



RAPORT DE ACTIVITATE

pentru

**Evaluarea managementului
Complexului Muzeal de Științe ale Naturii
Constanța**

Prezentul raport de activitate a fost elaborat pentru evaluarea managementului de către **Consiliul Județean Constanța**, denumit în continuare autoritate, pentru **Complexul Muzeal de Științe ale Naturii Constanța**, aflat în subordinea sa, în conformitate cu prevederile Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 189/2008 privind managementul instituțiilor publice de cultură, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr. 269/2009, precum și cu cele ale regulamentului de evaluare.

Analiza și notarea raportului de activitate și a interviului se fac în baza următoarelor criterii de evaluare:

- A. Evoluția instituției în raport cu mediul în care își desfășoară activitatea și în raport cu sistemul instituțional existent;
- B. Îmbunătățirea activității instituției;
- C. Organizarea/sistemul organizațional al instituției;
- D. Situația economico-financiară a instituției;
- E. Strategia, programele și implementarea planului de acțiune pentru îndeplinirea misiunii specifice instituției, conform sarcinilor și obiectivelor formulate de autoritate;
- F. Evoluția economico-financiară a instituției, pentru următoarea perioadă de management, cu menționarea resurselor financiare necesare de alocat de către autoritate.

În conformitate cu prevederile contractului de management înregistrat cu nr. 15695/01.08.2013, datele și informațiile din prezentul raport sunt aferente perioadei: de la 10.02.2017 până la 10.02.2018, reprezentând raportarea anuală.



Structura raportului de activitate

A. Evoluția instituției în raport cu mediul în care își desfășoară activitatea:

1. Colaborarea cu instituții, organizații, grupuri informale care se adresează aceleiași comunități;
2. Analiza SWOT (analiza mediului intern și extern, puncte tari, puncte slabe, oportunități, amenințări);
3. Evoluția imaginii existente și măsuri luate pentru îmbunătățirea acesteia;
4. Măsuri luate pentru cunoașterea categoriilor de beneficiari;
5. Grupurile-țintă ale activităților instituției;
6. Profilul beneficiarului actual.

B. Evoluția profesională a instituției și propuneri privind îmbunătățirea acesteia:

1. Adecvarea activității profesionale a instituției la politicile culturale la nivel național și la strategia culturală a autorității;
2. Orientarea activității profesionale către beneficiari;
3. Analiza principalelor direcții de acțiune întreprinse.

C. Organizarea, funcționarea instituției și propuneri de restructurare și/sau de reorganizare, pentru o mai bună funcționare, după caz:

1. Măsuri de organizare internă;
2. Propuneri privind modificarea reglementărilor interne;
3. Sinteza activității organismelor colegiale de conducere;
4. Dinamica și evoluția resurselor umane ale instituției (fluctuație, cursuri, evaluare, promovare, motivare/sanționare);
5. Măsuri luate pentru gestionarea patrimoniului instituției, îmbunătățiri/refuncționalizări ale spațiilor;
6. Măsuri luate în urma controalelor, verificării/auditării din partea autorității sau a altor organisme de control în perioada raportată.

D. Evoluția situației economico-financiare a instituției:

1. Analiza datelor financiare din proiectul de management corelat cu bilanțul contabil al perioadei raportate.
2. Evoluția valorii indicatorilor de performanță în perioada raportată, conform criteriilor de performanță ale instituției.

E. Sinteza programelor și a planului de acțiune pentru îndeplinirea obligațiilor asumate prin proiectul de management:

Se realizează prin raportare la:

1. Viziune;
2. Misiune;
3. Obiective (generale și specifice);
4. Strategie culturală, pentru întreaga perioadă de management;
5. Strategie și plan de marketing;
6. Programe propuse pentru întreaga perioadă de management;
7. Proiecte din cadrul programelor;
8. Alte evenimente, activități specifice instituției, planificate pentru perioada de management.

F. Previzionarea evoluției economico-financiare a instituției, cu o estimare a resurselor financiare ce ar trebui alocate de către autoritate, precum și a veniturilor instituției ce pot fi atrase din alte surse:

1. Proiectul de venituri și cheltuieli pentru următoarea perioadă de raportare.
2. Numărul de beneficiari estimați pentru următoarea perioadă de management.
3. Analiza programului minimal realizat.

A. Evoluția instituției în raport cu mediul în care își desfășoară activitatea:

1. Colaborarea cu instituții, organizații, grupuri informale care se adresează aceleiași comunități;

Complexul Muzeal de Științe ale Naturii Constanța dezvoltă relații de colaborare cu instituții omoloage/foruri/asociații de cultură naționale și internaționale, cu instituții de învățământ superior române și de peste hotare, cu instituții naționale de cercetare-dezvoltare, cu asociațiile de profil în domeniul protecției mediului, naționale și internaționale și cu oficiile diplomatice ale țărilor străine în România, pe probleme de schimburi culturale, dezvoltare durabilă, ecoturism, diseminarea informațiilor științifice, protecția mediului și alte teme de interes științific și cultural de actualitate.

Din cadrul colaborărilor cu foruri/organizații naționale (COMPLEXUL MUZEAL DE ȘTIINȚE ALE NATURII CONSTANȚA are calitatea de membru) menționăm:

- FGZAR - Federația Grădinilor Zoologice și Acvariilor din România;
- RNMR - Rețeaua Națională a Muzeelor din România.

Din cadrul colaborărilor cu foruri/organizații internaționale (Complexul Muzeal de Științe ale Naturii Constanța aderă la calitatea de membru) menționăm:

- EAZA - Asociația Europeană a Grădinilor Zoologice și Acvariilor (European Association of Zoos and Aquaria) ;
- EAAM - Asociația Europeană pentru Mamifere Marine (European Association for Aquatic Mammals).

Din cadrul colaborărilor cu instituții de învățământ superior menționăm:

- Universitatea Maritimă din Constanța

A existat în desfășurare un proiect de practică studențească dirijată în domeniul: “Protecției și Conservării Mediului”. Acesta implica monitorizarea calității apelor din cadrul Complexului Muzeal de Științe ale Naturii Constanța pentru stabilirea și implementarea unei formule de populare a apei iazului propriu. Avea în vedere un proiect privind modernizarea surselor de alimentare cu apă a Acvariului și un proiect comun desfășurat în susținerea cursurilor de mediu.

- Academia Navală “Mircea cel Bătrân”

Relații de colaborare interinstituțională stabilite pe bază de convenție ce implică accesul studenților la realizarea proiectelor de licență și masterat sub îndrumarea specialiștilor Complexului Muzeal de Științe ale Naturii Constanța. Complexul Muzeal de Științe ale Naturii Constanța a asigurat sprijin în organizarea și funcționarea catedrei de navigație și asigură sprijin cu specialiștii instituției în cursuri de domeniu, în organizarea de simpozioane/conferințe cu participare în comitetele științifice și de organizare

- Universitatea “Andrei Șaguna”

Complexul Muzeal de Științe ale Naturii Constanța participă în colaborare la evenimentele de educație ecologică.

- Facultățile cu profil Biologie (Universitatea Iași, Univ. Timișoara, Univ. Cluj, Univ. București, Univ. Arad, Univ. Constanța);

CMSN asigură în perioada estivală sprijin în organizarea practicii în teren în domeniul biologiei, ecologiei și protecției mediului.

- Facultatea de Medicină Veterinară (Univ. București, Univ. Iași)

Complexul Muzeal de Științe ale Naturii Constanța asigură în perioada estivală sprijin în organizarea practicii în teren.

- Facultatea de Geografie (Univ. Constanța, Univ. București, Univ. Iași);

- Facultatea de Pescuit și Piscicultură (Univ. Dunărea de Jos-Galați) ;

- Facultatea de Agricultură și Științe naturale (Univ. Constanța);

Asigură suportul necesar în practicile estivale, îndrumarea de proiecte de licență și masterat.

Din cadrul colaborărilor cu instituții de profil științific din domeniul biologiei și acvaculturii menționăm:

Pe plan internațional, Complexul Muzeal de Științe ale Naturii Constanța a stabilit raporturi de colaborare pe termen lung prin protocoale și acorduri cu:

- Institutul de Zoologie al Academiei de Științe Moldova;
- Universitatea de Stat Chișinău, Moldova;
- Institutul de Pescuit expediționar ATLANT-NIRO (Federația Rusă - Kaliningrad);
- Institutul de Pescuit – Acvacultură al Academiei de Științe Agricole Varna;
- Institutul Oceanologic al Academiei de Științe Varna;

- Aquarium Beijing al R.P.China;
- Aquarium Klaipeda – Lituania;
- Grădina Zoologică Chişinău;
- Grădina Botanică Chişinău;
- Institutul Naţional de Cercetare şi dezvoltare Delta Dunării Tulcea;
- Administraţia rezervaţiei biosferei Delta Dunării Tulcea ARBDD;
- Aquarium Varna;
- Aquarium Cape Town;
- Academia Navala KAVARNA/ Bulgaria

Complexul Muzeal de Ştiinţe ale Naturii a stabilit contacte transfrontaliere cu instituţiile omoloage şi de profil prin intermediul misiunilor consulare de la Constanţa, dar şi misiunile diplomatice române, al M.A.E. din ţările respective.

Din cadrul colaborărilor cu instituţii nationale de cercetare-dezvoltare menţionăm:

- Institutul Naţional de Cercetare-Dezvoltare Marină “Grigore Antipa” – Constanţa;
- Institutul Naţional de Cercetare-Dezvoltare pentru Delta Dunării – Tulcea ;
- Institutul Naţional de Cercetare-Dezvoltare pentru Geologie si Geoecologie – GEOECOMAR Constanţa;
- Institutul Naţional de Cercetare-Dezvoltare pentru Creşterea Ovinelor şi Caprinelor (I.C.D.C.O.C.- Palas) Constanţa;
- Staţiunea de Cercetare-Dezvoltare în Pescuit Acvacultură Nucet (jud. Dâmboviţa);
- Centrul de Cercetare pentru Creşterea Sturionilor (Tulcea);
- Institutul Naţional de Cercetare-Dezvoltare pentru Acvacultură si Ecologie Acvatica (Galaţi)

Complexul Muzeal de Ştiinţe ale Naturii întreţine relaţii tradiţionale de colaborare cu Ministerul Mediului şi Pădurilor, cu Administraţia “Rezervaţia Biosferei Delta Dunării” (Tulcea), cu Agenţia de Protecţie a Mediului Constanţa, cu Comisariatul Judeţean al Gărzii de Mediu Constanţa, precum şi cu Inspectoratul Judeţean al Poliţiei de Frontieră Constanţa.

Colaborează direct cu Statul Major al Forţelor Navale, cu Direcţia Hidrografică Română şi cu Centrul de Scafandri în scopul desfăşurării de acţiuni comune şi al sprijinului între instituţii prin asigurarea asistenţei tehnice de specialitate.

Din cadrul colaborărilor cu instituţii muzeale de ştiinţe ale naturii naţionale si internaţionale menţionăm:

Complexul Muzeal de Ştiinţe ale Naturii Constanţa a întreprins relaţii interinstituţionale ce au ca obiect schimbul de material biologic viu şi conservat/naturalizat cu:

- Complexul Muzeal de Ştiinţe ale Naturii Galaţi;
- Grădina Zoologică Bârlad;

- Muzeul “Vasile Pârvan” (Bârlad)
- Grădina Zoologică Chişinău;
- Grădina Zoologică Dobrich (Zoo Dobrich - Bulgaria);
- Attica zoological Park- Grecia;
- Grădina Zoologică Târgovişte şi Braşov;
- Grădina Zoologică Târgu Mureş;
- Grădina Zoologică Bucov – Judeţul Prahova.

Relaţia de colaborare cu partenerul bulgar a facilitat în trecut, îmbogăţirea patrimoniului Complexului Muzeal de Ştiinţe ale Naturii Constanţa cu un exemplar cabalin din specia *Equus prijewalsky*. Precum şi realizarea de proiecte cultural-educative şi de dezvoltare transfrontalieră.

Din cadrul colaborărilor cu Organizaţii Non Guvernamentale şi asociaţiilor profesionale de profil menţionăm:

- O.N.G. “Mare Nostrum”;
- O.N.G. “Astronom Experience “.
- O.N.G. “Liga Navală Română”;
- O.N.G. Civicum Voluntaris;
- O.N.G. “Oceanic Club”;
- O.N.G ‘ Cercetaşii Marini’;
- Asociaţia Scutul Cinegetic;
- AJVPS Constanţa;
- Cercul de artişti plastici al Palatului Copiilor Constanţa.

Participare în calitate de partener (coorganizator, coiniţiator, invitat, participant etc.) la programe/proiecte europene/internaţionale:

Complexul Muzeal de Ştiinţe ale Naturii Constanţa este acreditată să desfăşoare activităţi de cercetare, dezvoltare si inovare (cod CAEN - 7310) prin Decizia nr. 9816/04.12.2008 a Autorităţii Naţionale de Cercetare Ştiinţifică – M.E.C., fiind abilitată în baza dispoziţiilor H.G. 551/2007 să promoveze proiecte în domeniu.

Instituţia are în componenţa sa specialiştii atestaţi să desfăşoare activităţi de cercetare: Director General (doctor cu specializarea în medicina veterinară), 1 şef secţia Delfinariu - doctorand, 1 şef secţia Acvariu (doctor specialitate ihtiofaună-exotică/inginer piscicol), 1 şef secţia microrezervaţie (doctor cu specializare în fauna cinegetica), 5 muzeografi dintre care : 2 biologi, 1 inginer piscicol specializat, 1 muzeograf specilizat în fizică, 1 muzeograf specilizat în geografie, precum şi echipa de personal licenţiat. Această structură a personalului oferă posibilitatea implicării pe varii proiecte de interes şi atacarea holistică a unei tematici ample.

Punctăm câteva proiecte declarate eligibile (implementate în ultimii 5 ani):

- POS Mediu – “Îmbunătățirea stării de conservare a biodiversității marine din zona costieră, în special a delfinilor” (coord. O.N.G. Mare Nostrum, colab. CMSN Constanța.);
- I.N.C.D.M., Inspectoratul Județean al Poliției de Frontieră, A.M.P.A. Constanța.); Proiectul urmărește implementarea de măsuri privind monitorizarea efectivelor de delfini, a eșuărilor, a pescuitului accidental și conștientizarea opiniei publice privind necesitatea protecției acestor mamifere marine. Arealul vizat include zona costieră, cuprinsă între Sulina și Cap Midia.
- Complexul Muzeal de Științe ale Naturii Constanța în colaborare cu Inspectoratul Județean al Poliției de Frontieră lucrează la implementarea unui program propriu de supraveghere a concentrațiilor de delfini în Marea Neagră.
- Pe plan intern un proiect științific pentru ecologizarea lacului interior din secția Microrezervație. Proiectul a vizat popularea iazului Complexul Muzeal de Științe ale Naturii Constanța cu specii pretabile (ciprinidae locale – crap, caras; crap chinezesc – novac, sanger, cosas; somn; țipar; gambusia; morun) și monitorizarea dinamicii populațiilor piscicole. S-a observat eficiența Gambusia affinis în combaterea larvelor de țânțari dar din păcate și eficiența țestoaselor Trachemis în îndepărtarea amfibienilor Anura.
- Proiect POFTIC – “Increasing Potential for growth through Organizing Facilities and improving Tourist Infrastructure in the Cross Border region”(coord. Zoo Dobrich-Bulgaria, colab. Complexul Muzeal de Științe ale Naturii Constanța). Proiectul a avut ca obiectiv monitorizarea la standarde comunitare a Grădinii Zoologice Dobrich și a Secției Micro Delta a Complexului Muzeal de Științe ale Naturii Constanța.
- Project DELPHI (coord. Complexul Muzeal de Științe ale Naturii Constanța , colab. Institutul de Pescuit-Acvacultura Varna; Academia de Științe Agricole Varna). Proiectul are ca obiectiv specific pentru Complexul Muzeal de Științe ale Naturii Constanța. modernizarea Secției Delfinariu și optimizarea gradului de atractivitate prin sporirea ofertei cultural educative a instituției.
- Proiect “Energie din soare pentru viețuitoare”- proiect finanțat de Rompetrol, inițiator Asociația Scutul Cinegetic în colaborare cu Complexul Muzeal de Științe ale Naturii Constanța, Inspectoratul Școlar Județean, AJVPS, Universitatea Maritimă și Universitatea Ovidius.
- Proiect ‘Voluntariat în comunitatea ta’ proiect finanțat de Inspectoratul Școlar Județean plus 12 O.N.G – uri în colaborare cu Complexul Muzeal de Științe ale Naturii Constanța.

2. Analiza SWOT (analiza mediului intern și extern, puncte tari, puncte slabe, oportunități, amenințări) :

*Punctele **tari** în realizarea obiectivelor sunt:*

- complexitatea structurii care îngăduie o bună funcționare internă și generează o ofertă cultural-educativă generoasă;
- administrarea unor colecții valoroase, cu un număr mare de obiecte;
- diversitatea și complementaritatea domeniilor de activitate;
- calitatea profesională a angajaților (3 doctori în științe + 5 muzeografi);
- credibilitatea de care se bucură în acest moment instituția;
- atragerea de fonduri nerambursabile prin proiecte europene transfrontaliere;
- structura plurifuncțională;
- unicitatea în oferta muzeistică națională;
- divestitatea ofertei muzeistice care asigură un mesaj educațional și științific complex.

*Punctele **slabe** în realizarea obiectivelor sunt:*

- lipsa personalului atestat în cercetare;
- lipsa unui departament de marketing cultural;
- lipsa spațiilor de parcare în preajma complexului muzeal;
- caracterul limitativ datorat poziționării intraurbane ce restricționează extinderea și modernizarea grădinii zoologice;
- nivelul scăzut al salarizării personalului contractant, încadrat în Legea Salarizării la anexa cultură – în comparație cu responsabilitățile și sarcinile aferente funcțiilor ce au ca obligativitate dezvoltarea și asigurarea condițiilor optime de supraviețuire și înmulțire a speciilor de animale aflate în patrimoniul viu, precum și a colecțiilor muzeistice ce au o importanță și valoare foarte mare.
- Spații insuficiente pentru expunerea, valorificarea și păstrarea colecțiilor muzeale.

Oportunitățile create pentru realizarea obiectivelor sunt:

- posibilitatea derulării unor proiecte transfrontaliere, fiind situați la granița cu Bulgaria;
- unicitatea la nivel național a secției Delfinariu;
- interesul manifestat pentru muzeu în afara granițelor României, manifestat prin convenții și acorduri de colaborare bilaterale;
- creșterea interesului turistic pentru regiune;
- creșterea numărului de proiecte turistice cu destinație transfrontalieră;
- fiind conectați la sursa de apă marină și de adâncime, avem posibilitatea extinderii ofertei de prezentare a diferitelor specii de animale acvatice.
- Specificul muzeal permite încheierea unor colaborări cultural-educative pentru îmbogățirea ofertei turistice a instituției atât în sezonul estival, cât și în extrasezon cu parteneri ce au personal specializat, prin realizarea de expoziții tematice cu lei de mare, cabaline, paleontologie, astronomie, etc.

Amenințările ce pot periclita realizarea obiectivelor muzeului sunt:

- numărul redus al personalului muzeograf, care în perioada estivală este mobilizat exclusiv pentru activități de primire și ghidaj al publicului vizitator, cu neglijarea fortuită a activităților de cercetare și de transfer educațional. Din păcate, folosim muzeografi care au ca specializare activitate științifică și educativă, în scop administrativ.
- mișcările ecologiste și pseudo ecologiste împotriva delfinariilor.
- limitele de personal la nivel de UAT ce ne împiedică în a proceda la angajări sezoniere pentru a putea prelua mai bine valul de turiști din lunile iulie și august.

3. Evoluția imaginii existente și măsurile luate pentru îmbunătățirea acesteia :

Personalul abilitat al Complexului Muzeal de Științe ale Naturii Constanța asigură apariții la posturile de televiziune locală și centrale, asigurând prezentări ale ofertei cultural-educative ale instituției, cât și în presa scrisă cu interviuri și articole tematice.

Complexul Muzeal de Științe ale Naturii Constanța realizează anual și distribuie materiale promoționale informative cu oferta instituției și a expozițiilor temporare găzduite.

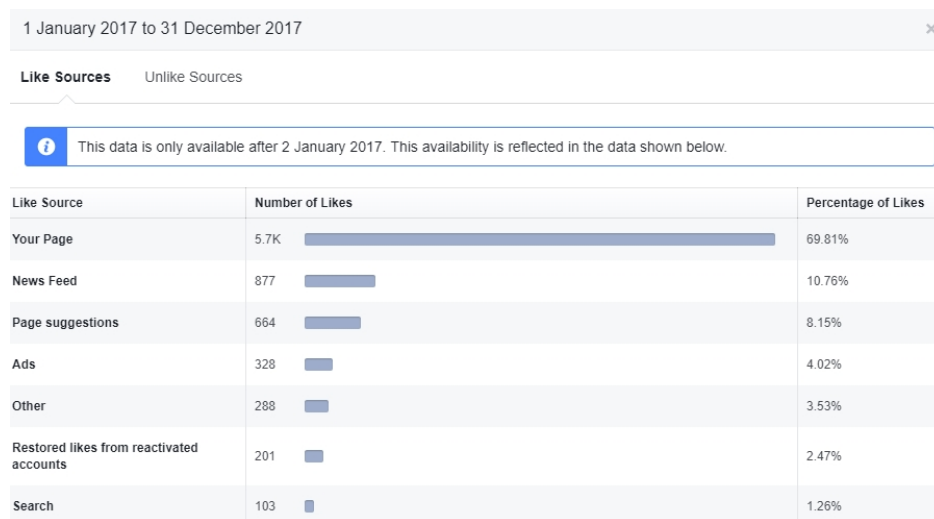
În baza unor parteneriate de colaborare, se are în vedere promovarea turistică a litoralului, ce include și oferta cultural-educativă a instituției, prin agențiile de turism “Mistral Tours”, „Danubius”, și Camera de Comerț de Industrie, Navigație și Agricultură (CCINA) .

Totodată, instituția a contractat servicii specializate de publicitate și promovare, inclusiv în spațiul virtual prin organizarea de campanii media tematice și promovarea programelor și activităților instituției pe rețelele de socializare (Facebook, Twitter, Youtube, Instagram, etc.).

În ceea ce privește promovarea acțiunilor și activităților Complexului Muzeal de Științe ale Naturii Constanța s-a avut în vedere urmărirea unor direcții principale de acțiune :

- prezența specialiștilor instituției, cu lucrări științifice din domeniu, la sesiuni de comunicări și simpozioane naționale și cu participare internațională, realizate de instituții de cercetare din țări străine ;
- desfășurarea în cooperare cu Consiliul Județean Constanța și cu Inspectoratul Școlar Județean Constanța de acțiuni de educație ecologică a copiilor din instituțiile de învățământ preuniversitar, prin participarea la cursuri/programe/workshopuri tematice.
- acțiuni de promovare a imaginii instituției în mediul universitar, în principal cu ocazia vizitelor și atelierelor de lucru, de practică studentăască estivală ;
- apariții tematice în presa locală și centrală ;
- apariții tematice la posturile de radio și televiziune locale și centrale ;
- prezența în spațiile social media prin canalele de comunicare Facebook, Youtube, Twitter, Instagram;
- ziare online;
- campanii media, strategii de promovare și conștientizare a publicului, prin intermediul publicațiilor online;
- emisiunea de educație științifică Doctor Planet – realizată de directorul instituției.
-

Promovarea evenimentelor cultural-educative prin intermediul rețelelor de socializare a dus la o creștere a atractivității publicului vizitator în mediul on-line.



Prin realizarea unor acorduri de colaborare în mediul on-line s-a realizat o activitate editorială, astfel :

Ianuarie : 42 apariții
 Februarie : 37 apariții
 Martie : 43 apariții
 Aprilie : 44 apariții

Mai	:	21 apariții
Iunie	:	43 aparitii
Iulie	:	52 apariții
August	:	64 aparitii
Septembrie	:	41 apariții
Octombrie	:	43 apariții
Noiembrie	:	39 apariții
Decembrie	:	39 apariții

Dosar de presă aferent perioadei de raportare:

IANUARIE 2017

- 01.ian <http://constanta.ro/2017/01/01/vrei-sa-vizitezi-delfinariul-iata-programul-si-tarifele-lunii-ianuarie/>
- 02.ian <http://constanta.ro/2017/01/02/programul-delfinariului-in-luna-ianuarie/>
- 03.ian <https://www.ctnews.ro/au-scazut-preturile-la-delfinriu-si-microrezervatie-iata-noile-tarife/>
- 03.ian <http://constanta.ro/2017/01/03/programul-si-tarifele-delfinariului-in-luna-ianuarie/>
- 04.ian <http://constanta.ro/2017/01/04/vrei-sa-vizitezi-delfinariul-iata-programul-si-tarifele-de-intrare/>
- 05.ian <https://www.ctnews.ro/invitatie-la-acvariul-din-constanta-elevii-si-studentii-platesc-doar-2-lei/>
- 05.ian <http://constanta.ro/2017/01/05/programul-si-tarifele-cmsn-in-luna-ianuarie/>
- 06.ian <http://constanta.ro/2017/01/06/vrei-sa-vizitezi-delfinariul-iata-programul-si-tarifele/>
- 07.ian <https://www.ctnews.ro/planetariul-din-constanta-tarife-speciale-la-inceput-de/>
- 07.ian <http://constanta.ro/2017/01/07/programul-si-tarifele-delfinariului-in-prima-luna-a-anului/>
- 08.ian <http://constanta.ro/2017/01/08/tarifele-mici-domnesc-in-continuare-la-cmsn-constanta/>
- 08.ian <https://www.replicaonline.ro/iarna-s-a-asternut-pesto-microrezervatia-din-constanta-303502/>
- 09.ian <http://constanta.ro/2017/01/09/tarifele-de-acces-la-delfinriu-la-fel-de-mici-in-ianuarie/>
- 10.ian <http://constanta.ro/2017/01/10/tarife-mici-la-delfinriu-si-in-ianuarie/>
- 10.ian <http://ct100.ro/adrian-bilba-directorul-cmsn-va-invita-sa-aduceti-hrana-pasarilor-nimanui-salbatice/>
- 11.ian <https://www.ctnews.ro/video-ai-paine-sau-cozonac-ramase-prin-casa-hai-sa-hranesti-pasarile-salbatice-si-ai-intrare-gratuita-la-microrezervatie/>
- 11.ian <http://constanta.ro/2017/01/11/ai-toate-motivele-sa-vizitezi-delfinariul-in-ianuarie/>
- 11.ian <https://www.replicaonline.ro/constantenii-invitati-sa-hraneasca-pasarile-care-vin-pe-lacul-de-la-microrezervatie-303893/>
- 12.ian <http://constanta.ro/2017/01/12/hai-la-delfinriu-tarife-mici-si-in-ianuarie/>
- 12.ian <http://ct100.ro/adrian-bilba-promite-ca-vom-avea-pinguini-la-delfinriu-anul-acesta-video/>
- 13.ian <http://ct100.ro/oferta-prelungita-la-cmsn-intrarea-in-microrezervatie-se-plateste-cu-paine-si-cozonac/>
- 15.ian <https://www.ctnews.ro/planetariul-constanta-4-spectacole-pe-zi-elevii-si-studentii-platesc-doar-3-lei/>
- 15.ian <https://www.replicaonline.ro/ultima-zi-de-gratuitate-la-microrezervatie-304368/>
- 18.ian <https://www.ctnews.ro/acvariul-tarife-speciale-de-iarna-copiii-platesc-doar-2-lei/>

19.ian <https://www.ctnews.ro/din-primavara-biletele-pentru-delfinariu-si-microrezervatie-pot-fi-achizitionate-cu-cardul-sau-de-la-un-automat-special/>

20.ian <http://constanta.ro/2017/01/20/anul-incepe-cu-tarife-mici-la-delfinariu/>

20.ian <http://ct100.ro/programul-cmsn/>

20.ian <https://www.ordinea.ro/puzderie-de-lebede-la-marea-neagra-au-nevoie-de-hrana/>

21.ian <https://www.ctnews.ro/delfinii-sunt-gata-sa-si-primeasca-oaspetii-tarifele-de-la-delfinariu-au-scazut-aceasta-perioada/>

22.ian <http://ct100.ro/programul-de-vizitare-al-cmsn-orar-si-preturi/>

23.ian <https://www.ordinea.ro/microrezervatie-pasari-aciuate-hrana-contr-cost/>

24.ian <https://www.ctnews.ro/tu-ce-faci-de-ziua-unirii-hai-la-delfinariu/>

24.ian <http://ct100.ro/cmsn-este-deschis-si-astazi-in-zi-libera-pentru-bugetari/>

25.ian <http://constanta.ro/2017/01/25/delfinariul-un-loc-si-pentru-educatie-nu-doar-pentru-divertisment/>

26.ian <http://ct100.ro/cand-puteti-vizita-animalele-din-microrezervatie-2/>

28.ian <http://constanta.ro/2017/01/28/tarife-inghetate-in-luna-ianuarie-la-delfinariu/>

28.ian <http://ct100.ro/cmsn-program-de-functionare-si-preturi/>

29.ian <https://www.ctnews.ro/activitate-de-weekend-familie-o-vizita-la-delfinariu-si-microrezervatie/>

30.ian <https://www.ctnews.ro/acvariul-preturi-speciale-de-iarna-copiii-platesc-doar-2-lei/>

31.ian <https://www.ctnews.ro/delfinariul-va-asteapta-cu-doua-spectacole-zilnice-ni-ni-si-chen-chen-incep-reprezentatiile-la-ora-11-00/>

31.ian <http://ct100.ro/cand-puteti-vedea-un-spectacol-la-delfinariu/>

31.ian <https://www.ctnews.ro/acvariul-constanta-somotei-pestesarpe/>

01.feb <http://constanta.ro/2017/02/01/tarife-de-iarna-la-delfinariu/>

01.feb <http://ct100.ro/programul-cmsn-in-februarie/>

02.feb <https://www.ctnews.ro/acvariul-constanta-crabul-albastru/>

03.feb <http://constanta.ro/2017/02/03/tarife-mici-mici-la-delfinariul-din-constanta/>

05.feb <https://www.ctnews.ro/video-delfinariul-din-constanta-coordonat-de-expertul-de-la-attica-park-din-grecia-robert-gojceta/>

05.feb <http://constanta.ro/2017/02/05/tarife-mici-la-delfinariu/>

05.feb <http://ct100.ro/mari-experti-delfini-orci-delfinariu-constata/>

05.feb <https://www.ctnews.ro/ce-poti-sa-faci-prima-zi-de-vacanta-elevilor-invitatie-la-delfinariu-si-acvariul-constanta/>

06.feb <http://constanta.ro/2017/02/06/delfinariul-inchis-doua-zile/>

06.feb <http://ct100.ro/de-ce-a-venit-la-delfinariul-din-constanta-robert-gojceta-unul-din-cei-mai-importanti-experti-din-lume-in-mamifere-marine/>

06.feb <http://ct100.ro/delfinariul-inchis-astazi-si-maine/>

07.feb <http://constanta.ro/2017/02/07/interviu-adrian-bilba-a-adus-un-expert-in-delfini-pentru-a-evalua-activitatea-cmsn-constant/>

08.feb <http://ct100.ro/cat-costa-intrarea-la-cmsn/>

08.feb <http://constanta.ro/2017/02/08/tarife-de-iarna-la-cmsn-constant-2/>

08.feb <https://www.replicaonline.ro/constantenii-nu-mai-pot-hrani-pasarile-de-la-microrezervatie-iata-de-ce-307379/>

09.feb <http://constanta.ro/2017/02/09/tarife-mici-la-delfinriu-acvariu-si-microdelta/>

10.feb <https://www.ctnews.ro/activitate-de-week-end-familie-o-vizita-la-delfinariul-constant-constant-3-lei-extrasezon/>

10.feb <http://ct100.ro/intrarea-la-cmsn-intre-zero-si-12-lei/>

11.feb <http://constanta.ro/2017/02/11/vrei-sa-vizitezi-delfinariul-sau-acvariul-iata-programul-si-tarifele-2/>

12.feb <http://ct100.ro/delfinriu-constant-tot-ce-trebuie-sa-stiti-despre-programul-de-functionare-si-tarife/>

13.feb <https://www.ctnews.ro/tarife-reduce-la-delfinriu-si-acvariu-care-este-programul-de-vizitare-si-cat-platesc-elevii-si-studentii/>

13.feb <http://ct100.ro/delfinii-de-la-cmsn-va-asteapta-in-fiecare-zi/>

13.feb <http://constanta.ro/2017/02/13/tarife-mici-la-cmsn-constant-citeste-toate-detaliile-aici/>

15.feb <http://ct100.ro/cat-costa-sa-vezi-un-spectacol-la-delfinariu/>

15.feb <https://www.ctnews.ro/acvariul-din-constant-preturi-de-extrasezon-elevii-si-studentii-platesc-doar-2-lei/>

