

RAPORT DE ACTIVITATE

pentru

Evaluarea managementului Complexului Muzeal de Stiinte ale Naturii Constanta

Prezentul raport de activitate a fost elaborat pentru evaluarea managementului de către **Consiliul Județean Constanta**, denumit în continuare autoritatea, pentru **Complexul Muzeal de Stiinte ale Naturii Constanta**, aflat în subordinea sa, , în conformitate cu prevederile Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 189/2008 privind managementul instituțiilor publice de cultură, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr. 269/2009, cu modificările și completările ulterioare, denumită în continuare ordonanța de urgență, precum și cu cele ale regulamentului de evaluare.

Analiza și notarea raportului de activitate și a interviului se fac în baza următoarelor criterii de evaluare:

1. evoluția instituției în raport cu mediul în care își desfășoară activitatea și în raport cu sistemul instituțional existent;
2. îmbunătățirea activității instituției;
3. organizarea/sistemul organizațional al instituției;
4. situația economico-financiară a instituției;
5. strategia, programele și implementarea planului de acțiune pentru îndeplinirea misiunii specifice instituției, conform sarcinilor și obiectivelor formulate de autoritate;
6. evoluția economico-financiară a instituției, pentru următoarea perioadă de management, cu menționarea resurselor financiare necesare de alocat de către autoritate.

În conformitate cu prevederile contractului de management înregistrat cu nr. 15695/01.08.2013, datele și informațiile din prezentul raport sunt aferente perioadei: de la 10.02.2016 pana la 10.02.2017, reprezentând raportarea anuală.

Structura raportului de activitate

A. Evoluția instituției în raport cu mediului în care își desfășoară activitatea:

1. colaborarea cu instituții, organizații, grupuri informale care se adresează aceleiași comunități;
2. analiza SWOT (analiza mediului intern și extern, puncte tari, puncte slabe, oportunități, amenințări);
3. evoluția imaginii existente și măsuri luate pentru îmbunătățirea acesteia;
4. măsuri luate pentru cunoașterea categoriilor de beneficiari;
5. grupurile-țintă ale activităților instituției;
6. profilul beneficiarului actual.

B. Evoluția profesională a instituției și propuneri privind îmbunătățirea acesteia:

1. adecvarea activității profesionale a instituției la politicile culturale la nivel național și la strategia culturală a autorității;
2. orientarea activității profesionale către beneficiari;
3. analiza principalelor direcții de acțiune întreprinse.

C. Organizarea, funcționarea instituției și propuneri de restructurare și/sau de reorganizare, pentru mai buna funcționare, după caz:

1. măsuri de organizare internă;
2. propuneri privind modificarea reglementărilor interne;
3. sinteza activității organismelor colegiale de conducere;
4. dinamica și evoluția resurselor umane ale instituției (fluctuație, cursuri, evaluare, promovare, motivare/sanționare);
5. măsuri luate pentru gestionarea patrimoniului instituției, îmbunătățiri/refuncționalizări ale spațiilor;
6. măsuri luate în urma controalelor, verificării/auditării din partea autorității sau a altor organisme de control în perioada raportată.

D. Evoluția situației economico-financiare a instituției:

1. analiza datelor financiare din proiectul de management corelat cu bilanțul contabil al perioadei raportate;

2. evoluția valorii indicatorilor de performanță în perioada raportată, conform criteriilor de performanță ale instituției din următorul tabel:

E. Sinteza programelor și a planului de acțiune pentru îndeplinirea obligațiilor asumate prin proiectul de management:

Se realizează prin raportare la:

1. viziune;
2. misiune;
3. obiective (generale și specifice);
4. strategie culturală, pentru întreaga perioadă de management;
5. strategie și plan de marketing;
6. programe propuse pentru întreaga perioadă de management;
7. proiecte din cadrul programelor;
8. alte evenimente, activități specifice instituției, planificate pentru perioada de management.

F. Previzionarea evoluției economico-financiare a instituției, cu o estimare a resurselor financiare ce ar trebui alocate de către autoritate, precum și a veniturilor instituției ce pot fi atrase din alte surse

1. Proiectul de venituri și cheltuieli pentru următoarea perioadă de raportare.
2. Nr. de beneficiari estimați pentru următoarea perioadă de management
3. Analiza programului minimal realizat

A. Evoluția instituției în raport cu mediului în care își desfășoară activitatea:

1. Colaborarea cu instituții, organizații, grupuri informale care se adresează aceleiași comunități;

Complexul Muzeal de Științe ale Naturii Constanța dezvoltă relații de colaborare cu instituțiile omoloage/foruri/asociații de cultură din țară și internaționale, cu instituții de învățământ superior române și de peste hotare, cu institute naționale de cercetare-dezvoltare, cu asociațiile de profil în domeniul protecției mediului, naționale și internaționale și cu oficiile diplomatice ale țărilor străine în România, pe probleme de schimburi culturale, dezvoltare durabilă, ecoturism, diseminarea informațiilor științifice, protecția mediului și alte teme de interes științific și cultural de actualitate.

Din cadrul colaborărilor cu foruri/organizații naționale (COMPLEXUL MUZEAL DE ȘTIINȚE ALE NATURII are calitatea de membru) menționăm:

- FGZAR – Federația Grădinilor Zoologice și Acvariorilor din România;
- RNMR- Rețeaua Națională a Muzeelor din România.

Din cadrul colaborărilor cu foruri/organizații internaționale (CMSN are calitatea de membru) menționăm:

- EAZA – Asociația Europeană a Grădinilor Zoologice și Acvariorilor (European Association of Zoos and Aquaria);
- B.EN.A. - Asociației Balcanice de Mediu – Thessaloniky/Grecia.
- European Association for Aquatic Mammals (E.A.A.M.)

Din cadrul colaborărilor cu instituții de învățământ superior menționăm:

- Universitatea Maritimă din Constanța;

Există în desfășurare un proiect de practică studentescă dirijată în domeniul:

- “Protecției și Conservării Mediului”. Acesta implică monitorizarea calității apelor din cadrul CMSN și stabilirea și implementarea unei formule de populare a apei iazului propriu.

Se are în vedere un proiect privind modernizarea surselor de alimentare cu apă a Acvariumului și un proiect comun desfășurat în susținerea cursurilor de mediu.

- Academia Navala “Mircea cel Bătrân”;

Relații de colaborare interinstituțională stabilite pe baza de convenție ce implică accesul

studentilor la realizarea proiectelor de licenta si masterat sub indrumarea specialistilor CMSN. CMSN participa in colaborare la evenimentele de educatie ecologica.

- Universitatea “ Andrei Saguna”;

Complexul Muzeal de Stiinte ale Naturii a asigurat sprijin in organizarea si functionarea catedrei de navigatie si asigura sprijin cu specilaistii institutiei in cursuri de domeniu, in organizarea de simpozioane/conferinte cu participare in comitetele stiitifice si de organizare.

- Facultatile cu profil Biologie (Univ. Iasi, Univ. Timisoara, Univ. Cluj, Univ. Bucuresti, Univ. Arad, Univ. Constanta);

CMSN asigura in perioada estivala sprijin in organizarea practicii in teren.

- Facultatea de Medicina Veterinara (Univ. Bucuresti, Univ. Iasi)

CMSN asigura in perioada estivala sprijin in organizarea practicii in teren.

- Facultatea de Geografie (Univ. Constanta, Univ. Bucuresti, Univ. Iasi);
- Facultatea de Pescuit si Piscicultura (Univ. Dunarea de Jos-Galati);

Participarea in comisii de evaluare a lucrarilor de doctorat.

Facultatea de Agricultura si Stiinte naturale (Univ. Constanta);

Asigura suportul necesar in practicile estivale, indrumarea de proiecte de licenta si masterat.

Din cadrul colaborarilor cu institutii de profil stiintific din domeniul biologiei si acvaculturii mentionam:

Pe plan international CMSN a stabilit raporturi de colaborare pe termen lung prin protocoale si acorduri cu:

- Institutul de Zoologie al Academiei de Stiinte Moldova;
- Universitate de Stat Chisinau, Moldova;
- Institutul de Pescuit expeditionar ATLANT-NIRO (Federatia Rusa - Kaliningrad);
- Institutul de Pescuit – Acuacultura al Academiei de Stiinte Agricole Varna;
- Institutul Oceanologic al Academiei de Stiinte Varna;
- Aquarium Beijing al R.P.China;
- Aquarium Klaipeda – Lituania;
- Gradita Zoologica Chisinau;
- Gradita Botanica Chisinau;
- Aquarium Soci – Federatia Rusa;
- Institutul pentru Paduri si Silvicultura Soci;
- Aquarium Varna;
- Aquarium Cape Town.

Complexul Muzeal de Stiinte ale Naturii a stabilit contacte transfrontaliere cu institutiile omoloage si de profil prin intermediul misiunilor consulare de la Constanta, dar si misiunile diplomatice romane, al M.A.E. din tarile respective.

