica	Grădina Zoo	
5.	<i>Luna Pădurii - Pădurea Dobrogeana</i>	15 Martie- 15 Aprilie	Antone Veronica	Grădina Zoo	Directia Silvica Baneasa
6.	<i>Ziua Mondială a apei - Adaptarea animalelor la mediul acvatic</i>	22 Martie	Antone Veronica	Lacuri paramarine	Instituții de învățământ / Vizitatori
7.	<i>Delta Dunării - Paradis acvatic</i>	Aprilie	Grigore Raluca	<i>Microrezervație</i>	
8.	<i>Ziua Pământului Atelier de pictura si desen –</i>	Aprilie	Grigore Raluca, Antone Veronica	Baby Zoo	Instituții de învățământ / Vizitatori
9.	<i>Culorile primăverii în Microrezervația CMSN - Constanța – Plantare de flori</i>	Mai	Mihai Anca	CMSN	Instituții de învățământ / Vizitatori
10.	<i>Noapte de vis in Zoo -Animale pe harta cerului - atelier</i>	18 Mai	Antone Veronica	Grădina Zoo	

	<i>Ziua internațională a muzeelor</i>				
11.	<i>Ziua Biodiversității Rezervații naturale din Dobrogea</i>	30 Mai	Mihai Anca	Grădina Zoo	
12.	<i>Atelier BIOART – Școala de vară</i>	Iunie - Septembrie	Antone Veronica	Grădina Zoo	ONG-uri
13.	<i>Ziua internațională a copilului Povești din lumea animalelor</i>	1 iunie	Antone Veronica Grigore Raluca	Grădina Zoo	
14.	<i>Ziua Mediului</i>	5 Iunie	Grigore Raluca	Baby Zoo	
15.	<i>Mamiferele zburătoare și importante lor – Atelier de creație</i>	Iulie	Grigore Raluca	Baby Zoo / Microrezervație	
16.	<i>Noapte de vis în Zoo - Animale pe harta cerului - atelier</i>	Iulie	Antone Veronica	Grădina Zoo	<i>Planetariu</i>
17.	<i>Ziua internațională a grădinilor zoo Parcuri și rezervații naturale din România</i>	9 August	Mihai Anca	Grădina Zoo	
18.	<i>Să descoperim fluturii – activități de determinare și expoziție foto</i>	August	Grigore Raluca	Baby Zoo	
19.	<i>Specii protejate din România – expoziție foto</i>	Septembrie	Grigore Raluca	Baby Zoo	

20.	<i>La pescuit – curs practic</i>	Septembrie	Antone Veronica	Grădina Zoo	
21.	<i>Minuscule – Atelier de cunoaștere a viețuitoarelor mici</i>	Octombrie	Antone Veronica	Grădina Zoo	
22.	<i>Ziua internațională a Mării Negre Din tainele Mării Negre</i>	31 Octombrie	Grigore Raluca	Centru Info	Instituții de învățământ
23.	<i>Ziua Dobrogei Echitația de agrement- prezentare cai</i>	14 noiembrie	Mihai Anca Feraru Bogdan	Microrezervație	
24.	<i>Cu copii in buzunar</i>	noiembrie	Mihai Anca	Baby Zoo	
25	<i>Animale din folclorul românesc și simbolistica lor</i>	1 Decembrie	Antone Veronica	Microrezervație	
26	<i>Atelierul lui Moș Crăciun</i>	20-24 Decembrie	Grigore Raluca	Baby Zoo	Instituții de învățământ /comunitatea locală

SECȚIA PLANETARIU

Nr. crt.	Denumirea acțiunilor/ activităților cultural-educative	Data de realizare	Responsabilitate	Locația desfasurarii	Instituții colaboratoare
1.	<i>“Dialog cu și despre stelele”</i>	Ianuarie- Februarie	Diamandi Constanța	<i>Planetariu</i>	Publicul vizitator

2.	<i>Simbolistica dansurilor ancestrale</i>	24 Ianuarie	Dobre Simona Harbur Elena	<i>Planetariu</i>	Noua Acropola
3.	<i>Universul științific exprimat în lirică românească</i>	15 Ianuarie	Dobre Simona Harbur Elena	<i>Planetariu</i>	Publicul vizitator
4	<i>Arhitectura Universului</i>	19 Februarie	Dobre Simona Harbur Elena	<i>Planetariu</i>	Noua Acropolă
5	<i>“Cercetașii planetei Pământ”</i>	Martie	Diamandi Constanța	<i>Planetariu</i>	Publicul vizitator
6	<i>Importanța științifică a Eclipselor de Soare și de Lună</i>	Aprilie	Diamandi Constanța	Realizare expoziție temporară	Școli, licee partenere
7.	<i>Noaptea Muzeelor</i>	Mai	Diamandi Constanța	Platforma observațională	Publicul vizitator
8.	<i>Observații diurne și nocturne în cadrul proiectului UNIMIS</i>	Iulie, August, Septembrie	Diamandi Constanța	Ieșiri cu cortul pe meleagurile Dobrogene	Publicul vizitator
9.	<i>Cuvinte ce vorbesc despre comportamentul și principiile Universului</i>	31 August	Dobre Simona Harbur Elena	<i>Planetariu</i>	Noua Acropolă
10.	<i>Echinocțiul de toamnă Punctul autumnal</i>	Septembrie	Dobre Simona Harbur Elena	<i>Planetariu</i>	Publicul vizitator

11.	<i>Principiul întregului, coborât de la astre, până la nivelul organizării societății, a statului</i>	1 Decembrie	Dobre Simona Harbur Elena	<i>Planetariu</i>	Noua Acropolă
12.	<i>Podoabele Cerului în luna Decembrie</i>	Decembrie	Diamandi Constanța	<i>Planetariu</i>	Publicul vizitator



ROMÂNIA
JUDEȚUL CONSTANȚA
CONSILIUL JUDEȚEAN

HOTĂRÂREA Nr. 17

privind aprobarea Bugetului de venituri și cheltuieli, Listei de investiții și a Programului de evenimente culturale, pe anul 2022, de la Complexul Muzeal de Științe ale Naturii Constanța

Consiliul Județean Constanța, întrunit în ședința ordinară din data de 28.01.2022, având în vedere:

- Proiectul de hotărâre nr. 36/20.01.2022 și Referatul de aprobare nr.2705/19.01.2022 al Președintelui Consiliului Județean Constanța în calitate sa de inițiator;
- Raportul de specialitate nr.2712/19.01.2022 al Direcției de Turism și Coordonarea Instituțiilor de Cultură Subordonate;
- Raportul de specialitate nr.2713/19.01.2022 al Direcției Generale Economico Financiare;
- Avizele: Comisiei de specialitate pentru Cultură, Culte, Monumente, Comisiei de specialitate Buget-Finanțe și Comisiei de specialitate pentru Investiții, Patrimoniu, Infrastructură și Urbanism;
- Adresa nr.154/18.01.2022, înregistrată la Consiliul Județean Constanța cu nr.2701/19.01.2022, a Complexului Muzeal de Științe ale Naturii Constanța;
- Procesul Verbal înregistrat cu nr.1/18.01.2022 al Consiliului de Administrație de la Complexul Muzeal de Științe ale Naturii Constanța;
- Prevederile art.7 alin. (13) din Legea nr.52/2003 privind transparența decizională în administrația publică;
- Prevederile Legii nr. 24/2000 privind normele de tehnică legislativă pentru elaborarea actelor normative, cu modificările și completările ulterioare;
- Prevederile Legii muzeelor și colecțiilor publice nr.311/2003 republicată, cu modificările și completările ulterioare, ale Legii nr.273/2006 privind finanțele publice locale; Legii nr.15/2021 a bugetului de stat pe anul 2021;
- Prevederile art. 182 alin. (1) și raportat la prevederile art. 173 alin. (1), lit. d) coroborate cu cele ale alin. (3) lit. a) și ale alin. (5) lit.d) din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 57/2019 privind Codul administrativ, cu modificările și completările ulterioare,

În temeiul prevederilor art. 196 alin. (1) lit. a) din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 57/2019 privind Codul administrativ,

HOTĂRĂȘTE:

Art.1 Se aprobă Bugetul de venituri pe anul 2022, de la Complexul Muzeal de Științe ale Naturii Constanța, conform Anexei nr.1 care face parte integrantă din prezenta hotărâre.