17.feb <http://constanta.ro/2017/02/17/poti-vizita-delfinariul-aproape-gratis-iata-tarifele/>

18.feb <https://www.ctnews.ro/surpriza-lunii-februarie-spectacole-suplimentare-weekend-la-delfinariu/>

19.feb <https://www.ctnews.ro/delfinariul-constant-2-spectacole-programate-astazi-intrarea-este-de-doar-3-lei-pentru-cei-mici/>

19.feb <http://constanta.ro/2017/02/19/tarife-mici-la-delfinariu-iata-detaliile/>

23.feb <http://constanta.ro/2017/02/23/tarife-mici-la-delfinariu-si-acvariu-iata-detaliile/>

24.feb <https://www.ctnews.ro/delfinariul-constant-trei-reprezentatii-zilele-de-weekend-ti-ai-facut-programare/>

25.feb <http://www.ziuaconstant.ro/stiri/social/cladirile-vechi-ale-municipiului-constant-pentru-ce-au-fost-construite-initial-si-ce-destinatie-au-ajuns-sa-aiba-galerie-foto-624785.html?print>

27.feb <https://www.ctnews.ro/delfinariul-constant-programat-doua-spectacole-astazi-inca-mai-ai-timp-sa-prinzi-un-bilet/>

27.feb <http://ct100.ro/cat-costa-intrarea-la-delfinariu-8/>

28.feb <https://www.ctnews.ro/biletul-de-intrare-la-acvariu-costa-doar-2-lei-ai-ce-sa-faci-azi/>

28.feb <https://www.replicaonline.ro/incendiul-de-la-globus-pune-in-pericol-delfinariul-deja-s-au-luat-masuri-309661/>

01.mar <https://www.ctnews.ro/cel-mai-frumos-martisor-o-zi-la-delfinariu-planetariu-si-microrezervatia-constant/>

01.mar <http://constanta.ro/2017/03/01/tarife-de-primavara-la-cmsn-constant/>

02.mar <https://www.replicaonline.ro/persoanele-cu-diferite-probleme-vor-putea-face-delfinoterapie-la-constant-309998/>

03.mar <http://constanta.ro/2017/03/03/vrei-sa-vizitezi-delfinariul-iata-programul-si-tarifele-2/>

03.mar <https://www.ordinea.ro/unicat-in-romania-terapie-asistata-de-delfini-pentru-copii-cu-autism/>

03.mar <https://www.replicaonline.ro/terapie-cu-delfini-la-constant-ia-de-cand-310065/>

04.mar <https://www.ctnews.ro/acvariul-constant-tarife-speciale-de-primavara/>

05.mar <http://constanta.ro/2017/03/05/primavara-vine-cu-tarife-mici-la-delfinariu/>

06.mar <https://www.ctnews.ro/invitatie-delfinariu-8martie/>

06.mar <http://ct100.ro/de-8-martie-intrare-gratuita-in-complexul-muzeal-de-stiinte-ale-naturii-inclusiv-la-delfinariu/>

06.mar <https://www.replicaonline.ro/femeile-vor-avea-intrare-libera-in-complexul-muzeal-de-stiinte-ale-naturii-din-constant-310458/>

07.mar <http://constanta.ro/2017/03/07/femeile-au-gratuitate-la-delfinariu-de-8-martie/>

07.mar <http://ct100.ro/intrare-libera-la-cmsn-de-8-martie-pentru-doamne-si-domnisoare-primul-spectacol-al-delfinilor-este-la-ora-11-00/>

07.mar <https://www.ordinea.ro/de-8-martie-gratuit-pentru-femei-la-delfinariu/>

08.mar <https://www.ctnews.ro/delfinariul-constant-programat-3-spectacole-weekend/>

08.mar <http://ct100.ro/spectacol-suplimentar-la-delfinariu-astazi-la-ora-13-00-datorita-numarului-mare-de-cereri/>

08.mar <http://ct100.ro/astazi-intrare-gratuita-la-cmsn-pentru-doamne-si-domnisoare/>

09.mar <http://constanta.ro/2017/03/09/viziteaza-delfinariul-ai-aici-detaliile-despre-tarife-si-program/>

10.mar <https://www.ctnews.ro/activitate-de-week-end-familie-o-zi-la-delfinariu-si-microrezervatia-constant/>

10.mar <https://www.ctnews.ro/premiera-la-targul-de-turism-vacanta-complexul-muzeal-de-stiinte-ale-naturii-isi-prezinta-oferta/>

10.mar <http://ct100.ro/cmsn-participa-in-premiera-la-targul-de-turism-vacanta-ce-premii-puteti-castiga-la-tombola-video/>

11.mar <http://constanta.ro/2017/03/11/tarife-modice-la-delfinariu-2/>

11.mar <https://www.replicaonline.ro/constantenii-s-au-relaxat-weekend-ul-acesta-la-delfinariu-311036/>

13.mar <https://www.ctnews.ro/program-si-tarife-de-primavara-la-planetariul-si-observatorul-astronomic-din-constant/>

13.mar <http://constanta.ro/2017/03/13/tarife-reduce-la-delfinariu-si-acvariu/>

14.mar <http://constanta.ro/2017/03/14/tarife-de-primavara-la-delfinariu-iata-toate-detaliile/>

16.mar <http://constanta.ro/2017/03/16/tarife-mici-la-delfinariu-si-acvariu/>

18.mar <https://www.ctnews.ro/activitate-de-week-end-gasca-o-vizita-la-delfinariu-costa-doar-3-lei-pentru-elevi-si-studenti/>

18.mar <http://constanta.ro/2017/03/18/program-de-primavara-la-delfinariu/>

20.mar <https://www.ctnews.ro/program-de-primavara-la-delfinariul-constanta-microrezervatie-si-acvariu/>

20.mar <http://constanta.ro/2017/03/20/tarife-mici-la-delfinariu-si-acvariu-2/>

21.mar <http://ct100.ro/incitato-northon-bella-zorro-caii-frumosi-ai-delfinariului-din-constanta-ce-spun-elevii-care-iau-lectii-de-echitatie-videofoto/>

22.mar <http://constanta.ro/2017/03/22/ofera-i-copilului-tau-o-pasiune-unica-du-l-sa-calareasca-la-delfinariu/>

23.mar <https://www.ctnews.ro/zile-insorite-pe-litoral-delfinariul-constanta-si-microrezervatia-te-asteapta-sa-le-vizitezi-la-tarife-de-primavara/>

23.mar <http://constanta.ro/2017/03/23/tarife-de-primavara-la-delfinariul-din-constanta/>

25.mar <https://www.ctnews.ro/ni-ni-si-chan-chan-te-asteapta-la-delfinariu-biletele-pentru-cei-mici-costa-doar-3-lei/>

28.mar <https://www.ctnews.ro/program-de-primavara-la-delfinariul-constanta-biletele-costa-doar-3-lei/>

29.mar <https://www.ctnews.ro/video-editorial-adrian-bilba-diferentele-dintre-animalele-tinute-rezervatii-gradini-zoologice-sau-circ/>

29.mar <http://constanta.ro/2017/03/29/tarife-de-primavara-la-delfinariu-si-acvariu/>

31.mar <http://constanta.ro/2017/03/31/tarife-modice-la-delfinariu-acvariu-si-planetariu/>

05.mar <https://www.telegrafonline.ro/premiera-nationala-delfinoterapie-la-constanta>

07.mar <https://www.telegrafonline.ro/nu-ai-bani-sai-cumperi-cadou-iubitei-de-8-martie-duo-la-delfinariu-e-gratis>

21.mar <https://www.telegrafonline.ro/sa-prelungit-programul-la-microrezervatia-constanta>

01.apr <https://www.ctnews.ro/nu-e-pacaleala-copiii-platesc-doar-3-lei-pentru-intrarea-la-delfinariu-constanta/>

01.apr <http://constanta.ro/2017/04/01/vrei-sa-vizitezi-delfinariul-iata-programul-si-tarifele-3/>

03.apr <http://constanta.ro/2017/04/03/tarife-modice-la-acvariu-planetariu-si-delfinariu/>

03.apr <https://www.replicaonline.ro/incident-neplacut-la-complexul-muzeal-un-copil-a-cazut-cu-tot-cu-un-leagan-de-lemn-313508/>

04.apr <https://www.ctnews.ro/acvariul-preturi-speciale-de-primavara-copiii-platesc-doar-2-lei/>

04.apr <https://www.replicaonline.ro/un-copil-de-10-ani-a-cazut-cu-un-leagan-de-lemn-din-cadrul-complexului-muzeal-iata-ce-spune-directorul-313576/>

05.apr <http://constanta.ro/2017/04/05/programul-si-tarifele-cmsn-in-aceasta-perioada/>

07.apr <http://constanta.ro/2017/04/07/vrei-sa-vizitezi-delfinariul-citeste-aici-toate-detaliile/>

07.apr <http://ct100.ro/cat-costa-intrarea-la-delfinariu-in-luna-aprilie/>

08.apr <https://www.ctnews.ro/weekend-ul-familie-preturile-de-la-delfinariu-incep-de-la-3-lei/>

09.apr <http://ct100.ro/din-secretele-delfinilor-stiati-ca-aceste-mamifere-vad-cu-sase-ochi-video-cu-dr-adrian-bilba-directorul-cmsn/>

09.apr <http://ct100.ro/programul-sarbatorilor-de-paste-la-cmsn-constant/>

09.apr <https://www.ctnews.ro/au-scazut-preturile-la-acvariul-constant-biletul-pentru-cei-mici-este-de-doar-2-lei/>

11.apr <https://www.ctnews.ro/programul-de-paste-la-delfinariul-constant-si-obiectivele-de-la-complexul-muzeal-de-stiinte-ale-naturii/>

11.apr <http://ct100.ro/programul-de-paste-al-delfinariului/>

11.apr <http://constant.ro/2017/04/11/programul-de-paste-al-cmsn-constant/>

12.apr <http://constant.ro/2017/04/12/programul-si-tarifele-pentru-o-vizita-la-delfinriu-in-aceasta-perioada/>

12.apr <http://ct100.ro/video-noutati-la-delfinriu-se-elimina-elementele-de-acrobatie-din-spectacole/>

13.apr <https://www.ctnews.ro/delfinariul-va-asteapta-la-spectacol-ni-ni-si-chen-chen-incep-reprezentatiile-la-ora-11-00/>

14.apr <https://www.replicaonline.ro/acrobatiile-delfinilor-vor-disparea-definitiv-ce-spune-directorul-cmsn-314864/>

15.apr <http://ct100.ro/maine-delfinariul-este-inchis/>

15.apr <https://www.replicaonline.ro/vesti-proaste-de-la-delfinriu-dispar-definitiv-acrobatiile-cu-delfini-314932/>

16.apr <https://www.ctnews.ro/delfinriu-constant-demonstratii-noi/>

16.apr <http://constant.ro/2017/04/16/programele-si-tarifele-pentru-delfinriu-si-acvariu/>

16.apr <http://ct100.ro/astazi-zi-libera-la-delfinriu/>

18.apr <https://www.ctnews.ro/nu-aveti-ce-face-ni-ni-si-chen-chen-va-asteapta-la-delfinariul-constant/>

18.apr <http://constant.ro/2017/04/18/preturi-modice-la-delfinriu-si-acvariu/>

20.apr <http://constant.ro/2017/04/20/veste-buna-s-au-redus-preturile-la-delfinriu/>

20.apr <http://ct100.ro/cum-vor-arata-noile-spectacole-la-delfinriu/>

21.apr <https://www.ctnews.ro/weekend-familie-la-delfinriu-si-microrezervatie/>

21.apr <http://constant.ro/2017/04/21/preturile-s-au-redus-la-delfinriu-acvariu-si-planetariu/>

24.apr <https://www.ctnews.ro/au-trecut-ploile-animalele-de-la-microrezervatie-sunt-dornice-de-oaspeti/>

25.apr <http://ct100.ro/programul-delfinariului-din-constant-in-minivacanta-de-1-mai/>

26.apr <https://www.ctnews.ro/program-delfinriu-1mai/>

26.apr <https://www.ctnews.ro/haideti-la-acvariu-biletul-de-intrare-costa-doar-2-lei/>

28.apr <https://www.ctnews.ro/te-pregatesti-de-weekend-planetariul-program-special-pentru-vizitatori/>

28.apr <https://www.replicaonline.ro/se-schimba-programul-si-reprezentatiile-la-delfinriu-iata-cand-puteti-admira-delfinii-316254/>

29.apr <http://constant.ro/2017/04/29/la-delfinriu-este-deschis-chiar-si-in-prima-zi-al-lui-mai/>

29.apr <http://ct100.ro/programul-delfinariului-de-1-mai/>

30.apr <https://www.ctnews.ro/delfinariul-constant-a-programat-trei-spectacole-astazi-inca-mai-ai-timp-sa-prinzi-un-bilet/>

30.apr <http://constant.a.ro/2017/04/30/delfinariul-si-acvariul-se-modernizeaza-ce-spune-adrian-bilba-despre-adaptarea-la-tehnologie/>

30.apr <http://constant.a.ro/2017/04/30/ce-program-are-de-1-mai-delfinariul-din-constant-a/>

30.apr <http://ct100.ro/delfinariul-va-asteapta-cu-trei-reprezentantii-de-1-si-2-mai/>

10.apr <https://www.telegrafonline.ro/delfinii-isi-vor-lua-liber-de-paste>

01.mai <http://ct100.ro/astazi-trei-reprezentantii-la-delfinariu/>

09.mai <https://www.ctnews.ro/video-intrare-libera-la-delfinariul-constant-a-cu-ocazia-zilei-europei/>

09.mai <http://ct100.ro/video-intrare-gratuita-la-delfinariu-cu-ocazia-campaniei-europa-in-regiunea-mea/>

10.mai <http://constant.a.ro/2017/05/10/astazi-poti-intra-gratuit-la-delfinariu/>

10.mai <https://www.replicaonline.ro/cursuri-de-astronomie-la-complexul-muzeal-de-stiinte-ale-naturii-constant-a-317619/>

17.mai <http://ct100.ro/video-planetariul-observatorul-astronomic-si-acvariul-deschise-in-noaptea-muzeelor/>

17.mai <https://www.ordinea.ro/noaptea-muzeelor-constantenii-sunt-asteptati-sa-gaseasca-astrii-ceresti-la-complexul-muzeal-de-stiinte-ale-naturii/>

17.mai <http://constant.a.ro/2017/05/17/sambata-este-din-nou-noaptea-muzeelor-planetariul-si-acvariul-inscrise-in-program/>

19.mai <http://www.reporterntv.ro/stire/noaptea-muzeelor-2017-lista-si-programul-institutiilor-din-toata-tara>

25.mai <https://www.replicaonline.ro/fostul-sef-al-inspectoratului-judeatan-scolar-sfios-din-cale-afara-are-terasa-langa-delfinariu-dar-nu-se-lauda-319334/>

29.mai <http://www.ctnews.ro/primazilamare-pentru-prim-a-data-in-viata-lor-37-de-copii-merg-pe-litoralul-romanesc-si-viziteaza-delfinariul/>

29.mai <https://www.replicaonline.ro/cerere-in-casatorie-inedita-la-constant-a-a-cerut-o-de-sotie-in-fata-delfinilor-319724/>

29.mai <https://www.replicaonline.ro/aglomeratie-la-delfinariu-autocare-pline-cu-copii-au-blocat-circulatia-soferii-exasperati-319781/>

30.mai <https://www.ordinea.ro/gratuitati-pest-e-gratuitati-de-1-iunie-cei-mici-sunt-asteptati-la-delfinariu-muzee-teatru/>

31.mai <http://www.reporterntv.ro/stire/ziua-copilului-la-constant-a-intrare-gratuita-pentru-copii-la-delfinariu-acvari-muzee-si-teatre>

31.mai <https://www.ordinea.ro/incepe-distractia-de-1-iunie-zecile-de-mii-de-turisti-se-vor-bucura-de-concerte-competitii-extreme-expozitii-muzee-role-petrecheri-cu-spuma-aflati-ce-si-unde/>

31.mai <https://www.replicaonline.ro/weekend-plin-de-evenimente-pe-litoralul-romanesc-iata-ce-ii-asteapta-pe-turisti-320048/>

31.mai <https://www.replicaonline.ro/cadou-de-la-cjc-pentru-copiii-angajatilor-acces-gratuit-in-delfinariu-si-muzee-de-1-iunie-319922/>

01.mai <https://www.telegrafonline.ro/programul-reprezentatiilor-la-delfinariu-se-schimba>

29.mai <https://www.telegrafonline.ro/intrare-libera-la-delfinariu-vezi-cand-luni-29-mai-2017-16-36-08>

30.mai <https://www.telegrafonline.ro/intrare-libera-la-delfinariu-si-muzeele-constantene-de-1-iunie>

02.iun <http://www.ctnews.ro/video-surpriza-placuta-de-1-iunie-pentru-zeci-de-copii-care-nu-au-vazut-niciodata-marea-ei-au-ocazia-sa-vada-delfinariul-si-acvariul/>

02.iun <http://www.ctnews.ro/copiii-defavorizati-au-petrecut-ziua-copilului-la-microrezervatie-si-delfinariu-alaturi-de-tinerii-social-democrati-constanteni/>

04.iun <http://www.ziuaconstantia.ro/stiri/actualitate/deputatii-au-aprobat-controversata-lege-a-lui-remus-cernea-adio-circuri-ambulante-delfinariul-din-constantia-isi-va-putea-continua-reprezentatiile-cu-delfini-632871.html?print>

07.iun <https://www.ordinea.ro/fara-spectacolele-delfinilor-mai-multe-zile-de-ce-este-inchis-delfinariul/>

07.iun <https://www.ordinea.ro/scoala-de-vara-pentru-elevi-si-studenti-militari-la-constantia-mangalia-si-babadag/>

07.iun <https://www.replicaonline.ro/delfinariul-constantia-inchis-pe-motive-tehnice-320753/>

08.iun <https://www.replicaonline.ro/delfinariul-constantia-inchis-pe-motive-tehnice-320821/>

12.iun <http://www.ctnews.ro/rezervare-online-la-delfinariul-constantia-cu-un-email-ti-ai-asigurat-locul-pentru-toata-familia/>

12.iun <https://www.ctnews.ro/acvariul-are-preturi-speciale-la-inceput-de-sezon-estival/>

12.iun <https://www.ordinea.ro/rezervari-online-la-delfinariul-din-constantia-pentru-grupuri-de-minim-10-persoane/>

14.iun <http://constantia.ro/2017/06/14/din-acest-an-poti-rezerva-bilete-pentru-delfinariu-online/>

15.iun <https://www.ordinea.ro/cateva-lucruri-mai-putin-cunoscute-despre-acvariul-din-constantia/>

15.iun <https://www.ordinea.ro/se-cauta-supraveghetor-la-acvariu/>

16.iun <http://constantia.ro/2017/06/16/rezervari-online-la-delfinariu-din-acest-sezon/>

18.iun <http://www.ctnews.ro/tarifele-de-la-delfinariul-constantia-nu-au-crescut-la-inceput-de-sezon-biletele-incep-de-la-5-lei/>

18.iun <http://constantia.ro/2017/06/18/acum-poti-rezerva-online-bilete-pentru-delfinariu/>

18.iun <https://www.ordinea.ro/copiii-pana-in-7-ani-intrare-gratuita-la-delfinariu-acvariu-microrezervatie-si-pasari-exotice/>

19.iun <http://ct100.ro/biletele-la-delfinariu-pot-fi-rezervate-si-online/>

19.iun <http://ct100.ro/loc-de-munca-disponibil-la-acvariu/>

20.iun <http://constantia.ro/2017/06/20/poti-rezerva-bilete-online-pentru-delfinariu/>

21.iun <https://www.ordinea.ro/acces-la-planetariu-cu-1-leu-pentru-elevi-si-studenti/>

22.iun <http://constantia.ro/2017/06/22/delfinariul-s-a-modernizat-de-acum-poti-rezerva-bilete-online/>

22.iun <http://ct100.ro/intrarea-la-acvariul-din-constantia-intre-zero-si-8-lei/>

23.iun <https://www.ctnews.ro/activitati-de-weekend-la-malul-marii-planetariul-constantia-si-expozitia-de-pasari-exotice/>

23.iun <https://www.ordinea.ro/scoala-de-vara-la-observatorul-astonomic/>

24.iun <https://www.replicaonline.ro/descurcarea-popescu-fostul-sef-de-la-inspectoratul-scolar-e-chirias-la-delfinariu-pana-in-2027-322590/>

25.iun <http://www.ctnews.ro/studentii-si-elevii-au-tarife-speciale-la-delfinariu-acvariu-microrezervatie-si-planetariu-cei-mici-nu-platesc-nimic/>

25.iun <http://constanta.ro/2017/06/25/nu-ai-vizitat-delfinariul-iata-cateva-secvente-din-spectacol/>

25.iun <http://ct100.ro/video-secvente-din-spectacolul-de-la-delfinariu-una-dintre-principalele-atractii-ale-litoralului/>

27.iun <https://www.replicaonline.ro/priveste-cerul-din-observatorul-astronomic-constant-a-322865/>

28.iun <http://ct100.ro/ce-poti-sa-faci-cu-1-leu-sa-ti-cumperi-bilet-la-planetariu-daca-esti-elev-sau-student/>

28.iun <https://www.ordinea.ro/scoala-de-vara-priveste-cerul-isi-deschide-portile-la-observatorul-astronomic/>

28.iun <https://www.replicaonline.ro/priveste-cerul-din-observatorul-astronomic-constant-a-322960/>

29.iun <http://www.ctnews.ro/video-lectie-de-biologie-la-delfinariul-constant-a-dr-adrian-bilba-a-explicat-studentilor-de-ce-nu-dorm-delfinii/>

29.iun <http://www.ctnews.ro/delfinariul-constant-a-program-tarif/>

29.iun <https://www.ordinea.ro/spectacole-la-superlativ-oferite-de-delfini/>

30.iun <http://constanta.ro/2017/06/30/lectie-de-biologie-la-delfinariul-din-constant-a/>

30.iun <http://constanta.ro/2017/06/30/acum-poti-rezerva-bilete-online-la-delfinariul-din-constant-a/>

30.iun <http://ct100.ro/cand-poti-sa-vezi-un-spectacol-la-delfinariu/>

30.iun <https://www.ordinea.ro/puteti-rezerva-bilete-online-la-delfinariu/>

30.iun <https://www.ordinea.ro/tarife-noi-la-delfinariu-de-la-1-iulie-2017/>

05.iun <https://www.telegonline.ro/vara-a-adus-program-prelungit-si-noi-tarife-la-delfinariu>

11.iun <https://www.telegonline.ro/vrei-sa-mergi-cu-gasca-la-delfinariu-iata-cum-poti-face-rezervare>

01.iul <https://www.ordinea.ro/tarife-noi-la-delfinariu-de-la-1-iulie-2017-2/>

02.iul <http://www.ctnews.ro/delfinariul-constant-a-si-a-schimbat-tarifele-copiii-de-pana-la-7-ani-au-intrare-gratuita/>

02.iul <http://constanta.ro/2017/07/02/s-au-schimbat-tarifele-de-acces-la-delfinariu/>

04.iul <http://www.ctnews.ro/aglomeratie-delfinariu-constant-a/>

04.iul <http://constanta.ro/2017/07/04/acum-poti-rezerva-bilete-online-pentru-delfinariu/>

04.iul <http://ct100.ro/fotoreportaj-cum-a-fost-cea-mai-aglomerata-zi-din-acest-an-la-delfinariu/>

04.iul <http://ct100.ro/fotovideo-mii-de-turisti-au-vizitat-astazi-delfinariu-spectacole-suplimentare-cea-mai-aglomerata-zi-din-2017/>

04.iul <https://www.ordinea.ro/a-fost-nebunie-la-delfinariu-sute-de-oameni-au-asteptat-ore-in-sir-sa-si-cumpere-bilet-video/>

04.iul <https://www.ordinea.ro/aglomeratie-la-delfinariu-va-fi-o-reprezentatie-suplimentara/>

05.iul <https://www.ordinea.ro/pentru-grupurile-organizate-delfinariul-asigura-serviciul-de-rezervari-online/>

08.iul <http://www.ctnews.ro/cat-costa-biletul-la-acvariul-si-delfinariul-constanta/>

10.iul <https://www.ordinea.ro/copiii-sub-7-ani-au-in-continuare-acces-gratuit-la-delfinariu/>

12.iul <http://constanta.ro/2017/07/12/vizitezele-la-delfinariu-pot-fi-programate-online-incepand-cu-acest-an/>

12.iul <http://ct100.ro/cat-costa-intrarea-la-delfinariu-in-luna-iulie/>

13.iul <http://www.ctnews.ro/cum-petreci-o-zi-innorata-de-vara-la-malul-marii-delfinariul-microrezervatia-si-planetariul-au-portile-deschide/>

13.iul <http://ct100.ro/video-picnic-cu-ursuleti-de-plus-la-delfinariu/>

15.iul <http://www.ctnews.ro/noutate-in-sezonul-de-vara-2017-de-acum-poti-sa-ti-faci-rezervare-online-la-delfinariul-constant/>

17.iul <http://constanta.ro/2017/07/17/cat-te-costa-o-vizita-la-delfinariu-incepand-cu-luna-iulie/>

18.iul <http://www.reporterntv.ro/stire/delfinariul-din-constanta-luat-cu-asalt-de-sute-de-turisti-goniti-de-pe-plaja-de-vremea-urata-foto>

18.iul <http://www.ctnews.ro/foto-video-delfinariul-constant-a-fost-luat-cu-asalt-de-mii-de-turisti/>

18.iul <http://ct100.ro/cinci-spectacole-la-delfinariu-astazi/>

18.iul <http://ct100.ro/video-delfinariul-luat-cu-asalt-de-turisti/>

18.iul <https://www.ordinea.ro/sute-de-turisti-au-venit-astazi-la-delfinariu-conducerea-suplimenteaza-numarul-spectacolelor/>

19.iul <https://www.ordinea.ro/rezervarile-online-la-delfinariu-o-solutie-pentru-zilele-aglomerate/>

19.iul <https://www.replicaonline.ro/oamenii-au-luat-cu-asalt-delfinariul-din-constant-324809/>

22.iul <http://www.ctnews.ro/vrei-sa-ai-un-loc-asigurat-la-delfinariul-constant-de-acum-poti-sa-faci-rezervari-online/>

24.iul <http://constanta.ro/2017/07/24/expozitia-de-papagali-de-la-delfinariu-una-dintre-atractiile-favorite-ale-copiiilor/>

25.iul <http://constanta.ro/2017/07/25/de-acum-poti-rezerva-online-locuri-la-delfinariul-din-constant/>

26.iul <http://www.reporterntv.ro/flux/anunt-de-la-delfinariu-constant-pentru-cei-care-arunca-bani-in-bazinul-cu-pesti-nu-aduce-noroc>

26.iul <https://www.ctnews.ro/bazinul-cu-pesti-de-la-microrezervatie-transformat-in-fantana-norocului-turistii-avertizati-sa-nu-mai-arunce-bani/>

26.iul <http://constanta.ro/2017/07/26/tarife-noi-la-delfinariu-incepand-cu-luna-iulie/>

26.iul <http://ct100.ro/anunt-important-de-la-delfinariu/>

26.iul <https://www.ordinea.ro/zeci-de-turisti-arunca-bani-in-bazinul-cu-pesti-al-microrezervatiei-constant-institutia-reactioneaza/>

27.iul <http://www.ctnews.ro/delfinariul-constant-a-ofera-facilitati-pentru-elevi-si-studenti-biletul-costa-doar-10-lei-si-include-o-vizita-la-microrezervatie/>

27.iul <https://www.ctnews.ro/foto-video-banii-din-iazul-cu-pesti-din-cadrul-cmsn-constant-a-au-fost-stransi/>

27.iul <http://ct100.ro/foto-video-nu-mai-aruncati-bani-pestilor-operatiune-inedita-la-delfinariu/>

27.iul <https://www.ctnews.ro/foto-video-banii-din-iazul-cu-pesti-din-cadrul-cmsn-constant-a-au-fost-stransi/>

27.iul <https://www.ordinea.ro/au-fost-stransi-banii-din-acvariul-cu-pesti-de-la-microrezervatie/>

27.iul <https://www.replicaonline.ro/reprezentantii-delfinariului-constant-a-roaga-oamenii-sa-nu-mai-dea-bani-la-pesti-325580/>

28.iul <http://www.ctnews.ro/grupurile-de-cel-putin-10-persoane-pot-face-rezervari-online-la-delfinariu/>

28.iul <http://constant.a.ro/2017/07/28/tarife-noi-la-delfinariu-7/>

28.iul <http://constant.a.ro/2017/07/28/un-obicei-medieval-omoara-pestii-de-la-delfinariul-constant-a-conducerea-a-luat-masuri/>

28.iul <http://ct100.ro/spectacol-suplimentar-la-delfinariu/>

28.iul <https://www.ordinea.ro/spectacol-suplimentar-la-delfinariu-de-la-ora-13-00/>

30.iul <http://constant.a.ro/2017/07/30/poti-face-rezervari-online-pentru-bilete-la-delfinariu/>

30.iul <http://ct100.ro/delfinariul-din-constant-a-va-asteapta-cu-cel-putin-trei-reprezentantii-pe-zi/>

30.iul <https://www.ordinea.ro/cati-bani-sunt-necesari-pentru-o-vizita-la-obiectivele-cmsn/>

31.iul <http://constant.a.ro/2017/07/31/tarife-noi-la-delfinariu-6/>

31.iul <https://www.ordinea.ro/stiati-ca-in-cadrul-cmsn-functioneaza-un-centru-de-echitatie/>

04.iul <https://www.telegrafonline.ro/bataie-pe-bilete-la-delfinariu>

16.iul <https://www.telegrafonline.ro/turistii-navala-la-delfinariu-in-alta-parte-unde>

18.iul <https://www.telegrafonline.ro/norii-aduc-aglomeratie-la-delfinariu>

01.aug <https://www.ctnews.ro/tarife-de-vara-la-acvariul-constant-a-copiii-pana-la-7-ani-nu-platesc-biletul/>

01.aug <http://constant.a.ro/2017/08/01/grupurile-de-persoane-pot-rezerve-bilete-online-pentru-delfinariu/>

01.aug <https://www.ctnews.ro/tarife-de-vara-la-acvariul-constant-a-copiii-pana-la-7-ani-nu-platesc-biletul/>

04.aug <http://www.ctnews.ro/rezervari-online-la-delfinariul-constant-a-cu-un-email-ti-ai-asigurat-locurile-pentru-tot-grupul-sau-familia/>

04.aug <http://ct100.ro/cat-costa-intrarea-la-delfinariu-in-luna-august/>

05.aug <https://www.ctnews.ro/video-cadou-inedit-pentru-mamiferele-de-la-complexul-muzeal-de-stiinte-ale-naturii-de-ziua-delfinului/>

08.aug <http://constant.a.ro/2017/08/08/teatru-de-papusi-in-scop-educativ-la-delfinariu/>

08.aug <http://www.ziuaconstanta.ro/stiri/actualitate/hotararea-privind-masterplanul-investitiilor-in-turism-a-fost-publicata-in-monitorul-oficial-ce-investitii-vor-avea-loc-in-judetul-constant-a-636400.html?print>

08.aug <https://www.replicaonline.ro/spectacole-pentru-copii-in-microrezervatie-iata-programul-326692/>

09.aug <http://constanta.ro/2017/08/09/sunset-sea-mphony-se-muta-la-delfinariu-spectacol-pe-ritmuri-simfonice/>

09.aug <http://constanta.ro/2017/08/09/iti-poti-programa-online-vizita-la-delfinariu/>

09.aug <http://ct100.ro/foto-pompierul-zahar-ars-a-ajuns-la-delfinariu/>

09.aug <http://ct100.ro/sunset-sea-mphony-se-muta-la-delfinariu-spectacol-pe-ritmuri-simfonice/>

09.aug <https://www.ordinea.ro/sunset-sea-mphony-se-muta-la-delfinariu-spectacol-pe-ritmuri-simfonice/>

09.aug <https://www.replicaonline.ro/sunset-sea-mphony-se-muta-la-delfinariu-spectacol-pe-ritmuri-simfonice-326805/>

10.aug <http://www.ctnews.ro/ce-faci-la-mare-in-mini-vacanta-de-sfanta-maria-delfinariul-acvariul-si-microrezervatia-sunt-deschise/>

10.aug <https://www.ordinea.ro/microrezervatia-din-constant-a-gazda-unor-spectacole-de-teatru-de-papusi/>

11.aug <https://www.replicaonline.ro/sunset-sea-mphony-se-muta-la-delfinariu-spectacol-pe-ritmuri-simfonice-326965/>

12.aug <http://ct100.ro/foto-video-delfinii-de-la-delfinariul-din-constant-a-dat-reprezentatii-pe-acorduri-simfonice/>