Din cadrul colaborarilor cu institutii nationale de cercetare-dezvoltare mentionam:

- Institutul Natioanal de Cercetare-Dezvoltare Marina “Grigore Antipa” – Constanta;
- Institutul Natioanal de Cercetare-Dezvoltare pentru Delta Dunarii – Tulcea;

- Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare pentru Geologie și Geoecologie – GEOECOMAR Constanta;
- Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare pentru Creșterea Ovinelor și Caprinelor (I.C.D.C.O.C.- Palas) Constanta;
- Stațiunea de Cercetare-Dezvoltare pentru Pomicultura (Valu Traian);
- Stațiunea de Cercetare-Dezvoltare pentru Culturi irigate (Valu Traian);
- Stațiunea de Cercetare-Dezvoltare Vin-Vie – Murfatlar;
- Stațiunea de Cercetare-Dezvoltare în Pescuit Acvacultura Nucet (jud. Dambovită);
- Centrul de Cercetare pentru Creșterea Sturionilor (Tulcea);
- Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare pentru Acvacultura și Ecologie Acvatică (Galati);
- Institutul de Cercetări Eco-Muzeale Tulcea.

Complexul Muzeal de Științe ale Naturii întreține relații tradiționale de colaborare cu Ministerul Mediului și Padurilor, cu Administrația “Rezervația Biosferei Delta Dunării” (Tulcea), cu Agenția de Protecție a Mediului Constanta, cu Comisariatul Județean al Garzii de Mediu Constanta, precum și cu Inspectoratul Județean al Poliției de Frontieră Constanta.

Colaborează direct cu Statul Major al Forțelor Navale, cu Direcția Hidrografică Română și cu Centrul de Scafandri în scopul desfășurării de acțiuni comune și al sprijinului între instituții prin asigurarea asistenței tehnice de specialitate.

Din cadrul colaborărilor cu instituții muzeale de științe ale naturii naționale și internaționale menționăm:

CMSN Constanta a întreprins relații interinstituționale ce au ca obiect schimbul de material biologic viu și conservat/naturalizat cu:

- Institutul de Cercetări Eco Muzeale Tulcea;
- Complexul Muzeal de Științe ale Naturii Galati;
- Grădina Zoologică Barlad;
- Muzeul “Vasile Parvan” (Barlad);
- Grădina Zoologică Chisinau;
- Grădina Zoologică Dobrich (Zoo Dobrich - Bulgaria).
- Attica zoological Park

Relația de colaborare cu partenerul bulgar a facilitat îmbogățirea patrimoniului CMSN cu un exemplar cabalin din specia *Equus prijewalsky*.

Din cadrul colaborărilor cu Organizații Non Guvernamentale și asociațiilor profesionale de profil menționăm:

- O.N.G. “Mare Nostrum”;
- O.N.G. “Noua Acropole” (în domeniul astronomiei);
- O.N.G. “Liga Navala Română”;

Actiunile comune desfasurate se regasesc, deasemenea si in publicatiile “Marea noastra” si “Romania maritima”.

- O.N.G. “ Eco Mondia;
- O.N.G. “Mai mult verde”;
- O.N.G. “Oceanic Club”;
- Asociatia Generala a Pescarilor si Vanatorilor Sportivi din Romania;
- Asociatia Pescarilor Sportivi (Timis);
- Asociatia Scutul Cinegetic;
- AJVPS Constanta.

Participare în calitate de partener (coorganizator, coinițiator, invitat, participant etc.) la programe/proiecte europene/internaționale;

CMSN este acreditata sa desfasoare activitati de cercetare, dezvoltare si inovare (cod CAEN - 7310) prin Decizia nr. 9816/04.12.2008 a Autoritatii Nationale de Cercetare Stiintifica – M.E.C., fiind abilitata in baza dispozitiilor H.G. 551/2007 sa promove proiecte in domeniu.

Institutia are in componenta sa specialisti atestati sa desfasoare activitati de cercetare: Director stiintific (cs1, doctor in stiinte cu specialitate biologie), sef sectie Acvariu (doctor specialitate ihtiofauna - piscicultura) 1 muzeograf (doctor in stiinte cu specialitate fauna cinegetica), 1 muzeograf (doctorand), 3 biologi, 1 inginer piscicol si 1 medic veterinar (doctorand) specializat in domeniul patologiei si imagisticii la mamiferele marine (delfini) precum si echipa de personal licentiat. Aceasta structura a personalului ofera posibilitatea implicarii pe varii proiecte de interes si atacarea holistica a unei tematici ample.

Punctam cateva proiecte declarate eligibile (implementate):

- Proiect “Macroeval” (coord. I.N.C.D.M., colab. CMSN Cta., Univ. “Ovidius”);

Proiectul are ca obiectiv utilizarea algelor macrofite ca supliment alimentar in hrana ierbivorelor, precum si procesarea acestora pentru obtinerea unui ingrasamant natural al solului.

- POS Mediu – “Imbunatatirea starii de conservare a biodiversitatii marine din zona costiera, in special a delfinilor” (coord. O.N.G. Mare nostrum, colab. CMSN Cta., I.N.C.D.M., Inspectoratul Judetean al Politiei de Frontiera, A.M.P.A. Cta.);

Proiectul urmareste implementarea de masuri privind monitorizarea efectivelor de delfini, a esuarilor, a pescuitului accidental si constientizarea opiniei publice privind necesitatea protectiei acestor mamifere marine. Arealul vizat include zona costiera, cuprinsa intre Sulina si Cap Midia.

CMSN in colaborare cu Inspectoratul Judetean al Politiei de Frontiera lucreaza la implementarea unui program propriu de supraveghere a concentratiilor de delfin in Marea Neagra.

- Proiect finantat B.EN.A. – “Identificarea unor masuri de reconstructie ecologica a iazului CMSN in vederea asigurarii unei diversitati a faunei ihtiologice locale” (coord. CMSN);

Proiectul a vizat popularea iazului CMSN cu specii pretabile (ciprinidae locale – crap, caras; crap chinezesc – novac, sanger, cosas; somn; tipar; gambusia; morun) si monitorizarea dinamicii

populațiilor piscicole.

- Proiect POFTIC – “Increasing Potential for growth through Organizing Facilities and improving Tourist Infrastructure in the Cross Border region”(coord. Zoo Dobrich-Bulgaria, colab. CMSN Cta.);

Proiectul are ca obiectiv monitorizarea la standarde comunitare a Grădinii Zoologice Dobrich și a Secției Micro Delta a CMSN Cta.

- Proiect DELPHI (coord. CMSN Cta, colab. Institutul de Pescuit-Acvacultura Varna; Academia de Științe Agricole Varna).

Proiectul are ca obiectiv specific pentru CMSN Cta. modernizare Secției Delfinariu și optimizarea gradului de atractivitate prin sporirea ofertei culturale educative a instituției.

- Proiect “Energie din soare pentru vietoare”- proiect finanțat de Rompetrol initiator Asociația Scutul cenegetic în colaborare cu Complexul Muzeal de Științe ale Naturii, Inspectoratul Școlar Județean, AJVPS, Universitatea Maritimă și Universitatea Ovidius.

2. Analiza SWOT (analiza mediului intern și extern, puncte tari, puncte slabe, oportunități, amenințări);

1. *Punctele tari* în realizarea obiectivelor sunt:

- complexitatea structurii care îngăduie o bună funcționare internă și generează o ofertă culturală generoasă;
- administrarea unor colecții valoroase, cu un număr mare de obiecte;
- diversitatea și complementaritatea domeniilor de activitate;
- calitatea profesională a angajaților (4 doctori în științe, din care unul grad CS I)
- credibilitatea de care se bucură în acest moment instituția;
- atragerea de fonduri nerambursabile prin proiecte europene transfrontaliere
- structura plurifuncțională
- unicitatea în oferta muzeistică națională;
- divestitura ofertei muzeistice care asigură un mesaj educațional și științific complex

2. *Punctele slabe* în realizarea obiectivelor sunt:

- lipsa personalului atestat în cercetare
- lipsa unui departament de marketing cultural;
- lipsa spațiilor de parcare în preajma complexului muzeal;
- caracterul limitativ datorat poziționării intraurbane ce restricționează extinderea și modernizarea grădinii zoologice

3. *Oportunitățile* create pentru realizarea obiectivelor sunt:

- posibilitatea derulării unor proiecte transfrontaliere, fiind situați la granița cu Bulgaria;
- unicitatea la nivel național a secției Delfinariu;

- interesul manifestat pentru muzeu în afara granițelor României, manifestat prin conventii si acorduri de colaborare bilaterale;
- creșterea interesului turistic pentru regiune;
- creșterea numărului de proiecte turistice cu destinație transfrontaliera;
- fiind conectați la sursa de apă marină și de adâncime avem posibilitatea extinderii ofertei de prezentare a diferitelor specii de animale acvatice

4. *Amenințările* ce pot periclita realizarea obiectivelor muzeului sunt:

- numărul redus al personalului muzeograf, care în perioada estivală este mobilizat exclusiv pentru activități de primire și ghidaj al publicului vizitator, cu neglijarea fortuită a activităților de cercetare și de transfer educațional.
- mișcările ecologiste și pseudo ecologiste împotriva delfinariilor.
- limitele de personal la nivel de UAT ce ne împiedică să procedăm la angajări sezoniere pentru a putea prelua mai bine valul de turiști din lunile iulie și august.

3. Evoluția imaginii existente și măsuri luate pentru îmbunătățirea acesteia;

Personalul abilitat al CMSN asigură apariții la posturile de televiziune locale și centrale asigurând prezentări ale ofertei instituționale, cât și în presa scrisă cu interviuri și articole tematice. CMSN realizează anual și distribuie materiale promotionale informative cu oferta instituției.

Complexul muzeal realizează și distribuie materiale informative cu ocazia expozițiilor temporare găzduite.