Art.2 Se aprobă Bugetul de cheltuieli pe anul 2022, de la Complexul Muzeal de Științe ale Naturii Constanța, conform Anexei nr.2 care face parte integrantă din prezenta hotărâre.

Art.3 Se aprobă Lista de investiții, pe anul 2022, de la Complexul Muzeal de Științe ale Naturii Constanța, conform Anexei nr.3 care face parte integrantă din prezenta hotărâre.

Art.4 Se aprobă Programul de evenimente culturale, pe anul 2022, de la Complexul Muzeal de Științe ale Naturii Constanța, conform Anexei nr.4 care face parte integrantă din prezenta hotărâre.

Art.5 Complexul Muzeal de Științe ale Naturii Constanța, prin directorul general/managerul instituției, va duce la îndeplinire prevederile prezentei hotărâri.

Art.6 Secretarul General al Județului, prin grija Direcției Generale de Administrație Publică și Juridică, va comunica prezenta hotărâre persoanelor interesate în vederea ducerii la îndeplinire.

Prezenta hotărâre a fost adoptată cu un număr de 35 voturi pentru, 0 voturi împotriva și 0 abțineri.

PREȘEDINTE
Lupu Mihail

Contrasemnează
SECRETAR GENERAL al JUDEȚULUI,
Geafar Nesrin

17/28.01.2022

APROBAT,
 ORDONATOR PRINCIPAL DE CREDITE
 PREȘEDINTE CONȘILIUL JUDEȚEAN CONSTANȚA
 MIHAILA BUCUR

**BUGETUL INSTITUȚIILOR PUBLICE ȘI ACTIVITĂȚILOR FINANȚATE INTEGRAL
 SAU PARȚIAL DIN VENITURI PROPRII, PE ANUL 2022 ȘI ESTIMĂRI PENTRU ANII 2023-2025 - VENITURI**

- lei -

DENUMIREA INDICATORILOR	Cod indicator	Buget 2022					Estimari		
		PREVEDERI ANUALE	PREVEDERI TRIMESTRIALE				2023	2024	2025
		TOTAL	Trim I	Trim II	Trim III	Trim IV			
TOTAL VENITURI (cod 00.02+00.15+00.16+00.17+45.10+46.10+48.10)	00.01	15,974,556	6,510,040	3,414,730	3,619,954	2,429,832	16,821,207	17,662,268	18,457,070
I. VENITURI CURENTE (cod 00.03+00.12)	00.02	9,364,470	645,444	2,669,240	3,619,954	2,429,832	9,860,787	10,353,826	10,819,748
A. VENITURI FISCALE (cod 00.10)	00.03						-	-	-
A4. IMPOZITE SI TAXE PE BUNURI SI SERVICII (cod 15.10)	00.10						-	-	-
Taxe pe servicii specifice (cod 15.10.01+15.10.50)	15.10						-	-	-
Impozit pe spectacole	15.10.01						-	-	-
Alte taxe pe servicii specifice	15.10.50						-	-	-
C. VENITURI NEFISCALE (cod 00.13+00.14)	00.12	9,364,470	645,444	2,669,240	3,619,954	2,429,832	9,860,787	10,353,826	10,819,748
C1. VENITURI DIN PROPRIETATE (cod 30.10+31.10)	00.13						-	-	-
Venituri din proprietate (cod 30.10.05+30.10.08+30.10.09+30.10.50)	30.10						-	-	-
Venituri din concesiuni si inchirieri (cod 30.10.05.30)	30.10.05						-	-	-
Alte venituri din concesiuni si inchirieri de catre institutiile publice	30.10.05.30						-	-	-
Venituri din dividende (cod 30.10.08.02+ 30.10.08.03)	30.10.08						-	-	-
Venituri din utilizarea pasunilor comunale	30.10.09						-	-	-
Alte venituri din proprietate	30.10.50						-	-	-
Venituri din dobanzi(cod31.10.03)	31.10						-	-	-
Alte venituri din dobanzi	31.10.03						-	-	-
C2. VANZARI DE BUNURI SI SERVICII (cod 33.10+34.10+36.10+37.10)	00.14	9,364,470	645,444	2,669,240	3,619,954	2,429,832	9,860,787	10,353,826	10,819,748
Venituri din prestari de servicii si alte activitati (cod 33.10.05+33.10.08+33.10.09+33.10.13+33.10.14+33.10.16+33.10.17+33.10.19+33.10.20+33.10.21+33.10.30 la 33.10.32+33.10.50)	33.10	9,239,470	635,444	2,654,240	3,539,954	2,409,832	9,729,162	10,215,620	10,675,323

DENUMIREA INDICATORILOR	Cod indicator	Buget 2022					Estimari		
		PREVEDERI ANUALE	PREVEDERI TRIMESTRIALE				2023	2024	2025
		TOTAL	Trim I	Trim II	Trim III	Trim IV			
Venituri din serbari si spectacole scolare, manifestari culturale, artistice si sportive	33.10.19	8,964,470	630,444	2,634,240	3,474,954	2,224,832	9,439,587	9,911,566	10,357,587
Alte venituri din prestari de servicii si alte activitati	33.10.50	275,000	5,000	20,000	65,000	185,000	289,575	304,054	317,736
Venituri din taxe administrative, eliberari permise (cod 34.10.50)	34.10								
Alte venituri din taxe administrative, eliberari permise	34.10.50								
Amenzi, penalitati si confiscari (cod 35.10.50)	35.10	125,000	10,000	15,000	80,000	20,000	131,625	138,206	144,426
Alte amenzi, penalitati si confiscari	35.10.50	125,000	10,000	15,000	80,000	20,000	131,625	138,206	144,426
Diverse venituri (cod 36.10.04 +36.10.50)	36.10								
Venituri din producerea riscurilor asigurate	36.10.04								
Alte venituri	36.10.50								
Transferuri voluntare, altele decât subvențiile (cod 37.10.01 + 37.10.03 + 37.10.04 + 37.10.50)	37.10								
Vărsăminte din secțiunea de funcționare pentru finanțarea secțiunii de dezvoltare a bugetului local(cu semnul minus)	37.10.03	(1,002,044)		(92,044)	(910,000)		(1,055,152)	(1,107,910)	(1,157,766)
Vărsăminte din secțiunea de funcționare	37.10.04	1,002,044		92,044	910,000		1,055,152	1,107,910	1,157,766
Alte transferuri voluntare	37.10.50								
II. VENITURI DIN CAPITAL (cod 39.10)	00.15								
Venituri din valorificarea unor bunuri (cod 39.10.01+39.10.50)	39.10								
III. OPERAȚIUNI FINANCIARE (cod 40.10+41.10)	00.16								
Încasări din rambursarea împrumuturilor acordate (cod40.10.15+ 40.10.16)	40.10								
Alte operațiuni financiare (cod 41.10.06+41.10.11)	41.10								
IV. SUBVENTII (cod 00.18)	00.17	6,610,086	5,864,596	745,490			6,960,421	7,308,442	7,637,321
SUBVENTII DE LA ALTE NIVELE ALE ADMINISTRATIEI PUBLICE (cod 42.10+43.10)	00.18	6,610,086	5,864,596	745,490			6,960,421	7,308,442	7,637,321
Subvenții de la bugetul de stat (cod 42.10.11+42.10.39+42.10.43+42.10.62+42.10.70+42.10.81+42.10.82+42.10.88+42.10.89)	42.10								
SUBVENTII DE LA ALTE ADMINISTRATII (cod43.10.09+43.10.10+43.10.14+43.10.15+43.10.16+43.10.17+43.10.19+43.10.25 la 43.10.27+43.10.31+43.10.33+ 43.10.40)	43.10	6,610,086	5,864,596	745,490			6,960,421	7,308,442	7,637,321
Subvenții pentru instituții publice	43.10.09	2,850,000	2,164,596	685,404			3,001,050	3,151,103	3,292,902
Subvenții pentru instituțiile publice destinate secțiunii de dezvoltare	43.10.19	3,760,086	3,700,000	60,086			3,959,371	4,157,339	4,344,419
Sume primite de la UE/alti donatori in contul platilor efectuate si prefinantari (cod 45.10.01 la 45.10.05 +45.10.07+45.10.08+45.10.15+45.10.16+45.10.17+45.10.18+45.10.19+ Altele sume primite de la UE (cod 46.10.04+46.10.05)	45.10								
Sume primite de la UE/alti donatori in contul platilor efectuate si prefinantari aferente cadrului financiar 2014-2020 (cod 48.10.01 la cod 48.10.05+48.10.11+48.10.12+48.10.15+48.10.16+48.10.19+48.10.32+48.10.33)	48.10								
VENITURILE SECȚIUNII DE FUNCȚIONARE (cod 00.02+00.16+00.17)	00.01 SF	11,212,426	2,810,040	3,262,600	2,709,954	2,429,832	11,806,685	12,397,019	12,954,885
I. VENITURI CURENTE (cod 00.03+00.12)	00.02	8,362,426	645,444	2,577,196	2,709,954	2,429,832	8,805,635	9,245,916	9,661,983
A. VENITURI FISCALE (cod 00.10)	00.03								
A4. IMPOZITE SI TAXE PE BUNURI SI SERVICII (cod 15.10)	00.10								
Taxe pe servicii specifice (cod 15.10.01+15.10.50)	15.10								