14.aug <http://www.ctnews.ro/record-absolut-de-vizitatori-la-delfinariul-si-acvariul-constant-a-pe-14-august-pestea-9000-de-turisti-au-mers-sa-vada-delfinii-si-pestii-exotici/>

14.aug <http://ct100.ro/audio-record-istoric-de-vizitatori-la-delfinariu-si-acvariul/>

14.aug <http://ct100.ro/delfinariul-luat-cu-asalt-de-turisti-suplimentat-numarul-spectacole/>

14.aug <https://www.ordinea.ro/record-de-vizitatori-la-delfinariu-6-800-de-turisti-si-constanteni-au-asistat-la-spectacolele-delfinilor/>

14.aug <https://www.ordinea.ro/vrei-sa-prinzi-loc-la-delfinariu-trebuie-sa-vii-cu-o-ora-inainte-de-inceperea-spectacolului/>

14.aug <https://www.replicaonline.ro/turistii-au-luat-cu-asalt-astazi-delfinariul-si-acvariul-327271/>

14.aug <https://www.replicaonline.ro/copiii-invitati-la-un-spectacol-de-teatru-la-microrezervatie-327273/>

15.aug <http://constanta.ro/2017/08/15/teatru-de-papusi-la-delfinariu/>

15.aug <https://www.ordinea.ro/aventurile-pompierului-zahar-ars-continua-la-microrezervatie/>

15.aug <https://www.replicaonline.ro/turistii-au-luat-cu-asalt-delfinariul-microrezervatia-si-acvariul-327326/>

15.aug <https://www.replicaonline.ro/copiii-invitati-la-un-spectacol-de-teatru-la-microrezervatie-327325/>

16.aug <http://constanta.ro/2017/08/16/se-pot-rezerva-bilete-online-pentru-delfinariu/>

16.aug <https://www.ordinea.ro/delfinariu-constant-a-suplimentare-de-reprezentatie-la-ora-13-00/>

19.aug <http://www.ctnews.ro/vrei-sa-nu-stai-la-coada-la-delfinariu-poti-sa-rezervi-online-locuri-pentru-toata-familia/>

19.aug <http://constanta.ro/2017/08/19/fa-i-copilului-tau-o-bucurie-teatru-de-papusi-educativ-la-delfinariu/>

20.aug <https://www.ctnews.ro/biletul-la-acvariul-constant-a-este-doar-5-lei-pentru-elevi-si-studenti-iar-copiii-pana-in-7-ani-nu-platesc-nimic/>

22.aug <http://constanta.ro/2017/08/22/fundatia-baylor-si-delfinariul-pun-in-scena-teatru-de-papusi-educativ/>

22.aug <http://ct100.ro/coada-la-delfinariu-a-traversat-toata-curtea-mcdonalds-pest-7-500-de-turisti-au-vazut-astazi-spectacolele/>

22.aug <https://www.ordinea.ro/delfinariul-din-constant-a-luat-cu-asalt-de-mii-de-turisti/>

22.aug <https://www.ordinea.ro/pompierul-zahar-ars-incanta-copiii-la-microrezervatie/>

23.aug <http://constanta.ro/2017/08/23/poti-rezerva-bilete-online-pentru-delfinariu-2/>

23.aug <http://ct100.ro/cum-puteti-scapa-de-cozile-de-la-delfinariu/>

26.aug <http://www.reporterntv.ro/stire/scene-inedite-la-delfinariu-trei-oameni-au-sarit-in-bazin-in-timpul-unei-reprezentatii-video>

26.aug <http://www.ctnews.ro/video-directorul-delfinariului-despre-persoanele-care-au-sarit-in-bazin-ne-vom-indrepta-penal-impotriva-acestor-infractori-care-au-pus-in-pericol-viata-mamiferelor/>

26.aug <http://ct100.ro/eduard-martin-despre-olandezul-care-s-a-aruncat-in-bazinul-delfinilor-ma-intreb-oare-daca-acest-olandez-a-avut-vreodata-curaj-sa-se-arunce-in-apa-la-cel-mai-mare-delfinariu-din-europa-care/>

26.aug <http://ct100.ro/delfinariul-gazda-pentru-copiii-cu-afectiuni-oncologice/>

26.aug <https://www.ordinea.ro/protest-inedit-la-delfinariu-doi-romani-si-un-olandez-s-au-aruncat-in-bazinul-in-care-aveau-spectacol-delfinii/>

26.aug <http://www.ziuaconstanta.ro/stiri/actualitate/cine-revendica-protestul-din-timpul-spectacolului-de-la-delfinariu-ce-solicita-activistii-comunicat-de-presa-integral-637553.html?print>

26.aug <https://www.replicaonline.ro/video-circ-la-delfinariu-trei-protestatari-au-sarit-in-bazin-cerand-eliberarea-delfinilor-328488/>

27.aug <http://www.ctnews.ro/pompierului-zahar-ars-vine-la-delfinariu/>

27.aug <http://constanta.ro/2017/08/27/teatru-de-papusi-educativ-la-delfinariul-din-constant-a/>

27.aug <http://ct100.ro/delfinii-pot-surzi-de-la-aplauze-spun-cei-care-au-sasit-in-delfinariu-delfinii-nu-mai-au-urechi-de-milioane-de-ani-aud-prin-ultrasunete-raspunde-dr-adrian-bilb/>

27.aug <https://www.ordinea.ro/presedintele-cjc-horia-tutuianu-reactioneaza-dupa-incidentele-de-la-delfinariu-vedeti-ce-a-declarat/>

27.aug <http://www.ziuaconstanta.ro/diverse/stiri-calde/adrian-bilba-despre-atacul-vegan-la-delfinariul-din-constant-a-637572.html?print>

28.aug <https://www.replicaonline.ro/conducerea-cjc-reactie-dupa-incidentul-de-la-delfinariu-328493/>

28.aug <https://www.replicaonline.ro/haos-la-delfinariu-s-au-aruncat-in-bazin-langa-delfini-si-au-cerut-eliberarea-lor-328560/>

29.aug <http://ct100.ro/pest-7-000-de-vizitatori-la-delfinariu-azi/>

29.aug <http://ct100.ro/video-delfinariul-atractia-zilei-pe-litoral-sute-de-oameni-stau-la-coada-sa-vada-spectacolul/>

29.aug <https://www.ordinea.ro/cozi-uriase-la-delfinariu-mii-de-oameni-vin-la-spectacolele-cu-delfini/>

30.aug <http://constanta.ro/2017/08/30/chiar-daca-vara-e-pe-terminate-delfinariul-ramane-principala-atractie-a-litoralului/>

30.aug <https://www.ordinea.ro/teatru-de-papusi-la-delfinariu-ultima-reprezentatie-pe-scena-babyzoo/>

31.aug <http://constanta.ro/2017/08/31/toamna-vine-cu-tarife-mici-la-delfinariu/>

31.aug <https://www.ordinea.ro/de-maine-noi-tarife-la-delfinariu-planetariu-acvariu-microrezervatie-si-echitatie-vedeti-cat-costa/>

16.aug <https://www.telegrafonline.ro/cozi-imense-la-delfinariu-mai-multe-reprezentatii-cu-nini-si-chanchan>

26.aug <https://www.telegrafonline.ro/incident-bizar-la-delfinariu-nini-si-chanchan-in-pericol>

01.sep <http://constanta.ro/2017/09/01/incepand-de-astazi-preturi-mai-mici-la-delfinariu/>

01.sep <https://www.ctnews.ro/acvariul-constanta-are-preturi-la-jumatate-in-luna-septembrie/>

01.sep <https://www.ordinea.ro/de-astazi-tarife-noi-la-delfinariu/>

04.sep <http://www.ctnews.ro/tarifele-de-la-delfinariu-au-scazut-elevii-si-studentii-platesc-doar-5-lei/>

06.sep <http://constanta.ro/2017/09/06/a-venit-toamna-au-cazut-preturile-la-delfinariu/>

08.sep <http://www.ctnews.ro/oferta-toamnei-bilete-gratuite-pentru-copiii-de-pana-in-7-ani-la-delfinariu-si-acvariul-din-constanta/>

08.sep <https://www.ordinea.ro/s-au-injumatatit-tarifele-la-delfinariu-vedeti-care-sunt-acestea/>

09.sep <https://www.ordinea.ro/luni-dupa-amiaza-nu-se-tin-spectacole-la-delfinariu-vezi-de-ce/>

10.sep <http://www.ctnews.ro/doua-reprezentatii-ale-delfinilor-nu-se-vor-tine-pe-11-septembrie-se-executa-lucrari-de-mentenanta-si-modernizare-la-delfinariu/>

10.sep <http://constanta.ro/2017/09/10/program-scurt-la-delfinariu-maine-se-modernizeaza-bazinul/>

10.sep <http://ct100.ro/doua-spectacole-anulate-la-delfinariu/>

12.sep <http://www.ctnews.ro/cat-costa-un-bilet-la-delfinariul-constanta/>

13.sep <http://constanta.ro/2017/09/13/doctorul-adrian-bilba-vorbeste-despre-schimbarile-care-modernizeaza-delfinariul-vor-disparea-cozile-si-se-va-insista-pe-educatie/>

13.sep <http://ct100.ro/video-dr-adrian-bilba-directorul-cmsn-ne-am-facut-datoria-suntem-implicati-social-380-000-de-vizitatori-in-numai-4-luni/>

13.sep <https://www.ordinea.ro/adrian-bilba-prezinta-solutia-eliminarii-cozilor-de-la-delfinariu-vezi-cum-vrea-directorul-cmsn-sa-dezvolte-acvariul-si-planetariul/>

14.sep <http://ct100.ro/video-premiera-biletele-la-delfinariu-vor-putea-fi-cumparare-direct-de-pe-telefonul-mobil/>

15.sep <http://ct100.ro/se-modifica-programul-la-delfinariu/>

15.sep <https://www.ctnews.ro/s-au-ieftinit-biletele-la-acvariul-constant-a-elevii-si-studentii-platesc-doar-2-lei/>

15.sep <https://www.ordinea.ro/de-azi-un-nou-program-la-delfinariu/>

16.sep <https://www.ordinea.ro/doua-spectacole-pe-zi-la-delfinariu/>

19.sep <http://www.ctnews.ro/delfinariul-a-fost-luat-cu-asalt-in-prima-jumatate-a-acestui-an-au-fost-mai-multi-vizitatori-decat-tot-anul-2016/>

19.sep <http://constanta.ro/2017/09/19/tarifele-pentru-delfinariu-reduce-la-jumatate/>

19.sep <https://www.ordinea.ro/cat-costa-sa-faci-echitatie-in-constant/>

21.sep <http://constanta.ro/2017/09/21/octombrie-vine-cu-preturi-mici-la-delfinariu/>

23.sep <http://constanta.ro/2017/09/23/din-octombrie-poti-vizita-acvariul-cu-doar-doi-lei/>

24.sep <http://www.ctnews.ro/duminica-in-familie-la-delfinariu-copiii-pana-in-7-ani-nu-platesc-bilet/>

25.sep <https://www.ordinea.ro/s-a-majorat-semnificativ-numarul-vizitatorilor-delfinariului/>

26.sep <http://constanta.ro/2017/09/26/noi-tarife-la-cmsn-constant-a-incepand-cu-luna-octombrie/>

27.sep <http://www.ctnews.ro/se-schimba-programul-la-delfinariul-constant-a-de-la-1-octombrie-mamiferele-trec-la-orarul-de-toamna/>

28.sep <http://constanta.ro/2017/09/28/comparativ-cu-anul-trecut-numarul-vizitatorilor-de-la-delfinariu-a-crescut-cu-136-la-suta/>

28.sep <http://ct100.ro/crestere-impresionante-ale-numarului-de-vizitatori-la-delfinariu-microrezervatie-si-acvariul/>

28.sep <https://www.ordinea.ro/vedeti-programul-delfinariului-exista-modificari-de-la-1-octombrie/>

29.sep <http://www.ctnews.ro/din-toamna-aceasta-la-delfinariu-se-va-putea-intra-cu-bilet-electronic/>

29.sep <http://ct100.ro/weekend-microrezervatie-cat-costa-sa-petreci-cateva-ore-mijlocul-naturii/>

29.sep <https://www.ordinea.ro/biletele-la-delfinariu-se-vor-vinde-si-pe-internet/>

30.sep <http://www.ctnews.ro/conducerea-delfinariului-hotarata-sa-aduca-noi-mamifere-marine/>

30.sep <http://constanta.ro/2017/09/30/vei-putea-cumpara-bilete-pentru-delfinariu-printr-o-aplicatie-a-telefonului-mobil/>

30.sep <http://ct100.ro/se-modifica-programul-la-delfinariu-2/>

30.sep <https://www.ordinea.ro/program-nou-de-antrenamente-si-demonstratii-la-delfinariu-focile-pot-fi-vizitate-zilnic-intre-12-30-si-13-30/>

30.sep <http://constanta.ro/2017/09/30/din-octombrie-poti-vizita-acvariul-cu-doar-doi-lei-2/>

01.sep <https://www.telegonline.ro/reduceri-substantiale-la-delfinariu-tarifele-au-scazut-la-jumatate>

01.oct <http://ct100.ro/program-modificat-la-cmsn-incepand-de-azi/>

01.oct <https://www.ordinea.ro/programul-complexului-muzeal-de-stiinte-ale-naturii-in-luna-octombrie/>

01.oct <http://constanta.ro/2017/10/01/poti-vizita-delfinariul-la-un-pret-modic-2/>

02.oct <https://www.ctnews.ro/iubesti-animalele-salbatice-cmsn-constant-a-cauta-sa-angajeze-un-ingrijitor/>

03.oct <http://ct100.ro/s-modificat-programul-la-delfinariu/>

03.oct <http://ct100.ro/saptamana-mondiala-spatiului-cosmic-serbata-la-cmsn/>

03.oct <http://constant.ro/2017/10/03/viziteaza-acvariul-costurile-s-au-redus-semnificativ/>

04.oct <http://www.ziuaconstant.ro/informatii/locuri-speciale-de-munca/complexul-muzeal-de-stiinte-ale-naturii-constant-scoate-la-concurs-un-post-de-conducere-ce-conditii-trebuie-indeplinite-640417.html?print>

04.oct <https://www.replicaonline.ro/planuri-mari-la-delfinariu-pentru-vara-viitoare-se-intentioneaza-aducerea-de-lei-de-mare-si-pinguini-332038/>

05.oct <http://constant.ro/2017/10/05/spatiul-cosmic-sarbatorit-la-cmsn-constant/>

06.oct <http://constant.ro/2017/10/06/acum-e-momentul-poti-vizita-delfinariul-aproape-gratuit/>

06.oct <https://www.ordinea.ro/saptamana-mondiala-a-spatiului-cosmic-este-marcata-la-planetariul-din-constant/>

10.oct <http://ct100.ro/cand-puteti-face-o-vizita-la-cmsn/>

10.oct <http://constant.ro/2017/10/10/viziteaza-delfinariul-e-aproape-gratis/>

11.oct <https://www.ordinea.ro/planetariul-din-constant-continua-prezentarea-spatiului-cosmic-sunt-expuse-imagini-de-la-nasa/>

12.oct <https://www.ctnews.ro/acvariul-are-preturi-de-toamna-biletele-pentru-elevi-si-studenti-sunt-doar-2-lei/>

12.oct <http://www.ziuaconstant.ro/stiri/actualitate/descopera-constant-secreta-cu-diana-slav-641051.html?print>

13.oct <http://constant.ro/2017/10/13/se-fac-angajari-la-cmsn-constant-2/>

14.oct <https://www.ordinea.ro/cum-functioneaza-complexului-muzeal-de-stiinte-ale-naturii-in-luna-octombrie/>

16.oct <https://www.ctnews.ro/delfinariul-constant-te-asteapta-si-toamna-cu-preturi-mai-mici-iata-programul-reprezentatiilor/>

17.oct <https://www.ordinea.ro/sectia-microrezervatie-si-pasari-exotice-angajeaza/>

19.oct <http://constant.ro/2017/10/19/se-fac-angajari-la-cmsn-constant/>

20.oct <http://ct100.ro/video-investitii-importante-la-acvariul-din-constant-dr-adrian-bilba-va-fi-din-ce-in-ce-mai-frumos/>

20.oct <https://www.ctnews.ro/planetariul-constant-are-tarife-de-toamna-tarif-unic-cu-tot-cu-delfinariu-si-microrezervatie-ajunge-la-doar-3-lei-pentru-elevi-si-studenti/>

21.oct <http://ct100.ro/video-ce-surpriza-va-pregateste-florin-antrenor-de-la-delfinariu/>

23.oct <https://www.ctnews.ro/preturi-de-toamna-la-delfinariu-de-la-pretul-biletelor-pentru-adulti-este-la-o-treime-fata-de-cel-din-sezon/>

23.oct <https://www.ordinea.ro/maine-va-fi-concurs-pentru-ingrijitor-animale-la-microrezervatie-si-pasari-exotice/>

23.oct <https://www.ordinea.ro/imbulzeala-la-concursul-pentru-sef-de-sectie-la-microrezervatie/>

24.oct <http://constanta.ro/2017/10/24/poti-vizita-delfinariul-la-un-pret-modic/>

26.oct <https://www.ctnews.ro/toamna2017-cmsn/>

26.oct <http://constanta.ro/2017/10/26/acvariul-se-schimba-din-temelii-directorul-adrian-bilba-ne-a-oferit-toate-detaliile/>

28.oct <http://ct100.ro/video-fonduri-europene-pentru-planetariul-din-constanta/>

29.oct <https://www.ordinea.ro/proiectul-european-care-va-aduce-planetariul-din-constanta-in-lumea-buna-a-astrofizicii/>

30.oct <http://ct100.ro/cmsn-organizeaza-un-workshop-pentru-serba-ziua-internationala-marii-negre/>

30.oct <https://www.ctnews.ro/preturi-mai-mici-la-delfinariul-constanta-cei-mici-platesc-doar-2-lei/>

30.oct <https://www.ctnews.ro/workshop-pentru-sarbatorirea-zilei-internationale-a-marii-negre-la-cmsn-constanta/>

30.oct <https://www.ordinea.ro/vor-disparea-cozile-de-la-delfinriu-institutia-implementeaza-un-proiect-pilot-pentru-bilete-in-sistem-online/>

30.oct <http://constanta.ro/2017/10/30/poti-vizita-acvariul-la-un-pret-modic/>

31.oct <https://www.ctnews.ro/adrian-bilba-delfinariu-foci-pinguini/>

31.oct <https://www.ordinea.ro/investitii-importante-pentru-acvariul-din-constanta/>

31.oct <https://www.ordinea.ro/fonduri-europene-pentru-planetariul-din-constanta/>

31.oct <http://constanta.ro/2017/10/31/chiar-daca-a-batut-recordul-de-vanzari-in-aceasta-vara-delfinariul-isi-continua-modernizarea/>

01.nov <http://constanta.ro/2017/11/01/tarife-modice-la-delfinariu-3/>

01.nov <http://ct100.ro/video-dr-adrian-bilba-aduce-vesti-bune-de-la-delfinariul-constanta-se-fac-pregatiri-pentru-lei-de-mare-si-pinguni/>

02.nov <https://www.ordinea.ro/programul-si-tarifele-de-acces-la-complexul-muzeal-de-stiinte-ale-naturii-in-luna-noiembrie-2017/>

03.nov <http://constanta.ro/2017/11/03/tarife-modice-la-acvariu/>

04.nov <https://www.ctnews.ro/profita-de-vremea-buna-de-toamna-o-zi-la-delfinariu-si-microrezervatie-nu-costa-decat-3-lei-pentru-elevi-si-studenti/>

10.nov <https://www.ctnews.ro/scoala-cu-adevarat-altfel-o-zi-la-microrezervatie-delfinariu-si-planetariu-costa-doar-3-lei-pentru-elevi/>

10.nov <https://www.ordinea.ro/pregatiti-de-scoala-altfel-elevii-pot-vizita-cu-3-lei-delfinariul-planetariul-microrezervatia-si-colectia-de-pasari-exotice/>

11.nov <http://ct100.ro/delfinii-va-asteapta-fiecare-weekend/>

13.nov <http://constanta.ro/2017/11/13/maine-fara-plata-la-delfinariu-planetariu-acvariu-si-microdelta/>

13.nov <http://ct100.ro/intrare-gratuita-la-delfinariu-acvariu-planetariu-si-microrezervatie/>

13.nov <http://www.ziuaconstanta.ro/diverse/stiri-calde/constantade-ziua-dobrogei-se-pot-vizita-gratuit-institutiile-publice-subordonate-consiliului-judetean-unde-va-fi-intrarea-libera-643746.html?>

13.nov <https://www.ctnews.ro/de-ziua-dobrogei-intrare-libera-la-delfinariu-acvariu-planetariu-si-microrezervatie/>

13.nov <https://www.ordinea.ro/intrare-gratuita-la-delfinariu-acvariu-planetariu-si-microrezervatie-de-ziua-dobrogei/>

13.nov <https://www.replicaonline.ro/intrarea-este-gratuita-maine-la-delfinariul-din-constantade-335948/>

14.nov <http://ct100.ro/planetariu-4-spectacole-gratuite-astazi/>

14.nov <http://ct100.ro/ziua-dobrogei-la-delfinariu-copii-calugarite-si-seniori-au-aplaudat-reprezentatia/>

14.nov <http://www.reporterntv.ro/stire/ziua-dobrogei-sarbatorita-la-constantade-spectacol-oferit-de-ansamblurile-minoritatilor-pe-scenateatrului-oleg-danovski>

14.nov <https://www.ctnews.ro/sute-de-constanteni-au-intrat-la-delfinariu-in-mod-gratuit-de-ziua-dobrogei/>

14.nov <https://www.ordinea.ro/intrare-gratuita-la-delfinariu-acvariu-planetariu-si-microrezervatie-de-ziua-dobrogei-2/>

14.nov <https://www.replicaonline.ro/intrarea-este-gratuita-la-delfinariul-din-constantade-336005/>

15.nov <http://constantade.ro/2017/11/15/peste-doua-mii-de-constanteni-au-ales-delfinariul-de-ziua-dobrogei/>

15.nov <https://www.ordinea.ro/peste-doua-mii-de-constanteni-au-venit-la-delfinariul-de-ziua-dobrogei/>

17.nov <http://constantade.ro/2017/11/17/tarife-modice-la-delfinariu-4/>

18.nov <https://www.ordinea.ro/tarife-extrem-de-atractive-la-delfinariu/>

20.nov <http://constantade.ro/2017/11/20/microrezervatia-de-la-delfinariu-se-schimba-complet-doctorul-adrian-bilba-ne-a-dezvaluit-cateva-detalii/>

20.nov <https://www.ordinea.ro/cat-costa-o-vizita-la-delfinariu-planetariu-si-microrezervatie/>

22.nov <http://constantade.ro/2017/11/22/programul-de-sarbatori-la-delfinariu-sufera-cateva-modificari/>

22.nov <http://constantade.ro/2017/11/22/tarife-modice-la-delfinariu-5/>

23.nov <https://www.ordinea.ro/tarife-speciale-pentru-elevi-si-studenti-2-lei-la-acvariu-3-lei-la-delfinariu-planetariu-si-microrezervatie/>

24.nov <https://www.ordinea.ro/spectacole-de-teatru-in-incinta-planetariului-din-constantade-proiect/>

25.nov <https://www.ordinea.ro/schimbari-importante-in-cadrul-microrezervatiei-din-constantade/>

26.nov <http://ct100.ro/programul-de-sarbatori-la-complexul-muzeal-de-stiinte-ale-naturii-constantade/>

27.nov <https://www.ordinea.ro/si-delfinii-sunt-liberi-de-sarbatori/>

28.nov <http://constantade.ro/2017/11/28/iata-programul-de-lucru-al-cmsn-constantade-sarbatori/>

28.nov <https://www.ordinea.ro/de-ziua-nationala-vor-fi-doua-spectacole-la-delfinariu/>

28.nov <https://www.replicaonline.ro/alerta-in-constant-vulpe-la-parterul-unui-bloc-langa-spitalul-cf-autoritatile-dau-din-umeri-cine-captureaza-animalul-337466/>

29.nov <https://www.replicaonline.ro/o-vulpe-a-dovedit-cat-de-competente-sunt-institutiile-din-constant-nimeni-nu-are-atributii-in-capturarea-unui-animal-salbatic-337572/>

30.nov <http://constant.ro/2017/11/30/gratis-la-delfinariu-acvariu-si-planetariu-de-ziua-romaniei/>

30.nov <https://www.ordinea.ro/intrare-libera-la-delfinariu-de-ziua-nationala/>

13.nov <https://www.telegrafonline.ro/se-intra-gratis-la-delfinariu-vezi-cand>

01.dec <https://www.replicaonline.ro/intrarea-gratuita-la-delfinariu-de-ziua-nationala-a-romaniei-337827/>

01.dec <https://www.telegrafonline.ro/petrecere-la-delfinariu-e-intrare-libera-pentru-toti-vizitatorii>

01.dec <http://constant.ro/2017/12/01/iata-programul-delfinariului-in-perioada-sarbatorilor/>

01.dec <http://ct100.ro/astazi-de-ziua-nationala-romanei-intrarea-la-cmsn-este-libera/>

01.dec <https://www.ordinea.ro/intrare-gratuita-la-delfinariu-de-ziua-nationala-a-romaniei/>

02.dec <https://www.ctnews.ro/preaturi-speciale-la-delfinariu-pe-timp-de-iarna-biletul-costa-doar-3-lei-pentru-elevi-si-studenti/>

02.dec <https://www.ordinea.ro/programul-si-tarifele-cmsn-in-luna-decembrie/>

03.dec <http://constant.ro/2017/12/03/iata-programul-de-sarbatori-la-delfinariu/>

05.dec <http://constant.ro/2017/12/05/programul-cmsn-de-sarbatori-2/>

08.dec <https://www.ctnews.ro/invitatie-la-acvariul-constant-pretul-biletelor-incepe-de-la-2-lei/>

09.dec <https://www.ordinea.ro/o-vizita-la-acvariu-costa-2-lei-pentru-elevi-si-studenti/>

10.dec <http://constant.ro/2017/12/10/vrei-sa-vizitezi-delfinariul-iata-programul-de-iarna/>

10.dec <http://ct100.ro/planetariu-pentru-nevazatori/>

11.dec <https://www.ctnews.ro/planetariul-constant-are-4-demonstratii-pe-zi-in-extrasezon/>

11.dec <https://www.ordinea.ro/cerul-in-mainile-tale-ii-planetariu-pentru-nevazatori-proiect-inaugurat-la-planetariul-constant/>

12.dec <http://constant.ro/2017/12/12/viziteaza-delfinariul-citeste-aici-programul-de-sarbatori/>

14.dec <https://www.ctnews.ro/vrei-sa-lucrezi-la-delfinariul-constant-complexul-muzeal-de-stiinte-ale-naturii-face-angajari/>

15.dec <http://constant.ro/2017/12/15/delfinariul-s-ar-putea-extinde-iata-ce-spune-directorul-adrian-bilba/>

16.dec <http://ct100.ro/video-mos-craciun-vine-calare-la-delfinariul-din-constant/>

16.dec <https://www.ordinea.ro/povestea-care-se-scrie-la-hipodromul-de-la-delfinariu-video/>

18.dec <https://www.ordinea.ro/mos-craciun-calare-pe-un-roib-negru-pur-sange-arab-la-hipodromul-de-la-delfinariu-video/>

21.dec <http://ct100.ro/video-proiect-pentru-extinderea-delfinariului/>

22.dec <http://constanta.ro/2017/12/22/program-de-iarna-flexibil-la-delfinariu/>
22.dec <https://www.ordinea.ro/cum-va-lucra-cmsn-de-sarbatori/>
23.dec <https://www.ctnews.ro/program-de-weekend-la-delfinariul-constanta-doua-reprezentantii-si-preturi-de-la-3-lei/>
23.dec <http://constanta.ro/2017/12/23/cmsn-si-consiliul-judetean-construiesc-un-nou-parc-pe-malul-lacului-tabacarie/>
23.dec <http://ct100.ro/video-se-lucraza-la-un-nou-parc-constanta-la-delfinariu/>
23.dec <https://www.ordinea.ro/delfinariul-inchis-pentru-public-in-prima-zi-de-craciun/>
24.dec <http://ct100.ro/cmsn-inchis-prima-zi-de-craciun/>
24.dec <https://www.ordinea.ro/programul-cmsn-in-perioada-craciunului/>
25.dec <http://constanta.ro/2017/12/25/iata-programul-de-craciun-al-delfinariului/>
25.dec <http://ct100.ro/cmsn-inchis-pentru-public-astazi/>
26.dec <http://constanta.ro/2017/12/26/viziteaza-delfinariul-iata-programul/>
26.dec <https://www.ordinea.ro/cmsn-asteapta-publicul-in-a-doua-zi-de-craciun/>
27.dec <https://www.ctnews.ro/acvariul-constanta-la-pret-de-extrasezon-biletul-pentru-elevi-si-studenti-costa-2-lei/>
29.dec <https://www.ctnews.ro/delfinariul-este-inchis-pe-1-ianuarie-iata-cant-poti-sa-vezi-reprezentatiile-delfinilor-ni-ni-si-chen-chen/>
29.dec <http://ct100.ro/cmsn-inchis-pentru-public-pe-1-ianuarie/>
29.dec <https://www.ziuaconstanta.ro/diverse/stiri-calde/achizitii-de-sezon-vulpi-polare-cei-mai-noi-locatari-de-la-complexul-muzeal-de-stiinte-ale-naturii-constanta-647660.html>
31.dec <http://ct100.ro/dr-adrian-bilba-atentia-petarzilor/>

4. Măsuri luate pentru cunoașterea categoriilor de beneficiari;

Pentru anul 2017 s-au realizat studii vizând cunoașterea categoriilor de beneficiari – prin efectuarea de măsurători cantitative și calitative efectuate în perioada raportată;

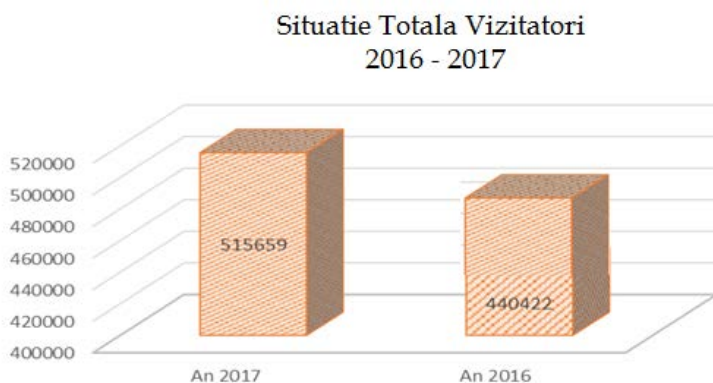
O asemenea analiza se realizează pe plan intern în cadrul departamentului financiar-contabil și are în vedere optimizarea parametrilor realizați și în funcție de fondurile disponibile și de posibilitățile de accesare a unor finanțări externe în cursul anului 2018.

În perioada raportată fondurile disponibile, în limitele legale de reducere a cheltuielilor, au fost canalizate prioritar spre asigurarea bunei funcționări a secțiilor muzeistice, a unor prestații corespunzătoare față de publicul vizitator.

5. Grupurile-țintă ale activităților instituției :

Raportat la anul de referință 2017, se constată principalele categorii de beneficiari ai Complexului Muzeal de Științe ale Naturii Constanța, structurați pe categorii de vârstă și obiective vizitate.

Secții vizitate	Beneficiari adulti	Beneficiari studenți-elevi	Fara plăta	Total vizitatori cu plată si fără plată
Acvariu	90797	43779	35744	170320
Delfinariu	175561	82815	32611	290987
Microrezervație	21298	7431		29359
Planetariu	12240	12753		24993
Total	299896	146778	68355	515659



Constatând cifrele înregistrate în anul 2017 se observa o pondere mai mare a beneficiarilor atât adulți, cât și a elevilor/studentilor.

6. Profilul beneficiarului actual:

- analiza cifrelor estimate comparativ cu cele realizate se prezintă, astfel:

Perioada analizata (anul 2017)	Programat	Realizat	Procent realizat
--------------------------------	-----------	----------	------------------

- venituri proprii (incasari)	11.107.143	10.309.321	92.81
-------------------------------	------------	------------	-------

Analizând vânzările de bilete în anul 2017 avem următoarea structură :

NR CRT	SECTIE	INCASARI LEI		
		ADULTI	STUDENTI ELEV	TOTAL
1	DELFINARIU	5.034.099	531.761	5.565.860
2	MICROREZERVATIE	177.168	14.718	191.886
3	PLANETARIU	79.440	19.624	99.064
4	ECHITATIE			68.182
5	ABONAMENT PARC			2.898
6	CHIRIE SALA			7.598
7	ACVARIU	1.245.454	139.768	1.385.222
8	ALTE VENITURI			110.165
			TOTAL	7430875

B. Evoluția profesională a instituției și propuneri privind îmbunătățirea acesteia:

1. Adecvarea activității profesionale a instituției la politicile culturale la nivel național și la strategia culturală a autorității

Adecvarea activității profesionale a instituției la politicile culturale la nivel național și la strategia culturală a autorității, proiectelor proprii este realizată și în cadrul programelor la sediul instituției, dezvoltare și diversificarea ofertei specifice muzeului.