Oferta instituției de cultură se regăsește, actualizată anual, în publicația “Pagini Aurii” și în “Ghidul turistic al României”.

În baza unor parteneriate de colaborare se are în vedere promovarea turistică a litoralului, ce include și oferta cultural-educativă a instituției, prin agențiile de turism “Mistral Tours”, „Danubius” și Asociația Dobrogea Litoral.

Specialiștii de prestigiu ai instituției sunt citați în “Dicționarul Personalităților din România – Who’s who”.

Totodată, instituția a contractat servicii specializate de publicitate și promovare, inclusiv în spațiul virtual prin organizarea de campanii media tematice și promovarea programelor și activităților instituției pe rețelele de socializare (Facebook, Twitter, Youtube, Instagram, etc.).

În ceea ce privește promovarea acțiunilor și activităților CMSN s-a avut în vedere urmărirea a câtorva direcții principale de acțiune :

- apariții tematice în presa locală și centrală ;
- apariții tematice la posturile de radio și televiziune locale și centrale ;
- prezenta specialiștilor instituției, cu lucrări științifice din domeniu, la sesiuni de comunicări și simpozioane naționale și cu participare internațională, realizate de instituții de cercetare din țări străine ;

- desfasurarea in cooperare cu Consiliului Judetean Constanta si cu Inspectoratul Scolar Judetean Constanta de actiuni de educatie ecologica a copiilor din institutiile de invatamant preuniversitar ;
- actiuni de promovare a imaginii institutiei in mediul universitar, in principal cu ocazia vizitelor si atelierelor de lucru, de practica studenteasca estivala ;
- prezenta în spatiile social media prin canalele de comunicare Facebook, Youtube, Twitter, Instagram;
- ziare online;
- Campanii media, strategii de promovare si constientizare a publicului, prin intermediul publicatiilor online;
- emisiunea de educație științifică Doctor Planet.

Apariții în presa de specialitate - dosar de presă aferent perioadei de raportare;

Data aparitiei	Link
IANUARIE	
02.01.2016	http://www.reporterntv.ro/stire/intrare-gratuita-la-microrezervatia-din-constant-a-pentru-cei-care-aduc-mancare-pentru-pasari
03.01.2016	http://www.tvlitoral.ro/vedetele-microrezervatiei-rasfatate-de-vizitatori/
03.01.2016	http://www.digi24.ro/stiri/actualitate/social/intrare-gratis-la-delfinariu-contra-cozonac-si-paine-472932
03.01.2016	http://www.telegrafonline.ro/hraneste-pasarile-salbatice-si-castigi-un-bilet-gratuit-la-microrezervatie
05.01.2016	http://www.telegrafonline.ro/megacampanie-pentru-salvarea-salbaticiunilor-la-microrezervatie
06.01.2016	http://www.reporterntv.ro/stire/constant-a-vedetele-microrezervatiei-binecuvantate-in-ziua-de-boboteaza
06.01.2016	http://www.cugetliber.ro/stiri-cultura-educatie-eveniment-inedit-la-delfinariu-277700
06.01.2016	http://www.telegrafonline.ro/animalele-din-microrezervatie-binecuvantate-de-preot
08.01.2016	http://www.telegrafonline.ro/tunelul-timpului-la-complexul-muzeal-de-stiinte-ale-naturii
10.01.2016	http://www.tvlitoral.ro/constantenii-au-hranit-animalele-din-microrezervatie/
10.01.2016	http://www.telegrafonline.ro/transport-gratuit-pentru-vizitatorii-delfinariului
16.01.2016	http://www.reporterntv.ro/flux/constant-a-pelicanii-de-la-microrezervatie-au-fost-mutati-in-adapostul-de-iarna
16.01.2016	http://www.tvlitoral.ro/masuri-speciale-la-cmsn-constant-a/
23.01.2016	http://www.tvlitoral.ro/proiecte-noi-pentru-microrezervatia-din-constant-a/
29.01.2016	http://www.ziuaconstant.a.ro/stiri/apel-la-transparenta/batalia-pentru-a-aduce-delfinii-la-constant-a-s-a-dat-intre-doua-firme-rom-charter-services-srl-i-a-transportat-in-siguranta-documente-580578.html
30.01.2016	http://www.ziuaconstant.a.ro/diverse/stiri-calde/constant-a-pelicanul-costica-e-disperat-paznicul-de-la-delfinariu-care-il-ingrijea-a-murit-580714.html
31.01.2016	http://www.telegrafonline.ro/cum-a-schimbatoartea-unui-om-viata-unui-pelican
FEBRUARIE	
02.02.2016	http://www.click.ro/news/national/chen-chen-si-ni-ni-se-muta-casa-noua
03.02.2016	http://www.telegrafonline.ro/fotografiezi-pasari-si-castigi
05.02.2016	http://www.telegrafonline.ro/vom-admira-rechini-de-marea-neagra-la-acvariu
08.02.2016	http://www.libertatea.ro/ultima-ora/vesti-bune-de-la-constant-a-pelicanul-costica-a-invins-depresia-1287348
13.02.2016	http://www.tvlitoral.ro/noutati-la-acvariul-din-constant-a/
15.02.2016	http://observator.ro/stiri-diverse-vreti-sa-calariti-poftiti-la-delfinariu-constant-a-361570.html
20.02.2016	http://www.reporterntv.ro/stire/constant-a-delfin-descoperit-mort-pe-plaja-din-mamaia

23.02.2016 <http://www.digi24.ro/stiri/sci-tech/natura-si-mediu/loc-de-joaca-mai-curat-pentru-delfinii-din-constantia-489234>

MARTIE

08.03.2016 <http://www.telegonline.ro/renovarea-vechiului-bazin-al-delfinariului-finalizata-in-aprilie>

19.03.2016 <http://www.telegonline.ro/ora-pamantului-sarbatorita-la-microrezervatie-si-planetariu>

20.03.2016 <http://www.reporterntv.ro/stire/constantia-zeci-de-lumani-aprinse-in-parcul-tabacarie-pentru-a-marca-ora-pamantului>

20.03.2016 <http://www.tvlitoral.ro/la-constantia-ora-pamantului-a-fost-marcata-intr-un-mod-cu-totul-inedit/>

<http://www.ctnews.ro/adrian-bilba-despre-planurile-de-la-cmsn-padure-dobrogeana-planetariu-4k-acvariu-modernizat-si-muzeul-timpului/>

22.03.2016 <http://www.telegonline.ro/tarifele-complexului-muzeal-se-modifica>

22.03.2016 <http://www.reporterntv.ro/stire/curatam-constantia-noastra-constantenii-care-nu-isi-strang-mizeria-risca-cartonas-rosu-si-amenda>

31.03.2016

APRILIE

01.04.2016 <http://www.cugetliber.ro/stiri-social-incepe-campania-curatam-constantia-noastra-285138>

01.04.2016 <http://www.telegonline.ro/afla-totul-despre-universul-tau-la-observatorul-astronomic>

<http://www.reporterntv.ro/stire/constantia-lucrurile-la-noul-sediu-al-delfinariului-au-intrat-in-linie-dreapta-cand-va-fi-dat-in-folosinta>

04.04.2016 <http://www.tvlitoral.ro/lucrurile-de-modernizare-a-delfinariului-aproape-de-final/>

05.04.2016 <http://observator.ro/stiri-diverse-delfinariul-ataca-retelele-sociale-372785.html>

08.04.2016 <http://www.telegonline.ro/malul-lacului-tabacarie-ecologizat-de-angajatii-cmsn>

13.04.2016 <http://www.telegonline.ro/malul-lacului-tabacarie-ecologizat-de-angajatii-cmsn>

29.04.2016 <http://www.telegonline.ro/la-delfinriu-programul-se-schimba-tarifele-raman-la-fel>

MAI

13.05.2016 <http://www.tvlitoral.ro/scurt-timp-va-fi-inaugurat-noul-delfinriu/>

15.05.2016 <http://www.ctnews.ro/oferta-speciala-pentru-elevi-si-profesori-ora-de-biologie-la-microrezervatie/>

20.05.2016 <http://www.reporterntv.ro/stire/constantenii-invitati-la-noaptea-muzeelor>

20.05.2016 <http://www.tvlitoral.ro/evenimente-culturale-la-constantia/>

20.05.2016 <http://www.telegonline.ro/intrare-gratuita-sambata-seara-la-obiectivele-complexului-muzeal>

<http://observator.ro/articole-cultura-galerie-foto-intrare-gratuita-in-muzeele-constantene-de-noaptea-muzeelor-2016-379896.html>

21.05.2016 <http://www.cugetliber.ro/stiri-cultura-educatie-constantia-nu-doarme-in-acest-week-end-ce-putem-vizita-in-noaptea-muzeelor-289330>

21.05.2016

22.05.2016 <http://www.reporterntv.ro/stire/noapte-muzeelor-la-constant-a-tractiile-favorite-ale-curiousilor-muzeul-de-istorie-si-arheologie-acvariul-sau-muzeul-marinei-romane-video>

25.05.2016 <http://observator.ro/stiri-diverse-cum-poti-sa-devii-muzeograf-delfinariu-380517.html>

26.05.2016 <http://www.ctnews.ro/activitate-de-weekend-in-familie/>

27.05.2016 <http://www.ctnews.ro/profesorii-cool-merg-cu-elevii-la-delfinariu-si-microrezervatie/>

30.05.2017 <http://www.telegrafonline.ro/cand-va-fi-inaugurat-noul-delfinariu-din-constant-a>