DENUMIREA INDICATORILOR	Cod indicator	Buget 2022					Estimari		
		PREVEDERI ANUALE	PREVEDERI TRIMESTRIALE				2023	2024	2025
		TOTAL	Trim I	Trim II	Trim III	Trim IV			
Impozit pe spectacole	15.10.01								
Alte taxe pe servicii specifice	15.10.50								
C. VENITURI NEFISCALE (cod 00.13+00.14)	00.12	8,362,426	645,444	2,577,196	2,709,954	2,429,832	8,805,635	9,245,916	9,661,983
C1. VENITURI DIN PROPRIETATE (cod 30.10+31.10)	00.13								
Venituri din proprietate (cod 30.10.05+30.10.08+30.10.09+30.10.50)	30.10								
Venituri din concesiuni si inchirieri (cod 30.10.05.30)	30.10.05								
Alte venituri din concesiuni si inchirieri de catre institutiile publice	30.10.05.30								
Venituri din dividende (cod 30.10.08.02+ 30.10.08.03)	30.10.08								
Venituri din dividende de la alți plătitori*)	30.10.08.02	X	X	X	X	X	#VALUE!	#VALUE!	#VALUE!
Dividende de la societățile și companiile naționale și societățile cu capital majoritar de stat*)	30.10.08.03	X	X	X	X	X	#VALUE!	#VALUE!	#VALUE!
Venituri din utilizarea pasunilor comunale	30.10.09								
Alte venituri din proprietate	30.10.50								
Venituri din dobanzi(cod31.10.03)	31.10								
Alte venituri din dobanzi	31.10.03								
C2. VANZARI DE BUNURI SI SERVICII (cod 33.10+34.10+35.10+36.10+37.10)	00.14	8,362,426	645,444	2,577,196	2,709,954	2,429,832	8,805,635	9,245,916	9,661,983
Venituri din prestari de servicii si alte activitati (cod 33.10.05 + 33.10.08 +33.10.09+ 33.10.13 + 33.10.14 + 33.10.16 + 33.10.17 + 33.10.19 + 33.10.20+33.10.21+33.10.30 la 33.10.32 + 33.10.50)	33.10	9,239,470	635,444	2,654,240	3,539,954	2,409,832	9,729,162	10,215,620	10,675,323
Taxe si alte venituri in învățământ	33.10.05								
Venituri din prestări de servicii	33.10.08								
Taxe și alte venituri din protecția mediului	33.10.09								
Contributia de intretinere a persoanelor asistate	33.10.13								
Contributia elevilor si studentilor pentru internate, camine si cantine	33.10.14								
Venituri din valorificarea produselor obtinute din activitatea proprie sau anexa	33.10.16								
Venituri din organizarea de cursuri de calificare si conversie profesionala, specializare si perfectionare	33.10.17								
Venituri din serbari si spectacole scolare, manifestari culturale, artistice si sportive	33.10.19	8,964,470	630,444	2,634,240	3,474,954	2,224,832	9,439,587	9,911,566	10,357,587
Venituri din cercețare	33.10.20								
Venituri din contractele incheiate cu casele de asigurari sociale de sanatate	33.10.21								
Venituri din contractele incheiate cu directiile de sanatate publica din sume alocate de la bugetul de stat	33.10.30								
Venituri din contractele incheiate cu directiile de sanatate publica din sume alocate din veniturile proprii ale Ministerului Sanatatii	33.10.31								
Venituri din contractele incheiate cu institutiile de medicina legala	33.10.32								
Alte venituri din prestari de servicii si alte activitati	33.10.50	275,000	5,000	20,000	65,000	185,000	289,575	304,054	317,736
Venituri din taxe administrative, eliberari permise (cod 34.10.50)	34.10								
Alte venituri din taxe administrative, eliberari permise	34.10.50								
Amenzi, penalitati si confiscari (cod 35.10.50)	35.10	125,000	10,000	15,000	80,000	20,000	131,625	138,206	144,426
Alte amenzi, penalitati si confiscari	35.10.50	125,000	10,000	15,000	80,000	20,000	131,625	138,206	144,426
Diverse venituri (cod 36.10.04+36.10.50)	36.10								
Venituri din producerea nscurilor asigurate	36.10.04								