Din cadrul proiectelor proprii realizate la sediul instituției menționăm:

- promovarea de expuneri tematice, lecții de conferință, ateliere de lucru în relațiile cu învățământul preuniversitar și universitar din județ în cadrul sălii de conferințe "Marcel Stanciu";
- de regula acest plan este completat de acțiuni ocazionale determinate de vizite desfășurate de grupuri organizate de turiști, studenți și cadre didactice în practică, grupe de elevi și profesori din învățământul gimnazial și liceal;
- participarea Complexul Muzeal de Științe ale Naturii Constanța, în calitate de coparticipant, la proiecte educaționale promovate de școlile și liceele din județele Constanța și Tulcea;
- dezvoltarea unui centru educațional interactiv "Baby Zoo" în cadrul secției Microrezervație;
- realizarea de expoziții temporare, activități de cercetare și activități cultural-educative în cadrul și în afara instituției muzeale cu personalul de specialitate al secțiilor Delfinariu, Acvariu, Planetariu, Microrezervație și Păsări exotice și de ornament.
- Conectarea ofertei turistice în sezon, cu celelalte muzee, pentru a putea transmite o ofertă completă, eficientă și echilibrată, publicului din afara Constanței.

A) Planul de activități de cercetare științifică realizat pe anul 2017 :

Nr. Crt.	Denumire	Cine raspunde	Perioada de desfășurare	Colaboratori
1.	Posibilități de populare a Gambusiei (<i>Gambusia affinis</i>) în iazul C.M.S.N, în scopul reducerii impactului tănțarilor asupra publicului vizitator	Geta Stan, Angelica Curlișcă	2016-2018	Universitatea “Dunărea de Jos” Galați, Institutul de Zoologie al Academiei de Științe a Moldovei, Dragoș Onea
2.	Contribuții la cunoașterea condițiilor de creștere a carasului (<i>Carassius arătos gibbelio</i>) în cuști flotante	Geta Stan, Angelica Curlișcă, dr.Adriana Chiorean	2016-2018	Universitatea “Dunărea de Jos” Galați, Institutul de Zoologie al Academiei de Științe a Moldovei, Dragoș Onea
3.	Stabilirea cerințelor ecologice de introducere a Mugilidaelor in fauna ihtiologică a iazului C.M.S.N.	Angelica Curlișcă,Geta Stan	2016-2018	INCDM “Grigore Antipa” Constanța
4	<i>Testudo graeca-ibera</i> – populație închisă (Cetatea Histria) VS. populație deschisă (Băneasa - împrejurimi).	Monica Bogdan	2017- 2020	Universitatea “Ovidius” Constanța, Facultatea de Științe ale Naturii
5	Tardigradele din incinta CMSN	Angelica Curlișcă	2017 - 2019	Universitatea “Ovidius” Constanța, Facultatea de Științe ale Naturii INCDM “Grigore Antipa” Constanta
6	Cercetarea cerințelor de hrănire la foca de Marea Baltică (<i>Halichoerus grypus</i>) în condiții de captivitate	Angelica Curlișcă,Ancuța Caisin, Monica Bogdan, Florin Mazilu	2017-2020	Grădini Zoologice care dețin specia
7	Studierea posibilităților de reproducere artificială a afalinului (<i>Tursiops truncatus</i>) în condițiile de captivitate ale CMSN Constanța.	dr.Adrian Bîlbă, Angelica Curlișcă, Florin Mazilu	2017-2020	CMSN Constanța Attica Parc Atena/Grecia
8	Poluarea fonică și comunicarea prin sunete în viața afalinului (<i>Tursiops truncatus</i>) în condițiile de	Angelica Curlișcă	2017-2019	CMSN Constanța Centrul de Cercetare al

	captivitate ale CMSN Constanța.			Marinei Constanța
9	Cercetări privind posibilitățile de implementare a delfinoterapiei la CMSN	Angelica Curlișcă, dr.Adrian Bîlbă Anca Constantinescu, Ivan Ingrid	2017-2020	CMSN Constanța DolphinSwim Alpha-Therapie Institute Austria
11	Cercetări privind impactul speciei invazive <i>Trachemis script elegans</i> asupra populației de <i>Emis orbicularis</i> din acvatoriul CMSN	Angelica Curlișcă, Ancuța Caisin, Monica Bogdan, Geta Stan	2017-2020	CMSN Constanța
12	Importanța grădinii zoo în educație – chestionar/ fișe de observații (ceretare ublică)	dr.Antone Veronica, Stan Geta	2017	
13	„Aspecte biologice și ecologice ale populației de porc mistreț (<i>Sus scrofa attila</i> Thomas, 1912) din sudul Dobrogei”	dr.Adrian Bilba, dr.Antone Veronica	2015-2017	AJVPS
14	Efectele consangvinizării la animalele din grădinile zoologice	dr.Antone Veronica	2015-2017	Grădinile Zoologice
15	Aspecte biologice și etologice ale muflonului din grădinile zoo europene	dr.Antone Veronica	2017- 2020	
16	Comportamentul de apărare al mamiferelor din semilibertate	dr.Antone Veronica	2017- 2020	Asociații cinegetice din țara
17	Apecte privind stimularea interacțiunii omului cu animalele în gradina zoo	dr.Adrian Bilba, dr.Antone Veronica	2017- 2018	Baby zoo
18	Observații hematologice și biochimice în Echinococoză la mufloni	drd. Ursu Nicoleta	2016-2018	DSVSA

B) Expoziții tematice pe anul 2017 :

Nr. Crt.	Denumire expoziție	Data	Locație	Muzeograf
1.	Ce știm despre urșii polari	27.02.2017	CMSN – Delfinariu Școala Generală B.P.Hașdeu	Angelica Curlișcă
2.	Schimbările climatice globale și supraviețuirea urșilor polari (fotoexpoziție + dioramă)	01.05.2017	Sediul CMSN – secția Delfinariu	Angelica Curlișcă
3.	Ce știm despre urșii polari (itinerată)	05.05.2017	Școala Generală nr.15	Angelica Curlișcă
4.	Pe malul apei – Ostrovul (Lic Ostrov)	mai	Expoziție itinerantă , Ostrov	dr. Antone Veronica
5.	Păsări exotice- cromatica si diversitate în colecția CMSN	mai	Expoziție CMSN	Mihai Anca
6	“Dragostea Soarelui pentru Lună”	Iulie- August	Expoziție, Piesă de teatru și Film în Planetariu	Diamandi Constanța „Asociația de Nevăzători Constanța”
7	Expoziție „Instrumente de Astronomie și de navigație”	Ianuarie - Octombrie	Planetariu	Patrimoniul cultural al CMSN-ului
8	“Importanța științifică a Eclipselor de Soare și de Lună”	Iunie - August	Planetariu	Patrimoniul cultural al CMSN-ului
9	“Dragostea Soarelui pentru Lună”	Iulie	Planetariu	„Asociația de Nevăzători Constanța”
10			Muzeul Oceanului	dr.Antone Veronica/

	Delta Dunării-un patrimoniu UNESCO	Octombrie - Decembrie	Mondial Kaliningrad/Rusia	CMSN INCDD Tulcea ARBDD Tulcea
11	Anotimpuri în Microrezervație	Iulie- Decembrie	Expoziție CMSN	Mihai Anca
12	“Săptămâna Mondială a Spațiului Cosmic” Fotografii, Machete, Desene	Septembrie- Decembrie	Planetariu	Liceul „Ovidius” Constanța
13	“Cerul în mâinile tale II” Exp. Permanentă – 2 ani	Noiembrie- Decembrie	Planetariu	„Complexul Astronomic Baia Mare” „Asociația de Nevăzători Tulcea- Constanța”
14	“Steaua de la Betleem” (Legende, povești, poezii, colinde)	Decembrie	Planetariu	Liceul „Traian” Constanța

C) Lucrări științifice, participări la conferințe 2017

Nr. Crt.	Denumire lucrare	Data	Activitate	Muzeograf
1	Muzeul de Științe ale Naturii și Programele de educație ecologică non-formale	11-12 mai 2017	Sesiunea Națională de comunicări ”Patrimoniul și educația în Muzeele de Artă din România”	Angelica Curlișcă
2	Impactul consumului de pește și produse pescărești contaminate cu metale grele și pesticide organoclorurate asupra	12.mai.2017	Ceade-a IV a sesiune de comunicări științifice « Timariu Savu »	Angelica Curlișcă

	delfinilor			
3	“Muzeu al stelelor Constelatia Orion”		Revista „Drobeta” a Muzeului Regiunii Porților de Fier-Secția Pedagogie Muzeală	Diamandi Constanta

D) Proiecte realizare

Nr. Crt.	Denumire activitate	Data	Locație	Muzeograf	Colaboratori
1	Voluntariat în comunitatea	Septembrie 2016/ iunie 2017 Septembrie 2017/ iunie 2018	Ostrov	Antone Veronica	ISJ, Asociația Scutul Cinegetic Liceul Ostrov
2	Cercetași la Delfinariu	Ianuarie-Mai 2017	CMSN	Antone Veronica Monica Bogdan	IS J Constanta

E) Participări simpozioane / conferințe:

Nr. Crt.	Denumire activitate	Data	Locație	Muzeograf
1.	Workshop "Deșeurile marine – presiunea antropică asupra mării" în cadrul proiectului „Marine Knowledge Sharing Platform for Federating Responsible Research and Inovation Communities” - MARINA	17 .01.2017	Hotel Ibis Constanța	Angelica Curlișcă
2.	Târgul de Turism „Vacanța” Constanța	10 – 12 martie 2017	Centrul comercial VIVO	Antone Veronica Chiorean Adriana

				Monica Bogdan
3.	Târgul de Turism Transylvania Tourism Fair	17-19 martie	Braşov Standul 37: Ministerul Turismului	Antone Veronica Chiorean Adriana Monica Bogdan
4.	Workshop “Connecting People with the Ocean” în cadrul proiectului ResponSEable	27 martie 2017	INCDM “GrigoreAntipa”	Angelica Curlișcă
5.	Conferința internațională „Maritime Spatial Planning in the Black Sea”	3-4 mai 2017	Universitatea “Ovidius” Constanța	Angelica Curlișcă
6.	Sesiunea Națională de comunicări ”Patrimoniul și educația în Muzeele de Artă din România”	11-12 mai 2017	Muzeul de Artă Tulcea	Angelica Curlișcă
7.	Cea de-a IV-a sesiune de comunicări științifice « TimariuSavu »	12 mai 2017	D.S.V.S.A. Constanța	Angelica Curlișcă
8	Ședința deschisă a TAG-ului de Carnivore mici - EAZA	13-14 mai 2017	Ploiești	Angelica Curlișcă
9	Simpozionul Internațional „Protecția Ecosistemului Mării Negre și Gestionarea Durabilă a Activităților Maritime” PROMARE 2017	7-9 septembrie	INCDM “Grigore Antipa” Constanța	Angelica Curlișcă
10	Workshop în cadrul proiectului PNII TraSiPesc – Trasabilitatea produselor pescărești	7 septembrie	INCDM “Grigore Antipa” Constanța	Angelica Curlișcă
11	Conferința Anuală a EAZA (Asociația Europeană a Grădinilor Zoologice și	19-23 septembrie	WILDLANDS Adventure Zoo Emmen Olanda	Angelica Curlișcă

	Acvariilor)			
12	Conferința Anuală EMSEA (European Marine Science Educators Association)	7-10 octombrie	Univeritatea La Valleta - Malta	Angelica Curlișcă
13	Workshop-ul “Realizări și perspective ale cercetării în Centrul de Cercetare Științifică pentru forțele Navale”	18 octombrie	Centrul de Cercetare Științifică pentru forțele Navale Constanța	Angelica Curlișcă
14	Ziua Internațională ă Mării Negre	27 octombrie	INCDM “Grigore Antipa” Constanța	Angelica Curlișcă
15	Simpozion « Marea Neagră la Răscruce de Drumuri: Problematici și Politici Actuale »	30 octombrie	CMSN Constanța	Angelica Curlișcă
16	Simpozion dedicat jubileului - 50 de ani de cercetare științifică în domeniul subacvatic « 1867- 2017 :50 de ani în sprijinul dezvoltării scufandrieriei în România”	22 noiembrie	Unitatea Militară 02145 Constanța	Angelica Curlișcă
17	Conferința finală din cadrul proiectului Heritage RO-BG - „A heritage friendly cross-border economy in Romania and Bulgaria - HERITAGE RO-BG”	15 decembrie	Hotel Oxford Constanța	Angelica Curlișcă

Orientarea activității profesionale către beneficiari

Orientarea activității profesionale către beneficiari se reflectă prin programarea de proiecte proprii realizate în cadrul programelor în afara sediului instituției (în proximitate: județ, județe limitrofe, alte județe, alte țări etc.) și prin semnarea de protocoale de colaborare cu instituții de profil în domeniul educației, cercetării, turistic și cultural;

În cursul anului 2017, muzeograful Complexului Muzeal de Științe ale Naturii Constanța au participat la o serie de manifestări științifice realizate în țară și peste hotare.

In delegații interne : BRAȘOV – Curlișcă Angelica, Ursu Nicoleta, Andone Veronica, Bogdan Monica, Chiorean Adriana

OSTROV – Andone Veronica

PLOIEȘTI – Curlișcă Angelica, Ursu Veronica

TULCEA – Curlișcă Angelica, Andone Veronica.

In delegații externe : GRECIA – Dr. Bâlba Adrian

AUSTRIA – Constantin Anca, Mazilu Florin

BULGARIA- Andone Veronica, Chiorean Adriana

MALTA – Curlișcă Angelica

OLANDA – Chiorean Adriana, Curlișcă Angelica

KALINGRAD – Arpent Alexei, Andone Veronica .

Activități cultural-educative 2017:

Nr. Crt .	Denumire activitate	Data	Locație	Muzeograf	Parteneri
1.	Techirghiol – trecut și prezent	30.01.2017	Școala Generală B.P.Hașdeu	Angelica Curlișcă	Școala Generală B.P.Hașdeu
2.	Apa înseamnă viață! – Importanța zonelor umede	30.01.2017	Școala Generală B.P.Hașdeu	Monica Bogdan	Școala General B.P.Hașdeu
3	Povești în imagini	ianuarie-februarie	Ateliere de lucru	dr. Antone Veronica	Școala generală
4	Soarele prin constelațiile zodiacale	ianuarie	Școala 12	Dobre Simona	Școala generală
5	Polul Nord.	februarie	Școala 22	Dobre	Școala generală

	Constelații circumpolare			Simona	
6	Lacul Techirghiol- singura zonă umedă RAMSAR din județul Constanța	04.02.2017	Ieșire în teren la Techirghiol	Angelica Curlișcă	Liceul “Decebal”
7	Comportamentul de apărare la mamifere	februarie	Prezentare power point	dr. Antone Veronica	Liceul Ostrov
8	“Orientarea pe bolta cerească și cele 8 planete ale Sistemul Solar”	16 Februarie	Planetariu	Diamandi Constanța	Grădinița P.N. Rița-Gărgărița /Agigea Dumitrașcu Florentina și Condrea Elena
9	Perusal prietenul meu	februarie	Prezentare power point	Stan Geta	Școala Generală din Ovidiu
10	Foci si lei de mare din mările si oceanele lumii	22.02. 2017	Școala nr.30 „GrigoreTiteica	Caisin Ancuta	Scoala nr.30 „GrigoreTiteica , clasa a-V-a
11	El si Ea – Relatii intraspecifice	24 februarie	Prezentare power point/ expozitie	Dr. Antone Veronica	ISJ
12	Pădurea, o comoară vie	martie	Prelegere	Dr. Antone Veronica	Liceul Ostrov
13	Stelele. Identificarea constelatiilor	martie	Școala 19	Dobre Simona	
14	Ora pamantului “Incarca-te cu energie”	19 martie 2017 Orele 17-21	Activitati ecologice	Stan Geta *	As. Scutul Cinegetic Si Astronom Experience

15	Apa și urbanizarea	22.03.2017	Școala Generală 37 Constanța	Angelica Curlișcă	Școala Generală 37 Constanța
16	22 Martie “Ziua Mondială a Apei” (Apa pe Marte) cu teme - Apă pe Planeta Marte - Poluarea Mării Negre - Fluviul Dunărea - Marea Moartă	15 martie 22 martie	Prezentări de (power – point) Sala de proiecții (Marcel Stanciu) a CMSN și Demonstrație în Planetariu	Diamandi Constanța	Universitatea Ovidius Prof. coordonator. Pleșoianu Dana
17	Urișii marilor și oceanelor	29 .03.2017	Școala nr.30 „Grigore Titeica	Caisin Ancuta	Scoala nr.30 „Grigore Titeica , clasa a-V-a
18	Aripi deschise peste mare (Ziua Internațională a Păsărilor)	1.04.2017	CMSN - Delfinariu	Angelica Curlișcă	Școala Generală 29 Constanța
19	Păsări din Delta Dunării	aprilie	Ateliere de lucru/colaj	Dr. Antone Veronica	Petromidia
20	Pe urmele Iepurasului	aprilie	Activitate interactive în zoo	Stan Geta Dr. Antone Veronica	
21	Identificarea pe cer a lui Orion și a constelațiilor apropiate lui	aprilie	Scoala 12	Dobre Simona	
22	Atelierul Iepurașului	14-	CMSN -	Angelica	Copiii vizitatorilor

		16.04.2017	Delfinariu	Curlișcă	
23	24 Aprilie “Ziua Copilului Turc” cu teme : - Mitologie Astrală Turcă - Cerul în Mitologia Turcă	24 Aprilie 27 Aprilie	Prezentări de (power – point) și Demonstrație în Planetariu	Diamandi Constanța	„Extra gruplar” Gelecek Ancan și Coord. Bari Ghiulbin
24	Promovarea Astronomiei	29 și 30 Aprilie	MARITIM O	Diamandi Constanța	În colaborare cu „Astronome Experience”
25	Săptămâna Altfel	Martie Aprilie Mai	Desene pe asfalt și jocuri Demonstrație în Planetariu	Diamandi Constanța	Grădinițe, Școli, Licee din Constanța și din țară
26	Sunet si culoare in zona lacustra	mai	Activitate interactiva	Stan Geta Dr. Antone Veronica	
27	Modalități de comunicare în lumea animalelor	mai	Prezentare power point	Dr. Antone Veronica	ISJ
28	Sfera cereasca	mai	Scoala 12	Dobre Simona	
29	Pasari din lacuri si bălți	mai	Ateliere de lucru	Dr. Antone Veronica	Lic Ostrov
30	Ziua Mediului	5 iunie	Activități de	Stan Geta	

			igienizare în incinta CMSN	Caisin Ancuta	
31	Deplasare in teren si realizare film	6.05.2017	Plaja Modern Constanța	Angelica Curlișcă	Liceul “Decebal”
32	Deplasare în teren si realizare film	8.05.2017	Plaja Modern Constanța	Angelica Curlișcă	Școala general B.P.Hașdeu
33	Culoare si iluzie - mimetism	iunie	Prezentare power point	Dr. Antone Veronica	ISJ
34	Universul infinit	iunie	Scoala 12	Dobre Simona	
35	O zi la B aby zoo	iunie	Activități interactive	Stan Geta	Gradinita nr 25, Colibri
36	Solstițiul de Vară	15 Iunie	Demonstraț ie în Planetariu a Soarelui pe ecliptică și la Observator ul Astronomic	Diamandi Constanța	Liceul Teoretic Decebal Coord. Narciza Topor
36	Pregătire Olimpiadă în Planetariu	14, 24,29 Iunie	Planetariu	Diamandi Constanța	Pascalău Robert și Marcel (Liceul Mircea cel bătrân)
37	O zi la Delfinariu	22- 23.05.2017	CMSN - Delfinariu	Caisin Ancuta	Liceul tehnologic „I.C.Bratianu ” (Scoala nr.1 Dorobantu) – comuna Nicolae Balce scu – clasele a I ; a

					III ; a V-a și a VIIa
38	Biodiversitatea mediului marin-Bijuterii ale adâncurilor	15.06.2017	CMSN - Delfinariu	Angelica Curlișcă	Liceul “Decebal”
39	La picnic cu ursulețul Teddy!	10 iulie	Activitate interactivă – Delfinariu	Angelica Curlișcă	Școala Generală B.P.Hașdeu
40	Determinarea înălțimii unui astru pe cer	iulie-august 2017	Planetariu	Dobre Simona	
41	Rolul grădinilor zoologice	9 august	Delfinariu	Angelica Curlișcă	Facultatea de medicină veterinară București - anul II
42	Soarele pe meridian la echinoclii și solstitii	septembrie-octombrie 2017	Planetariu	Dobre Simona	
43	“Săptămâna Altfel”	Septembrie Noiembrie	Diamandi Constanța	Jocuri și Demonstrație în Planetariu	IPJ Constanța
44	Delta Dunării	octombrie	Prezentare power point	Stan Geta	Scoala Mihail Kogalniceanu
45	Ziua Mondială a Animalelor Pe urmele animalelor	octombrie	Activitate de teren – identificare după amprente	Dr. Anton Veronica	ISJ
46			Prezentări de (power – point) în		

	“Săptămâna Mondială a Spațiului Cosmic”	Octombrie	Sala de Conferințe (Marcel Stanciu) a CMSN și Demonstrație în Planetariu și Inaugurarea Laboratorului de la Liceul „Ovidius” Constanța	Diamandi Constanța	Liceul „Ovidius” Constanța și „Atelierele Brik Expert”
47	Grafitti și marea	31 octombrie	Delfinariu	Angelica Curlișcă; Ancuța Caisin; Veronica Antone	Școala generală B.P.Hașdeu ‘ Sc Gen Tulcea
48	Păsări din lacuri si bălți	noiembrie	Prezentare power point	Stan Geta	Scoala Eforie
49	Comportamentul animalelor in sezonul rece	noiembrie	PPT/ Observatii	Dr. Andone Veronic	ISJ, AJVPS
50	“Ziua Dobrogei”	14 Noiembrie	Prezentarea unui material (film) în cupola planetariului	Diamandi Constanța	În colaborare cu cei de la „Neptun” în vederea realizarii unui film cu Dobrogea
51	„Specii de animale periclitare pe Terra”	21.11.2017	PPT	Caisin Ancuta	Școala 30 – clasa a VI-a

52	Banda zodiacala	noiembrie-decembrie 2017	Planetariu	Dobre Simona	
53	“Steaua de la Betleem” (Legende,povești,poezii, colinde)	Decembrie	Planetariu	Diamandi Constanța	Liceul Teoretic “Traian” Constanța Coord. Pavel Maria

3. Analiza principalelor direcții de acțiune întreprinse.

Direcțiile de acțiune ale instituției vizează participări la festivaluri, gale, concursuri, saloane, târguri etc. (în țară, la nivel național/internațional, în Uniunea Europeană, după caz, în alte state).

Totodată proiecte Complexul Muzeal de Științe ale Naturii a realizat ca partener/coproducător.

Punctăm câteva proiecte declarate eligibile (implementate și aflate în postimplementare) :

- POS Mediu – “Îmbunătățirea stării de conservare a biodiversității marine din zona costieră, în special al delfinilor” (coord. O.N.G. Mare Nostrum, colab. Complexul Muzeal de Științe ale Naturii Constanța, I.N.C.D.M., Inspectoratul Județean al Poliției de Frontieră, A.M.P.A. Cta.);
- Proiect POFTIC – “Increasing Potential for growth through Organizing Facilities and improving Tourist Infrastructure in the Cross Border region”(coord. Zoo Dobrich-Bulgaria, colab. Complexul Muzeal de Științe ale Naturii Constanța);
- 2014 -Proiect DELPHI (coord. Complexul Muzeal de Științe ale Naturii Constanța, colab. Institutul de Pescuit-Acvicultura Varna; Academia de Științe Agricole Varna);
- Proiect “Energie din soare pentru viețuitoare”- proiect finanțat de Rompetrol, inițiator Asociația Scutul cinegetic- colaborator Complexul Muzeal de Științe ale Naturii Constanța, ISJ, AGVPS, Universitatea Maritimă Constanța și Universitatea Ovidius Constanța.

Proiecte/evenimente propuse pentru activitatea cultural-educativă 2018

SECȚIA MICROREZERVAȚIE - PĂSĂRI EXOTICE ȘI DE DECOR

Nr. crt.	Perioada prevăzută pentru desfășurarea proiectelor/evenimentelor	PROIECTE/EVENIMENTE CULTURALE
----------	--	-------------------------------

1.	Martie	Flori de primăvară (activitate interactivă)
2.	Martie - Aprilie	Păsări sălbatice în oraș II (concurs foto cu expoziție)
3.	Mai	Capcane mortale – Plantele carnivore
4.	Iulie	Țestoasele – vechi de când lumea (expoziție)
5.	Iunie - Noiembrie	Noduri și plase marinărești (expoziție la Baby Zoo)
6.	Iunie -Septembrie	“Cai și călăreți la 1 Decembrie 1918” (reprezentării la Pavilionul de echitație)
7.	Octombrie	Culorile toamnei în Microrezervație (activitate interactivă în Microrezervație)
8.	Octombrie	Animale acvatice și curioasele lor obiceiuri
9.	Noiembrie	Przewalski la Constanța (masă rotundă)

SECȚIA DELFINARIU

Nr. crt.	Perioada prevăzută pentru desfășurarea proiectelor/evenimentelor	PROIECTE/EVENIMENTE CULTURALE
1.	Februarie	Grădinile zoologice și zonele umede (expoziție fotografică)
2.	Martie	Alfabetul florilor (concurs foto cu expoziție)
3.	Martie	Lacrimile sirenelor în Marea Neagră (masă rotundă)
4.	Aprilie - Mai	Obiceiurile de consum actuale și influența lor asupra mării - Deșeurile marine din plastic (expoziție și masă rotundă)
5.	Mai	Biodiversitatea și modificările climatice globale (masă rotundă)
6.	Mai	"Gunoi – Artă; Viu- Neviu" (expoziție)
7.	Mai - Decembrie	"Particularitățile biologice ale Pinnipedelor din perspectiva adaptării la viața acvatică" (demonstrații + expoziție)
8.	Iunie	Povești despre Natură (concurs foto cu expoziție și masă rotundă)
9.	August	De ce delfinii sunt animalele fanion preferate? (masă rotundă)
10.	Octombrie	Ziua Internațională a Mării Negre (simpozion)
		Fațete ale lumii marine - expoziție permanentă

SECȚIA ACVARIU

Nr. crt.	Perioada prevăzută pentru desfășurarea proiectelor/evenimentelor	PROIECTE/EVENIMENTE CULTURALE

1.	Mai	“Acvariul la vârsta de 60 de ani “- simpozion aniversar
2.	Mai	Biodiversitatea și Acvariul (masă rotundă)
3.	Mai	Noaptea Muzeelor
4.	Octombrie	Policromie în adâncuri (expoziție foto și masă rotundă)

PLANETARIU

Nr. crt.	Perioada prevăzută pentru desfășurarea proiectelor/ evenimentelor	PROIECTE/EVENIMENTE CULTURALE
1.	Ianuarie - Decembrie	Fenomene astronomice 2018 (expoziție)
2.	Februarie	Mișcarea aparentă a astrilor (expoziție)
3.	Mai	Mișcarea anuală a Soarelui (expoziție)
4.	Iulie- August	Cerul de vară (expoziție pentru persoanele cu deficiențe + masă rotundă)
5.	Octombrie	Săptămâna spațiului (activitate interactivă + masă rotundă)
6.	Decembrie	Crăciunul la Planetariu

C. Organizarea, funcționarea instituției și propuneri de restructurare și/sau de reorganizare, pentru mai buna funcționare

1. Măsurile de organizare internă :

Complexul Muzeal de Științe ale Naturii are elaborat un Regulament de Organizare și Funcționare al instituției, precum și un Regulament Intern în conformitate cu prevederile legale în vigoare.

De asemenea, în cadrul Consiliului de Administrație, Consiliului Științific și a Comisiei de Etică au fost adoptate proiecte de hotărâri ce vizează eficientizarea activității curente, atât sub aspect administrativ, cât și sub aspectul activităților cultural-educative.

Pe parcursul anului 2017, organigrama a fost modificată astfel:

- Secția Delfinariu s-a mărit prin transferarea unui număr suplimentar de posturi, cu scopul de a întruni obiectivele și indicatorii Proiectului european "Creșterea Atractivității turistice a Complexului Muzeal de Științe ale Naturii Constanța" implementat de către Consiliul Județean Constanța;
 - în cadrul secției s-au introdus 2 posturi de referent de specialitate cu atribuții de marketing, evidența logistică a beneficiarilor, precum și cu caracter de supraveghere a expozițiilor instituției.
- Serviciul Achiziții, Administrativ și Planetariu s-a reorganizat astfel :
 - Birou achiziții subordonat Directorului general;
 - Compartiment Planetariu subordonat Directorului Științific.

2. Propuneri privind modificarea reglementărilor interne :

Complexul Muzeal de Științe ale Naturii Constanța este organizat și funcționează ca instituție publică de cultură și de importanță județeană, sub autoritatea Consiliului Județean Constanța, având ca obiectiv principal desfășurarea activității de cercetare, păstrare, conservare și valorificare a patrimoniului muzeal în relația cu publicul vizitator, în vederea promovării educației ecologice, a conștientizării publice față de protecția mediului.

Complexul Muzeal de Științe ale Naturii Constanța își desfășoară activitatea în conformitate cu prevederile Legii nr.311/8.07.2003 – Legea muzeelor și colecțiilor.

Instituția este organizată în 3 secții, 1 serviciu, 1 birou și 3 compartimente, astfel:

- Secția Acvariu cu un număr de 10 posturi;

- Secția Delfinariu cu un număr de 27 posturi;
- Sectia Microrezervație și Păsări Exotice cu un număr de 14 posturi ;
- Serviciul Financiar-Contabilitate si R.U. cu un număr de 8 posturi ;
- Birou Achiziții cu un număr de 6 posturi ;
- Compartiment Planetariu cu un număr de 2 posturi ;
- Compartimentul Audit public intern cu 1 post;
- Compartimentul Juridic cu 1 post;
- Conducerea instituției asigurată de 3 posturi.