IUNIE

01.06.2016 <http://www.cugetliber.ro/stiri-cultura-educatie-delfinariul-s-a-modernizat-ce-surprize-li-se-pregatesc-copiilor-290222>

02.06.2016 <http://www.telegrafonline.ro/cat-vor-costa-biletele-la-delfinariu-si-complexul-muzeal>

03.06.2016 <http://www.tvlitoral.ro/noi-tarife-la-delfinariu-si-microrezervatie/>

08.06.2016 <http://www.telegrafonline.ro/oameni-si-balene-eroism-si-tragedie-o-expozitieeveniment>

10.06.2016 <http://www.ctnews.ro/cat-costa-o-zi-la-delfinariu-planetariu-si-microrezervatie/>

12.06.2016 <http://www.telegrafonline.ro/fotografii-despre-oameni-si-balene-la-delfinariul-constant-a>

14.06.2016 <http://www.tvlitoral.ro/fotografii-despre-oameni-si-balene-la-delfinariu/>

16.06.2016 <http://www.click.ro/entertainment/sfaturi/uite-cum-ne-distram-vacanta-de-rusalii>

21.06.2016 <http://www.tvlitoral.ro/aflux-mare-de-turisti-si-la-microrezervatie-perioada-minivacantei-de-rusalii/>

21.06.2016 <http://www.telegrafonline.ro/scoala-de-vara-pentru-iubitorii-de-astronomie>

IULIE

01.07.2016 <http://observator.ro/preaturi-mai-mari-la-delfinariu-387189.html>

01.07.2016 <http://www.ziuaconstant-a.ro/diverse/stiri-calde/constant-a-complexul-muzeal-de-stiinte-ale-naturii-tarife-valabile-de-astazi-598759.html>

01.07.2016 <http://www.telegrafonline.ro/noi-tarife-la-delfinariu-microrezervatie-planetariu-si-acvariu>

06.07.2016 <http://www.telegrafonline.ro/delfinariul-constant-a-cauta-sponsori-pentru-un-banner-educativ>

07.07.2016 <http://www.reporterntv.ro/stire/constant-a-coada-de-sute-de-metri-la-intrarea-in-delfinariu>

07.07.2016 <http://www.telegrafonline.ro/val-de-vizitatori-la-delfinariu>

08.07.2016 <http://observator.ro/stiri-social-dinozaurii-au-revenit-la-delfinariu-388309.html>

08.07.2016 <http://www.telegrafonline.ro/inaugurarea-noii-cladiri-a-delfinariului-impiedicata-de-birocratie>

17.07.2016 <http://www.telegrafonline.ro/cum-poti-admira-planetele-saturn-jupiter-si-marte-in-toata-splendoarea-lor>

19.07.2016 <http://www.reporterntv.ro/stire/directorul-complexului-muzeal-de-stiinte-ale-naturii-din-constant-a-adrian-bilba-si-a-depus-demisia>

19.07.2016 <http://www.ziuaconstant-a.ro/diverse/stiri-calde/prieteneste-i-s-a-explicat-ca-are-niste-lipsuri-bilba-da-conducerea-complexului-muzeal-constant-a-pentru-o-cariera-stiintifica-600709.html>

19.07.2016 <http://www.telegrafonline.ro/managerul-delfinariului-din-constant-adrian-bilba-a-demisionat>
<http://www.reporterntv.ro/flux/constant-adrian-bilba-ramane-in-continua-re-director-al-complexului-muzel-de-stiinte-ale-naturii>

20.07.2016 <http://www.ziuaconstant.ro/diverse/stiri-calde/balba-a-vrut-sa-plece-de-la-conducerea-complexului-muzeal-constant-cjc-a-spus-nu-600832.html>

20.07.2016 <http://www.cugetliber.ro/stiri-cultura-educatie-de-ce-a-demisionat-directorul-delfinariului-mi-s-au-urcat-toti-in-cap-294512>

20.07.2016 <http://www.telegrafonline.ro/exclusiv-managerul-delfinariului-nu-mai-demisioneaza-nu-acum>
<http://www.reporterntv.ro/stire/constant-delfinii-ni-ni-si-chen-chen-ofera-ultimele-reprezentatii-in-vechiul-bazin-de-la-delfinariu>

23.07.2016 <http://www.telegrafonline.ro/acces-gratuit-la-delfinariu-vezi-de-ce>

24.07.2016 <http://www.reporterntv.ro/stire/constant-vedetele-delfinariului-au-fost-mutate-in-noua-arena-video>

25.07.2016 <http://observator.ro/galerie-foto-ni-ni-si-chen-chen-va-asteapta-in-noul-delfinariu-390886.html>

25.07.2016 <http://www.tvlitoral.ro/la-delfinariul-din-constant-delfinii-au-de-acum-o-casa-noua/>

25.07.2016 <http://www.libertatea.ro/stiri/delfinitele-din-constant-s-au-mutat-in-casa-noua-fotovideo-1551187>

25.07.2016 <http://www.telegrafonline.ro/vedetele-delfinariului-admirate-de-public-in-noua-lor-casa-accesul-a-fost-gratuit>

26.07.2016 <http://www.cugetliber.ro/stiri-cultura-educatie-delfinii-se-acomodeaza-cu-noul-bazin-in-prezenta-publicului-294959>

26.07.2016 <http://www.click.ro/news/national/chen-chen-si-ni-ni-s-au-mutat-casa-noua>

27.07.2016 <http://www.reporterntv.ro/flux/reprezentatiile-la-delfinariul-constant-suspendate-pana-vineri>
<http://www.ctnews.ro/noul-delfinariu-se-pregateste-pentru-marea-lansare-delfinii-nu-vor-avea-reprezentantii-timp-de-doua-zile/>

27.07.2016 <http://observator.ro/delfinariul-din-constant-isi-suspenda-reprezentantiile-391227.html>

27.07.2016 <http://www.telegrafonline.ro/noul-delfinariu-isi-deschide-portile-vezi-cand>
<http://www.reporterntv.ro/stire/constant-noul-delfinariu-a-fost-inaugurat-astazi-delfinii-ni-ni-si-chen-chen-sutin-prima-reprezentatie>

29.07.2016 <http://observator.ro/stiri-live-noul-delfinariu-a-fost-inaugurat-pe-viitor-vor-mai-fi-adusi-un-delfin-si-un-leu-de-mare-391588.html>

29.07.2016 <http://www.tvlitoral.ro/noul-delfinariu-din-constant-inaugurat/>

29.07.2016 <http://www.digi24.ro/magazin/timp-liber/divertisment/video-delfinii-ni-ni-si-chen-chen-in-casa-noua-543377>
<http://www.libertatea.ro/stiri/s-deschis-oficial-noul-delfinariu-din-constant-ni-ni-si-chen-chen-incep-reprezentantiile-aer-liber-1555023>

29.07.2016 <http://www.sursadesanatate.ro/alaptarea-si-silueta-oportunitate-pentru-proaspetele-mamici-constantene>

29.07.2016 <http://www.telegrafonline.ro/noul-delfinariu-sia-deschis-portile-vezi-cand-au-loc-reprezentatiile>
 30.07.2016 <http://www.tvlitoral.ro/delfinariul-din-constant-a-ar-putea-sa-devina-casa-si-pentru-pinguini/>
 30.07.2016 <http://www.cugetliber.ro/stiri-social-galerie-foto-a-fost-inaugurat-noul-delfinariu-295353>
 31.07.2016 <http://www.telegrafonline.ro/avem-dinozauri-la-constant-a-vezi-unde>

AUGUST

http://adevarul.ro/moldova/social/video-maestrul-gheorghe-urschi-alaturi-fiicele-sale-vizitat-delfinariul-chisinau-1_579f055c5ab6550cb8612386/index.html
 01.08.2016
 02.08.2016 <http://www.telegrafonline.ro/iti-multumesc-mama-pentru-ca-mai-alaptat-marti-02-august-2016-18-10-10>
 03.08.2016 <http://www.reporterntv.ro/stire/constant-a-vremea-rea-i-a-facut-pe-turisti-sa-ia-cu-asalt-delfinariul-si-acvariul-video>
<http://observator.ro/stiri-live-vino-la-ziua-delfinului-vor-fi-concursuri-jocuri-si-surprize-atat-pentru-copii-cat-si-pentru-parinti-392402.html>
 03.08.2016
 03.08.2016 <http://www.tvlitoral.ro/goniti-de-pe-plaja-s-au-refugiat-la-delfinariu/>
 03.08.2016 <http://www.telegrafonline.ro/sute-de-oameni-au-dat-navala-la-delfinariul-din-constant-a-vezi-de-ce>
 03.08.2016 <http://www.telegrafonline.ro/coada-la-delfinariul-din-constant-a-vezi-de-ce>
 04.08.2016 <http://www.ctnews.ro/video-ziua-delfinului-are-loc-pe-5-august-delfinariul-constant-a-pregatit-mai-multe-evenimente/>
<http://www.ctnews.ro/delfinariul-recordurilor-noua-cladire-atrage-vizitatorii-ca-un-magnet-delfinii-au-fost-vazuti-azi-de-7000-vizitatori/>
 04.08.2016
 04.08.2016 <http://www.tvlitoral.ro/numar-record-de-vizitatori-la-delfinariul-din-constant-a/>
 04.08.2016 <http://www.cugetliber.ro/stiri-social-spectacolele-cu-delfini-revin-in-attentia-turistilor-295787>
 05.08.2016 <http://www.telegrafonline.ro/cum-au-invatat-constantenii-sa-protejeze-delfinii>
 05.08.2016 <http://www.telegrafonline.ro/constantenii-sarbatoresc-ziua-delfinului>
 05.08.2016 <http://www.telegrafonline.ro/distractie-si-evenimente-pentru-toate-gusturile-pe-litoral-vineri-05-august-2016-07-22-38>
 11.08.2016 <http://www.ctnews.ro/te-ai-plotisit-de-plaja-hai-la-delfinariu/>
 11.08.2016 <http://www.telegrafonline.ro/vedetele-delfinariului-din-constant-a-active-pe-retelele-de-socializare>
 12.08.2016 <http://observator.ro/cozi-kilometrice-la-delfinariu-393711.html>
 12.08.2016 <http://www.telegrafonline.ro/mallurile-supraaglomerate-turistii-sau-mutat-de-pe-plaja-la-cumparaturi>
 12.08.2016 <http://www.telegrafonline.ro/imbulzeala-la-delfinariu-mai-multe-reprezentatii-cu-nini-si-chanchan>
 13.08.2016 <http://www.ctnews.ro/delfinariul-din-constant-a-e-pregatit-pentru-mini-vacanta-de-sfanta-maria/>
 13.08.2016 <http://www.cugetliber.ro/stiri-cultura-educatie-vedetele-incontestabile-ale-verii-delfinii-ni-ni-si-chen-chen-296557>
 14.08.2016 <http://www.click.ro/news/social/cand-intra-soarele-nori-litoralul-se-umple-de-cozi>