DENUMIREA INDICATORILOR	Cod indicator	Buget 2022					Estimari		
		PREVEDERI ANUALE	PREVEDERI TRIMESTRIALE				2023	2024	2025
		TOTAL	Trim I	Trim II	Trim III	Trim IV			
Alte venituri	36.10.50								
Transferuri voluntare, altele decât subvențiile (cod 37.10.01+37.10.03+37.10.50)	37.10	(1,002,044)	-	(92,044)	(910,000)	(1,055,152)	(1,107,910)	(1,157,766)	
Donații și sponsorizări**)	37.10.01	X	X	X	X	X	X	X	
Vărsăminte din secțiunea de funcționare pentru finanțarea secțiunii de dezvoltare a bugetului local (cu semnul minus)	37.10.03	(1,002,044)	-	(92,044)	(910,000)	(1,055,152)	(1,107,910)	(1,157,766)	
Alte transferuri voluntare	37.10.50								
III. OPERAȚIUNI FINANCIARE (cod 40.10+41.10)	00.16								
Încasări din rambursarea împrumuturilor acordate (cod 40.10.15)	40.10								
Alte operațiuni financiare (cod 41.10.06+41.10.11)	41.10								
IV. SUBVENȚII (cod 00.18)	00.17	2,850,000	2,164,596	685,404	-	3,001,050	3,151,103	3,292,902	
SUBVENȚII DE LA ALTE NIVELE ALE ADMINISTRAȚIEI PUBLICE (cod 42.10+43.10)	00.18	2,850,000	2,164,596	685,404	-	3,001,050	3,151,103	3,292,902	
Subvenții de la bugetul de stat (cod 42.10.11+42.10.43+42.10.81+42.10.82)	42.10								
SUBVENȚII DE LA ALTE ADMINISTRAȚII (cod 43.10.09+43.10.10+43.10.15+43.10.33+43.10.40)	43.10	2,850,000	2,164,596	685,404	-	3,001,050	3,151,103	3,292,902	
Subvenții pentru instituții publice	43.10.09	2,850,000	2,164,596	685,404		3,001,050	3,151,103	3,292,902	
VENITURILE SECȚIUNII DE DEZVOLTARE (cod 00.02+00.15+00.16+ 00.17+45.10+46.10+48.10) - TOTAL	00.01 SD	4,762,130	3,351,354	500,776	910,000	-	5,014,523	5,265,249	5,502,185
I. VENITURI CURENTE (cod 00.12)	00.02	1,002,044	-	92,044	910,000	-	1,055,152	1,107,910	1,157,766
C. VENITURI NEFISCALE (cod 00.14)	00.12	1,002,044	-	92,044	910,000	-	1,055,152	1,107,910	1,157,766
C2. VANZARI DE BUNURI SI SERVICII (cod 37.10)	00.14	1,002,044	-	92,044	910,000	-	1,055,152	1,107,910	1,157,766
Transferuri voluntare, altele decât subvențiile (cod 37.10.04)	37.10	1,002,044	-	92,044	910,000	-	1,055,152	1,107,910	1,157,766
Vărsăminte din secțiunea de funcționare	37.10.04	1,002,044	-	92,044	910,000	-	1,055,152	1,107,910	1,157,766
II. VENITURI DIN CAPITAL (cod 39.10)	00.15								
III. OPERAȚIUNI FINANCIARE (cod 40.10)	00.16								
Încasări din rambursarea împrumuturilor acordate (cod 40.10.15+40.10.16)	40.10								
IV. SUBVENȚII (cod 00.18)	00.17	3,760,086	3,351,354	408,732	-	3,959,371	4,157,339	4,344,419	
SUBVENȚII DE LA ALTE NIVELE ALE ADMINISTRAȚIEI PUBLICE (cod 42.10+43.10)	00.18	3,760,086	3,351,354	408,732	-	3,959,371	4,157,339	4,344,419	
Subvenții de la bugetul de stat (cod 42.10.39+42.10.62+42.10.70+42.10.88+42.10.89)	42.10								
SUBVENȚII DE LA ALTE ADMINISTRAȚII (cod 43.10.14+43.10.16+43.10.17+43.10.19+43.10.25 la 43.10.27+43.10.31)	43.10	3,760,086	3,351,354	408,732	-	3,959,371	4,157,339	4,344,419	
Subvenții pentru instituțiile publice destinate secțiunii de dezvoltare	43.10.19	3,760,086	3,351,354	408,732		3,959,371	4,157,339	4,344,419	
Sume primite de la UE/alti donatori in contul platilor efectuate si prefinantari (cod 45.10.01 la 45.10.05 +45.10.07+45.10.08+45.10.15+45.10.16+45.10.17+45.10.18+45.10.19+45.10.20+45.10.21)	45.10								
Alte sume primite de la UE (cod 46.10.04+46.10.05)	46.10								
Sume primite de la UE/alti donatori in contul platilor efectuate si prefinantari aferente cadrului financiar 2014-2020 (cod 48.10.01 la cod 48.10.05+48.10.11+48.10.12+48.10.15+ 48.10.16+48.10.19+48.10.32+48.10.33)	48.10								

NOTA:

*) Detalierea se face numai in executie

DENUMIREA INDICATORILOR	Cod indicator	Buget 2022				Estimari			
		PREVEDERI ANUALE	PREVEDERI TRIMESTRIALE				2023	2024	2025
		TOTAL	Trim I	Trim II	Trim III	Trim IV			

**) Nu se completează în etapa de planificare

***) Se utilizează de beneficiarii FEN (perioada de programare bugetară a UE 2007-2013) care au depus cereri de rambursare până la 31.12.2015

****) Se utilizează de beneficiarii FEN din perioada de programare bugetară a UE 2014-2020

^) Se completează de către beneficiarii FEN (PNDR 2007-2013) măsura 322 și 125 reevaluat cu finalizare 2017

DIRECTOR GENERAL
BILBĂ ADRIAN

DIRECTOR GENERAL ADJUNCT,
PINTILIE TEODORA

CONTABIL SEF,
IORDACHE ELENA

JUDEȚUL: Constanța

Unitatea administrativ - teritorială: _____

Instituția publică: COMPLEXUL MUZEAL DE ȘTIINȚE ALE NATURII CTA _____

Formular:

ANEXA NR. 2 la Hotărârea CJC NR..... 17/28.01.2022

APROBAT
ORDONATOR PRINCIPAL DE CREDITE
PRESEDINTE CONSILIUL JUDEȚEAN CONSTANȚA
MIHAILA

BUGETUL
PE TITLURI DE CHELTUIELI, ARTICOLE ȘI ALINEATE, PE ANUL 2022 ȘI ESTIMĂRI PENTRU ANII 2023-2025

- lei -

DENUMIRE INDICATORILOR	Cod indicator	Buget 2022						Estimari		
		PREVEDERI ANUALE		PREVEDERI TRIMESTRIALE				2023	2024	2025
		TOTAL	din care credite bugetare destinate	Trim I	Trim II	Trim III	Trim IV			
TOTAL CHELTUIELI (SECȚIUNEA DE FUNCȚIONARE+SECȚIUNEA DE DEZVOLTARE)		15,974,566	11,007	6,510,040	3,414,730	3,619,954	2,429,832	16,821,207	17,662,268	18,457,070
SECȚIUNEA DE FUNCȚIONARE (cod 01+79+85)		11,212,426	-	3,158,686	2,913,954	2,709,954	2,429,832	11,806,685	12,397,019	12,954,885
CHELTUIELI CURENTE (cod 10+20+30+40+50+51SF+55SF+57+59)	01	11,212,426	-	3,158,686	2,913,954	2,709,954	2,429,832	11,806,685	12,397,019	12,954,885
TITLUL I CHELTUIELI DE PERSONAL (cod 10.01+10.02+10.03)	10	4,679,926	-	1,144,016	1,144,016	1,245,971	1,145,923	4,927,962	5,174,360	5,407,206
Cheeltulei salariale in bani (cod 10.01.01+10.01.03 la 10.01.17 +10.01.29+10.01.30)	10.01	4,482,476	-	1,119,666	1,119,666	1,121,571	1,121,573	4,720,047	4,956,050	5,179,072
Salarii de baza	10.01.01	3,765,500		941,375	941,375	941,375	941,375	3,965,072	4,163,325	4,350,675
Indemnizatie de conducere	10.01.03							-	-	-
Spor de vechime	10.01.04							-	-	-
Sporuri pentru conditii de munca	10.01.05	264,850		66,212	66,212	66,212	66,214	278,887	292,831	306,009
Alte sporuri	10.01.06	49,000		12,250	12,250	12,250	12,250	51,597	54,177	56,615
Ore suplimentare	10.01.07							-	-	-
Fond de premii	10.01.08							-	-	-
Indemnizație de vacanță	10.01.09							-	-	-
Fond pentru posturi ocupate prin cumul	10.01.10							-	-	-
Fond aferent platii cu ora	10.01.11							-	-	-
Indemnizatii platite unor persoane din afara unitatii	10.01.12							-	-	-
Drepturi de delegare	10.01.13	1,500		750	750			1,580	1,658	1,733
Indemnizatii de detasare	10.01.14							-	-	-
Alocatii pentru transportul la si de la locul de munca	10.01.15							-	-	-
Alocatii pentru locuinta	10.01.16							-	-	-
Indemnizații de hrană	10.01.17	287,316		71,829	71,829	71,829	71,829	302,544	317,671	331,966
Stimulentul de risc	10.01.29							-	-	-
Alte drepturi salariale in bani	10.01.30	114,310		27,250	27,250	29,905	29,905	120,368	126,387	132,074
Cheeltulei salariale in natura (cod 10.02.01 la 10.02.06+10.02.30)	10.02	100,050	-	-	-	100,050	-	105,353	110,620	115,598
Norme de hrana	10.02.02							-	-	-
Uniforme si echipament obligatoriu	10.02.03							-	-	-
Locuinta de serviciu folosita de salariat si familia sa	10.02.04							-	-	-