Având în vedere faptul ca Regulamentul de Organizare și Funcționare este instrumentul de bază folosit pentru descrierea detaliată a structurii organizatorice a unei instituții și ținând cont de dinamica economico-socială, urmează ca în anul 2018 să propunem modificarea Regulamentului de Organizare și Funcționare al Complexului Muzeal de Științe, aprobat prin Hotărârea nr. 279/27.11.2015, pentru a se alinia la situația actuală, astfel menționăm principalele modificări ce dorim să le supunem spre aprobare:

- La secțiunea **“Capitol II – Obiectul de activitate”**, **art.6** – se vor completa activitățile specifice instituției muzeale:

„- conservarea întregului patrimoniu al muzeului conform regulamentelor în vigoare;

- organizarea de sesiuni științifice, simpozioane, colocvii, conferințe, dezbateri pe teme de specialitate și participarea la manifestări științifice de specialitate în țară și peste hotare;”

La secțiunea **“Capitol III – Patrimoniul”**, **art. 8** - s-a inserat alin.4 ce detaliază atribuțiile administratorului – Complexul Muzeal de Științe ale Naturii Constanta, astfel:

„ (4) Complexul Muzeal de Științe ale Naturii Constanta administrează cu toate drepturile și obligațiile ce decurg din această calitate, bunurile publice înscrise pe listele de inventar ale muzeului, bunuri culturale comune aparținând patrimoniului cultural național stabilite prin ordin al Ministerului Culturii și Cultelor”

La secțiunea **“Capitol IV – Organizare, Conducere, Personal”**:

- **art. 10** cu privire la structura instituției muzeale, au fost aduse modificări pentru corelarea R.O.F-ului cu organigrama în vigoare, astfel:

- “Consiliul de Administrație;
- Director General;
- Consiliul Științific;
- Director Științific:
- - Compartiment Planetariu,
- Secția Acvariu
- Secția Delfinariu și Mineralogie
- Secția Microrezervație și Păsări Exotice
- Compartiment Juridic;
- Contabil Șef;
- Serviciul Financiar Contabil și Resurse Umane;

- Birou Achiziții;
 - Compartiment Audit Public și Intern”
 - **art. 11** s-a introdus alin. 4, astfel:
“(4) Complexul Muzeal de Științe ale Naturii Constanța este condus de un manager – director, numit prin concurs de autoritatea în subordinea căruia se află.”
 - **art. 12** s-au operat modificări și actualizări privitoare la structura Consiliului de Administrație, astfel:
 (1) *“Consiliul de Administrație este organ deliberativ de conducere și este format din minim 5 membrii (structura și numărul membrilor Consiliului nu sunt limitative):*
 - 2 reprezentanți ai Complexul Muzeal de Științe ale Naturii Constanța desemnați de Directorul General prin decizie a acestuia;
 - 2 reprezentanți ai Consiliului Județean Constanța desemnați prin Hotărâre de Consiliu Județean;
 - 1 reprezentant al Președintelui Consiliului Județean Constanța, desemnat prin dispoziție a acestuia, care va îndeplini și funcția de președinte al Consiliului de Administrație.
 - un secretar fără drept deliberativ de vot, desemnat de Directorul General al instituției prin decizie a acestuia.”
 - **art. 13** pentru buna funcționare a Consiliului de administrație și evitarea punerii într-o situație complexă se va modifica astfel:
“(1) Numărul membrilor Consiliului de Administrație nu poate fi mai mic de 5 și mai mare de 9 persoane, iar deciziile sunt valide dacă sunt votate cu majoritate.
(2) Consiliul de Administrație se întrunește trimestrial în ședințe ordinare, sau ori de câte ori este necesar, în ședințe extraordinare.
(3) Convocarea ședințelor ordinare se face de către Directorul General, prin secretarul Consiliului de Administrație, cu trei zile înainte de data ședinței.
(4) Ședințele extraordinare se convoacă fie de către Directorul General, fie de către 1/3 din membrii Consiliului.
(6) Ședințele Consiliului se pot ține în prezența a cel puțin trei membri, iar deciziile sunt valide dacă sunt votate în unanimitate.
(7) Procesele verbale ale ședințelor Consiliului de Administrație se consemnează într-un registru special și se semnează de toți membrii prezenți”
 - **art. 15, 18, 20, 21, 22, 23, 24** se vor modifica prin completări de actualitate ale atribuțiilor Directorului General, Consiliului științific, Contabilului șef, Serviciului financiar-contabilitate, ale secțiilor, departamentelor și a biroului.
- Ținând cont și de modificările legislative zilnice în societatea noastră, atribuțiile au fost corelate cu direcția legislativă a societății românești.
- Prin activitățile desfășurate în cadrul obiectivelor culturale educative ale Complexului Muzeal de Științe ale Naturii Constanța s-a înregistrat accesul a 515.659 vizitatori/beneficiari în perioada ianuarie – decembrie 2017.
- Ca urmare a creșterii semnificative a vizitatorilor în anul 2017, s-a propus spre analiză și aprobare Statul de funcții și organigrama cu un număr total de 72 de posturi pe instituție.

ȘTAT DE FUNCȚII
anul 2017 CONFORM LEGII 153/2017 cu modificările și completările ulterioare

Nr. Crt.	Funcția de		Nivel studii	Anexă	Capi- tolul	Poziția	Grad Profe sional	Treap tă profe- sională	Clasa	Gra- dație	Număr posturi
	Execuție	Conducere									
0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
A. CONDUCERE											
1		Director general	S	III	III.II a	1	II	-	3.02	5	1
2	VACANT	Director științific	S	III	III.II a	3	II	-	2.91	5	1
3		Contabil șef	S	VIII	II.B.I.a	4	II	-	2.74	5	1
	TOTAL										3
B. SECȚIE/SERVICIU/BIROU/COMPARTIMENT											
I.SECȚIA DELFINARIU ȘI MINERALOGIE											
1		Șef secție	S	III	III.II a	5	II	-	2.80	5	1
2	Muzeograf		S	III	III.II b	1	IA	-	2.17	5	1
3	Artist circ		S	III	I.II b	2	I	-	2.21	2	1
4	Artist circ		S	III	I.II b	2	II	-	1.70	0	1
5	Artist circ		S	III	I.II b	2	deb	-	1.58	0	1
6	Artist circ		M	III	I.II b	7	-	I	1.96	5	1
7	Artist circ		M	III	I.II b	7	-	III	1.50	0	1

8	Referent specialitate	1 post vacant	S	VIII	II B.I.b	2	deb.	-	1.58	0	2
9	Muncitor calificat		M/G	VIII	II.C.b	12	-	I	1.54	5	6
10	Muncitor calificat		M/G	VIII	II.C.b	13	-	II	1.50	5	1
11	Muncitor necalificat		M/G	VIII	II.C.b	13	-	I	1.01	4	1
12	Muncitor necalificat		M/G	VIII	II.C.b	13	-	I	1.01	0	1
13	Administrator		M	VIII	II.C.b	3		I	1.50	5	1
14	Arhivar		M/G	VIII	II.C.b	5	-	-	1.50	5	1
15	Custode gestionar	vacant	M	III	III. II.b	7		I	1.54	4	1
16	Casier		M/G	VIII	II.C.b	5			1.50	0	1
17	Supraveghetor		-	III	III.II.b	8			1.16	0	1
18	Artist circ		M	III	I.II b	7		III	1.50	0	1
19	Tehnician veterinar		M	VIII	II.A.II.6	13		I A	1.63	5	1
20	Supraveghetor		-	III	III.II.b	8			1.16	3	1
21	Muncitor calificat		M/G	VIII	II.C.b	12		I	1.54	5	1
	TOTAL SECȚIE										27

II. SECȚIA MICROREZERVATIE SI PASARI EXOTICE

1		Sef sectie	S	III	III.II a	5	II	-	2.80	3	1
2	Muzeograf		S	III	III.II b	1	IA	-	2.17	5	2
3	Muncitor calificat		M/G	VIII	II.C.b	12	-	I	1.54	5	3
4	Muncitor calificat		M/G	VIII	II.C.b	12	-	II	1.50	3	1
5	Muncitor calificat		M/G	VIII	II.C.b	12	-	II	1.50	2	1
6	Muncitor calificat		M/G	VIII	II.C.b	12	-	IV	1.42	1	1
7	Muncitor calificat		M/G	VIII	II.C.b	12	-	IV	1.42	2	1
8	Muncitor calificat		M/G	VIII	II.C.b	12	-	IV	1.42	3	1

9	Muncitor calificat	vacant	M/G	VIII	II.C.b	12	-	III	1.44	3	2
10	Muncitor necalificat		M/G	VIII	II.C.b	12	-	I	1.01	3	1
	TOTAL SECTIE										14
III. COMPARTIMENT PLANETARIU											
1	Muzeograf		S	III	III.II.b	1	1A		2.17	5	2
	TOTAL SECTIE										2
IV.SECTIA ACVARIU											
1		Sef sectie	S	III	III.II a	5	II	-	2.80	5	1
2	Custode gestionar		M	III	III. II.b	7	-	I	1.54	5	1
3	Casier		M/G	VIII	II.C.b	5	-	-	1.50	5	1
4	Muncitor calificat		M/G	VIII	II.C.b	12	-	I	1.54	5	6
5	Muncitor calificat		M/G	VIII	II.C .b	12	-	IV	1.42	0	1
	TOTAL SECTIE										10
V.SERVICIUL FINANCIAR-CONTABIL SI RESURSE UMANE											
1		Sef serviciu	S	VIII	II.B.I.a	5	II	-	2.32	5	1
2	Economist		S	VIII	II.B. I.b	3	II	-	1.67	1	1
3	Inspector resurse umane (economist)		S	VIII	II.B.I.b	3	IA	-	1.82	5	1
4	Referent de specialitate		S	VIII	II.B. I.b	2	II	-	1.70	5	1
5	Referent de specialitate		S	VIII	II.B.I.b	2	I	-	1.82	5	1
6	Trezorier		M	III	III.II. b	7	-	I	1.54	5	1
7	Casier		M	VIII	II.c.b	5	-	-	1.50	3	1
8	Casier		M	VIII	II.c.b	5	-	-	1.50	2	1
											8

	TOTAL SERVICIU										
VI. BIROU ACHIZITII											
1		Sef birou	S	VIII	II.B.I.a	6	II	-	2.13	3	1
2	Referent de specialitate		S	VIII	II.B.I.b	2	III	-	1.67	0	1
3	Referent specialitate		S	VIII	II.B.I.b	2	III	-	1.67	2	1
4	Functionar		M/G	VIII	II.C.b	5	-	-	1.50	1	1
5	Economist		S	VIII	II.B.I.b	3	IA	-	1.82	5	1
6	Supraveghetor			III	III.II. b	8	-	-	1.16	3	1
	TOTAL SERVICIU										6
VII. COMPARTIMENT AUDIT PUBLIC INTERN											
1	Auditor		S	VIII	II.B.I.b	1	I	-	1.93	5	1
VIII. COMPARTIMENT JURIDIC											
1	Consilier juridic		S	VIII	II.B.I.b	5	II	-	1.67	2	1
	TOTAL GENERAL										72

3. Sinteza activității organismelor colegiale de conducere

Personalul Complexului Muzeal de Științe ale Naturii Constanța este structurat în personal de conducere, personal de specialitate, personal auxiliar și de întreținere, funcționând într-o structură compusă din compartimente, secții și respectiv servicii.

În scopul realizării obiectului de activitate, Complexul Muzeal de Științe ale Naturii Constanța este structurat astfel:

- Consiliul de Administrație;
- Director General;
- Consiliul Științific;
- Director Științific;
- Contabil Șef;
- Serviciul financiar-contabilitate și resurse umane;
- Serviciu Achiziții, administrativ și Planetariu;
- Compartiment audit public;
- Compartiment juridic;
- Secția Acvariu;
- Secția Delfinariu și Mineralogie;
- Secția Microrezervație și Păsări exotice.

Conducerea activității este asigurată de către directorul general, iar în lipsa acestuia de către persoana delegată de directorul general al instituției.

Consiliul de Administrație

Consiliul de Administrație actual este un organ deliberativ de conducere și este format din:

- director general,
- director științific,
- contabil șef;
- reprezentanți ai Complexului Muzeal de Științe ale Naturii Constanța desemnați de către directorul general al instituției;
- un reprezentant al Consiliului Județean Constanța.
- un secretar fără drept deliberativ de vot desemnat de către directorul general al

instituției;

Membrii Consiliului de Administrație sunt numiți de către directorul general al instituției prin decizie.

Organizarea și funcționarea Consiliului de Administrație:

(1) Numărul membrilor Consiliului de Administrație nu poate fi mai mic de 5 și mai mare de 9 persoane.

(2) Consiliul de Administrație se întrunește trimestrial în ședințe ordinare, sau ori de câte ori este necesar, în ședințe extraordinare.

(3) Convocarea ședințelor ordinare se face de către directorul general, prin secretarul Consiliului de Administrație, cu trei zile înainte de data ședinței.

(4) Ședințele extraordinare se convoacă fie de către directorul general, fie de către 1/3 din membrii Consiliului.

(5) Ședințele Consiliului se pot ține în prezența a cel puțin jumătate plus 1 din numărul membrilor săi.

(6) Pentru adoptarea sau avizarea măsurilor formulate în plen sau a materialelor supuse dezbaterii, este necesar votul a cel puțin jumătate plus 1 din membrii prezenți.

(7) Procesele verbale ale ședințelor Consiliului de Administrație se consemnează într-un registru special și se semnează de toți membrii prezenți.

Atribuțiile Consiliului de Administrație sunt următoarele:

- dezbate și aprobă Raportul anual de activitate și Planul anual de activitate;
- analizează stadiul de realizare a lucrărilor majore întreprinse în cadrul Complexului și propune măsuri în consecință;
- inițiază organizarea de studii, sondaje, anchete etc. privind conținutul și perspectivele dezvoltării și diversificării activităților din cadrul Complexului;
- analizează și aprobă planul anual de cooperări naționale și internaționale;
- analizează și aprobă planul anual de activități educaționale, de programe și proiecte de cercetare cu finanțare;
- analizează și aprobă măsurile de perfecționare și specializare propuse de către directorul general și șefii de secții/servicii;
- propune priorități în investiții, analizează și aprobă, modul de îndeplinire al planului de investiții, al planului de dotări generale și al celui de reparații capitale;
- analizează și aprobă măsuri de pază, securitate, protecție contra incendiilor, precum și orice alte măsuri de protejare a publicului și a bunurilor în diverse situații specifice;
- analizează și aprobă măsuri pentru asigurarea protecției personalului față de orice noxe la care acesta este supus în activitatea sa;

- analizează promovarea, premiarea sau alte forme de recompensare materială sau morală ori, după caz, sancționarea salariaților, pe baza analizei rezultatelor individuale;
- analizează și aprobă orice alte propuneri, materiale, documente emise de către directorul general;
- analizează și aprobă orice propuneri, memorii, materiale primite din partea salariaților și care au legătură cu condițiile generale de administrare și functionare al Complexului;
- analizează și aprobă Regulamentul Intern al instituției;
 - nominalizează personalul care lucrează în condiții vătămătoare și periculoase de muncă și au dreptul la un spor calculat la salariul de bază acordat în condițiile prevăzute de lege.

Consiliul Științific

Consiliul Științific este un organ de specialitate alcătuit din specialiști de profil, cu rol consultativ în domeniul cercetării științifice, organizării sau structurării serviciilor, colecțiilor muzeale și activităților culturale, respectiv:

- Președinte
- Membrii
- Secretar

(1) Coordonarea activității Consiliului Științific este asigurată de un președinte și un vicepreședinte aleși pe durata unui mandat în prima ședință a Consiliului prin vot deschis.

(2) Membrii consiliului Științific sunt numiți de către directorul general al instituției prin decizie pe o perioadă de 4 ani din rândul muzeografilor instituției, la propunerea directorului științific, aceștia fiind specialiști cu activitate și rezultate relevante în domeniu.

(3) Activitatea de secretariat este asigurată de un secretar numit de directorul general, care se subordonează președintelui și vicepreședintelui; secretarul nu are drept de intervenție în plen și nici drept de vot.

(4) La propunerea scrisă a directorului științific, directorul general numește 1-3 membri externi în calitate de consilieri științifici, aceștia fiind profesori universitari sau cercetători științifici gr.I din instituțiile de învățământ sau cercetare-dezvoltare din domeniu, după obținerea acordului acestora în cadrul instituțiilor în care lucrează.

(5) În cazul descompletării din motive de orice natură a componenței Consiliului Științific, organul poate hotărî, cu majoritate simplă, soluții de completare a plenului, pentru a le supune aprobării directorului general prin emiterea unei decizii de numire.

Organizarea și funcționarea Consiliului Științific:

(1) Numărul membrilor Consiliului nu poate fi mai mic de 5 și mai mare de 15 persoane.

(2) Consiliul Științific se întrunește semestrial, în sesiuni ordinare, sau ori de câte ori este nevoie în sesiuni extraordinare.

(3) În ambele cazuri, în funcție de interesul pentru problematica în dezbateră, ședințele pot avea caracter deschis cu invitarea largă a specialiștilor din instituție și, după caz, a unor

specialiști externi din instituții/organisme colaboratoare, inclusiv din forurile superioare de conducere (alții decât cei nominalizați prin decizia directorului general).

(4) Convocarea sesiunilor ordinare se face de către președinte, cu cel puțin 5 zile înainte.

(5) Sesiunile extraordinare pot fi convocate fie de președinte, fie de cel puțin $\frac{1}{2}$ plus 1 din membrii Consiliului, cu cel puțin 24 de ore înainte.

(6) Pentru adoptarea propunerilor materialelor, lucrărilor etc, supuse dezbaterii este necesar votul a cel puțin $\frac{1}{2}$ plus 1 din numărul membrilor prezenți.

(7) Procesele verbale ale sesiunilor se consemnează într-un registru special și se semnează de președinte și vicepreședinte, iar deciziile luate vor fi supuse spre aprobare directorului general.

(8) Pentru a crește eficiența și operativitatea Consiliului Științific, acesta poate propune directorului general înființarea unor comisii de specialitate;

(9) Consiliul Științific își elaborează propriul Regulament de Funcționare.

Atribuțiile consiliului Științific sunt următoarele:

- elaborează și avizează în vederea aprobării de către conducerea instituției;
- planul anual de dezvoltare strategică instituțională
- planul anual de cercetare-dezvoltare
- planul anual al activităților cultural-educative
- planul anual privind evidența, conservarea, creșterea valorii colecțiilor și a gradului lor de utilizare;
- propune tematici, direcții, programe și proiecte de cercetare;
- dezbate și elaborează programul proiectelor de cercetare științifică și bazele de execuție din cadrul Complexului;
- propune și dezbate proiecte de cercetări în teren, biblioteci, colecții, în vederea elaborării unor studii tematice și de sinteză necesare programului de dezvoltare propriu;
- elaborează studii tematice și de sinteză în conformitate cu prioritățile stabilite de conducere, la cerere;
- propune, urmărește și stabilește aspecte esențiale de cercetare aplicativă și fundamentală desfășurate în comun cu instituții similare;
- avizează lucrările de cercetare depuse la sfârșitul fiecărei etape de cercetare de către muzeografi;
- elaborează programul de pregătire și perfecționare internă a specialiștilor.

4. DINAMICA SI EVOLUȚIA RESURSELOR UMANE (FLUCTUAȚIE/CURSURI/EVALUARE/PROMOVARE)

Dinamica și evoluția resurselor umane ale instituției se reflectă în gradul de realizare a măsurilor de perfecționare a personalului, astfel:

La începutul anului 2017 în organigrama au fost prevăzute 72 de posturi și ocupate într-un număr de 66. Pe parcursul anului 2017 au plecat 11 persoane și s-au făcut 8 angajări, iar o persoană a fost în concediu de creșterea a copilului.

Evaluarea personalului a fost realizată de către fiecare șef de secție/serviciu/birou în parte, avizată și aprobată de către managerul instituției.

- **Perfecționarea personalului în anul 2017:**

- "Transparența și integritatea în instituțiile publice" Antifrauda în achizițiile publice (congres) - Adrian Bilba, Teodora Pintilie, Adelina Stoica - 07.03.2017 (1 zi)
- "Implementarea sistemului de control intern managerial în conformitate cu prevederile OSGG nr. 400/2015 pentru aprobarea Controlului intern managerial al entităților publice, cu modificările și completările ulterioare" (curs pregătire profesională continuă)- Popescu Mihaela - 23-24.03.2017 (2 zile)
- "Cadru tehnic cu atribuții în domeniul PSI" (curs de perfecționare) Mazilu Florin - iunie 2017 (107 ore)
- "Managementul resurselor umane" (curs de perfecționare) - Iordache Elena - 07-10.09.2017 (4 zile)
- "Actualizări legislative privind managementul resurselor umane și al salarizării bugetare" (curs de perfecționare) – Vătafu Daniela 09.13.10.2017 (5 zile)
- "Comunicare și interrelaționare" (curs de perfecționare prin care se dezvoltă capacitățile de comunicare în mediul socio-profesional în care își desfășoară activitatea curentă angajații instituției) (56 persoane) – 9-12.11.2017 și 16-19.11.2017

- **Promovarea personalului din instituție în anul 2017:**

- Ștefan Oana Nicoleta promovează din funcția de referent de specialitate debutant în funcția de referent de specialitate gr. III, serviciul Achiziții, Administrativ și Planetariu cu data de 01.08.2017.
- Antone Veronica Daniela promovează din funcția de muzeograf, gr. IA cu delegare de competențe și atribuții de Șef secție în funcția de Șef secție, gr.II, secția Microrezervație și Păsări exotice cu data de 16.11.2017.

5. Măsurile luate pentru gestionarea patrimoniului instituției, îmbunătățiri/refuncționalizări ale spațiilor;

La nivelul anului 2017, instituția nu dispune de personal specializat pentru domeniul conservare/restaurare.

În patrimoniul Complexului există următoarele tipuri de colecții muzeistice:

- Fototecă, ce constă dintr-un fond de filme foto, fotografii alb-negru și color, diapozitive, etc.;
- Colecții de material biologic naturalizat, constituită din:
- Colecții de plante naturalizate (herbarium);
- Colecție de material ihtiologic formolizat (montat în recipiente de sticlă);
- Colecții de nevertebrate naturalizate (gastropode, bivalve, corali, etc.); colecție de schelete și piese de schelet de mamifere marine și alte vertebrate marine, naturalizate;
- Colecții mineralogice și paleontologice.

Se menționează următoarele condiții de depozitare, de stocare a materialului muzeistic:

• **FOTOTECA** – aceasta a fost preluată de gestionarul actual la nivelul anului 2008 de la tehnicianul din domeniu, care a ieșit la pensie. Preluarea a fost urmată de o perioadă de doi ani în care s-a încercat evaluarea stării fiecărei piese în parte, așezarea diapozitivelor în rame și clasare, inclusiv în plicuri, trierea fotografiilor alb-negru, a celor color și introducerea acestora în clasoare și plicuri de depozitare. În cea mai mare parte rolfilmele sunt păstrate în cutii standard sau în plicuri.

Spațiul de depozitare este reprezentat de o încăpere cu temperaturi moderate, ferită de exces de umiditate (se monitorizează temperatura și a fost instalat un absorbant de umiditate).

Urmează ca în cursul anilor 2017-2018, împreună cu specialiștii de la FOTOPRO Constanța și de la ROMART DESIGN Constanța, colaboratori de tradiție ai instituției, să se realizeze o triere de detaliu a existentului, să se stabilească condițiile de conservare a materialului fotografic și să se execute, acolo unde este cazul, recondiționări sau treceri ale imaginilor pe suport electronic. În același timp se va opera trierea materialului fotografic pe tematic de detaliu și editarea unui director al fondului.

În general starea de conservare a materialului fotografic este bună el fiind în măsură a fi utilizat pentru lucrări de istoric al instituției, pregătirea de expoziții tematice, etc.

- **COLECȚIA DE PLANTE NATURALIZATE**, presate, este păstrată în condiții specifice, într-un herbarium realizat pe hârtie cu proprietăți absorbante, fiecare foaie de colecție fiind numerotată și etichetată corespunzător, cu denumirea științifică a speciei/ subspeciei.

Herbarul este aranjat pe criterii sistematice și geografice, avându-se în vedere locul/regiunea de proveniență a pieselor.

Starea pieselor este bună, planșele fiind tratate cu petrosin sau kerosen. În cutiile cu planșe se pun săculeți cu naftalină pentru evitarea atacurilor parazitare.

La unele specii, unde acest lucru a fost posibil, piesele învechite au fost înlocuite cu piese noi din flora spontană dobrogeană. O atenție specială este acordată condițiilor de umiditate relativă: există un umidometru pentru verificarea cantității de apă din atmosferă și un dispozitiv de absorbție a umidității.

La un interval de două-trei luni, custodele acestei colecții face o trecere în revistă a colecției verificând planșele și odată cu acestea și săculeții de naftalină. Dacă este necesar înlocuiește naftalina și tratează planșele (care necesită acest lucru) cu petrosin.

Se are în vedere revizuirea întregii colecții, în următorii doi ani, cu verificarea determinărilor sistematice și a stării de conservare a fiecărei planșe în prezența specialiștilor de la Facultatea de Biologie/ Universitatea „Al. I. Cuza”, Iași și Universitatea „Ovidius” Constanța, cu care avem încheiate convenții de colaborare.

- **COLECȚIA DE MATERIAL IHTIOLOGIC** – cu piese naturalizate și conservate în recipiente de sticlă pentru preparate muzeale, a fost revizuită la finele anului 2014. Este vorba de preparate umede, în soluție de formaldehidă 10%: s-a impus o toaletare care a constat în spălarea pieselor sub jet de apă, s-a refăcut soluția (formaldehidă 10% în apă distilată, cu adaos de NaCl p.a. 10 gr la litru), s-au remontat în borcane, închise ermetic, cu capac de sticlă, fixat cu parafină.

Este vorba de o colecție veche de peste 30 de ani, îmbătrânită natural și care necesită măsuri periodice de verificare, completare a lichidului conservant, etc.

În afara acestei secțiuni, există exemplare de pești marini, dulcicoli și exotici care constituie un fond de rezervă, păstrate în bidoane de plastic, cu soluție de formaldehidă

Colecția ihtiologică necesită controale periodice privind suficiența și claritatea lichidului de conservare, care se efectuează la 2-3 luni de către custozi.

- **COLECȚIA DE NEVERTEBRATE MARINE NATURALIZATE** (gastropode, bivalve, corali, etc.) constituie cea mai bogată colecție a Complexului. Acest tip de colecții sunt formate din piese cu constituție calcaroasă (scoici, cochilii, schelet coraligen, etc.) uscate. Piesele se păstrează în cutii, pungi, recipiente pentru exemplarele de talie foarte mică - numerotate și etichetate, fiind ferite de loviri accidentale prin includere în folii de plastic cu bule de aer, material de polistiren protectiv (utilizat și la protecția electronicelor) sau straturi subțiri de buret.

Depozitarea cutiilor se realizează în încăperi cu temperaturi moderate. La intervale de 3 luni se efectuează controale și se toaletează piesele care necesită acest lucru (se îndepărtează praful cu pensule fine, mușegaiurile cu alcool etilic p.a., etc.). Spațiul de păstrare este un depozit comun cu piesele de mineralogie - paleontologie. Este supravegheată umiditatea relativă și temperatura aerului: pentru reglarea temperaturii s-a montat o instalație de aer condiționat și termometre de supraveghere. Spațiul în cauză are în dotare și două aparate de absorbție a umidității.

Pentru a evita deteriorarea pieselor, accesul la această colecție se face numai în prezența custodelui, care cunoaște starea și vechimea fiecărei piese, posibile amenințări.

O notă aparte în gama de colecții a Complexului o constituie **COLECȚIA DE VERTEBRATE MARINE NATURALIZATE** - scheletul și piesele de schelet de mamifere marine, cetacee, printre care o jumătate de schelet de balenă, expus pe unul din pereții foaierei Delfinariului descoperit, foaier care este acoperit și racordat la sistemul de încălzire centrală.

Piese din cea de-a doua jumătate a acestui schelet, dar și alte piese de schelet de cetacee, toate vechi de aproape un secol, se păstrează piesă cu piesă, învelite în pânză Netex și apoi în saci de iută, totul în depozit, supravegheat în ceea ce privește evoluția condițiilor de microclimat (temperatura, umiditate).

Partea de schelet expusă, dar și componentele simetrice acestei jumătăți au fost igienizate în 2007 sub coordonarea reputatului muzeograf Ileana Crăciun, iar în 2018 va fi pusă în holul Delfinariului.

În fiecare an, de regulă în trimestrul IV, sau în trimestrul I al anului următor, se face o revizie a stării de conservare a acestor piese, cu îndepărtarea eventualelor atacuri de mușegai, prin tamponare (locală) cu alcool etilic p.a., desprăfuire, etc. .

În această colecție există și un craniu de delfin precum și unul de *Orca gladiator*, păstrate în condiții similare și verificate de asemeni periodic.

O notă aparte, în această gamă de piese, o formează un exemplar țestoasă marină *Dermochelis coriacea*, naturalizat prin împăiere. Aceasta necesită în permanență o supraveghere a calității tegumentelor, operându-se periodic o ștergere cu alcool p.a. după care se realizează acoperirea cu un strat subțire de glicerină lanolizată, care păstrează suplețea și coloritul dermului.

Există în colecția Complexului un exemplar împăiat de *Arctocephalus pusillus*, focă de Cap, care este păstrat acoperit, ferit de praf și a cărui blană este periodic controlată și pudrată cu naftalină.

- **COLECȚIA DE MINERALOGIE** este păstrată în dulapuri speciale. Cea mai mare parte a pieselor din colecția „GRUESCU” și Miniera (părți componente ale colecției) constituie expoziția „Flori de mină”, deschisă pentru public la subsolul Delfinariului acoperit.

- **COLECȚIA DE PALEONTOLOGIE** este păstrată în cutii și pungi, totul în dulapuri speciale. Pentru piesele din aceste două colecții s-au depus eforturi de determinare, atât cu specialiștii de la Institutul Național de Cercetare Dezvoltare pentru Ecologie și Geologie Marină GEO.ECO.MAR Constanța, cât și cu cei ai Muzeului Național de Mineralogie București. Majoritatea pieselor din această colecție urmează a fi expuse în holul Delfinariului în

dulapuri special securizate – obiectiv pe lista de investiții.

Se monitorizează umiditatea și temperatura, iar atunci când este cazul se toaletează piesele de praf, prin îndepărtarea acestuia cu pensule fine sau prin spălare, dacă piesa o permite.

Pe ansamblu, se intenționează în perspectiva anilor 2017-2018 să se realizeze spațiul de depozitare de la Delfinariu, cu procurarea și instalarea de mobilier adecvat și dotări specifice unui asemenea depozit. În condițiile actuale s-a asigurat minimul necesar, monitorizarea temperaturii aerului și a gradului de umiditate, climatizarea ariei cu un aparat de aer condiționat, sortarea pieselor de colecții pe categorii, determinarea lor și completarea fișelor de evidență pe suport electronic, conform standardelor.

**Plan de măsuri pentru conservarea/restaurarea a exponatelor -colecțiilor din fondul
Complexul Muzeal de Științe ale Naturii Constanta**

Nr Crt.	ACȚIUNEA	RESPONSABIL CMSN	INSTITUȚIA COLABORATOARE
1.	Verificarea calității și utilității muzeistice a pieselor componente a fototecii, restaurarea imaginilor afectate de timp și trecerea pe suport electronic a colecției.	Muzeograf Constanța Diamandi	- FOTOPROD Constanța - ROMAR DESIGN Constanța
2.	Revizuirea stării de conservare, a determinării pieselor celor 70 componente ale Herbarului, a stării lor de sănătate și a posibilităților concrete de înlocuire cu piese noi, din flora spontană.	Muzeograf Mihai Anca	- Facultatea de Biologie/Univ. « Al I Cuza » Iași, - Facultatea de Biologie/Univ. « Ovidius » Constanța, - Institutul de Geografie și Ecologie/Academia de Științe – Chișinău, Moldova
3.	Executarea de lucrări de igienizare și conservare a scheletului de balenă expus în foaierul de la Delfinariu.	Muzeograf Ancuța Caisin	- Muzeul Național de Istorie Naturală "Grigore Antipa" București
4.	Executarea de lucrări de igienizare și conservare, pregătire pentru expunere a craniilor de <i>Delphinus delphi</i> și <i>Orca gladiator</i> .	Muzeograf Ancuța Caisin	- Muzeul Național de Istorie Naturală "Grigore Antipa" București
5.	Executarea de lucrări de restaurare la <i>Dermochelys coriacea</i>	Muzeograf Ancuța Caisin	- Muzeul Național de Istorie Naturală "Grigore Antipa" București

6.	Executarea de lucrări de restaurare la exemplarele de decapode din colecția de nevertebrate	Muzeograf Angelica Curlișcă	- Muzeul Național de Istorie Naturală "Grigore Antipa" București
7.	Executarea de lucrări de igienizare și restaurare la piesele din colecția de Paleontologie	Muzeograf dr. Veronica Antone	Institutul Național de Cercetare Dezvoltare pentru Geologie și Geoecologie/GEO ECOMAR Constanța
8.	Revizia deternărilor sistematice, montarea în preparate definitive a colecțiilor ihtiologice provenite de la Atlant NIRO/Kaliningrad și Academia Navală Constanța	Muzeografi dr. Adriana Chiorean	- Institutul Național de Cercetare Dezvoltare Marină "Grigore Antipa" Constanța
9.	Revizia colecției ihtiologice formolizate și montate în borcane anatomice, cu refacerea lichidului de păstrare, conservare, toaletarea și remontarea pieselor, propunerea spre casare a pieselor decolorate, depreciate prin vechime	Muzeografi dr. Adriana Chiorean	- Institutul Național de Cercetare Dezvoltare Marină "Grigore Antipa" Constanța
10.	Achiziționarea programului online SPECIES 360 – Global informtaion serving conservations ZIMS	Muzeograf dr. Veronica Antone	ZIMS

Colecțiile au fost mutate în incinta nouă a Delfinariului.

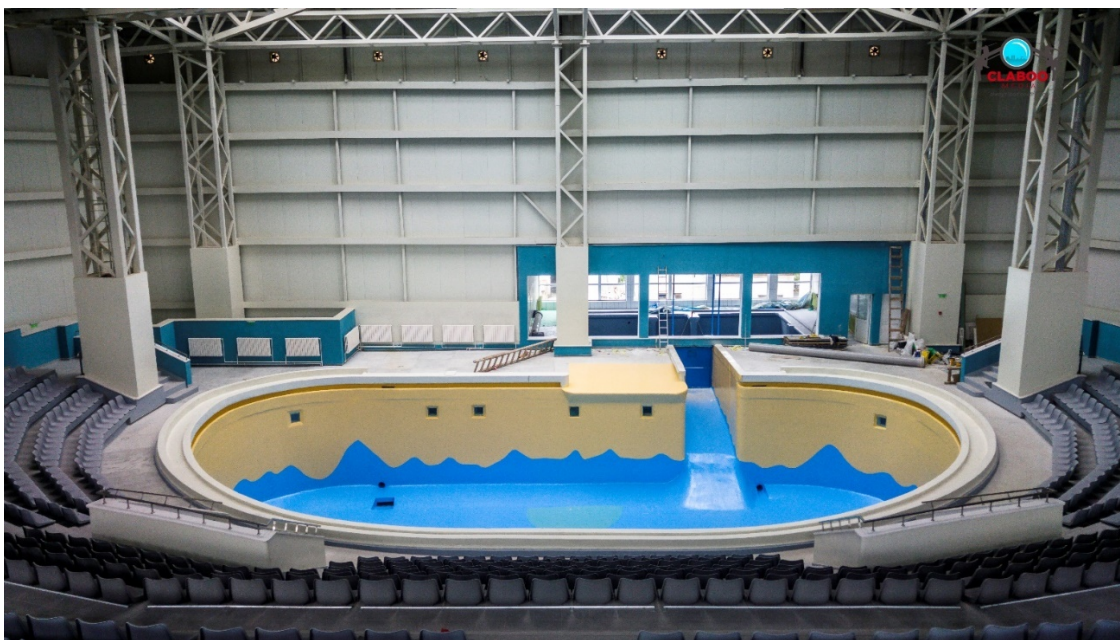
6. Măsurile luate în urma controalelor, verificării/auditării din partea autorității sau a altor organisme de control în perioada raportată.