17.08.2016 <http://www.ctnews.ro/spectacol-ecvestru-cai-de-rasa-cascadorii-sarituri-pestes-obstacole-si-arta-plastica-la-constant/>

18.08.2016 <http://www.ctnews.ro/video-john-leul-de-mare-de-la-delfinariu-are-tratament-de-vedeta/>

18.08.2016 <http://www.telegrafonline.ro/megademonstratie-de-echitatie-la-delfinariu>

19.08.2016 <http://www.tvlitoral.ro/spectacol-ecvestru-la-delfinariu/>
<http://www.ziuaconstantia.ro/diverse/stiri-calde/carasul-auriu-sau-pestisorul-auriu-un-monstru-in-rauri-care-afecteaza-ecosistemele-604257.html>

20.08.2016

23.08.2016 <http://www.ctnews.ro/elevii-si-studentii-platesc-doar-10-lei-la-noul-delfinariu-din-constantia/>
<http://www.reporterntv.ro/flux/constantia-un-rodiu-plantat-la-complexul-muzeal-de-stiinte-ale-naturii-a-facut-roade-dupa-14-ani>

24.08.2016

24.08.2016 <http://www.telegrafonline.ro/mai-multe-reprezentatii-la-delfinariul-din-constantia>

26.08.2016 <http://www.telegrafonline.ro/program-nou-la-delfinariu-cand-sunt-reprezentatii-cu-nini-si-chanchan>

29.08.2016 <http://www.telegrafonline.ro/conducerea-delfinariului-nevoita-sa-suplimenteze-iar-reprezentatiile>

30.08.2016 <http://www.telegrafonline.ro/reduceri-mari-la-delfinariu-microrezervatie-planetariu-si-acvariu>

31.08.2016 <http://www.ctnews.ro/surpriza-la-final-de-sezon-preturile-la-delfinariu-scad-la-jumatate-de-la-1-septembrie/>

SEPTEMBRIE

<http://www.ctnews.ro/foto-dino-park-constantia-dinozaurii-de-la-complexul-muzeal-de-stiinte-ale-naturii-te-pregatesc-pentru-lumea-animalelor-de-astazi/>

01.09.2016

01.09.2016 <http://www.ctnews.ro/video-un-apel-inedit-directorul-adrian-bilba-te-invita-sa-te-angajezi-la-acvariul-constantia/>
<http://www.ziuaconstantia.ro/diverse/stiri-calde/un-pui-de-delfin-ranit-a-fost-gasit-in-apele-din-eforie-sud-galerie-foto-605532.html>

01.09.2016

01.09.2016 <http://www.cugetliber.ro/stiri-sanatate-bucurii-estivale-pentru-copiii-cu-cancer-298154>

02.09.2016 <http://www.telegrafonline.ro/tabara-pentru-copiii-bolnavi-de-cancer>
<http://www.reporterntv.ro/stire/constantia-cal-batut-si-infometat-de-stapani-tiganii-l-au-abandonat-in-zona-depoului-de-tramvaie-din-oras-imagini-socante>

04.09.2016

04.09.2016 <http://www.ctnews.ro/video-cal-abandonat-la-marginea-constantei-salvat-de-specialistii-de-la-microrezervatie/>
<http://www.ctnews.ro/video-complexul-muzeal-de-stiintele-naturii-ar-putea-sa-devina-cel-mai-atractiv-parc-pentru-copii-in-aceasta-iarna/>

04.09.2016

04.09.2016 <http://observator.ro/stiri-live-dosar-penal-pentru-rele-tratamente-aplicate-animale-396366.html>
<http://www.ziuaconstantia.ro/diverse/stiri-calde/cruzime-fara-margini-o-iapa-ranita-si-infometata-a-fost-lasata-se-agonizeze-la-marginea-constantei-605862.html>

04.09.2016

05.09.2016 <http://www.ctnews.ro/biletele-la-delfinariu-si-microrezervatie-s-au-ieftinit/>

05.09.2016 <http://www.telegrafonline.ro/festival-de-fenomene-astronomice-in-prima-luna-de-toamna>

06.09.2016 <http://www.reporterntv.ro/stire/descoperire-impresionanta-pe-plaja-valu-lui-traian-a-fost-gasita-o-broasca-testoasa-uriasa>
<http://www.ctnews.ro/video-o-broasca-testoasa-uriasa-din-mediterranean-a-fost-salvata-de-pe-plaja-de-la-vadu-biologii-augrija-de-ea-pana-cand-ro-trimit-acasa/>

06.09.2016 <http://observator.ro/stiri-live-premiera-stiintifica-pe-plaja-de-la-vadu-a-fost-descoperita-o-vietate-uriasa-396576.html>

06.09.2016 <http://www.ziuaconstanta.ro/diverse/stiri-calde/o-testoasa-uriasa-a-fost-gasita-pe-plaja-de-la-vadu-video-606101.html>

06.09.2016 <http://www.digi24.ro/stiri/sci-tech/natura-si-mediu/video-testoasa-din-marea-mediterranean-ratacita-pe-plaja-vadu-560917>
<http://www.libertatea.ro/stiri/stiri-interne/o-broasca-testoasa-din-mediterranean-fost-gasita-pe-plaja-vadu-fotovideo-1590313>

06.09.2016 <http://www.cugetliber.ro/stiri-social-foto-video-broasca-testoasa-uriasa-unica-in-romania-descoperita-la-constant-298538>

06.09.2016 <http://www.telegrafonline.ro/o-broasca-testoasa-unica-in-romania-descoperita-la-vadu>

07.09.2016 <http://www.tvlitoral.ro/broasca-gigant-vedeta-la-delfinariu/>

07.09.2016 <http://www.cugetliber.ro/stiri-social-broasca-testoasa-uriasa-unica-in-romania-descoperita-pe-plaja-din-vadu-298594>

08.09.2016 <http://www.telegrafonline.ro/ce-se-va-intampla-cu-testoasa-rara-gasita-in-vadu>

08.09.2016 <http://www.telegrafonline.ro/nu-ucideti-delfinii-esuati-incercand-sai-salvati-chemati-specialistii>
<http://www.reporterntv.ro/stire/broasca-testoasa-uriasa-descoperita-pe-plaja-vadu-a-fost-eliberata-in-apele-marii-negre-video>

10.09.2016 <http://www.ctnews.ro/video-broasca-testoasa-de-pe-plaja-vadu-a-fost-eliberata-in-mare-in-sutul-litoralului/>

10.09.2016 <http://observator.ro/ecologie-eco-green-testoasa-uriasa-gasita-la-vadu-isi-cauta-drumul-spre-casa-397074.html>
http://adevarul.ro/locale/constant/video-broasca-testoasa-gasita-plaja-vadu-eliberata-marea-neagra-a-si-gasi-drumul-locul-bastina-1_57d40cad5ab6550cb88bb2fe/index.html

10.09.2016 <http://www.telegrafonline.ro/testoasa-rara-gasita-in-vadu-a-plecat-spre-casa>
<http://www.digi24.ro/magazin/stil-de-viata/animale/video-testoasa-esuata-pe-plaja-de-la-vadu-eliberata-in-marea-neagra-563867>

11.09.2016 <http://observator.ro/stiri-live-specie-de-pestes-disparuta-din-marea-neagra-reaparut-dupa-30-de-ani-397831.html>

16.09.2016 <http://www.ziuaconstanta.ro/diverse/stiri-calde/descoperire-ciudata-in-marea-neagra-la-agigea-607357.html>

16.09.2016 <http://www.libertatea.ro/stiri/descoperire-marea-neagra-un-pestes-reaparut-dupa-30-de-ani-1600385>
<http://www.ctnews.ro/spectacol-de-calarie-la-complexul-muzeal-de-stiinte-ale-naturii-din-constant-cupa-arena-eqcvestria-aduna-participanti-din-toata-tara/>