DENUMIRE INDICATORILOR	Cod indicator	Buget 2022						Estimari		
		PREVEDERI ANUALE		PREVEDERI TRIMESTRIALE				2023	2024	2025
		TOTAL	din care credite bugetare destinate	Trim I	Trim II	Trim III	Trim IV			
Transportul la si de la locul de munca	10.02.05							-	-	-
Vouchere de vacanță	10.02.06	100,050				100,050		105,353	110,620	115,598
Alte drepturi salariale in natura	10.02.30							-	-	-
Contributii (cod 10.03.01 la 10.03.08)	10.03	97,400	-	24,350	24,350	24,350	24,350	102,562	107,690	112,536
Contributii de asigurari sociale de stat	10.03.01							-	-	-
Contributii de asigurări de somaj	10.03.02							-	-	-
Contributii de asigurari sociale de sanatate	10.03.03							-	-	-
Contributii de asigurari pentru accidente de munca si boli profesionale	10.03.04							-	-	-
Prime de asigurare viață plătite de angajator pentru angajați	10.03.05							-	-	-
Contributii pentru concedii si indemnizatii	10.03.06							-	-	-
Contribuția asiguratorie pentru muncă	10.03.07	97,400		24,350	24,350	24,350	24,350	102,562	107,690	112,536
Contribuții plătite de angajator în numele angajatului	10.03.08							-	-	-
TITLUL II BUNURI SI SERVICII (cod 20.01 la 20.06+20.09 la 20.16+20.18 la 20.25+20.27+20.30)	20	6,509,817	-	2,010,670	1,760,938	1,454,983	1,283,226	6,854,837	7,197,579	7,521,470
Bunuri si servicii (cod 20.01.01 la 20.01.09+20.01.30)	20.01	2,809,617	-	1,031,762	586,879	597,179	593,797	2,958,527	3,106,453	3,246,243
Furnituri de birou	20.01.01	26,750		6,687	6,687	6,687	6,689	28,168	29,576	30,907
Materiale pentru curatenie	20.01.02	42,800		10,700	10,700	10,700	10,700	45,068	47,322	49,451
Încalzit, iluminat si forta motrica	20.01.03	786,450		394,000	130,817	130,817	130,816	828,132	869,538	908,668
Apa, canal si salubritate	20.01.04	513,600		150,000	121,000	121,000	121,600	540,821	567,862	593,416
Carburanti si lubrifianti	20.01.05	42,800		10,700	10,700	10,700	10,700	45,068	47,322	49,451
Piese de schimb	20.01.06	16,200		4,050	4,050	4,050	4,050	17,059	17,912	18,718
Transport	20.01.07	18,000		2,675	2,675	9,975	2,675	18,954	19,902	20,797
Posta, telecomunicatii, radio, tv, internet	20.01.08	32,100		8,025	8,025	8,025	8,025	33,801	35,491	37,088
Materiale si prestari de servicii cu caracter functional	20.01.09	215,700		53,925	53,925	53,925	53,925	227,132	238,489	249,221
Alte bunuri si servicii pentru întreținere si functionare	20.01.30	1,115,217		391,000	238,300	241,300	244,617	1,174,324	1,233,040	1,288,526
Reparatii curente	20.02	535,000	-	113,871	142,909	268,874	9,346	563,355	591,523	618,141
Hrana (cod 20.03.01+20.03.02)	20.03	915,000	-	228,750	228,750	228,750	228,750	963,495	1,011,670	1,057,195
Hrana pentru oameni	20.03.01							-	-	-
Hrana pentru animale	20.03.02	915,000		228,750	228,750	228,750	228,750	963,495	1,011,670	1,057,195
Medicamente si materiale sanitare (cod 20.04.01 la 20.04.04)	20.04	246,250	-	68,187	59,187	65,187	53,689	259,301	272,266	284,518
Medicamente	20.04.01	53,500		20,000	11,000	17,000	5,500	56,336	59,152	61,814
Materiale sanitare	20.04.02	45,600		11,400	11,400	11,400	11,400	48,017	50,418	52,686
Reactivi	20.04.03	2,700		675	675	675	675	2,843	2,985	3,120
Dezinfectanti	20.04.04	144,450		36,112	36,112	36,112	36,114	152,106	159,711	166,898
Bunuri de natura obiectelor de inventar (cod 20.05.01+20.05.03+20.05.30)	20.05	74,500	-	18,625	18,625	18,625	18,625	78,449	82,371	86,078
Uniforme si echipament	20.05.01	12,400		3,100	3,100	3,100	3,100	13,057	13,710	14,327
Lenjerie si accesorii de pat	20.05.03							-	-	-
Alte obiecte de inventar	20.05.30	62,100		15,525	15,525	15,525	15,525	65,391	68,661	71,751
Deplasari, detasari, transferari (cod 20.06.01+20.06.02)	20.06	8,000	-	5,000	3,000	-	-	8,424	8,845	9,243
Deplasari interne, detașări, transferări	20.06.01	3,000			3,000			3,159	3,317	3,466
Deplasari în străinătate	20.06.02	5,000		5,000				5,265	5,528	5,777
Materiale de laborator	20.09							-	-	-
Cercetare-dezvoltare	20.10							-	-	-
Carti, publicatii si materiale documentare	20.11							-	-	-
Consultanta si expertiza	20.12							-	-	-
Pregatire profesionala	20.13	20,000					20,000	21,060	22,113	23,108
Protectia muncii	20.14	25,700		6,425	6,425	6,425	6,425	27,062	28,415	29,694
Munitie, furnituri si armament de natura activelor fixe pentru armata	20.15							-	-	-
Studii si cercetari	20.16							-	-	-