În anul 2017, instituția a fost verificată astfel:

1. În data de **17.05.2017**- **I.S.U. Dobrogea** –controlul tematic pe linia situațiilor de urgență Lg 307/2006;

2. În data de **05.07.2016**– **Garda Națională de Mediu** – control dispus pentru verificarea respectării prevederilor legale din domeniul Protecției mediului – Hg. 1005/2012 , OUG 195/2005 și Lg 19/ 2002 ; medicamentelor;
3. În data de **21.11.2017**– **D.G.R.F.P.Galați, A.J.F.P. Constanța**- soluționare sold suma negativă a TVA la 31.08.2017 cf. adresa 85517/ 30.08.2017 ;
4. În data de **04.12.2017**- **Camera de Conturi Constanta** - verificarea modului de utilizare a mijloacelor material si bănești Legea 94/1992 .

În urma controalelor s-au luat măsuri corespunzătoare în conformitate cu recomandările prevăzute de organele competente. De asemenea în urma controlului efectuat de către de Camera de Conturi Constanta urmează a se propune forului superior - Consiliului Județean Constanța modificarea Anexei nr.6 cu privire la *Lista de taxe si tarife practicate de catre Complexul Muzeal de Stiinte ale Naturii*, eliminarea și modificarea unor taxe.



D. EVOLUȚIA SITUAȚIEI ECONOMICO-FINANCIARE A INSTITUȚIEI

1. Analiza datelor financiare din proiectul de management corelat cu bilanțul contabil al perioadei raportate

Din analiza datelor financiare contabile prezentate mai jos, rezultă că instituția a înregistrat rezultate pozitive la toate capitolele financiare, în condițiile în care subvenția alocată de către ordonatorul principal de credite - Consiliul Județean Constanța.

S-a realizat o creștere semnificativă a veniturilor proprii fapt ce a influențat majorarea gradului de acoperire a cheltuielilor din venituri proprii.

Execuția bugetară a perioadei raportate:

- bugetul de venituri (subvenții/alocații, surse atrase/venituri proprii);

Indicatori	Anul 2017		Procent
	Programat	Realizat	Realizat

Venituri totale, din care:	11.107.143	10.309.321	92.81
- venituri proprii	7.376.867	7.430.875	100,73
- subvenții	3.710.276	2.864.446	77.20
- sponsorizări	20.000	14.000	70

La secțiunea de cheltuieli (personal: contracte de muncă/convenții/contracte încheiate în baza legilor speciale; bunuri și servicii; cheltuieli de capital, cheltuieli de întreținere; cheltuieli de capital), astfel:

Indicatori	Anul 2017		Procent
	Programat	Realizat	Realizat

3. Cheltuieli totale, din care:	11.107.143	8.502.334	76.55
- cheltuieli de personal,	2.592.326	2.260.167	87.19
- cheltuieli de întreținere	4.774.817	3.820.253	80.00
-cheltuieli pentru reparații capitale	680.000	636.172	93.55
- cheltuieli de capital	3.060.000	1.785.742	58.35

Gradul de acoperire din surse atrase/venituri proprii a cheltuielilor instituției (%)= 87.39%

- veniturile proprii realizate din activitatea de bază, specifică instituției pe categorii de bilete/tarife practicate: preț întreg/preț redus abonamente, cu menționarea celorlalte

facilități practicate;

- Gradul de creștere a surselor atrase/veniturilor proprii în totalul veniturilor = 72.07 %

Ponderea cheltuielilor de personal din totalul cheltuielilor = 26.58%;

Ponderea cheltuielilor de capital din bugetul total= 21.00%;

Gradul de acoperire a salariilor din subvenție = 47,96%.

Cheltuieli pe beneficiar, din care:

- din subvenție/alocație = 6.40 lei;
- din venituri proprii = 16.62 lei;
- în urma repartizării veniturilor din fondurile Consiliului Județean Constanța.

Cheltuielile totale au avut o pondere de 76,55%, rezultând astfel o economie privind subvenția.

BUGET DE VENITURI SI CHELTUIELI anul 2017 aprobat prin H.C.J. nr. 67 /31.03.2017

	Indicatori	Cod	TOTAL AN 2017	Trim I	Trim II	Trim III	Trim IV
I	VENITURI - TOTAL		9.060.026	1.788.451	2.976.825	2.640.225	1.654.525
	venituri proprii		5.329.750	200.000	850.000	2.630.225	1.649.525
	subventii		3.710.276	1.588.451	2.121.825	0	0
	venituri din sponosorizare		20.000	0	5.000	10.000	5.000
II	CHELTUIELI TOTAL		9.060.026	1.788.451	2.976.825	2.640.225	1.654.525
A	CHELTUIELI CURENTE	01	6.475.026	1.370.951	1.651.525	1.808.525	1.644.025
	TITLUL I CHELTUIELI DE PERSONAL	10	2.464.026	542.951	640.025	639.525	641.525
	Cheltuieli salariale in bani	10.01	2.015.458	443.862	523.532	523.032	525.032
	Salarii de baza	10.01.01	1.793.098	396.991	465.369	465.369	465.369
	Sporuri pentru conditii de munca	10.01.05	196.780	40.891	51.963	51.963	51.963
	Indemnizatii de delegare	10,01,13	15.000	3.500	3.500	3.000	5.000
	Alte drepturi salariale in bani	10.01.30	10.580	2.480	2.700	2.700	2.700
	Contributii	10.03	448.568	99.089	116.493	116.493	116.493
	Contributii de asigurari sociale de stat	10.03.01	315.088	69.874	81.738	81.738	81.738
	Contributii de asigurări de somaj	10.03.02	9.900	2.142	2.586	2.586	2.586
	Contributii de asigurari sociale de sanatate	10.03.03	103.554	22.851	26.901	26.901	26.901
	Contributii de asigurari pentru accidente de munca si boli profesionale	10.03.04	3.356	746	870	870	870
	Contributii pentru concedii si indemnizatii	10.03.06	16.670	3.476	4.398	4.398	4.398
	TITLUL II BUNURI SI SERVICII	20	4.011.000	828.000	1.011.500	1.169.000	1.002.500
	Bunuri si servicii	20.01	1.875.000	455.000	520.000	488.000	412.000

	Furnituri de birou	20.01.01	20.000	1.000	5.000	7.000	7.000
	Materiale pentru curatenie	20.01.02	15.000	1.000	5.000	6.000	3.000
	Încalzit, iluminat si forta motrica	20.01.03	350.000	85.000	120.000	65.000	80.000
	Apa, canal si salubritate	20.01.04	180.000	40.000	45.000	60.000	35.000
	Carburanti si lubrifianti	20.01.05	40.000	10.000	10.000	10.000	10.000
	Piese de schimb	20.01.06	30.000	3.000	6.000	12.000	9.000
	Transport	20.01.07	20.000	2.000	12.000	3.000	3.000
	Posta, telecomunicatii, radio, tv, internet	20.01.08	20.000	3.000	7.000	5.000	5.000
	Materiale si prestari de servicii cu caracter functional	20.01.09	550.000	150.000	150.000	150.000	100.000
	Alte bunuri si servicii pentru întretinere si functionare	20.01.30	650.000	160.000	160.000	170.000	160.000
	Reparatii curente	20.02	550.000	100.000	150.000	200.000	100.000
	Hrana	20.03	450.000	80.000	110.000	110.000	150.000
	Hrana pentru animale	20.03.02	450.000	80.000	110.000	110.000	150.000
	Medicamente si materiale sanitare	20.04	89.000	7.000	30.000	25.000	27.000
	Medicamente	20.04.01	14.000	3.000	4.000	5.000	2.000
	Materiale sanitare	20.04.02	18.000	2.000	6.000	5.000	5.000
	Dezinfectanti	20.04.04	57.000	2.000	20.000	15.000	20.000
	Bunuri de natura obiectelor de inventar	20.05	230.000	7.000	27.000	144.000	52.000
	Uniforme si echipament	20.05.01	20.000	2.000	7.000	4.000	7.000
	Alte obiecte de inventar	20.05.30	210.000	5.000	20.000	140.000	45.000
	Deplasari, detasari, transferari	20.06	50.000	11.000	12.000	8.000	19.000
	Deplasari interne, detașări, transferări	20.06.01	20.000	3.000	4.000	4.000	9.000
	Deplasari în străinătate	20.06.02	30.000	8.000	8.000	4.000	10.000
	Carti, publicatii si materiale documentare	20.11	2.000	500	500	500	500
	Pregatire profesionala	20.13	35.000	15.000	5.000	5.000	10.000

	Protectia muncii	20.14	30.000	2.500	12.000	3.500	12.000
	Alte cheltuieli	20.30	700.000	150.000	145.000	185.000	220.000
	Reclama si publicitate	20.30.01	100.000	20.000	20.000	40.000	20.000
	Protocol si reprezentare	20.30.02	20.000	0	5.000	10.000	5.000
	cheltuieli cu asigurari non viata	20.30.03	100.000	10.000	0	0	90.000
	Alte cheltuieli cu bunuri si servicii	20.30.30	480.000	120.000	120.000	135.000	105.000
B	CHELTUIELI DE CAPITAL	70	2.585.000	417.500	1.325.300	831.700	10.500
	TITLUL X ACTIVE NEFINANCIARE	71,00	2.585.000	417.500	1.325.300	831.700	10.500
	Active fixe	71.01	2.515.000	347.500	1.325.300	831.700	10.500
	Construcții	71.01.01	2.191.000	210.000	1.159.800	821.200	0
	Mașini, echipamente si mijloace de transport	71.01.02	279.000	92.500	165.500	10.500	10.500
	Alte active fixe	71.01.30	45.000	45.000	0	0	0
	Reparatii capitale aferente activelor fixe	71,03	70.000	70.000	0	0	0

LISTA OBIECTIVELOR DE INVESTITII PE ANUL 2017

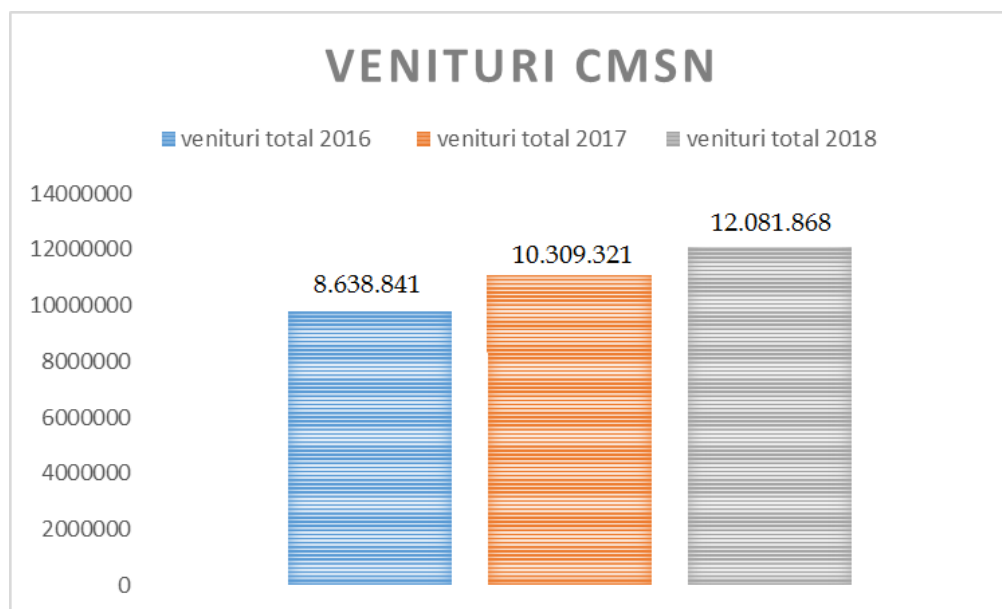
Nr. crt.	Denumire	Valoare Totala	Prevederi 2017	
			Surse proprii	Subventii buget local
	TOTAL, din care:	2.585.000	1.013.200	1.571.800
A.	Lucrari in continuare	1.101.000	821.200	279.800
1.	Amenajare peisagistica a zonei de Sud si Vest (locatia Bv. Mamaia)	279.800		279.800
2.	Sediu administrativ	486.200	486.200	-
3.	Amenajare bazin exterior mamifere marine-adiacent D2	335.000	335.000	-
B.	Lucrari noi	910.000		910.000
4.	Amenajare zone cu destinatie tehnico-administrativa (lucrari betonare - latura strada Soveja)	200.000		200.000
5.	Adapost exemplare porci salbatici Sud-Americani	100.000		100.000
6.	Amenajare locatie "grupuri sanitare pentru vizitatori" - sectia Microrezervatie	220.000		220.000
7.	Amenajare amplasament lacustru pasari acvatic	280.000		280.000
8.	Amenajare soproane (11 locatii) – sectie Microrezervatie	110.000		110.000

C.	Alte cheltuieli de investitii,TOTAL, din care:	574.000	192.000	382.000
	<i>a. ACHIZITII DE IMOBILE</i>	-	-	-
	<i>b. DOTARI INDEPENDENTE</i>	324.000	192.000	132.000
9.	Autoutilitara (leasing)	42.000	42.000	
10.	Centrala termica-CMSN bazin D1 (locatia Bd.Mamaia, 255)	150.000	150.000	-
11.	Copiator - Imprimanta Multifunctionala	5.000		5.000
12.	Autoutilitara UTV	60.000		60.000
13.	Website	25.000		25.000
14.	Licente software	20.000		20.000
15.	Pompa recirculare pentru instalatie geotermala	22.000		22.000
	e.LUCRARI DE FORAJ, CARTAREA TERENULUI, FOTOGRAMMETRIE SI ALTE CHELTUIELI DE INVESTITII	250.000		250.000
16.	Reabilitarea alei zona Planetariu	180.000		180.000
17.	Modernizare bazine sector expozitional Acvariu	70.000		70.000

Execuția bugetară a anului 2017 reflectă realizarea următorilor indicatori economici:

Venituri

În anul 2017 au fost realizate venituri proprii în cuantum de 7.430.875 lei și au fost primite sume reprezentând subvenție de la Consiliul Județean Constanța în cuantum de 2.864.446 lei ceea ce reprezintă un grad de acoperire a cheltuielilor instituției muzeale din venituri proprii de 87,39%.



Cheltuieli

În anul 2017 cheltuielile se prezintă astfel:

- cheltuieli de personal în cuantum de 2.260.167 lei – aproximativ 30 % din veniturile proprii
- cheltuieli de întreținere în cuantum de 3.820.253 lei
- cheltuieli pentru reparații capitale în cuantum de 636.172 lei
- cheltuieli de capital în cuantum de 1.785.742 lei.

În anul 2017 au fost realizate următoarele obiective de investiții:

Nr. crt.	Denumire	Valoare Totală	Prevederi 2017	
			Venituri proprii	Subvenții buget local
	TOTAL, din care:	2.898.800	1.327.000	1.571.800
1.	Amenajare peisagistică a zonei de Sud și Vest (locația Bv. Mamaia) – secția MICROREZERVAȚIE	279.800	-	279.800
2.	Amenajare zone cu destinație tehnico-administrativă (lucrări betonare - latură strada Soveja) – secția MICROREZERVAȚIE	200.000	-	200.000
3.	Adăpost exemplare porci salbatici Sud-Americanii – secția MICROREZERVAȚIE	100.000	-	100.000
4.	Amenajare locașie “grupuri sanitare pentru vizitatori” - secția MICROREZERVAȚIE	220.000	-	220.000
5.	Amenajare amplasament lacustru păsări acvatice - secția MICROREZERVAȚIE	280.000	-	280.000
6.	Amenajare șoproane (11 locații) – secția MICROREZERVAȚIE	110.000	-	110.000
7.	Autoutilitara (leasing)	42.000	42.000	-
8.	Centrală termică-CMSN bazin D1 (locația Bd.Mamaia, 255) – secția DELFINARIU	150.000	150.000	-
9.	Copiator - Imprimantă Multifuncțională	5.000	-	5.000
10.	Autoutilitara UTV - secția MICROREZERVAȚIE	60.000	-	60.000

11.	Website	25.000	-	25.000
12.	Licențe software	20.000	-	20.000
13.	Pompă recirculare pentru instalație geotermală– secția DELFINARIU	22.000	-	22.000
14.	Sistem video și alarmare locație „Seră” - secție MICROREZERVAȚIE	25.000	25.000	-
15.	Sistem instalație frigorifică – congelare/refrigerare - secție DELFINARIU	60.000	60.000	-
16.	Reabilitarea alei zonă PLANETARIU	180.000	-	180.000
17.	Modernizare bazine sector expozițional - secție ACVARIU	70.000	-	70.000
18.	Reparații capitale instalații electrice clădire ACVARIU si clădire „Modul Euro M”	100.000	100.000	-
19.	Realizare sistem ventilație – secție ACVARIU	60.000	60.000	-
20.	Reparații capitale adăposturi și amplasamente - secție MICROREZERVAȚIE	390.000	390.000	-
21.	Extindere, modernizare si dezvoltare „Seră” – secție MICROREZERVAȚIE	220.000	220.000	-
22.	Termoizolație si fațadă clădire bazin D2 – secția DELFINARIU	120.000	120.000	-
23.	Amenajare volieră păsări în ambient semideschis - interactiv pentru vizitatori – secția MICROREZERVAȚIE	160.000	160.000	-

SITUAȚIE COMPARATIVĂ VENITURI 2016-2017

Raportat la anul 2016, în anul 2017 am reușit creșterea totală a veniturilor pe întreg Complexul cu **28%**, de la 5.714.356 la 7.320.710. Luând în analiză comparativă cu creșterea de doar 17% ca număr de vizitatori constatăm o diferență notabilă ce își are originea într-o

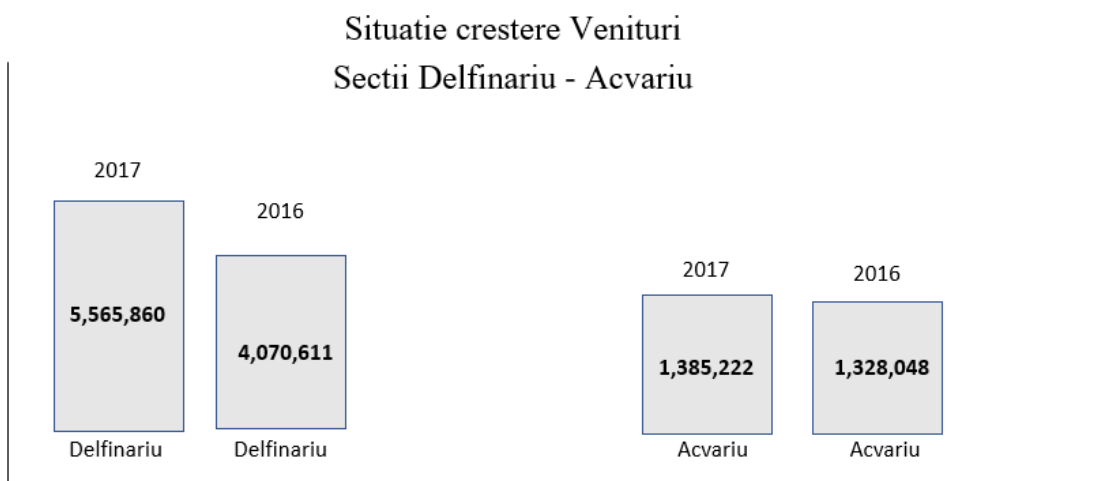
proporție mai mare a vizitatorilor adulți și un număr mai scăzut de vizitatori grațiuți. Aceasta înseamnă că s-a reușit să tentăm o categorie mai largă de vizitatori și mai ales pe cei fără copii.

Creșterea foarte mare ca încasări a avut loc la Delfinariu, unde am reușit să încasăm un plus de **36%** având pe tot timpul anului a noului Delfinariu - în 2016 l-am avut operabil abia la începutul lunii august 2017.

La Acvariu, însă, datorită obligațiilor impuse de ISU, ce ne limitează numărul de vizitatori în sală, creșterea veniturilor a fost doar de **4%**.

La Planetariu am înregistrat o ușoară scădere de **5%**, limitele impuse de numărul limitat de locuri generând o atare fluctuație.

La Microrezevație creșterea veniturilor a fost de **20%** și sperăm în 2018, prin modernizarea radicală a acestei secții, să creștem și mai mult.



SITUAȚIE COMPARATIVĂ VIZITATORI 2016-2017

Anul 2017 a fost primul an în care instituția a funcționat integral cu clădirea Delfinariului modernizată printr-o investiție – proiect european realizat de către Consiliul Județean Constanța – și recepționat în august 2016. Creșterea numărului de locuri la 1350 a constituit o provocare în ceea ce privește atragerea unui număr cât mai mare de vizitatori.

Instituția a înregistrat un număr total de vizitatori de **515.659**, cu următoarea structură:

An 2017

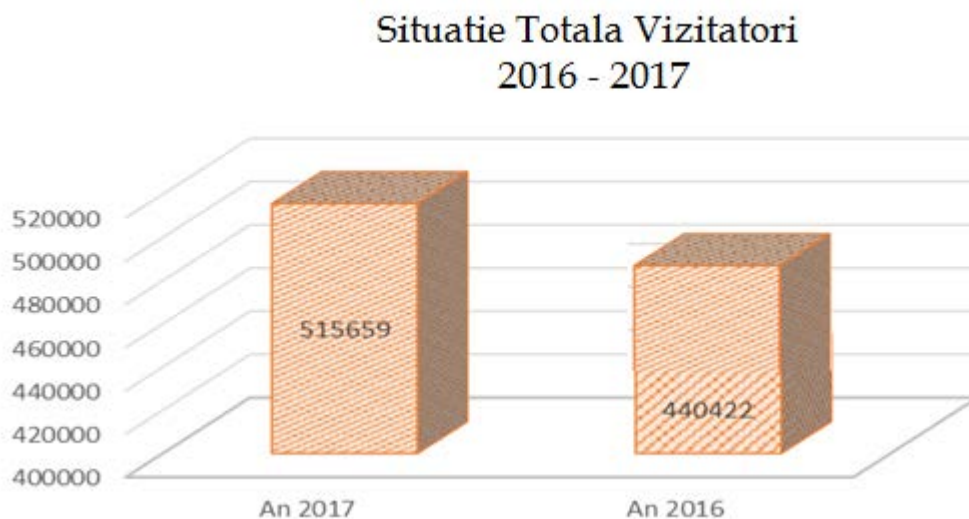
Secția	Adulți	Stud-Elevi	Total plată	Total vizitatori
Acvariu	90797	43779	134576	170320

Delfinariu	175561	82815	258376	290987
Microrezervație	21928	7431	29359	29359
Planetariu	12240	12753	24993	24993
Total	300526	146778	447304	515659

An 2016

Secția	Adulți	Stud-Elevi	Total plată	Total vizitatori
Acvariu	85464	35390	120854	153034
Delfinariu	128984	54994	183978	220032
Microrezervație	19280	4924	24204	24204
Planetariu	12637	11735	24372	24372
Total	246365	107043	353408	421642

Printr-o analiză comparativă a anilor 2016 și 2017, situația se prezintă astfel:



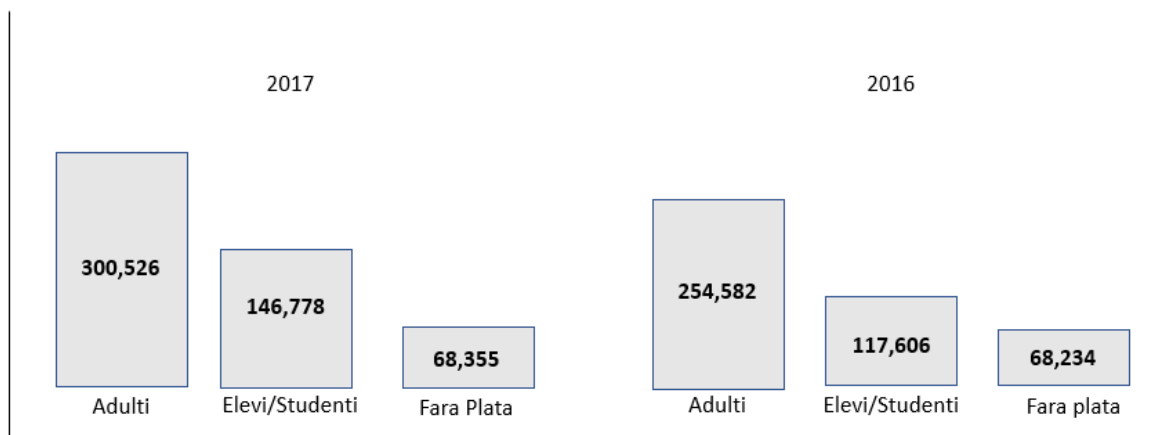
- se constată o creștere de la 440422 în anul 2016 la 515659 în anul 2017 ceea ce reprezintă o creștere procentuală de **17,08 %**.

În cadrul organizat de ședințele Consiliului de Administrație, o strategie de marketing orientată cu precădere pe social media. Prin capacitatea de redistribuire, prin folosirea unor

materiale foto, video și reportaje interesante, am reușit să înștiințăm potențialii vizitatori de existența și atractivitatea noastră.

Faptul că a crescut numărul de adulți demonstrează că oferta noastră educațională a tentat și o categorie mai pretențioasă și mai dificilă de vizitatori - cei fără copii.

Situație comparativă număr vizitatori



Privind stadiul și evoluția încasărilor, în corelație cu situația creșterii vizitatorilor se constată sub aspectul organizatoric existent următoarele: deși numărul de angajați este destul de mare, salariile nemotivante în raport cu volumul tot mai mare de muncă creează în continuare neajunsuri. Mai mulți vizitatori înseamnă eforturi sporite de emitere bilete, ghidaj, organizare și curățenie. Creșterea ofertei muzeistice cu noi bazine, acvarii, amplasamente și țărcuri înseamnă mai mult de muncă pentru tot personalul de specialitate.

Creșterea anuală a încasărilor a determinat o stare de oboseală la nivelul sectorului financiar. Poate o legislație simplificată ar fi binevenită.

Am securizat și simplificat modul de eliberare al biletelor, dar în continuare, în zilele aglomerate se formează cozi la casierie - în 120 de minute ele fiind constrânse de împrejurări să vândă 1200 bilete - respectiv 10/minut timp de 10 ore. Pentru aceasta e nevoie de trei casiere - iar în condițiile limitărilor din organigramă am fost nevoiți să detașăm referenți din contabilitate - cu neajunsuri inerente create în acest sector de activitate.

În continuare structura muzeistică are neajunsuri funcționale, la toate secțiile, muzeografii având o capacitate organizatorică limitată de profesia și aptitudinile lor.

DATA LUNA AN	VENITURI PROPRI REALIZATE	EVOLUTIA PATRIMONIULUI VIU	NUMAR SALARIATI LA 31 DECEMBRIE	FONDUL ANUAL DE SALARII
DECEMBRIE 2012	3.964.993	1445	62	1.246.005

DECEMBRIE 2013	3.247.402	1251	59	1.342.965
DECEMBRIE 2014	3.937.249	1609	59	1.384.907
DECEMBRIE 2015	4.743.480	2053	65	1.509.785
DECEMBRIE 2016	5.714.356	1905	69	1.819.551
DECEMBRIE 2017	7.320.710	1996	65	2.291.743

Analizand situația prezentată în tabelul de mai sus se poate observa :

- ✓ Patrimoniul viu existent în luna decembrie 2017 comparativ cu patrimoniul viu existent în luna decembrie 2012 a avut o creștere de 27,61%.
- ✓ Numărul de salariați aflat în plată în decembrie 2017 comparativ cu luna decembrie 2012 a crescut cu 1%, iar fondul de salarii anual s-a majorat cu indexările aprobate de Guvern având o creștere simbolică.
- ✓ Veniturile realizate în anul 2012 au fost în valoare de 3.964.993 lei, iar în anul 2017 au fost de 7.320.717 lei, se observa o creștere în cuantum de 3.355.717 lei.

Potrivit Legii Salarizării nr. 153/2017 din 28 iunie 2017 privind salarizarea personalului plătit din fonduri publice - salariile personalului în luna ianuarie 2018 au scăzut față de salariile aferente lunii decembrie 2017, fiind eliminate sporurile/sumele compensatorii.

Creșterea progresivă a veniturilor instituției nu a influențat proportional creșterea salariilor, ceea ce a creat nemulțumiri în rândul salariaților reducând capacitatea de muncă și asumare de responsabilități.

La secția Acvariu, s-a realizat o coordonare în ceea ce privește controlul accesului vizitatorilor. S-a modernizat prezentarea bazinelor cu pești și s-au igienizat, recondiționat și modernizat toate spațiile tehnice de pe sectoare și în subsol. S-a introdus un sistem modern de ventilație care asigură atât confortul și sănătatea personalului, cât și menținerea clădirii în parametrii cât mai buni. S-a îmbunătățit sistemul de filtrare, transparența apei fiind o condiție esențială într-o expoziție cu pești. Rămâne în continuare de rezolvat problema canalizării de sub faleză, fără proprietar, neîntreținută, neecologică, inabordabilă nouă ca posibilitate de remediere. Este situată pe domeniul public al municipiului, acoperită de faleza modernizată prin proiect european. Această canalizare nu ar putea fi modernizată decât de Consiliul Local sau RAJA.

La secția Delfinariu am conceput cu ajutorul unor panouri vizuale și a planului de prezentare, reprezentării educativ-științifice corespunzătoare abordării moderne din delfinariile lumii, precum și preventive față de mișcările activiștilor împotriva delfinariilor.

2. Evoluția valorii indicatorilor de performanță în perioada raportată, conform criteriilor de performanță ale instituției din următorul tabel:

Nr. crt.	Indicatori de performanță*	Perioada evaluată
1.	Cheltuieli pe beneficiar (subvenție + venituri - cheltuieli de capital)/nr. de beneficiari	15,29%
2.	Fonduri nerambursabile atrase (lei)	0
3.	Număr de activități educaționale	53
4.	Număr de apariții media (fără comunicate de presă)	517
5.	Număr de beneficiari neplătitori	68.464
6.	Număr de beneficiari plătitori**	447.195
7.	Număr de expoziții/Număr de reprezentații/ Frecvența medie zilnică	14
8.	Număr de proiecte/acțiuni culturale/seminarii	37
9.	Venituri proprii din activitatea de bază	7.352.507
10.	Venituri proprii din alte activități	92.368

E. Sinteza programelor și a planului de acțiune pentru îndeplinirea obligațiilor asumate prin proiectul de management:

1. Viziune

Instituția, Complexul Muzeal de Științe ale Naturii Constanța, are o tradiție de peste o jumătate de secol, momentul constituirii sale reprezentând inaugurarea Acvariului, secție fondată la 1.05.1958, după renovarea și utilarea unei clădiri antebelice, poziționată pe faleza municipiului.

Instituție muzeală complexă, de importanță județeană, Complexul Muzeal de Științe ale Naturii Constanța este subordonată Consiliului Județean Constanța și este atestată prin Ordinul 2331/ 17.02.2013 emis de Ministerul Culturii și publicat în Partea I a Monitorului Oficial nr. 427/ 15.07.2013.

Cu caracter complex, beneficiind de o structură plurifuncțională, instituția dispune de următoarele secțiuni: Acvariu, Delfinariu, Microrezervație/Expoziție de păsări exotice/Pavilion echitație, Planetariu/ Observator Astronomic.

În concordanță cu legislația națională, legea muzeelor (Legea 311/ 2003) și legea parcurilor și grădinilor zoologice (Legea 191/ 2002) pentru anul 2018 și în perspectivă se are în vedere alinierea instituției, a misiunii sale și a efortului conjugat al secțiilor componente la ideea unei largi deschideri naționale, europene și internaționale, astfel încât el să devină un nucleu de cultură și știință de importanță națională și regională, de interes major în peisajul constănțean și al litoralului românesc la Marea Neagră.