17.09.2016 <http://www.telegrafonline.ro/cele-mai-bune-scoli-de-echitatie-se-intrec-la-constant>

18.09.2016 <http://www.telegrafonline.ro/cele-mai-bune-scoli-de-echitatie-se-intrec-la-constant>

20.09.2016 <http://www.ctnews.ro/esti-inca-in-vacanta-pe-litoral-hai-la-delfinariu/>

22.09.2016 <http://www.ctnews.ro/mai-sunt-doar-doua-zile-pana-la-cupa-arena-eqcvestria-de-la-complexul-muzeal-de-stiinte-ale-naturii/>

23.09.2016 <http://www.ctnews.ro/s-a-mai-racorit-afara-e-timpul-potrivit-pentru-o-zi-la-microrezervatia-din-constant/>

23.09.2016 <http://www.ctnews.ro/cupa-arena-eqcvestria-constant/>

25.09.2016 <http://www.tvlitoral.ro/spectacol-de-cai-la-hipodromul-de-la-delfinariu/>

26.09.2016 <http://www.ctnews.ro/video-constant-va-avea-un-baby-zoo-o-gradina-cu-animale-domestice-pentru-educatia-copiilor-de-la-oras/>

29.09.2016 <http://www.ctnews.ro/video-constant-va-avea-un-baby-zoo-o-gradina-cu-animale-domestice-pentru-educatia-copiilor-de-la-oras/>

30.09.2016 <http://www.ctnews.ro/de-la-1-octombrie-scad-preturile-la-delfinariu/>

30.09.2016 <http://www.cugetliber.ro/stiri-sanatate-terapie-prin-ingrijirea-animalelor-pentru-consumatorii-minori-de-droguri-300394>

OCTOMBRIE

01.10.2016 <http://observator.ro/de-astazi-mai-ieftin-la-delfinariu-399417.html>

01.10.2016 <http://www.ziuaconstant.ro/diverse/stiri-calde/un-alt-pest-are-aparut-la-marea-neagra-dupa-o-disparitie-de-zeci-de-ani-609190.html>

01.10.2016 <http://www.cugetliber.ro/stiri-social-terapie-cu-delfini-pentru-adolescentii-dependenti-de-droguri-300413>

02.10.2016 <http://www.reporterntv.ro/flux/constant-un-cerb-din-microrezervatie-isi-manifesta-afectiunea-pentru-oameni-video>

02.10.2016 <http://www.ziuaconstant.ro/diverse/stiri-calde/constant-un-cerb-de-la-microrezervatie-iubeste-musafirii-priviti-video-609325.html>

02.10.2016 <http://www.telegrafonline.ro/au-scazut-tarifele-la-delfinariu-microrezervatie-planetariu-si-acvariu>

03.10.2016 <http://www.telegrafonline.ro/vedetele-delfinariului-terapeuti-tacuti-pentru-copiii-cu-nevoi-speciale>

04.10.2016 <http://www.reporterntv.ro/stire/constant-intrare-gratuita-timp-de-doua-zile-la-delfinariu-video>

04.10.2016 <http://www.ctnews.ro/intrarea-gratuita-la-delfinariu-acvariu-si-microrezervatia-constant-pentru-a-celebra-ziua-animalelor/>

04.10.2016 <http://observator.ro/astazi-si-maine-puteti-intra-gratuit-la-delfinariu-acvariu-si-microrezervatie-399629.html>

04.10.2016 <http://www.cugetliber.ro/stiri-social-astazi-si-maine-intrare-libera-la-delfinariu-acvariu-si-microrezervatie-300650>

04.10.2016 <http://www.telegrafonline.ro/acces-gratuit-la-delfinariu-de-ziua-educatiei>

04.10.2016 <http://www.telegrafonline.ro/intrare-libera-la-delfinariu-vezi-cand>

05.10.2016 <http://www.reporterntv.ro/stire/haos-la-delfinariul-din-constant-sute-de-parinti-si-copii-s-au-imbulzit-sa-intre-gratis-la-spectacole-video>

05.10.2016 <http://www.telegrafonline.ro/cum-pot-vindeca-animalele-din-microrezervatie-dependenta-de-droguri>

06.10.2016 <http://www.ctnews.ro/terapie-cu-delfini/>
 06.10.2016 <http://www.ctnews.ro/elevii-de-la-scoala-gheorghe-titeica-au-petrecut-o-zi-la-complexul-muzeal-de-stiintele-naturii/>
 10.10.2016 <http://www.ctnews.ro/examene-de-promovare-la-delfinariul-constantina/>
 12.10.2016 <http://www.ctnews.ro/au-scazut-preturile-la-delfinariu-si-acvariu/>
 17.10.2016 <http://www.ctnews.ro/tarife-speciale-la-acvariul-din-constantina-adultii-platesc-8-lei-iar-elevii-si-studentii-doar-2-lei/>
 20.10.2016 <http://www.ctnews.ro/vizita-acvariu-constantina-1/>
 24.10.2016 <http://www.ctnews.ro/s-a-schimb-programul-la-delfinariu-ni-ni-si-chen-chen-au-cate-doua-reprezentatii-in-fiecare-zi/>
 30.10.2016 <http://www.ctnews.ro/refugiati-delfinariu-constantina/>
 30.10.2016 <http://observator.ro/stiri-live-fotorefugiatii-au-vizitat-delfinariul-aici-gasim-pacea-de-care-avem-nevoie-401763.html>
 30.10.2016 <http://www.telegrafonline.ro/se-inchide-planetariul-din-constantina-vezi-pana-cand>

NOIEMBRIE

01.11.2016 <http://www.ctnews.ro/te-ai-plectisit-de-mall-mergi-la-delfinariu-si-microrezervatie/>
<http://www.reporterntv.ro/stire/constantina-baby-zoo-la-complexul-muzel-de-stiinte-ale-naturii-ce-vor-putea-sa-vada-copiii-video>
 02.11.2016
 03.11.2016 <http://www.reporterntv.ro/stire/constantina-zi-trista-la-delfinariu-johnny-leul-de-mare-a-murit-astazi-foto-video>
 03.11.2016 <http://www.ctnews.ro/acvariul-constantina-2/>
 03.11.2016 <http://observator.ro/veste-trista-de-la-delfinariu-raposat-johnny-leul-de-mare-402081.html>
<http://www.ziuaconstantina.ro/diverse/stiri-calde/leul-de-mare-johnny-de-la-delfinariu-din-constantina-a-murit-galerie-foto-613348.html>
 03.11.2016
 03.11.2016 <http://www.telegrafonline.ro/una-dintre-vedetele-delfinariului-din-constantina-a-murit>
 08.11.2016 <http://www.ctnews.ro/pretul-de-intrare-la-acvariu-scazut-la-2-lei-pentru-elevi-si-studenti/>
 09.11.2016 <http://www.telegrafonline.ro/intrare-libera-la-delfinariu-de-ziua-dobrogei>
 10.11.2016 <http://www.ctnews.ro/hai-sa-vezi-pe-ni-ni-si-chen-chen-delfinii-din-constantina-care-sunt-oricand-gata-de-joaca/>
 10.11.2016 <http://www.cugetliber.ro/stiri-cultura-educatie-ziua-portilor-deschise-la-complexul-muzeal-303747>
<http://www.ctnews.ro/hai-sa-vezi-super-luna-la-observatorul-astronomic-de-la-complexul-muzeal-de-stiintele-naturii-constantina/>
 12.11.2016
 13.11.2016 <http://www.ctnews.ro/ziua-portilor-deschise-la-delfinariul-acvariul-si-microrezervatia-din-constantina/>
<http://www.ctnews.ro/tarife-mai-mici-la-delfinariu-acvariu-microrezervatie-si-planetariu-biletul-pentru-cei-mici-incepe-de-la-2-lei/>
 14.11.2016
 14.11.2016 <http://observator.ro/astazi-porti-deschise-la-delfinariu-402881.html>