DENUMIRE INDICATORILOR	Cod indicator	Buget 2022						Estimari		
		PREVEDERI ANUALE		PREVEDERI TRIMESTRIALE				2023	2024	2025
		TOTAL	din care credite bugetare destinate	Trim I	Trim II	Trim III	Trim IV			
Plati pentru finantarea patrimoniului genetic al animalelor	20.18							-	-	-
Contribuții ale administrației publice locale la realizarea unor lucrări și servicii de interes public local, în baza unor convenții sau contracte de asociere	20.19							-	-	-
Reabilitare infrastructura program inundatii pentru autoritati publice locale	20.20							-	-	-
Meteorologie	20.21							-	-	-
Finantarea actiunilor din domeniul apelor	20.22							-	-	-
Prevenirea si combaterea Inundatiilor si Ingheturilor	20.23							-	-	-
Comisioane si alte costuri aferente imprumuturilor (cod 20.24.01 + 20.24.02)	20.24							-	-	-
Comisioane si alte costuri aferente imprumuturilor externe	20.24.01							-	-	-
Comisioane si alte costuri aferente imprumuturilor interne	20.24.02							-	-	-
Cheltuieli judiciare si extrajudiciare derivate din actiuni in reprezentarea intereselor statului, potrivit dispozitiilor legale	20.25							-	-	-
Tichete cadou	20.27							-	-	-
Alte cheltuieli (cod 20.30.01 la 20.30.04+20.30.06+20.30.07+20.30.09+20.30.30)	20.30	1,875,750	-	538,050	715,163	269,943	352,594	1,975,165	2,073,923	2,167,250
Reclama si publicitate	20.30.01	125,000		31,250	31,250	31,250	31,250	131,625	138,206	144,426
Protocol si reprezentare	20.30.02							-	-	-
Prime de asigurare non-viata	20.30.03	111,000		6,300	7,350	7,350	90,000	116,883	122,727	128,250
Chiri	20.30.04	2,000		500	500	500	500	2,106	2,211	2,311
Prestari servicii pentru transmiterea drepturilor	20.30.06							-	-	-
Fondul Presedintelui/Fondul conducatorului institutiei publice	20.30.07							-	-	-
Executarea silita a creantelor bugetare	20.30.09							-	-	-
Alte cheltuieli cu bunuri si servicii	20.30.30	1,637,750		500,000	676,063	230,843	230,844	1,724,551	1,810,778	1,892,263
TITLUL III DOBANZI (cod 30.01 la 30.03)	30							-	-	-
TITLUL IV SUBVENTII (cod 40.03+40.20+40.30)	40							-	-	-
TITLUL V FONDURI DE REZERVA (cod 50.04)	50							-	-	-
Fond de rezerva bugetara la dispozitia autoritatilor locale	50.04							-	-	-
TITLUL VI TRANSFERURI INTRE UNITATI ALE ADMINISTRATIEI PUBLICE (cod 51.01)	51 SF							-	-	-
Transferuri curente (cod 51.01.01+51.01.03+51.01.05+51.01.14+51.01.15+51.01.24+51.01.26+51.01.31+51.01.39 + 51.01.46+51.01.49+51.01.60+51.01.61+51.01.64+51.01.70+51.01.74+51.01.76)	51.01							-	-	-
TITLUL VII ALTE TRANSFERURI (cod 55.01+ 55.02)	55 SF							-	-	-
TITLUL XI ALTE CHELTUIELI (cod 59.01 + 59.02 + 59.08 +59.11 +59.12 +59.15 +59.17 +59.20+59.22 +59.25 +59.30+59.35+59.40+59.41)	59	22,683	-	4,000	9,000	9,000	683	23,885	25,079	26,208
Actiuni cu caracter stiintific si social-cultural	59.22	22,683		4,000	9,000	9,000	683	23,885	25,079	26,208
OPERATIUNI FINANCIARE (cod 80+81)	79							-	-	-
TITLUL XVIII IMPRUMUTURI (cod 80.03+80.30)	80							-	-	-
Imprumuturi pentru institutii si servicii publice sau activitati finantate integral din venituri proprii	80.03							-	-	-
Alte imprumuturi	80.30							-	-	-
TITLUL XIX RAMBURSARI DE CREDITE (cod 81.01+81.02+81.05)	81							-	-	-
SECȚIUNEA DE DEZVOLTARE (cod 51+55+56+58+60+61+70+79+85)		4,762,130		3,351,354	500,776	910,000	-	5,014,523	5,265,249	5,502,185
TITLUL VI TRANSFERURI INTRE UNITATI ALE ADMINISTRATIEI PUBLICE (cod 51.02)	51							-	-	-

DENUMIRE INDICATORILOR	Cod indicator	Buget 2022						Estimari		
		PREVEDERI ANUALE		PREVEDERI TRIMESTRIALE				2023	2024	2025
		TOTAL	din care credite bugetare destinate	Trim I	Trim II	Trim III	Trim IV			
TITLUL VII ALTE TRANSFERURI (cod 55.01)	55							-	-	-
Titlul VIII Proiecte cu finanțare din Fonduri externe nerambursabile (FEN) postaderare (cod 56.01 la 56.05+cod 56.07 + 56.08 +56.11+ 56.15 la 56.18 +56.25+56.27+56.28+56.40)	56							-	-	-
TITLUL X Proiecte cu finanțare din fonduri externe nerambursabile aferente cadrului financiar 2014-2020 (cod 58.01 la 58.05+58.11+58.12+58.15+58.16+58.30 la 58.33)	58	3,852,130	11,007	3,351,354	500,776			4,056,293	4,259,108	4,450,767
Programe din Fondul European de Dezvoltare Regională (FEDR) (58.01.01 la 58.01.03)	58.01	3,852,130	11,007	3,351,354	500,776			4,056,293	4,259,108	4,450,767
Finanțarea națională	58.01.01	500,776			500,776			527,317	553,683	578,599
Finanțare externă nerambursabilă	58.01.02	3,274,310	11,007	3,274,310				3,447,848	3,620,241	3,783,152
Cheltuieli neeligibile	58.01.03	77,044		77,044				81,127	85,184	89,017
Programe din Fondul Social European (FSE) (58.02.01 la 58.02.03)	58.02							-	-	-
CHELTUIELI DE CAPITAL (cod 71+72+75)	70	910,000	-	-	-	910,000		958,230	1,006,142	1,051,418
TITLUL XV ACTIVE NEFINANCIARE (cod 71.01 + 71.03)	71	910,000	-	-	-	910,000		958,230	1,006,142	1,051,418
Active fixe (cod 71.01.01 la 71.01.03+71.01.30)	71.01	910,000				910,000		958,230	1,006,142	1,051,418
Construcții	71.01.01	910,000				910,000		958,230	1,006,142	1,051,418
Mașini, echipamente și mijloace de transport	71.01.02							-	-	-
Mobilier, aparatură birotică și alte active corporale	71.01.03							-	-	-
Alte active fixe	71.01.30							-	-	-
Reparații capitale aferente activelor fixe	71.03							-	-	-

NOTA: Se va completa, după caz, cu alte articole și alineate potrivit clasificăției indicatorilor privind finanțelor publice, aprobată cu ordinul ministrului finanțelor publice, nr.1954/2005

Sumele prevăzute la titlul XVIII "Plati efectuate in anii precedenti si recuperate in anul curent" vor fi evidențiate cu semnul minus "-"

**DIRECTOR GENERAL,
ADRIAN BILBA**

**DIRECTOR GENERAL ADJUNCT,
TEODORA PINTILIE**

**CONTABIL SEF,
ELENA IORDACHE**

Complexul Muzeal de Stiinte ale Naturii

• bulevardul Mamaia nr.255, 900552 Constanta, Romania • tel.: +40 241 831553, 547055, 481230 • fax: +40 241 481236 •
www.delfinariu.ro

ANEXA NR.3 la Hotararea CJC NR..... 17/28.01.2022
APROBAT ,
ORDONATOR PRINCIPAL DE CREDITE
PRESEDINTE CONSILIUL JUDETEAN CONSTANTA
MIHAI LUPU

LISTA OBIECTIVELOR DE INVESTITII PE ANUL 2022

Nr. crt.	Denumire	Valoare Totala	Prevederi 2022	
			Venituri proprii	Subventii buget local
	TOTAL = 4.762.130lei, din care: Art.bug. 71.00= 910.000 Art.bug. 58.00= 3.852.130	4.762.130	910.000	3.852.130
A.	Lucrari in continuare	0	0	0
B.	Lucrari noi			0
1.	Amenajare cinci zone, spatii servicii conexe, pentru vizitatori	910.000	910.000	
C.	Alte cheltuieli de investitii,TOTAL, din care:	3.852.130		3.852.130
	a. ACHIZITII DE IMOBILE			



Complexul Muzeal de Stiinte ale Naturii

• bulevardul Mamaia nr.255, 900552 Constanta, Romania • tel.: +40 241 831553, 547055, 481230 • fax: +40 241 481236 •
www.delfinariu.ro

	<i>b. DOTARI INDEPENDENTE</i>			
2.	Proiector 4k Hibrid , si alte cheltuieli pentru Proiect UNIMIS(fonduri FEDR-afereant art.bug. 58.00)	3.852.130		3.852.130
	e.LUCRARI DE FORAJ, CARTAREA TERENULUI, FOTOGRAMMETRIE SI ALTE CHELTUIELI DE INVESTITII			

**DIRECTOR GENERAL,
ADRIAN BILBA**

**DIRECTOR GENERAL ADJUNCT,
TEODORA PINTILIE**

**CONTABIL SEF,
ELENA IORDACHE**



Complexul Muzeal de Stiinte ale Naturii

• bulevardul Mamaia nr.255, 900552 Constanta, Romania • tel.: +40 241 831553, 547055, 481230 • fax: +40 241 481236 •

www.delfinariu.ro

Anexa nr.4
la Hotărârea CJC nr. 17/28.01.2022.