În acest sens, se vor depune eforturi pentru aderarea la structurile europene de cooperare între grădinile, parcurile zoologice, acvarii și delfinarii/ oceanarii.

Acesta este dezideratul major spre care dorim orienta inițiativele, activitățile și eforturile instituționale, ale colectivității, dar și ale fiecărui membru în parte.

Programul instituțional pe anul 2018 va cere inițiativă în acțiunile educaționale și de cercetare științifică, ideea unui spor de diversitate în patrimoniul muzeal, de etică profesională în comportamentul muzeografilor cu patrimoniul viu, creșterea standardelor cercetării științifice aplicative, a nivelelor individuale de pregătire profesională și nu în ultimul rând al echipei manageriale.

Din punct de vedere economic vom milita pentru distribuirea judicioasă a fondurilor publice alocate pentru creșterea beneficiilor instituției ca aport al secțiilor mezeale, într-un echilibru perpetuum între calitatea prestației muzeale și efortul de întărire, diversificare a acesteia.

2. Misiune

În acord cu statutul de instituție muzeală complexă plurifuncțională și pluridisciplinară, misiunea instituției ca sarcină principală este aceea de a promova educația ecologică, modernă la nivelul societății, particularizând mijloacele și efortul în funcție de grupurile țintă abordate de nivelul lor educațional, de cerințele de viață și de raporturile acestora cu mediul înconjurător cu lumea vie a biologicului.

În principal instituția are misiunea de transfer educațional, a noutăților științifice, de ridicare a standardelor de cunoaștere, de la tineretul în formare, preșcolar, preuniversitar și universitar până la etajele superioare ale societății, ale populației active.

3. Obiective (generale și specifice):

După cum s-a menționat anterior, instituția Complexului Muzeal de la Constanța funcționează prin 4 secțiuni importante, care pot constitui, fără rezervă un muzeu viu, orientat în principal spre diversele secțiuni ale Științelor Naturii.

Obiectivul principal al instituției este progresul în educația ecologică de mediu, dar și acela al unei contribuții active, substanțiale la procesul de cunoaștere din domeniile abordate, totul având în vedere funcția de cultură și știință a instituției.

Pentru fiecare secție în parte obiectivele pot fi astfel precizate:

Acvariul

Obiectivul general îl constituie punerea în valoare prin mijloace expoziționale specifice (bazine/acvarii) a diversității lumii acvatice din apele continentale și marine.

Un obiectiv specific îl constituie familiarizarea publicului cu biodiversitatea faunei ihtiologice a Mării Negre, în zona de competență națională, dar și a faunei din zona continentală a Dobrogei (Dunărea, Delta Dunării, lacuri litorale și amenajări piscicole).

Constituie de asemenea un obiectiv specific prezentarea biodiversității acvatice din zone marine și continentale îndepărtate, prin intermediul speciilor de pești adaptați vieții în acvarii, cu condiții ambientale controlate.

Cercetarea de profil este focusată spre cunoașterea condițiilor optime de viață în acvarii a speciilor de interes, marine sau dulcicole, autohtone sau exotice, a cerințelor trofice și a patologiei acesteia.

Un obiectiv major îl constituie căile și mijloacele implementării educației ecologice a noutăților în domeniu pentru fiecare din grupele țintă ale societății. Unul din obișnuitele preocupări de cercetare este cunoașterea condițiilor de reproducere a speciilor exotice de pește.

Delfinariu

Obiectivul principal îl constituie crearea de condiții ambientale adecvate, a unui regim trofic adaptat speciei și cerințelor individuale, pentru cele două exemplare de afalin (*Tursiops truncatus*) și al exemplarului de foca (*Halicoerus grypus*) asigurarea stării lor de sănătate prin profilaxie împotriva îmbolnăvirii lor sau a accidentelor.

Unul din obiective îl constituie cunoașterea posibilităților de infestare cu agenți patogeni și parazitari prin intermediul apelor din bazin, a completării cu ape marine, dar și a hranei congelate.

Interesează în aceeași măsură desfășurarea unui proces de învățare al delfinilor în concordanță cu practicile comportamentale din mediul natural cu etologia speciei.

Se are în vedere dezvoltarea unor cercetări de verificare a echipamentului genetic a afalinului din Oceanul Indian, ca specie nominală, comparativ cu populația locală, a unei subspecii pontice.

Un obiectiv principal îl constituie familiarizarea publicului cu mamiferul marin, cu biologia.

În egală măsură un obiectiv de largă perspectivă, îl constituie cunoașterea altor specii capabile să populeze spațiile Delfinariului, specii de delfini, foci, lei de mare, pinguini. Avem proiecte în acest sens de a aduce lei de mare californieni, foci de port și pinguini.

Monitorizarea condițiilor ambientale, de nutriție și a stării de sănătate a animalelor găzduite de Delfinariu este un obiectiv stabilit de raporturile de conlucrare și de cerințele autorităților de mediu locale (Agenția de Protecție a Mediului, Inspectoratul Gărzii de Mediu-Constanța).

Micrezervația/ Expoziția de Păsări Exotice

Obiectivul principal îl constituie asigurarea condițiilor ambientale, al regimului trofic adecvat și a unor condiții de viață cât mai apropiate de habitatul natural al speciilor de păsări și vertebrate din parcul zoologic CMSN și expoziția de păsări exotice, dar și a peștilor din acvariul/iazul propriu al secției.

Asupra acestor specii se exercită o monitorizare atentă a stării de sănătate, cu măsuri de protecție împotriva bolilor, a subnutriției sau a unei nutriții neadecvate.

Există în permanență o atenție sporită privind diversificarea speciilor habitante și parcul zoologic sau expoziția, cu introducerea de noi elemente de mare atracție, dar și de interes în educația ecologică, reprezentative pentru Dobrogea sau zone geografice îndepărtate, de interes pentru publicul larg.

Menținerea stării de sănătate optime, reproducerea în captivitate, completarea necesarului de hrană, dar și a suplimentelor nutriționale sunt obiective permanente, de drum lung.

Unul din obiectivele majore este creșterea mijloacelor și a tehnicilor de transfer a cunoștințelor.

4. Strategie culturală pentru întreaga perioadă de management

Funcția de instituție de cultură a Complexului Muzeal de Științe ale Naturii Constanța ca instituție cu structură pluridisciplinară și plurifuncțională are ca obiectiv principal sarcina diseminării informației științifice și a educației ecologice privind științele mediului, ale naturii.

Strategia culturală a instituției este o strategie de continuitate care are în vedere diversele etape ale societății cu funcții sociale multiple și ține cont, însă, de mutațiile sociale, de cerințele momentului, de perspectivele naționale și europene.

Un rol important în această strategie îl joacă atenția acordată proceselor formative ale tineretului fie că este vorba de formarea unei culturi generale, fie că este vorba, la etajele superioare, de formarea unei culturi de specialitate în domeniile directe ale activităților complexului muzeal.

Pe baza unei convenții multianuale revizuită la fiecare 5 ani, Complexul Muzeal de Științe ale Naturii Constanța cultivă o legătură permanentă cu Inspectoratul Județean Constanța, cu instituțiile de formare preuniversitară (grădinițe, școli generale, licee și colegii).

De-a lungul timpului, s-au dezvoltat relații de parteneriat stabile, perpetue, cu liceele și școlile generale ale municipiului, dar și cu școlile generale din județ. A fost încurajată legătura cu școlile generale, liceele din alte județe ale țării, cu accent deosebit în perioada estivală a evenimentului „Școala Altfel” și „Noaptea muzeelor”.

În ultima perioadă, cu începere din anul 2007, s-au deschis porțile Complexul Muzeal de Științe ale Naturii Constanța și pentru tineretul studios universitar, facilitându-se practici estivale aplicative pentru facultățile de biologie, geografie, piscicultură, medicină veterinară, managementul turismului și drept (dreptul mediului).

Instituția noastră este vizitată curent de grupe de studenți în practică estivală din centrele universitare din București, Iași, Cluj, Arad, Galați, dar și din Chișinău/Republica Moldova.

Menționăm că au fost organizate activități culturale atât în școli, cât și la sediul Complexului Muzeal de Științe ale Naturii Constanța, ultimele îmbrăcând forma unor lecții/conferințe.

Activitățile de natură culturală care îmbracă și forma unui efort de marketing au fost desfășurate și în mass-media, presa locală și centrală.

În cadrul instituției s-au desfășurat și cursuri speciale de masterat (Exploatarea resurselor Haleutice mondiale/Universitatea Ovidius), precum și ateliere școală privind diversele aspecte ale navigației astronomice (Universitatea Maritimă, Academia Navală).

Complexul Muzeal de Științe ale Naturii Constanța are legături de cooperare permanente pe bază de raporturi de colaborare, multianuale (revizuite la 5 ani) cu instituții universitare principale: Academia Navală « Mircea cel Bătrân », Univesitatea Ovidius/Facultatea de Științe ale Naturii și Facultatea de Drept, de asemenea sunt în curs

perfecționarea unor acorduri de colaborare cu Universitatea Andrei Șaguna și Universitatea Dimitrie Cantemir.

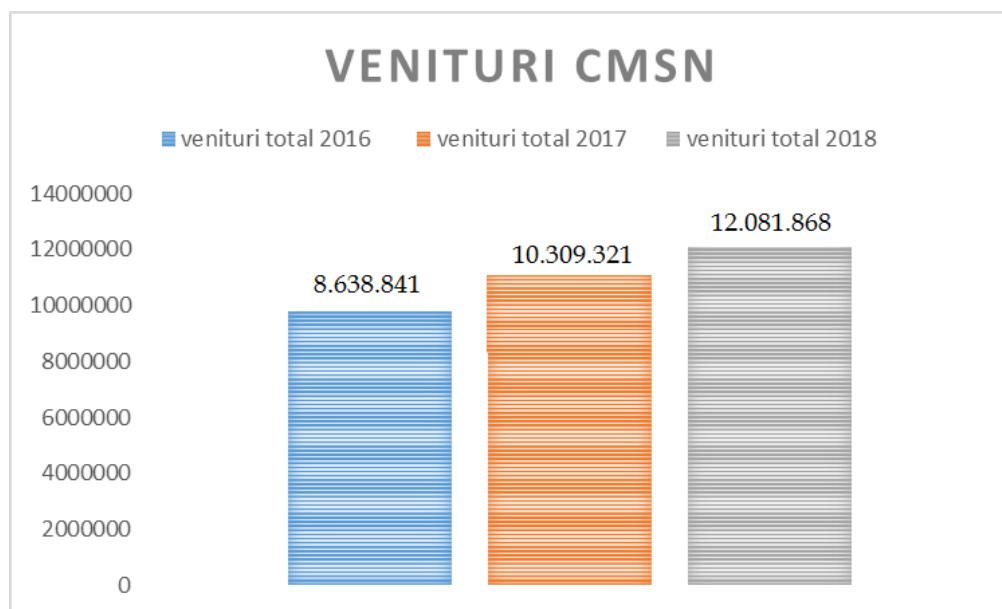
Un aspect cu totul aparte îl constituie strategia estivală de implementare a cunoștințelor privind lumea vie, dar și universul cosmosului în sezonul estival, de instruire a turiștilor aflați în sejur pe litoral, activitate care se desfășoară prin acțiunile de ghidaj muzeal, prin expunerile în fața publicului de la Delfinariu sau de la Planetariu.

Trebuie subliniat că există relații de cooperare în domeniul cultural cu vizite bilaterale, între Complexul Muzeal de Științe ale Naturii Constanța și Grădina Zoologică Dobrich, Acvariu Varna – Bulgaria, ca rezultat și acțiuni post-implementare a unor proiecte comune POFTIC și DELPHI.

În ceea ce privește manifestările culturale organizate de Complexul Muzeal de Științe ale Naturii Constanța s-a avut în vedere în permanență antrenarea în parteneriat a unor instituții/organizații relevante din municipiu, atât ca parteneri efectivi, cât și ca sponsori ai activităților. Cităm dintre aceștia colaboratori de continuitate: Universitatea Maritimă, Academia Navală, Universitatea Ovidius, Institutul de Cercetare Marină « Grigore Antipa », Centrul de Scafandri ai Forțelor Navale, Centrul de Cercetări al Marinei Militare, ONG Mare Nostrum, ONG Oceanic Club, Liga Navală Română.

Câteva dintre aceste manifestări au căpătat caracter de continuitate așa cum ar fi Ziua Internațională a Mării Negre, manifestare sprijinită de Ministerul Mediului și recunoscute în rapoartele Comisiei Mării Negre și a Comitetului Național Român de Oceanografie/CNR UNESCO.

5. Strategie și plan de marketing :



S-a constatat o creștere de la procentuală de **17,08 %** pentru anii 2016-2017, iar în anul 2018 dorim să creștem veniturile instituției muzeale prin atragerea de grupuri țintă într-un procent de minim **17,18%**.

Această tendință de creștere a veniturilor în anul 2018 reprezintă un obiectiv dificil de realizat datorită faptului că elementul de noutate din anul 2017, reprezentând extinderea și modernizarea clădirii Delfinariului nu va mai avea același impact ca centru de interes.

Instituția își va optimiza oferta cultural-educativă prin elemente de noutate ce constau în achiziția și expunerea de patrimoniu viu – animale de impact pentru publicul vizitator. Avem în plan inițierea unei colaborări expoziționale pentru bazinul D2- 530 mc și bazinele exterioare aferente secției Delfinariu prin aducerea de pinipede și/sau alte mamifere marine. Un impediment îl constituie existența unor restricții legislative în ceea ce privește deținerea de pinipede în captivitate, prevederi legale mult mai excesive în comparație cu standardele UE și a asociațiilor internaționale de profil în domeniu.

Avem în plan în anul 2018 realizarea unui proiect tehnic pentru un bazin cu destinația pinguini și nu în ultimul rând dorim să realizăm un proiect de extindere a sistemului de bazine cu delfini prin construirea unui bazin localizat în spatele clădirii Delfinariului, loc în care acum e un mic sector administrativ.

De asemenea, Complexul Muzeal de Științe ale Naturii a aplicat cu proiectul “A joint opened window to the universe mysteries” în cadrul Programului transfrontalier INTERREG V-A, axa prioritară 2, România-Bulgaria, iar în urma evaluării a fost selectat pentru finanțare.

Proiectul “A joint opened window to the universe mysteries” are o perioadă de implementare de 36 luni, este în valoare de 1.498.693,99 Euro și are ca beneficiari implicați următoarele instituții:

- Complexul Muzeal de Științe ale Naturii Constanța – Beneficiar 1/Lead partner;
- Muzeul de Istorie Kavarna/Bulgaria – Beneficiar 2;
- Academia Navală “Mircea cel Bătrân” – Beneficiar 3;
- Colegiul Național “Mircea cel Bătrân” – Beneficiar 4;

Activitățile proiectului constau în promovarea turismului științific, astfel:

- Navigation by stars/ navigație utilizând stelele ce are ca scop combinarea componentei științifice de navigație în Marea Neagră, utilizând observațiile formațiunilor cerești cu atracția față de mare;
- Astronomy camps/tabere de astronomie ce au ca scop explorarea cerului prin intermediul telescoapelor într-o manieră organizată;
- Origins/ origini ce au ca scop vizitarea siturilor arheologice de pe ruta Constanța-Dobrich.

În vederea realizării acestor activități Complexul Muzeal de Științe ale Naturii are un buget alocat în valoarea de 1.096.575,54 Euro și urmează a realiza investiții ce constau în principal în achiziționarea de echipamente și servicii, astfel: Planetariu hybrid 4k, telescoape

mobile, laptopuri, televizoare, camere video, servicii de publicitate, precum și elaborarea unei Strategii privind patrimonial natural și cultural în aria transfrontalieră Constanța-Dobrich.

Din punct de vedere al strategiei de marketing în scopul conștientizării publicului vizitator, a informării acestuia asupra ofertei cultural-educative a instituției și a dinamicii acesteia se dorește abordarea unei strategii de marketing unitară. Modalitatea de promovare a instituției va fi supusă discuției și analizei Consiliului de Administrație, iar tendința va avea ca precădere orientarea spre mediul online și social media. Spre exemplu, un grup țintă atins în anul 2017 a fost creșterea numărului de adulți, ceea ce demonstrează faptul că oferta noastră educațională a tentat și o categorie mai pretențioasă.

De asemenea se are în vedere o deschidere mai amplă a spectrului prin încheierea de colaborări cu agenții de turism naționale și internaționale, în scopul promovării ofertei cultural educative a instituției muzeale.

Tabel materiale promoționale realizate în anul 2017

Pliant CMSN Constanța (sezon estival)	Informații cu caracter general (locație, contact, program)
--	--

Tabel materiale promoționale ce urmează a fi realizate în anul 2018

Pliant CMSN Constanța (sezon estival)	Informații cu caracter general (locație, contact, program)
Broșură informativă	Informații complexe, cu noile activități și obiective de interes, inclusiv pentru colaborările științifice

6. Programe propuse pentru întreaga perioadă de management

Instituția noastră este un muzeu catalogat ca fiind de importanță județeană ce are prin specificul ei un caracter de unicitate în România. Unul dintre obiectivele principale îl reprezintă colaborarea interinstituțională cu organisme internaționale de profil, precum și cu asociații/organizații ce gestionează condițiile și standardele de deținere/campare a animalelor în captivitate. Importanța afilierii și alinierii instituției la aceste organisme internaționale este de a reglementa și actualiza permanent condițiile de deținere, în scopul asigurării și optimizării bunăstării animalelor din patrimoniul viu.

Asociațiile de interes la care dorim să accedem sunt EAZA (European Aquarium and Zoo Association) și EAAM (European Association for Aquatic Mammals). Delfinariile și grădinile zoologice aflate în Europa de Vest și-au mobilizat eforturile pentru a deveni progresiv membre ale acestor organizații. Complexul Muzeal de Științe ale Naturii Constanța se implică prin implementarea progresivă a standardelor acestor asociații. În ceea ce privește sectorul Microrezervației și la Acvariu facem precizarea că secțiile se află în standardele impuse la majoritatea amplasamentelor/bazinelor, însă suntem limitați la secția Delfinariu datorită bazinelor D1-D3 cu o capacitate de aprox.1500 mc aflat sub standardele acestor organizații (respectiv 2000 mc).

Dorim să subliniem faptul că la finele anului 2017 cu sprijinul Consiliului Județean Constanța și a Ministerul Turismului, la propunerea instituției noastre, a identificat o sursă de finanțare pentru implementarea unui proiect ce are ca obiectiv principal de investiție construirea a 2 bazine cu o capacitate de 3000 mc/3 milioane litri. În acest sens, prin eforturi conjugate cu specialiști de profil, am depus la începutul anului 2018 o temă de proiectare, urmând ca forul superior să ne sprijine și să realizeze proiectul tehnic, precum și să obțină toate autorizațiile necesare până la finele anului 2018.

Complexul Muzeal de Științe ale Naturii a aplicat cu proiectul “A joint opened window to the universe mysteries” în cadrul Programului transfrontalier INTERREG V-A, axa prioritară 2, România-Bulgaria și în urma evaluării a fost selectat pentru finanțare, urmând ca în anul 2018 să semeneze contractul de finanțare.

Proiectul “A joint opened window to the universe mysteries” are o perioadă de implementare de 36 luni, este în valoare de 1.498.693,99 Euro și are ca beneficiari implicați instituții omoloage. Complexul Muzeal de Științe ale Naturii are un buget alocat în valoarea de 1.096.575,54 Euro și urmează a realiza investiții ce constau în principal în achiziționarea de echipamente și servicii, astfel: Planetariu hibrid 4k, telescoape mobile, laptopuri, televizoare, camere video, servicii de publicitate, precum și elaborarea unei Strategii privind patrimonial natural și cultural în aria transfrontalieră Constanța-Dobrich.

De asemenea avem ca obiective de investiție realizarea de lucrări pentru a extinde sectorul de pinipede cu încă un bazin și construirea unui amplasament pentru pinguini.

PROIECTE SI EVENIMENTE CULTURAL ARTISTICE PROPUSE PENTRU 2018

•SECȚIA MICROREZERVAȚIE - PĂSĂRI EXOTICE ȘI DE DECOR

Nr. crt.	Perioada prevăzută pentru desfășurarea proiectelor/ evenimentelor	PROIECT/EVENIMENT CULTURAL
1.	Martie	Flori de primăvară (activitate interactivă)
2.	Martie - Aprilie	Păsări sălbatice în oraș II (concur foto cu expoziție)

3.	Mai	Capcane mortale – Plantele carnivore
4.	Iulie	Țestoasele – vechi de când lumea (expoziție)
5.	Iunie - Noiembrie	Noduri si plase marinărești (expoziție la Baby Zoo)
6.	Iunie - Septembrie	“Cai și călăreți la 1 Decembrie 1918” (reprezentății la Pavilionul de echitație)
7.	Octombrie	Culorile toamnei în Microrezervație (activitate interactivă în Microrezervație)
8.	Octombrie	Animale acvatice și curioasele lor obiceiuri
9.	Noiembrie	Przewalski la Constanța (masă rotundă)

• **SECȚIA DELFINARIU**

Nr. crt.	Perioada prevăzută pentru desfășurarea proiectelor/ evenimentelor	PROIECT/EVENIMENT CULTURAL
1.	Februarie	Grădinile zoologice și zonele umede (expoziție fotografică)
2.	Martie	Alfabetul florilor (concurs foto cu expoziție)
3.	Martie	Lacrimile sirenelor în Marea Neagră (masă rotundă)
4.	Aprilie - Mai	Obiceiurile de consum actuale si influența lor asupra mării - Deșeurile marine din plastic (expoziție si masă rotundă)
5.	Mai	Biodiversitatea și modificările climatice globale (masă rotundă)
6.	Mai	"Gunoi – Artă; Viu- Neviu" (expoziție)
7.	Mai - Decembrie	"Particularitățile biologice ale Pinnipedelor din perspectiva adaptării la viața acvatică" (demonstrații + expoziție)
8.	Iunie	Povești despre Natură (concurs foto cu expoziție si masă rotundă)
9.	August	De ce delfinii sunt animalele fanion preferate? (masă rotundă)
10	Octombrie	Ziua Internațională a Mării Negre (simpozion)
		Fațete ale lumii marine - expoziție permanentă

• **SECȚIA ACVARIU**

Nr. crt.	Perioada prevăzută pentru desfășurarea proiectelor/ evenimentelor	PROIECT/EVENIMENT CULTURAL
1.	Mai	“Acvariul la vârsta de 60 de ani “- simpozion aniversar
2.	Mai	Biodiversitatea și Acvariul (masă rotundă)
3.	Mai	Noaptea Muzeelor

4.	Octombrie	Policromie în adâncuri (expoziție foto și masă rotundă)
----	-----------	---

• **COMPARTIMENT PLANETARIU**

Nr. crt.	Perioada prevăzută pentru desfășurarea proiectelor/ evenimentelor	PROIECT/EVENIMENT CULTURAL
1.	Ianuarie - Decembrie	Fenomene astronomice 2018 (expoziție)
2.	Februarie	Mișcarea aparentă a astrilor (expoziție)
3.	Mai	Mișcarea anuală a Soarelui (expoziție)
4.	Iulie- August	Cerul de vară (expoziție pentru persoanele cu deficiențe + masă rotundă)
5.	Octombrie	Săptămâna spațiului (activitate interactivă + masă rotundă)
6.	Decembrie	Crăciunul la Planetariu

• **PLANUL DE CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ PE ANUL 2018**

Denumire	Persoana desemnată	Perioadă desfășurare	Colaboratori
Posibilități de populare a Gambusiei (<i>Gambusia affinis</i>) în iazul C.M.S.N. în scopul reducerii impactului tănțarilor asupra publicului vizitator	Geta Stan, Angelica Curlișcă,	2016-2018	Universitatea “Dunărea de Jos” Galați, Institutul de Zoologie al Academiei de Științe a Moldovei, Dragoș Onea
Contribuții la cunoașterea condițiilor de creștere a carasului (<i>Carassius auratus gibelio</i>) în cuști flotante	Geta Stan, Angelica Curlișcă, Adriana Chiorean	2016-2018	Universitatea “Dunărea de Jos” Galați, Institutul de Zoologie al Academiei de Științe a Moldovei, Dragoș Onea
Stabilirea cerințelor ecologice de introducere a Mugilidaeilor în fauna ihtiologică a iazului C.M.S.N.	drd. Angelica Curlișcă, Geta Stan	2016-2018	INCDM “Grigore Antipa” Constanța
<i>Testudograecaibera</i> – populație închisă (Cetatea Histria) VS. populație deschisă (Băneasa - împrejurimi).	Monica Bogdan	2017- 2020	Universitatea “Ovidius” Constanța, Facultatea de Științe ale Naturii
Tardigradele din incinta CMSN	Angelica Curlișcă	2017 - 2019	Universitatea “Ovidius” Constanța, Facultatea de Științe ale Naturii INCDM “Grigore Antipa”

			Constanta
Cercetarea cerințelor de hrănire la foca de Marea Baltică (<i>Halichoerus grypus</i>) în condiții de captivitate	Angelica Curlișcă Ancuța Caisin Monica Bogdan Florin Mazilu	2017-2020	Grădini Zoologice care dețin specia
Studierea posibilităților de reproducere artificială a afalinului (<i>Tursiops truncatus</i>) în condițiile de captivitate ale CMSN Constanța.	dr. Adrian Bîlbă Angelica Curlișcă Florin Mazilu	2017-2020	CMSN Constanța Attica Parc Atena/Grecia
Poluarea fonică și comunicarea prin sunete în viața afalinului (<i>Tursiops truncatus</i>) în condițiile de captivitate ale CMSN Constanța.	Angelica Curlișcă	2017-2019	CMSN Constanța Centrul de Cercetare al Marinei Constanța
Cercetări privind posibilitățile de implementare a delfinoterapiei la CMSN	Angelica Curlișcă dr. Adrian Bîlbă Anca Constantinescu Ivan Ingrid	2017-2020	CMSN Constanța Dolphinswim Alpha-Therapie Institute Austria
Cercetări privind impactul speciei invazive <i>Trachemis scriptaelegans</i> asupra populației de <i>Emis orbicularis</i> din acvatoriul CMSN	Angelica Curlișcă Ancuța Caisin Monica Bogdan Geta Stan	2017-2020	CMSN Constanța
Importanța grădinii zoo în educație – chestionar/ fișe de observații (cercetare publică)	Antone Veronica Stan Geta	2017	
„Aspecte biologice și ecologice ale populației de porc mistret (<i>Sus scrofa attila</i> Thomas, 1912) din sudul Dobrogei”	Dr. Adrian Bîlbă Antone Veronica	2015-2017	AJVPS
Efectele consangvinizării la animalele din grădinile zoologice	Antone Veronica	2015-2017	Grădinile Zoologice
Aspecte biologice și etologice ale muflonului din grădinile zoo europene	Antone Veronica	2017-2020	

Comportamentul de aparare al mamiferelor din semilibertate	Antone Veronica	2017-2020	Asociații cinegetice din țara
Apecte privind stimularea interacțiunii omului cu animalele în grădina zoo	Dr.Adrian Bilba Antone Veronica	2017-2018	Baby zoo

7. Proiecte din cadrul programelor;

Totalitatea proiectelor de cercetare rezultate anterior sunt proiecte cu auto-finanțare, având suportul Complexul Muzeal de Științe ale Naturii Constanța și al instituțiilor colaboratoare. Includerea în programe, proiecte naționale și internaționale de cercetare, nu este posibilă datorită faptului că instituția nu dispune de cercetători științifici atestați în conformitate cu cerințele Ministerului Educației și Cercetării, Agenția Națională de Cercetare și Dezvoltare.

Constituie proiect de interes, doua încercări de piscicultura în regim controlat, pentru gambusia și caras, în iazul Complexul Muzeal de Științe ale Naturii Constanța, precum și cercetările de biologie/ecologie privind populația de porc mistreț din sudul Dobrogei.

8. Alte evenimente, activități specifice instituției, planificate pentru perioada de management

Printre activitățile cultural-educative se menționează organizarea „Zilei Internaționale a Mării Negre” în data de 31 octombrie, eveniment în care organizatorul principal este Complexul Muzeal de Științe ale Naturii Constanța și va fi sprijinit de către instituții din mediul academic, de cercetare și asociații de profil care vor contribui prin prezentarea unor lucrări științifice de cercetare ce au rezultate de actualitate și de interes în domeniu. În perioadă premergătoare zilelor Mării Negre se vor organiza întâlniri și evenimente în cadrul cărora se vor prezenta și distribui informații de interes participanților și publicului vizitator.

Un alt eveniment important constă în organizarea un simpozion aniversar pentru secția Acvariu prilejuit de împlinirea a 60 de ani de la deschiderea acestui obiectiv. Evenimentul va avea loc la sala de conferințe ”ing.Marcel Stanciu” și va avea invitați de renume din cadrul instituțiilor emblematice, precum și din cadrul unor organizații internaționale de profil.