COMPLEXUL MUZEAL DE STIINTE
ALE NATURII CONSTANTA
B-dul Mamaia Nr. 255
Telefon: 0241 547.055
Telefon/Fax: 0241 831.553

Aprobat,
Președinte CJC
MILHA LOPU

PROGRAM DE EVENIMENTE CULTURALE ÎN ANUL 2022

EVENIMENTE GENERALE			
1	2	3	4
Nr. Crt.	Perioada prevăzută pentru desfășurarea proiectelor/evenimentelor	PROIECT/EVENIMENT CULTURAL	BUGET ESTIMATIV lei
SECTIA MICROREZERVATIE SI PASARI EXOTICE			
1.	Ianuarie	Pe urmele carnivorelor din Romania	50 lei
2.	Februarie	Dragobetele Pasari si cuiburi	300 lei
3.	Februarie- Martie	Arii protejate acvatice din Romania – expoziție foto	2000 lei
4.	Martie	Camuflajul perfect observarea animalelor in mediul natural	900lei
5.	15 Martie - 15 Aprilie	Luna Padurii - Padurea Dobrogeana	300 lei
6.	22 Martie	Ziua Mondiala a apei - Adaptarea animalelor la mediul acvatic	300 lei
7.	Aprilie	Delta Dunarii- Paradis acvatic	0 lei
8.	Aprilie	Ziua Pamantului Atelier de pictura si desen	450 lei
9.	Mai	Culorile primaverii in Microrezervatia CMSN-Constanta – Plantare de flori	1500 lei
10.	18 Mai	Noapte de vis in Zoo - Animale pe harta cerului - atelier Ziua internationala a muzeelor	100 lei
11.	30 Mai	Ziua Biodiversitatii - Rezervatii naturale din dobrogea	150 lei



Complexul Muzeal de Stiinte ale Naturii

• bulevardul Mamaia nr.255, 900552 Constanta, Romania • tel.: +40 241 831553, 547055, 481230 • fax: +40 241 481236 •

www.delfinariu.ro

12	Iunie -Septembrie	Atelier BIOART – scoala de vara	700 lei
13	1 iunie	Ziua internationala a copilului Povesti din lumea animalelor	400 lei
14	5 Iunie	Ziua Mediului	300 lei
15	Iulie	Mamiferele zburatoare si importanta lor – Atelier de creatie	450 lei
16	Iulie	Noapte de vis in Zoo -Animale pe harta cerului - atelier	100 lei
17	9 August	Ziua internationala a gradinilor zoo Parcuri si rezervatii naturale din Romania	100 lei
18	August	Sa descoperim fluturii – activitati e determinare si expozitie foto	800 lei
19	Septembrie	Specii protejate din Romania – expozitie foto	200 lei
20	Septembrie	La pescuit – curs practic	500 lei
21	Octombrie	Minuscule – Atelier de cunoastere a vietuitoarelor mici	200 lei
22	31 Octombrie	Ziua internationala a Marii Negre Din tainele Marii Negre	400 lei
23	14 noiembrie	Ziua Dobrogei Echitatie de agrement- prezentare cai	400 lei
24	Noiembrie	Cu copii in buzunar	100 lei
25	1 Decembrie	Animale din folclorul romanesc si simbolistica lor	300 lei
26	20-24 Decembrie	Atelierul lui Moş Crăciun	500 lei
COMPARTIMENT PLANETARIU			
27	Aprilie - Mai	Importanta stiintifica a eclipselor de soare si de luna	300 lei
SECTIA ACVARIU			
28	15 ianuarie	“Eminescu si Marea”	0 lei
29	24 ianuarie	“Unirea la malul marii”	0 lei
30	22 martie	“Apa – izvorul vietii!”	286 lei
31	Aprilie	Sesiune video de hranire a speciilor de pesti pirhania din cadrul sectiei	0 lei
32	18 Mai	“Calutul de mare”	0 lei
33	22 Mai	“Ocrotim natura – ocrotim natura”	0 lei
34	Mai	Noaptea Muzeelor	0 lei
35	01 Iunie	“La multi ani copilarie”	1 056 lei



Complexul Muzeal de Stiinte ale Naturii

• bulevardul Mamaia nr.255, 900552 Constanta, Romania • tel.: +40 241 831553, 547055, 481230 • fax: +40 241 481236 •

www.delfinariu.ro

36	09 August	“Pestisorul mult dorit”	269 lei
37	04 Octombrie	“Nemo – prietenul copiilor!”	286 lei
38	31 Octombrie	MAREA NEAGRA	0 lei
39	14 Noiembrie	Dobrogea	286 lei
40	1 Decembrie	Ziua Nationala a Romaniei	0 lei
SECTIA DELFINARIU SI MINEROLOGIE			
41	Ianuarie – Decembrie	Sesiuni online din timpul antrenamentelor și demonstrațiilor	2300 lei
42	24 Ianuarie	Ce știm despre Mica Unire	100 lei
43	2 Februarie	Ziua Zonelor umede – ” Prețuiește – Administrează – Reconstruișete – Iubește- zonele umede”	1500 lei
44	27 Februarie	Ziua Internațională a Ursului Polar	300 lei
45	3 Martie	Ziua Internațională a faunei sălbatice	142 lei
46	22 Martie	Ziua Mondială a Apei	200 lei
47	1 Aprilie	Ziua Păsărilor – Să cunoștem răpitoarele din Dobrogea	200 lei
48	22 Aprilie	Ziua Pământului	200 lei
49	25 Aprilie	Ziua Mondială a pinguinului -	300 lei
50	20 Mai	Ziua Maritimă Europeană (EMD)	400 lei
51	22 Mai	Ziua Internațională a Biodiversității	200 lei
52	5 Iunie	Ziua Mediului - „Doar un pământ”	400 lei
53	8 Iunie	Ziua Mondială a Oceanelor – ” Fauna adâncurilor”	200 lei
54	August	Ziua Delfinului (Târg cu creații realizate de elevi)	500 lei
55	9 August	Ziua Grădinilor Zoologice și a Parcurilor – ” Tedy Bear la picnic”	430 lei
56	25 Septembrie	Ziua Internațională a Mediului Marin	200 lei
57	4 Octombrie	Ziua Mondiala a Animalelor – ”Cum îmi aleg un animal de companie?”	200 lei



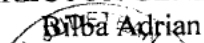
Complexul Muzeal de Stiinte ale Naturii

• bulevardul Mamaia nr.255, 900552 Constanta, Romania • tel.: +40 241 831553, 547055, 481230 • fax: +40 241 481236 •

www.delfinariu.ro

		companie?"	
58	31 Octombrie	Ziua Internațională a Mării Negre	708 lei
59	11 Decembrie	Ziua Internațională a Munților – "Să cunoaștem cei mai vechi munți din țară"	50 lei
60	Decembrie	Moș Crăciun la Delfinariu (Atelier tematic)	170 lei
TOTAL GENERAL			22683

DIRECTOR GENERAL

Diba Adrian

Director General Adjunct
Pintilie Teodora

Contabil Sef
Iordache Elena



Column Labels												
	ACVARIU		DELFINARIU		ECHITATIE		MICROREZERVATIE		PLANETARIU		Total NUMAR BILETE	Total VALOARE BILETE
Row Labels	NUMAR BILETE	VALOARE BILETE	NUMAR BILETE	VALOARE BILETE	NUMAR BILETE	VALOARE BILETE	NUMAR BILETE	VALOARE BILETE	NUMAR BILETE	VALOARE BILETE		
IAN									17	105	17	105
MAR			14.113	77.334					2.020	192	16.133	77.526
APR			29.046	193.842					5.656	159	34.702	194.001
MAI			38.498	244.641					5.058	162	43.556	244.803
IUN	14.643	172.570	46.553	956.225	471	2.860	9.067	54.016	4.495	16.734	75.229	1.202.405
IUL	34.151	420.895	71.172	1.838.670	1.493	10.820	13.396	82.602	6.341	30.380	126.553	2.383.367
AUG	43.768	551.925	95.290	2.538.260	1.777	13.245	16.686	102.362	7.878	39.600	165.399	3.245.392
SEP	19.840	112.574	32.578	460.905	931	6.805	8.053	51.696	3.272	9.014	64.674	640.994
OCT	6.182	29.662	13.268	96.102	506	3.660	1.148	10.554	1.984	3.080	23.088	143.058
NOV	4.124	19.966	7.259	51.234	239	1.670	471	4.296	1.088	1.704	13.181	78.870
DEC	2.897	14.974	3.498	24.435	2.180	35.372	134	999	509	718	9.218	76.498
Grand Total	125.605	1.322.566	351.275	6.481.648	7.597	74.432	48.955	306.525	38.318	101.848	571.750	8.287.019

Column Labels														
Row Labels	ACVARIU		DELFINARIU		ECHITATIE		MICROREZERVATIE		PARCARE		PLANETARIU		Total NUMAR BILETE	Total VALOARE BILETE
	NUMAR BILETE	VALOARE BILETE	NUMAR BILETE	VALOARE BILETE	NUMAR BILETE	VALOARE BILETE	NUMAR BILETE	VALOARE BILETE	NUMAR BILETE	VALOARE BILETE	NUMAR BILETE	VALOARE BILETE		
IAN	4.011	21.824	4.836	37.437	86	620	277	2.370			464	1.106	9.674	63.357
FE	6.224	33.076	8.886	74.304	262	1.930	696	6.240			893	2.185	16.961	117.735
MAR	9.045	45.198	15.616	139.149	638	4.720	1.373	13.317			2.031	4.115	28.703	206.499
APR	15.709	60.566	24.427	151.944	677	4.935	1.842	13.039	21	500	4.544	9.035	47.220	240.019
MAI	15.435	94.319	28.858	274.117	699	5.080	6.878	41.840	72	1.714	3.874	18.303	55.816	435.373
IUN	18.499	193.265	35.018	785.780	583	4.100	8.949	55.536	223	5.307	4.348	24.903	67.620	1.068.891
IUL	33.691	421.490	73.704	1.915.920	1.344	9.995	15.768	97.212	471	11.210	6.150	44.361	131.128	2.500.188
AUG	43.633	559.765	97.437	2.613.210	1.572	11.750	19.347	121.814	697	16.589	8.223	59.931	170.909	3.383.059
SEP	17.519	143.787	33.431	457.450	793	5.750	9.457	61.322	207	4.927	3.166	24.630	64.573	697.866
OCT	6.488	33.000	1.940	12.411	312	2.180	7.469	46.388	4	95	1.816	5.446	18.029	99.520
NOV	4.824	24.454	4.212	29.436	256	1.805	3.619	23.434	13	309	1.004	3.154	13.928	82.592
DEC	3.807	21.454	2.415	18.447	132	1.045	1.823	12.086	9	214	338	1.518	8.524	54.764
Grand Total	178.885	1.652.198	330.780	6.509.605	7.354	53.910	77.498	494.598	1.717	40.865	36.851	198.687	633.085	8.949.863

Column Labels														
Row Labels	ACVARIU		DELFINARIU		ECHITATIE		MICROREZERVATIE		PARCARE		PLANETARIU		Total NUMAR BILETE	Total VALOARE BILETE
	NUMAR BILETE	VALOARE BILETE	NUMAR BILETE	VALOARE BILETE	NUMAR BILETE	VALOARE BILETE	NUMAR BILETE	VALOARE BILETE	NUMAR BILETE	VALOARE BILETE	NUMAR BILETE	VALOARE BILETE		
IAN	7.405	41.824	4.667	40.839	165	1.140	2.768	18.552	15	357	653	3.316	15.673	106.028
FE	6.525	35.110	4.675	39.339	293	2.085	4.124	27.904	16	381	641	3.188	16.274	108.007
MAR	2.568	13.492	2.160	18.369	130	890	1.909	12.654	15	357	349	1.362	7.131	47.124
MAI	1.396	10.584	2.586	32.090			4.902	33.028	17	405			8.901	76.107
IUN	6.920	84.665	11.750	319.460	715	5.140	11.775	78.078	149	3.546			31.309	490.889
IUL	16.369	203.615	29.903	876.520	1.194	8.860	11.329	72.758	475	11.305	796	6.051	60.066	1.179.109
AUG	21.148	274.445	37.317	1.100.560	1.394	10.110	12.433	81.278	518	12.328	2.657	20.334	75.467	1.499.055
SEP	13.494	113.052	21.979	330.180	814	5.905	11.416	75.936	306	7.283	1.125	8.772	49.134	541.128
OCT	4.556	24.800	3.845	36.099	341	2.345	6.284	42.080	35	833	429	2.436	15.490	108.593
NOV	1.213	6.294	1.078	10.821	145	985	2.473	16.830	2	48	69	396	4.980	35.374
Grand Total	81.594	807.881	119.960	2.804.277	5.191	37.460	69.413	459.098	1.548	36.842	6.719	45.855	284.425	4.191.413

Column Labels														
Row Labels	ACVARIU		DELFINARIU		ECHITATIE		MICROREZERVATIE		PARCARE		PLANETARIU		Total NUMAR BILETE	Total VALOARE BILETE
	NUMAR BILETE	VALOARE BILETE	NUMAR BILETE	VALOARE BILETE	NUMAR BILETE	VALOARE BILETE	NUMAR BILETE	VALOARE BILETE	NUMAR BILETE	VALOARE BILETE	NUMAR BILETE	VALOARE BILETE		
IAN	3.047	19.752	4.554	43.953	379	2.700	7.807	52.814	33	785	423	2.304	16.243	122.308
FE	4.062	26.378	6.690	62.265	342	2.840	6.237	41.820	84	1.999	778	4.022	18.193	139.324
MAR	3.902	26.482	2.978	28.701	286	2.125	9.029	61.536	45	1.071	335	1.882	16.575	121.797
APR	6.372	40.402			381	2.845	13.979	91.154	30	714			20.762	135.115
MAI	10.067	98.691	16.459	246.635	937	6.830	15.684	103.584	301	7.164	1.224	9.954	44.672	472.858
IUN	12.459	222.725	28.356	984.475	713	5.065	8.427	67.740	622	14.804	2.797	25.659	53.374	1.320.468
IUL	25.151	453.118	73.416	2.312.655	987	8.510	13.299	94.300	2.077	49.433	5.412	50.112	120.342	2.968.127
AUG	33.638	598.110	93.844	2.913.750	800	7.975	19.066	131.626	2.992	71.210	5.902	56.247	156.242	3.778.918
SEP	17.338	207.947	10.047	153.378	496	4.960	19.464	143.292	494	11.757	3.244	33.803	51.083	555.136
OCT	2.751	23.233	1.204	12.227	175	1.750	6.284	46.488	52	1.238			10.466	84.935
Grand Total	118.787	1.716.837	237.548	6.758.038	5.496	45.600	119.276	834.354	6.730	160.174	20.115	183.983	507.952	9.698.986