F. Previzionarea evoluției economico-financiare instituției, cu o estimare a resurselor financiare ce ar trebui alocate de către autoritate, precum și a veniturilor instituției ce pot fi atrase din alte surse

1. Proiectul de venituri și cheltuieli pentru următoarea perioadă de raportare

**BUGET DE VENITURI SI CHELTUIELI
anul 2018**

	Indicatori	Cod	TOTAL AN 2018	Trim I	Trim II	Trim III	Trim IV
I	VENITURI - TOTAL		12,081,868	3,291,725	3,043,681	3,934,631	1,811,831
	venituri proprii		9,381,462	1,686,725	1,963,275	3,924,631	1,806,831
	subventii		2,580,406	1,605,000	1,075,406	0	0
	venituri din sponsorizare		20,000	0	5,000	10,000	5,000
II	CHELTUIELI TOTAL		12,081,868	3,291,725	3,043,681	3,934,631	1,811,831
A.	CHELTUIELI CURENTE	01	7,202,097	1,663,704	1,771,131	1,957,631	1,809,631
	TITLUL I CHELTUIELI DE PERSONAL	10	2,351,097	686,204	721,631	721,631	721,631
	Cheltuieli salariale in bani	10.01	2,554,836	610,882	681,318	681,318	681,318
	Salarii de baza	10.01.01	2,567,395	580,852	662,181	662,181	662,181
	Sporuri pentru conditii de munca	10.01.05	23,817	15,483	2,778	2,778	2,778

	indemnizatie titlu de doctor	10,01,06	48,207	10,380	12,609	12,609	12,609
	Indemnizatii de delegare	10,01,13	15,000	3,750	3,750	3,750	3,750
	Alte drepturi salariale in bani	10.01.30	417	417	0	0	0
	Tichete de vacanta	10,02,06	105,000	26,250	26,250	26,250	26,250
	Contributii	10.03	91,261	49,072	14,063	14,063	14,063
	Contributii de asigurari sociale de stat	10.03.01	24,596	24,596	0	0	0
	Contributii de asigurări de somaj	10.03.02	748	748	0	0	0
	Contributii de asigurari sociale de sanatate	10.03.03	8,082	8,082	0	0	0
	Contributii de asigurari pentru accidente de munca si boli profesionale	10.03.04	262	262	0	0	0
	Contributii pentru concedii si indemnizatii	10.03.06	1,321	1,321	0	0	0
	Contributii pentru fd.de garantare a creantelor salariale	10,03,07	56,252	14,063	14,063	14,063	14,063
	TITLUL II BUNURI SI SERVICII	20	4,351,000	977,500	1,049,500	1,236,000	1,088,000
	Bunuri si servicii	20.01	2,440,000	575,500	570,000	704,500	590,000
	Furnituri de birou	20.01.01	30,000	5,000	7,500	10,000	7,500
	Materiale pentru curatenie	20.01.02	20,000	3,000	5,000	7,000	5,000
	Încalzit, Iluminat si forta motrica	20.01.03	450,000	120,000	100,000	130,000	100,000
	Apa, canal si salubritate	20.01.04	230,000	50,000	60,000	70,000	50,000
	Carburanti si lubrifianti	20.01.05	40,000	10,000	10,000	10,000	10,000
	Piese de schimb	20.01.06	20,000	5,000	5,000	5,000	5,000
	Transport	20.01.07	20,000	5,000	5,000	5,000	5,000
	Posta, telecomunicatii, radio, tv, internet	20.01.08	30,000	7,500	7,500	7,500	7,500
	Materiale si prestari de servicii cu caracter functional	20.01.09	400,000	90,000	90,000	120,000	100,000
	Alte bunuri si servicii pentru întreținere si functionare	20.01.30	1,200,000	280,000	280,000	340,000	300,000
	Reparatii curente	20.02	500,000	100,000	150,000	150,000	100,000
	Hrana	20.03	400,000	90,000	100,000	100,000	110,000

	Hrana pentru animale	20.03.02	400,000	90,000	100,000	100,000	110,000
	Medicamente si materiale sanitare	20.04	50,000	9,000	11,000	16,000	14,000
	Medicamente	20.04.01	10,000	2,000	3,000	3,000	2,000
	Materiale sanitare	20.04.02	10,000	2,000	3,000	3,000	2,000
	Dezinfectanti	20.04.04	30,000	5,000	5,000	10,000	10,000
	Bunuri de natura obiectelor de inventar	20.05	85,000	16,500	21,000	23,500	24,000
	Uniforme si echipament	20.05.01	15,000	1,500	6,000	1,500	6,000
	Alte obiecte de inventar	20.05.30	50,000	10,000	10,000	15,000	15,000
	reactivi	20,04,02	20,000	5,000	5,000	7,000	3,000
	Deplasari, detasari, transferari	20.06	50,000	11,000	12,000	8,000	19,000
	Deplasari interne, detaşări, transferări	20.06.01	20,000	3,000	4,000	4,000	9,000
	Deplasari în străinătate	20.06.02	30,000	8,000	8,000	4,000	10,000
	Carti, publicatii si materiale documentare	20.11	1,000	0	500	500	0
	Pregatire profesionala	20.13	40,000	10,000	15,000	5,000	10,000
	Protectia muncii	20.14	30,000	2,500	12,000	3,500	12,000
	Alte cheltuieli	20.30	755,000	163,000	158,000	225,000	209,000
	Reclama si publicitate	20.30.01	15,000	3,000	3,000	5,000	4,000
	Protocol si reprezentare	20.30.02	20,000	0	5,000	10,000	5,000
	cheltuieli cu asigurari non viata	20.30.03	120,000	10,000		10,000	100,000
	Chirii	20.30.04	1,500	375	375	375	375
	Alte cheltuieli cu bunuri si servicii	20.30.30	598,500	149,625	149,625	199,625	99,625
B	CHELTUIELI DE CAPITAL	70	4,879,771	1,628,021	1,272,550	1,977,000	2,200
	TITLUL X ACTIVE NEFINANCIARE	71.00	4,879,771	1,628,021	1,272,550	1,977,000	2,200
	Active fixe	71.01	3,517,750	1,116,000	1,072,550	1,327,000	2,200
	Construcţii	71.01.01	1,101,200	70,000	696,200	335,000	0
	Maşini, echipamente si mijloace de transport	71.01.02	559,200	6,000	59,000	492,000	2,200

	Alte active fixe	71.01.30	1,857,350	1,040,000	317,350	500,000	0
	Reparatii capitale aferente activelor fixe	71.03	1,362,021	512,021	200,000	650,000	0

LISTA DE INVESTITII PE 2018

Nr. crt.	Denumire	Valoare Totala	Prevederi 2018	
			Venituri proprii	Subventii buget local
	TOTAL, din care:	4.879.771	3.269.771	1.610.000
A.	Lucrari in continuare	1.103.221	1.033.221	70.000
1	Amenajare peisagistica a zonei de Sud si Vest (locatia Bv. Mamaia)	70.000	-	70.000
2	Sediu administrativ	486.200	486.200	-
3	Amenajare bazin exterior mamifere marine-adiacent D2	335.000	335.000	-
4	Extindere, modernizare si dezvoltare „Sera” – sectie Microrezervatie	212.021	212.021	-
B.	Lucrari noi	760.000	310.000	450.000
5	Amenajare mal lac interior sectie Microrezervatie	450.000	-	450.000
6	Amenajare manej exterior si tribune Pavilion echitatie	210.000	210.000	-
7	Realizare expozitie permanenta sectie Delfinariu	100.000	100.000	-

C.	Alte cheltuieli de investitii,TOTAL, din care:	3.016.550	1.926.550	1.090.000
	a. ACHIZITII DE IMOBILE	-	-	-
	b. DOTARI INDEPENDENTE	599.200	559.200	40.000
8	Autoutilitara (leasing)	20.200	20.200	-
9	Centrala termica electrica sectie Acvariu (locatia Bd.Elisabeta, nr.1)	20.000	20.000	-
10	Aplicatie-sistem informatic de gestiune a patrimoniului muzeal	40.000	-	40.000
11	Pompa “tip cerna 100” statie pompare apa de la mare –sectie Delfinariu	16.000	16.000	-
12	Grup pompe sistem filtrare bazine D1, D2 si D3 – sectie Delfinariu	250.000	250.000	-
13	Lampi ultraviolete sistem filtrare bazine D1, D2 si D3	30.000	30.000	-
14	Sistem amovibil de filtrare – rezerva bazine Delfinariu	200.000	200.000	-
15	Echipament de control si introducere PH si Clor – sectie Delfinariu	23.000	23.000	-
	c.ELABORAREA STUDIILOR DE FEZABILITATE SI A ALTOR STUDII AF.OBIECTIVELOR DE INVESTITII	267.350	117.350	150.000
16	Elaborare - Proiect tehnic obiectiv - “Amplasament Pinguini”	40.000	40.000	-
17	Elaborare - Documentatie aplicatie proiect european in cadrul Programului Interreg V-A RO-BG 2014-2020 “A joint opened window to the universe mysteries”	77.350	77.350	-
18	Elaborare - Studiu de fezabilitate proiect fonduri de investitii “Extindere	150.000	-	150.000

	Delfinariu din Constanta”			
	e.LUCRARI DE FORAJ, CARTAREA TERENULUI, FOTOGRAMMETRIE SI ALTE CHELTUIELI DE INVESTITII	2.150.000	1.250.000	900.000
19	Reparatie capitala subsol cladire sectie Acvariu	300.000	300.000	-
20	Extindere si modernizare “Zona apa marina” sectie Acvariu	100.000	100.000	-
21	Extindere sistem aductiune apa amplasamente animale sectie Microrezervatie	200.000	-	200.000
22	Reabilitare sector alei tranzit perimetru sectie Microrezervatie	200.000	200.000	-
23	Sistematizare teren cu destinatie zona stationare auto– Pavilion echitatie	300.000	300.000	-
24	Amenajare si modernizare zona casierie frontala – Delfinariu (locatie bld.Mamaia, nr.255)	350.000	350.000	-

• **La sectiunea VENITURI – TOTAL**

	Sume (lei)
VENITURI - TOTAL	12.081.868
venituri proprii	9.381.462
subventii	2.680.406
venituri din sponsorizare	20.000

• **La sectiunea Cheltuieli TOTAL**

	Sume (lei)
CHELTUIELI TOTAL	12.081.868
A. CHELTUIELI CURENTE	7.202.097
Titlu I CHELTUIELI DE PERSONAL	2.851.097
Titlu II BUNURI SI SERVICII	4.351.000
B. CHELTUIELI DE CAPITAL	4.879.771

- la sectiunea „A. CHELTUIELI CURENTE” = 7.202.097 lei, din care:

Titlul I Cheltuieli de personal - in anul 2018 au urmatoarea structura si au fost luate in considerare cresterile salariale prognozate pentru anul in curs:

Explicatii	Sume (lei)
Cheltuieli salariale in bani (10.01)	2.654.836
Cheltuieli salariale in natura(10.02)	105.000
CONTRIBUTII (10.03)	91.261
Total Titlul I Cheltuieli de personal (10)	2.851.097

Titlul II. Bunuri si servicii in suma totala de **4.351.00 lei** corespund necesitatilor institutiei si sunt structurate astfel :

Explicatii	Sume (lei)	Observatii
I		

20.01 - bunuri si servicii	2.440.000	cuprind urmatoarele cheltuieli : apa, canal, salubritate, incalzit, iluminat, paza, materiale pentru curatenie, carburanti, piese de schimb, transport materiale, posta, telecomunicatii, internet, alte materiale si servicii pentru intretinere si functionare;
20.02 - reparatii curente	500.000	reparatii curente necesare in vederea functionarii in conditii optime a activitatilor institutiei.
20.03 - hrana	400.000	hrana pentru animalele aflate in patrimoniul institutiei, respectiv sectiile delfinariu, acvariu si microrezervatie;
20.04 - medicamente si materiale sanitare	50.000	medicamente, materiale sanitare, dezinfectanti, sare, reactivi, hipoclorit de sodiu pentru bazinele sectiilor.
20.05 - bunuri de natura obiectelor de inventar	85.000	uniforme, echipamente, unelte si aparatura de lucru, alte obiecte de inventar pentru buna desfasurare a activitatilor curente.
20.06 - deplasari	50.000	deplasari ale personalului institutiei in cadrul unor evenimente/ workshopuri/ sedinte/ simpozioane nationale si/sau internationale.
20.11 - carti si publicatii	1.000	carti, publicatii si materiale documentare.
20.13 - pregatire profesionala	40.000	cheltuieli ce au in vedere pregatirea si perfectionarea personalului salariat.
20.14 - protectia muncii	30.000	echipamente necesare in vederea realizarii conditiilor optime de munca prin asigurarea protectiei muncii.
20.30 - alte cheltuieli	755.000	cheltuieli care cuprind: - reclama si publicitate; - TVA-ul deductibil aferent tuturor celorlalte cheltuieli – din facturile furnizorilor. - asigurari animale (delfini) si asigurari auto obligatorii.
Total Titlul II BUNURI SI SERVICII (20)	4.351.000	

- la sectiunea „B. CHELTUIELILE DE CAPITAL” = 4.879.771 lei (sursa de finantare: subventii bugetul local =1.610.000 lei si surse proprii =3.269.771 lei) si sunt structurate astfel:

A. Capitolul - **Lucrari in continuare valoare totala 1.103.221 lei** – reprezinta investitii cuprinse in cadrul Listei de investitii aferente anului 2017 aprobate prin Hotararea Consiliului

Județean Constanța nr. 328/22.12.2017, demarate în cadrul exercitiului bugetar anterior și urmează a fi continuate în anul în curs, astfel:

Obiective:

Pozitia 1: Amenajare peisagistică a zonei de Nord și Vest (locatia Bv. Mamaia) – 70.000 lei (subvenție) – investiția este necesară în vederea îmbunătățirii ofertei culturale-educative a instituției muzeale de importanță județeană prin amenajarea suprafeței de teren (7250 mp) localizată pe latura Nordică a Microrezervației. Se vor realiza trasee de alei, un foișor din lemn, un loc de joacă pentru copii, iluminatul cu lămpi solare, voliere de dimensiuni reduse pentru păsări sau mamifere mici, iar pe întreaga suprafață urmează a se planta materialul dendrologic (specii de foioase și rășinoase) pentru a se crea un microclimat specific parcului.

Pozitia 2: Sediul administrativ - în suma de 486.200 lei surse proprii (surse proprii) – investiția este necesară în vederea realizării unei construcții parter, cu fundații continue de beton, structură ușoară din lemn- specifică construcțiilor existente. Suprafața alocată va fi de cca.250 mp, iar soluția tehnică implică realizarea de birouri personal, sală de ședință, instalații sanitare, electrice și termice.

Pozitia 3: Amenajare bazin exterior mamifere marine (D6)-adiacent D2 în suma de 335.000 lei (surse proprii) – investiția este necesară în vederea realizării unui bazin exterior adiacent clădirii bazin D2, ce are ca destinație cazarea și expunerea mamiferelor marine (pinipede/foci/lei de mare) în sezonul estival. Realizarea obiectivului de investiție implică o amenajare unitară a zonei de expunere cu zona de acces și cu realizarea unor elemente de butaforie specifice, în completarea fațadei.

Pozitia 4: Extindere, modernizare și dezvoltare "Sera"-secția Microrezervație în sumă de 212.021 lei (surse proprii) - investiția este necesară în scopul modernizării locației „Seră” și presupune extinderea acesteia, înlocuirea foliei de polietilenă cu perete de policarbonat, adâncirea bazinului de pești, precum și lucrări de reparații capitale. Investiția va asigura condiții de vizitare pentru întreaga perioadă a anului și va permite extinderea spectrului de expunere, prin îmbogățirea condițiilor și dotărilor ce vor permite realizarea unei expoziții de fluturi.

B. Capitolul - Lucrări noi – valoare totală 760.000 lei

Obiective:

Pozitia 5: Amenajare mal lac interior secție Microrezervație - în suma de 450.000 lei (subvenție) – investiția este necesară pentru îndepărtarea stufului greu de întreținut multianual, în care au început să se adaptească mici pradători (vidre) pe care nu le putem îndepărta altfel. Se va îndepărta complet stuful uscat, se va sapa și consolida malul, se va ierbicida adecvat zonei pentru împiedicarea regenerării, se va monta un gard pentru ca păsările

lacustre să nu mai iasă pe alei și pentru siguranța vizitatorilor, se vor planta salcii pe toată circumferința lacului pentru a oferi un aspect natural.

Pozitia 6: Amenajare manej exterior și tribune Pavilion echitație - în suma de 210.000 lei (surse proprii) – investiția este necesară pentru a se crea condițiile necesare în vederea lucrului în tandem cu manejul interior, de asemenea pentru posibilitatea realizării de concursuri ecvestre ce necesită un spațiu mai mare de desfășurare al manejului. Se vor realiza tribune, garduri/imprejmuiri specifice și se va amenaja terenul pentru cabaline cu nisip de râu.

Pozitia 7: Realizare expoziție permanentă secție Delfinariu - în suma de 100.000 lei (surse proprii) – investiția este necesară în vederea expunerii patrimoniului muzeistic ce este constituit din colecții de mare impact pentru publicul vizitator. Se vor amenaja vitrine specifice colecțiilor muzeistice în foaierea delfinariului, se va prepara și expune scheletul de balena aflat în patrimoniul, toate într-un decor educativ științific.

C. Capitolul - **Alte cheltuieli de investiții, cu VALOARE TOTALĂ=3.016.550 lei**, din care:

Secțiunea “b” - Dotări independente:

Obiective:

Pozitia 8: Autoutilitara (leasing)– în suma de 20.200 lei (surse proprii) – continuare leasing an 2016 - investiția este necesară în vederea optimizării activităților curente ale instituției, iar scopul investiției vizează eficientizarea cheltuielilor cu caracter de regularitate generate de transportul cerealelor, furajelor, sării de mare ș.a..

Pozitia 9: Centrala termică electrică secție Acvariu (locatia Bd.Elisabeta , nr.1) – în suma de 20.000 lei (surse proprii) - investiția este necesară în scopul asigurării condițiilor optime de temperatură în cadrul clădirii secției Acvariu și presupune schimbarea celor 3 cazane/centrale electrice. Centrala existentă a fost achiziționată în anul 2006, iar normativelor legale în vigoare impun înlocuirea în termen.

Pozitia 10: Aplicație -sistem informatic de gestiune a patrimoniului muzeal – în suma de 40.000 lei (subvenție) investiția este necesară în vederea creării unui sistem informatic de gestiune a patrimoniului muzeal pentru a se putea înregistra în format electronic, conectabil, atât între secțiile instituției, cât și la nivelul ministerului de resort.

Pozitia 11: Pompa “tip cerna 100”-stație pompare apă de la mare– în suma de 16.000 lei (venituri proprii) – investiția este necesară în vederea optimizării capacității de aducțiune a apei de la mare, având în vedere numărul tot mai mare de bazine și necesitățile frecvente de improspătare a apei din acestea.

Pozitia 12: Grup pompe sistem filtrare bazine D1,D2 și D3 - secție Delfinariu – în suma de 250.000 lei (surse proprii) – investiția este necesară în vederea asigurării a 3 pompe

pentru cele 3 sisteme de filtrare aferente bazinelor D1 – 1200 mc, D2 – 530 mc si D3 -180 mc ca bypass pentru pompele existente, in acest fel ne asiguram functionarea la capacitate nominala, precum si prevenirea uzurii excesive a acestora.

Pozitia 13: Lampi ultraviolete sistem filtrare bazine D1, D2 si D3 – in suma de 30.000 lei (venituri proprii) – investitia este necesara in vederea inlocuirii lampilor ultraviolete existente la sistemul de sterilizare a apei din cadrul circuitului de filtrare la bazinul D1.

Pozitia 14: Sistem amovibil de filtrare – rezerva bazine Delfinariu – in suma de 200.000 lei (surse proprii) – investitia este necesara pentru a asigura imbunatatirea filtrarii la bazinele exterioare D4 si D5 in special pe timpul verii, atunci cand sub influenta luminii solare explozia algala nu poate fi oprita cu mijloacele existente, mai ales in conditiile in care pinipelele nu tolereaza folosirea clorului in apa. De asemenea acest sistem va ramane la dispozitia sectiei Delfinariu pentru situatiile in care la bazinele D1, D2 si D3 se produc avarii ale circuitelor si sistemelor de filtrare.

Pozitia 15: Echipament de control si introducere PH si Clor – sectie Delfinariu– in suma de 23.000 lei (surse proprii) – investitia este necesara pentru automatizarea prin sistemul de control al parametrilor fizico-chimici pentru apa de la bazinele acoperite D1, D2 si D3 ale sectiei Delfinariu.

Sectiunea “c” - Elaborarea studiilor de fezabilitate si a altor studii af.obiectivelor de investitii - valoare totala de 267.350 lei

Obiective:

Pozitia 16: Elaborare - Proiect tehnic obiectiv - “Amplasament Pinguini” – in suma de 40.000 lei (surse proprii) – in planul investitiilor viitoare figureaza constructia unui amplasament pentru pinguini. Experienta ne arata ca exista cerere mare din partea publicului vizitator pentru a vedea cat mai multe animale marine.

Pozitia 17: Elaborare - Documentatie aplicatie proiect european in cadrul Programului Interreg V-A RO-BG 2014-2020 “A joint opened window to the universe mysteries” – in suma de 77.350 lei (surse proprii) – in anul 2017, institutia noastra impreuna cu alti 3 parteneri (Academia Navala „Mircea cel Batran”, Colegiul National „Mircea cel Batran” si Muzeul de Istorie Kavarna-Bulgaria), am elaborat o idee de proiect care include si modernizarea planetariului printr-un proiect european transfrontalier pe axa Romania-Bulgaria. In cadrul acestui proiect CMSN are calitatea de Lead Partner. Intocmirea documentatiei ce implica atat studiile necesare, cat si completarea cererii de finatare, inclusiv anexe reprezinta servicii specializate de consultanta in domeniul managementului de proiect si realizarea acestora asigura premisele necesare accesarii si implementarii in conditii optime a proiectului european.

Pozitia 18: Elaborare - Studiu de fezabilitate proiect fonduri de investitii “Extindere Delfinariu din Constanta” – in suma de 150.000 lei (subventie) – in urma

propunerilor noastre promovate de catre Consiliul Judetean Constanta la nivelul Ministerului Turismului s-a aprobat prin Hotarare de Guvern extinderea Delfinariului, finantat prin fonduri de investitii nationale. In urma adresei exprese CJC nr.34429 din data 07.12.2017 am fost notificati pentru a realiza/elabora in acest sens documentatia tehnico-economica, atât studiu de fezabilitate, cat si in urma concluziilor obținute prin acestea a proiectului tehnic pana la nivelul obținerii autorizației de construire cu termen limita 31.12.2018.

Sectiunea “e” *Lucrari de foraj, cartarea terenului, fotogrammetrie si alte cheltuieli de investitii*: -valoare totala de 2.150.000 lei

Obiective:

Pozitia 20: Reparatie capitala subsol cladire sectie Acvariu – in suma de 300.000 lei (surse proprii) – avand in vedere vechimea cladirii si adiacenta sub faleza a unui canal de preluare ape reziduale fara nici un administrator proprietar si care refuleaza pe timpul verii in subsolul cladirii trebuie sa ne izolam de aceasta sursa de disconfort, chiar infectie si denaturare a cladirii prin izolarea cu mijloace specifice. Totodata pavimentul subsolului se va cimenta, regulariza cu preluarea tuturor pierderilor de apa din acesta.

Pozitia 21: Extindere si modernizare “Zona apa marina” sectie Acvariu – in suma de 100.000 lei (surse proprii) – investitia este necesara in vederea transformarii prin efectuarea de lucrari si dotarii pentru apa marina a celor 2 acvarii de la intrarea in sectia Acvariu cu sisteme de filtrare avansate pentru a putea mentine pesti de talie mare, rechini, murene si pomacanti ca element de atractie plasat la intrare, accesibil in momentul deciziei cumpararii unui bilet. Sub cele 2 bazine se vor construi niste sump-uri (alte bazine) in care se va conditiona apa marina, foarte pretentioasa din acest punct de vedere.

Pozitia 22: Extindere sistem aducțiune apă amplasamente animale sectie Microrezervatie – in suma de 200.000 lei (subventie) – investitia este necesara in vederea extinderii sistemului de adapare la restul amplasamentelor care nu au existat sau nu au beneficiat de aductiune de apa. Se vor elimina toate traseele supraterane prin tub flexibil, se vor construi noi trasee subterane sub limita de inghet si se vor monta adaptatori cu clapeta specifice fiecarui animal.

Pozitia 24: Reabilitare sector alei tranzit perimetru sectie Microrezervatie – in suma de 200.000 lei (surse proprii) – investitia este necesara in vederea reparatiei capitale a aleilor de tranzit din sectia Microrezervatie, aferanta zonei de Sud, Sud – Est (statuie Lebada-rotund zebre-Sera). De asemenea se vor moderniza si reregulariza aleile actuale cu beton periat.

Pozitia 25: Sistematizare teren cu destinatie zona stationare auto – Pavilion echitatie – in suma de 300.000 lei (surse proprii) – investitia este necesara in vederea realizarii unei

zone de stationare auto atat pentru angajatii institutiei, cat si pentru vizitatori/beneficiari. Se vor anula cele 2 porti existente si se va realiza o poarta cu comanda electronica, se va realiza un foisor pentru agentul de paza, se va sistematiza terenul cu pietris,

Pozitia 26: Amenajare si modernizare zona casierie frontala – Delfinariu (locatie bld.Mamaia, nr.255)– in suma de 350.000 lei (surse proprii) – investita este necesara in vederea realizarii unei interfete atractive pentru vizitatori, de asemenea functionala, avand in vedere cresterea consecutiv anuala a atractivitatii Complexului Muzeal de Stiinte ale Naturii. Practic trebuie sa aduce toata zona frontala si de casierie la standardele noului delfinariu, precum si cele generate de sistemul electronic de acces. Se va scoate bariera si turnichetii, se vor monta piloni cu scopul interdictiei traficului auto, precum si modernizarea casieriilor cu realizarea unui centru de informatii, marketing si relatii cu publicului.

3. Analiza programului minimal realizat

În perspectiva anilor 2012-2017, s-a avut în vedere continuarea procesului, etapizat, de modernizare a Complexului Muzeal de Științe ale Naturii din Constanța, de creștere a nivelului serviciilor de educație ecologică, destinată publicului larg, a atractivității sale turistice, a consolidării procesului de mai bună afirmare în viața spirituală a municipiului, dar și în sferele științifice naționale, în relațiile cu parteneri din străinătate, din Europa și numai.

S-a acordat o atenție sporită pregătirii de specialitate a personalului muzeal, prin angrenarea în cursuri formative, în principal cele inițiate de Ministerul Culturii și Cultelor, dar și de alte structuri formative, cu accent pe încurajarea procesului de formare prin doctorat, astfel încât la finele anului 2017, în cadrul personalul funcțional în secțiile muzeistice exista 3 muzeografi cu doctorat de specialitate.

În măsură egală s-a acordat atenția pregătirii personalului tehnic din activitatea muzeală.

În raport cu gama de convenții, protocoale, acorduri de colaborare bilaterală, semnate cu parteneri din țară și străinătate, documente care în parte vor trebui prelungite în etapa la care facem referințe, se va insista pe o politică coerentă de angrenare în proiecte de cercetare pe domeniile științifice de competență, sau în sfera interesului muzeal, cu antrenarea partenerilor, în vederea sporirii gradului de eligibilitate, a accesului la fonduri de finanțare naționale și europene.

O problemă aparte o constituie oferta formativă legată de cooperarea cu învățământul preuniversitar, dar mai ales universitar, astfel încât Complexul Muzeal de Științe ale Naturii Constanta să devină un pol de sprijin pentru educația ecologică, terenul de practică dirijată, atelier de lucru pentru Științele Naturii, sferă în care dispune de bază materială și specialiști.

Această cooperare sperăm a se extinde utilizând relațiile transfrontaliere cu Bulgaria, raporturile de cooperare inițiate cu Moldova, dar și cu alte țări.

Pentru cazul fiecărei secții funcționale s-a avut în vedere:

➤ **Acvariu**

Această secție are o vechime care depășește 1/2 de secol și are instalațiile tehnice învechite, iar clădirea care-l găzduiește, din cauza vechimii sale, dar mai ales a impactului folosirii apelor salin, necesită atenție și complexe lucrări de consolidare, ce au avut loc în anul 2017 și se va avea în vedere continuarea procesului de dernizare și în anul 2018.

În paralel cu soluția reamenajării instalațiilor și clădirii vechi, introducerii de filtre noi moderne, de asigurare cu o instalație complexă de menținere a unui optim termic diferențiat pe bazinele din componență, adecvat asigurării cerințelor diverselor specii peștilor habitanți, se impune soluția construirii unui nou așezământ, pornit pe o gândire modernă, adaptată cerințelor sec. 21. În paralel se are în vedere promovarea ideilor inovatoare de îmbinare a posibilităților acvaristicii, cu procedurile de punere în valoare, prin expunere tematică, a colecțiilor muzeistice, naturalizate.

Am prezentat în 2017, Consiliului Județean Constanța, odată cu tema de proiectare pentru noul Delfinariu, o temă pentru un viitor acvariu, construit numai cu geam Acrilic care să corespundă cerințelor unei zone turistice – un bazin central, foarte mare care să fie principala atracție.

Modernizările trebuie canalizate atât spre ideea unui nou Acvariu, cu secții vizând ansamblul Oceanului Mondial, dar și păstrarea vechiului Acvariu, modernizat, ca o secțiune rezervată pentru Marea Neagră, folosindu-se locația din vecinătatea Cazinoului Constanța, pentru păstrarea ambiantului arhitectural, dar și a istoriei sale.

La această secțiune, începând cu vara anului 2013 până în prezent, s-a continuat campania de colectare litorală de specii marine relativ rare, endemisme și imigranți mediteranieni, de specii habitante în Dunărea Maritimă și acvatoriului Deltei Dunării, utilizând disponibilitățile antreprizelor pescărești dobrogene.

- **Delfinariu**

Secția, începând din anul 2013, a avut în curs de implementare proiectul S.E/I.I.I/PC/33 “Creșterea atractivității turistice a Complexului Muzeal de Științe ale Naturii-Constanța”, cu o valoare propusă la finanțare de 12.926.646,40 lei. El se încadrează în Programul Operațional Regional 2007-2013, Axa prioritară 1.1., Domeniul de Intervenție 1.1, Subdomeniul Poli de creștere. Proiectul, finalizat în 2016 a presupus următoarele :

- închiderea și extinderea gardenelor cu 846,14 m², echivalentul a 783 locuri noi(dintre care 6 locuri speciale pentru persoane cu handicap);
- acoperirea bazinului și a spațiilor pentru public cu 1.720 m² de panouri tristrat aluminiu cu poliuretan, având o porțiune de învelitoare vitrată, care să permită iluminarea naturală;
- extinderea spațiilor de acces de sub gradene, amenajarea de grupuri sanitare, dar și a unui spațiu de acces pentru public, de folosință expozițională, de 734,28 m². Pentru acest segment se are în vedere :
 - hol intrare de 283,18 m²;
 - spațiu de expunere 218,90 m² ;

- spațiu de expunere 79,95 m²;
- spații pentru 2 cabinete specialiști, de 12,24 m² și respectiv 13,35 m²;
- depozite de câte 5,74 m²; 7,87 m²; 8,04 m²; 5,57 m²/2 ex;
- sală mașini lift de 8,04 m²;
- laborator de 24,37 m²;
- depozit peste 20,19 m²;
- grupuri sanitare pentru public (11 cabine);
- lift hidraulic, instalație climatizare, de dehumidificare , 1348 locuri pentru public;

Noile spații de expunere au creat posibilitatea creării unor expoziții în condiții mult mai bune de protecție și siguranță

Se vor continua, deasemeni, cercetările privind cerințele trofice la specia *Tursiops truncatus*, posibilitățile de diversificare a necesarului de hrană pentru exemplarele din captivitate.

• **Micrezervația / Expoziția de Păsări Exotice și de Ornament**

Încheierea lucrărilor la proiectul transfrontalier POFTIC (2011–2012), Constanța/România–Dobrich/Bulgaria, noile amenajări ale spațiului secției, dau posibilitatea de a trece această secție în categoria parcurilor zoologice, devenind o piesă importantă a Complexului.

Cu o idee modernă de prezentare și care va funcționa pe un management de asemenea modern, aplicat ideii de funcționalitate ca entitate de interes turistic, dar și mai ales ca suport pentru educație ecologică activă, secția având o bază materială adecvată, este capabilă să genereze proiecte educaționale și de cercetare de interes major, fiind o punte de trecere spre noi orizonturi de interes.

În acest sens sperăm ca noile facilități să ne permită o prezentare corespunzătoare, în România, a unor instituții similare din străinătate, în primul rând din Bulgaria și Republica Moldova, cu care există convenții în uz și să inducă corespunzător acțiuni turistice cu funcționare bilaterală.

În cursul anului 2017 am deschis o nouă activitate ”Baby zoo”, o grădină zoologică pentru cei mici, un loc în care se pot învăța multe aspecte în ceea ce privește contactul cu animalele, de la protecție la igienă.

Se dorește ca Micrezervația să devină o zonă de practică universitară pentru domeniile biologie, ecologie, cinegetică, pescuit–acvacultură, medicină veterinară–zootehnic, geografie etc. Este în prezent și o bază de tratament prin hipoterapie a copiilor cu dizabilități, dar și de instruire în domeniul hipismului.

O atenție deosebită se va acorda, în continuare, populării cu diverse specii de pești, cu titlu de experiment, a iazului acestei secții, păstrând echilibrul între fondul piscicol și fauna ornitologică ihtiofagă, cu pelicani găzduiți de aceste ape.

Populările cu pește se vor face cu sprijinul Federației asociațiilor pescărești locale, dar în primul rând cu cel asigurat, constant, de Facultatea de Pescuit–Acvacultură/Universitatea

Dunării de Jos–Galați și Institutul Național de Cercetare–Dezvoltare Marină “Grigore Antipa”–Constanța.

Expozițiile permanente și temporare din domeniul biologic – ecologic etc.

Se va continua efortul de modernizare a expoziției permanente de Păsări Exotice și de Ormanente, a expoziției “Flori de Mină”, dar în primul rând, după terminarea lucrărilor la Delfinariu a creării unei expoziții permanente, demonstrative, dedicate lunii Mărilor și Oceanelor.

În cursul anului 2017, împreună cu dl profesor Grigorescu de la Universitatea București în cooperare cu Asociația Balcanică de Mediu/BENA–Salonic, cu Secretariatul său Internațional pentru Europa de Sud–Est și prin creșterea funcționabilității Biroului Internațional BENA pentru Științe ale Naturii/ Complexul Muzeal de Științe ale Naturii Constanța am realizat o expoziție cu mulaje care prezintă evoluția geologică și a biotei pe Terra

• Planetariul / Observatorul Astronomic.

În perspectiva anilor 2016-2018 s-a avut în vedere modernizarea echipamentelor de la Planetariu prin achiziționarea unui sistem digital de proiectoare, care prin programele incluse să ridice standardele prestației cu public, de asemenea ofera și o gamă diversă de accesibilități, de la programe de popularizare astronomică și de cucerire a spațiului cosmic, până la programe de navigație astronomică, utile învățământului superior de marină din municipiu, formării postuniversitare de domeniu, pentru brevete superioare de specialitate.

S-a refacut amfiteatrului de la planetariu, modernizarea lui, ce asigura standarde de confort în concordanță cu cerințele moderne

La această secție anul 2018 aduce ca element de noutate o dotare cu un proiector de ultimă generație ce va fi achiziționat cu bani europeni în cadrul unei asocieri transfrontaliere între CMSN Muzeul Kavarna, Academia Maritimă și Liceul Mircea cel bătrân.

În tot intervalul de timp mentionat conducerea Complexul Muzeal de Științe ale Naturii Constanta, corpul său de muzeografi rămâne deschis oricărei alte forme de progres, de cooperare instituțională, altele decât cele avute în vedere prin prezentul material, cu utilizarea tuturor oportunităților pe care timpul le poate oferi, respectând însă ideea unei dezvoltări secvențiale, sigure, de continuitate.

Vor fi analizate cu atenție toate posibilitățile de organizare superioară în sfera marketingului muzeal, cu intenția creării unui periodic propriu, a unor sesiuni de comunicări, cu funcționalitate bianuală pentru început, dar toate acestea pe fondul consolidării și diversificării gamei de specialiști din cadrul instituției, ridicării continue a nivelului de pregătire a personalului funcțional.

Se vor depune, constant, eforturi pentru creșterea prestigiului instituției, în sfera sa de preocupări, atât în țară cât și peste hotare, sporind atractivitatea sa educațională și de interes turistic, rolul său în educația societății tomitane.