14.11.2016 <http://www.ziuaconstant.ro/informatii/locuri-speciale-de-munca/complexul-muzeal-de-stiinte-ale-naturii-constant-a-cauta-ingrijitor-pentru-animale-614531.html>
 15.11.2016 <http://www.ctnews.ro/delfinariu-ziua-dobrogei-2016/>
 17.11.2016 <http://www.ctnews.ro/acvariul-constant-a-3/>
 20.11.2016 <http://www.ctnews.ro/idee-de-week-end-familie-intrarea-la-delfinariu-este-doar-3-lei-pentru-elevi/>
 22.11.2016 <http://www.ctnews.ro/acvariul-din-constant-a-pret-redus-extrasezon/>
 24.11.2016 <http://www.reporterntv.ro/stire/constant-a-doua-foci-din-marea-baltica-au-ajuns-astazi-la-delfinariu-foto>
 24.11.2016 <http://www.ctnews.ro/video-doua-foci-sunt-noile-vedete-ale-delfinariului-constant-a-ce-nume-ai-vrea-sa-primeasca/>
 24.11.2016 <http://observator.ro/astazi-ajung-la-constant-a-noile-vedete-ale-delfinariului-doua-foci-403820.html>
 24.11.2016 <http://www.ziuaconstant.ro/diverse/stiri-calde/foci-din-marea-baltica-aduse-la-constant-a-615788.html>
 24.11.2016 <http://www.tvlitoral.ro/delfinariul-din-constant-a-si-marit-familia/>
 24.11.2016 <http://www.libertatea.ro/stiri/focile-de-la-delfinariul-din-constant-a-1666872>
 24.11.2016 <http://www.cugetliber.ro/stiri-social-se-mareste-familia-la-delfinariu-doua-foci-ajung-astazi-la-constant-a-304914>
 24.11.2016 <http://www.telegonline.ro/noi-locatari-la-delfinariu>
 26.11.2016 <http://www.ziuaconstant.ro/stiri/actualitate/planetariul-constant-a-intra-din-nou-in-reparatii-capitale-cat-vor-costa-lucrarile-de-reabilitare-document-615920.html>
 27.11.2016 <http://www.telegonline.ro/specialistii-micrezervatiei-sunt-in-alerta-vezi-de-ce>
 28.11.2016 <http://www.reporterntv.ro/stire/constant-a-o-tulpina-a-virusului-gripei-aviare-a-fost-depistata-la-o-lebada-gasita-moarta-autoritatile-anunta-masuri-severe>
 28.11.2016 <http://www.ctnews.ro/surpriza-la-delfinariu-la-inceput-de-decembrie-intrarea-este-gratuita-de-ziua-nationala/>
 28.11.2016 <http://www.digi24.ro/stiri/actualitate/sanatate/ansvsa-nu-avem-nicio-suspiciune-de-gripa-aviara-in-romania-621519>
 28.11.2016 <http://www.telegonline.ro/alerta-de-gripa-aviara-alte-patru-pasari-gasite-moarte>
 29.11.2016 <http://www.cugetliber.ro/stiri-social-constantenii-in-alerta-gripa-aviara-a-ajuns-la-constant-a-rata-de-mortalitate-este-uriasa-305291>
 30.11.2016 <http://www.ctnews.ro/intrare-gratuita-la-delfinariu-pe-1-decembrie-grabeste-te-sa-prinzi-una-dintre-cele-trei-spectacole/>

DECEMBRIE

12.12.2016 <http://www.ctnews.ro/?s=DELFINARIU>
 15.12.2016 <http://www.ctnews.ro/doneaza-o-jucarie-si-inveti-despre-stele-si-planete-la-observatorul-astronomic-din-constant-a/>
 21.12.2016 <http://www.telegonline.ro/delfinii-si-focile-isi-iau-liber-de-craciun-si-anul-nou>
 22.12.2016 http://adevarul.ro/locale/constant-a/descopera-constant-a-iarna-aventura-istorie-culoare-locuri-unice-romania-asteapta-descoperiti-1_585ba87b5ab6550cb8a9c7e6/index.html

4. Măsurile luate pentru cunoașterea categoriilor de beneficiari;

Realizarea unor studii vizând cunoașterea categoriilor de beneficiari - măsurători cantitative și calitative efectuate în perioada raportată;

O asemenea analiza se realizează pe plan intern în cadrul departamentului financiar-contabilitate și se dezbate în cadrul Consiliului de Administrație în vederea optimizării parametrilor realizați și în funcție de fondurile disponibile și de posibilitățile de accesare a unor finanțări externe în cursul anului 2017.

În perioada raportată fondurile disponibile, în limitele legale de reducere a cheltuielilor, au fost canalizate prioritar spre asigurarea bunei funcționări a secțiilor muzeistice, a unor prestații corespunzătoare față de publicul vizitator.

5. Grupurile-țintă ale activităților instituției;

Raportat la anul de referință 2016, se constată principalele categorii de beneficiari ai Complexului Muzeal de Științe ale Naturii Constanța, structurați pe categorii de vârstă și obiective vizitate.

Anul de referință 2016

Secții vizitate	Beneficiari adulți	Beneficiari studenți-elevi	Total vizitatori cu plată și fără plată
Acvariu	85464	35390	153034
Delfinariu	128984	54994	220032
Microrezervatie	19280	4924	24204
Planetariu	12637	11735	24372
Colaborare expo. Dino-park	2320	3265	5585
Colaborare astronomia-experience	3749	5412	9161
Colaborare Capricorn	2148	1886	4034
Club Ariana	194	226	420
TOTAL	254776	117832	440842

Constatând cifrele înregistrate în anul 2016 se observă o pondere mai mare a beneficiarilor adulți, cât și studenți.

6. Profilul beneficiarului actual

- analiza cifrelor estimate comparativ cu cele realizate;

Perioada analizata (anul 2016)	Programat	Realizat	Procent realizat
-----------------------------------	-----------	----------	------------------

- venituri proprii (incasari)	6180000	5926493	95.9%

- estimări pentru atingerea altor categorii de beneficiari - nu e cazul;

Nr. crt	Sectia	Nr.vizitatori			Taxe intrare		
		studenti	adulti	total	studenti	adulti	total
1.	Delfinariu	54994	128984	183978	386177	3684434	4070611
2.	Acvariu	35390	85464	120854	127676	1200372	1328048
3.	Taxe echitatie+abon.	-	-	-	-	-	61185
4.	Planetariu	11735	12637	24372	19180	85589	104769
5.	Microrezervatie	4924	19280	24204	9604	156693	166297
6.	Dino- Park	3265	2320	5585	3265	10480	13745
7.	Ariana	226	194	420	226	776	1002
8.	Astro. Exp.	5412	3749	9161	5412	14996	20408
9.	Capricorn	1886	2148	4034	1886	8592	10478
10.	Taxe eveniment	-	-	-	-	-	1800
11.	Abon. intrare parc	-	-	-	-	-	2620
12.	Curs geografie	-	-	-	-	-	474
13.	Venituri publicatii	-	-	-	-	-	641
14.	Alte venituri						144415
15.	Total	117832	254776	372608	553426	5161932	5926493

B. Evoluția profesională a instituției și propuneri privind îmbunătățirea acesteia:

1. Adecvarea activității profesionale a instituției la politicile culturale la nivel național și la strategia culturală a autorității;

Adecvarea activității profesionale a instituției la politicile culturale la nivel național și la strategia culturală a autorității proiectele proprii este realizată și în cadrul programelor la sediul instituției.

Din cadrul proiectelor proprii realizate la sediul instituției menționăm:

- promovarea de expuneri tematice, lectii conferința, ateliere de lucru în relațiile cu învățământul preuniversitar și universitar din județ, conform planului anexat;

De regulă acest plan este completat de acțiuni ocazionale determinate de vizite desfășurate de grupuri organizate de turiști, studenți și cadre didactice în practică, grupe de elevi și profesori din învățământul gimnazial și liceal.

- antrenarea muzeografilor CMSN ca factori educaționali de sprijin în susținerea proiectelor CJC de organizare a vizitelor cu elevi din mediul rural la instituțiile muzeale constantene;
- Participarea CMSN, în calitate de coparticipant, la proiecte educaționale promovate de școlile și liceele din județele Constanța și Tulcea.

a) Planul de activități de cercetare științifică pe anul 2016:

Nr. Crt.	Denumire	Cine raspunde	Perioada desfasurare	Colaboratori
1.	“Aspecte privind reproducerea ihtiofaunei exotice in conditii de captivitate”	dr. CHIOREAN Adriana	2016	Universitatea “Dunărea de Jos” – Galati
2.	Posibilități de populare a Gambusiei (Gambusia affinis) în iazul C.M.S.N, în scopul reducerii impactului țăntarilor asupra publicului vizitator	Geta Stan, drd. Angelica Curlișcă,	2016-2018	Universitatea “Dunărea de Jos” Galați, Institutul de Zoologie al Academiei de Științe a Moldovei, Dragoș Onea
3	Contribuții la cunoașterea condițiilor de creștere a carasului (Carassius auratus gibelio) în cuști flotante	Geta Stan, drd. Angelica Curlișcă dr. Adriana Chiorean	2016-2018	Universitatea “Dunărea de Jos” Galați, Institutul de Zoologie al Academiei de Științe a Moldovei, Dragoș Onea
4	„Aspecte biologice si ecologice ale populației de porc mistret (Sus scrofa attila Thomas, 1912) din sudul Dobrogei”	dr. Adrian Bilba dr. Antone Veronica	2015-2017	AJVPS
5	Efectele consangvinizării la animalele din grădinile zoologice	dr. Antone Veronica	2015-2017	AJVPS
6	Subspecii de mufloni ce populează tărurile cinegetice din România*	dr. Antone Veronica	2013-2016	Institute of Wildlife Ecology - Viena
7	Importanța grădinii zoo în educarea copiilor – chestionar/ fișe de observații	dr. Antone Veronica	2015-2017	Grădini Zoo
8	Observații hematologice și biochimice în Echinococoză la mufloni	drd Ursu Nicoleta	2016-2018	

b) Expoziții tematice pe anul 2016:

Nr. crt.	Denumire expoziție	Data	Muzeograf
1	,Pasari Urbane	ianuarie – aprilie	dr. ANTONE Veronica , CAISIN Ancuta Concurs de fotografii , vernisarea expozitiei pe 4 aprilie – ISJ. Constanta
2	“Fiinte Spațiale Expoziție temporară-	Martie- Noiembrie	DIAMANDI Constanta Clubul Elevilor din Constanța
3.	Oameni și balene	Iunie 2016	coordonarea d-nului Dir. Științific Nicolae C. Papadopol
4	Cerul în mâinile tale Expoziție temporară interactivă-	Iunie-Septembrie	DIAMANDI Constanta Complexul Astronomic Baia Mare si Asociatiile de Nevazatori
5	Plante medicinale cu efect terapeutic	Octombrie	MIHAI Anca
6.	Locatari noi la Delfinariul CMSN- Constanta,două exemplare de Focă de Marea Baltică (<i>Halichoerus grypus</i>)	14 noiembrie	drd. CURLIȘCĂ Angelica
7.	Povesti rupestre - mesaj catre viitor	24 noiembrie	responsabil dr. ANTONE Veronica

c) Activitati cultural-educative

Nr. crt.	Denumire activitate	Tipul activitatii	Data	Muzeograf	Parteneri
1.	Prezentarea ofertei educationale	Prezentare ppt	7 ianuarie	dr Antone Veronica	Gradinita 51
2.	Prezentarea ofertei educationale	Prezentare ppt	13 ianuarie	dr Antone Veronica	Scoala 30
3.	Pasari urbane – concurs de fotografii	Prezentare ppt	ianuarie	dr Antone Veronica	ISJ/ constanta news
4.	Eminescu si astrele	Activitate interactiva	ianuarie	Cosneanu Simona	Scoala 22
5.	Poezie japoneză Eminescu, marea și Cerul	Activitate interactiva	Ianuarie	Diamandi Constanta	Liceul Teoretic Traian Faleza Cazinoului
6.	Eu, amprenta de carbon si Incalzirea globala!	Activitate interactiva, online, in cadrul programului International Student Carbon Footprint Challenge,	16 ianuarie	drd. Angelica Curlișcă program coordonat de Pamela J. Miller, Stanford University	Liceul Teoretic Decebal (cls XI A si D)
7.	Zonele umede – tărâmurii fără vârstă	Prelegere și dezbateri pe tema zonelor umede	2 februarie	drd. Angelica Curlișcă	Liceul Teoretic Decebal (cls XI A si D)
8.	Micii pinguini	Activitate interactiva	10 februarie	drd. Angelica Curlișcă	Școala generală Corbu
9.	Viata in salbaticie	Prezentare ppt	februarie	Dr. Antone Veronica	Scoli generale
10.	Păsările de Dragobete	Prelegere- semnificatia zilei in lumea animalelor	26 februarie	Caisin Ancuța, colaboare dr. Antone Veronica	Scoala nr 30
11.	Ziua Internațională a Urșilor polari	Activitate interactivă	27 februarie	drd. Angelica Curlișcă	Liceul Teoretic Decebal

12.	La drum în căutarea fotografiei perfecte	Ieșire în teren pe ruta Constanța – Jurilovca – Cap Doloșman- Cetatea Enisala	28 februarie	drd. Angelica Curlișcă	Liceul Teoretic Decebal (cls XI A si D)
13.	Miscarea Pamantului. Anotimpurile	Prezentare	februarie	Cosneanu Simona	Scoala 38
14.	Astronomie si Astrofizică Aplicată	Prezentare	Februarie	Diamandi Constanta	Cercul de Astronomie
15.	Orientarea pe cer intr.-un Planetariu	Prezentare	Februarie	Diamandi Constanta	Clubul Nautic Roman
16.	Echinocliul si solstitiul	Prezentare	martie	Cosneanu Simona	Scoala 22
17.	Viața în apă pe pământ și în spațiu	Prezentare ppt	Martie	Diamandi Constanta	Universitatea Ovidius
18.	Micii artizani	Atelier practic – confecționare felicitări	3 martie	drd. Angelica Curlișcă	Grădinița 26 Constanța
19.	Animale in zoo	Prezentare ppt	4 martie	Dr. Antone Veronica	Gradinita nr 8
20.	Ora pamantului “Incarca-te cu energie”	Activitate interactivă	19 martie Orele 17-21	Stan Geta Dr. Antone Veronica	As. Scutul Cinegetic Si Astronom Experience/CMSN
21.	“Pasari si mituri”	Atelier practic	Martie	Stan Geta Dr. Antone Veronica	Sala de conferinte ISJ Constanta – liceu/scoli generale/
22.	“Oceanul Planetar – sursa de comori si ingrijorare”	Actiuni interactive la Acvariu	22.martie	dr. Chiorean Adriana	Liceul “Traian” Constanta, clasa a XI-a
23.	Pasari din lacuri si balti	Atelier de lucru	1 Aprilie	Stan Geta Dr. Antone Veronica	Microrezervatie Excursii in teren ISJ Constanta – scoli partener
24.	Igienizare Microrezervatie	Activitate Microrezervatie	10 aprilie	Dr. Antone Veronica	Grupa lupisori Cercetasii marini

25.	Cum să faci un insectar	Prelegere și activitate interactivă	19 aprilie	drd. Angelica Curlișcă	Școala generală „Mihail Kogălniceanu
26.	Scoala altfel	Activitati C.M.S.N Constanta	18-22 aprilie Scoala altfel	Dr. Antone Veronica	Scoala nr 7, Sc. Nr. 30, Gradinita nr 51 si nr 8
27.	Identificarea speciilor de pasari si mamifere protejate prin lege prezente in cadrul Microrezervatiei	Activitati educative		Mihai Anca	Scoala nr 1 Tuzla, Scoala I.L. Caragiale Megidia, Lic. C A Rosetti, Scoala nr 7
28.	Program educational la Acvariu Constanta	Atelier de lucru		dr. Chiorean Adriana	
29.	Ziua Pamântului	Activități de igienizare în incinta CMSN	22 aprilie	Ancuța Caisin, colaboare ing. Geta Stan	Liceul „Ovidius”
30.	Calatorie in centrul Caii Lactee	Prelegere și activitate interactivă	Aprilie	Diamandi Constanta	Activități interactive cu copii de la Centre Speciale
31.	Șiblicul în Dobrogea	Prezentare	aprilie–mai	dr. Antone Veronica Caisin Ancuța	ISJ
32.	Caracteristicile fizice ale planetelor mari din Sistemul Solar	Prelegere și activitate interactivă	aprilie	Cosneanu Simona	Scoala 40
33.	Trecerea lui Mercur pe Discul Soarelui	Prezentare ppt	Mai	Diamandi Constanta	Observatorul Astronomic Constanța/ Liceul Teoretic Decebal
34.	Comportamentul de hranite al animalelor in zoo	CMSN Microrezervatie	13 mai 24 mai	Dr. Antone Veronica	Cercetasii marini- 2 grupe de varsta
35.	“De pe Terra spre Univers”	Noaptea Muzeelor -2016	Mai		

	Cerul Noptilor de vara			Diamandi Constanta	Astronom Experience / Public vizitator
36.	Navigatie Astronomica in Planetariu	Activitate interactivă	Mai	Diamandi Constanta	Clubul Nautic Roman
37.	Universul	Prezentare	mai	Cosneanu Simona	Planetariu
38.	Eclipsele – mecanisme de desfasurare	Prelegere	iunie	Cosneanu Simona	Planetariu
39.	Animale comune in America si Europa	Ziua Americii	5 iulie	Dr. Antone Veronica	Asoc. Unitid constanta
40.	Identificarea constelatiilor	Activitate interactivă	iulie		Planetariu
41.	Importanta hranirii natural cu lapte, in evolutia mamiferelor	Saptamana alaptarii	august	Dr. Antone Veronica	CMSN Microrezervatie
42.	Punctul cardinal Nord	Prelegere	august	Diamandi Constanta	Planetariu
43.	Gradinile Zoologice din europa	Ziua Gradinilor Zoo	9 August	Dr. Antone Veronica	CMSN Microrezervatie
44.	Animale disparute/ animale aparute	Prelegere	16 august	Dr. Antone Veronica	Centrul De Plasament DELFINUL
45.	Om – spatiu cosmic	Prezentare ppt	septembrie-octombrie	Diamandi Constanta	Planetariu
46.	Mangalia – istorie-cultură-natură	Ieșire în teren pe ruta Constanța - Mangalia	1 octombrie	drd. Angelica Curlișcă	Liceul Teoretic Decebal
47.	Animale speciale pentru copii speciali	Prelegeri	3 octombrie	drd. Angelica Curlișcă Ancuța Caisin	ISJ
48.	Ziua educatiei	Scoala nr 7	5 octombrie	Dr. Antone Veronica	Scoala nr 7
49.	Identificatra avifaunei din zona lacustra	CMSN Microrezervatie	22 octombrie	Dr. Antone Veronica	Cercetasii marini
50.	Agresivitatea la mamiferele din zoo	CMSN Microrezervatie	23 octombrie	Dr. Antone Veronica	
51.	Comportamentul animalelor in sezonul rece	CMSN Microrezervatie	25 octombrie	Dr. Antone Veronica	Gradinita 198 bucuresti

52.	“MAREA NEAGRA!”	I.N.C.D.M. – Constanta	31.octombrie Ziua Internationala a Marii Negre	dr. Chiorean Adriana	Institutii colaboratoare
53.	Specii de animale periclitare	Prelegere în cadrul activității „Biodiversitatea și protecția sa”	1 noiembrie	Caisin Ancuța	ISJ
54.	„Biodiversitate” „Micuța focă albă” (film)	Prelegere și proiectare film în cadrul activității „Biodiversitatea și protecția sa”	1 noiembrie	drd. Angelica Curlișcă	ISJ
55.	Comportamentul animalelor in sezonul rece	Prezentare ppt	9 noiembrie	Dr. Antone Veronica	Scoala nr 12 Gradinita nr 8
56.	Specii “fanion” pentru fauna Dobrogei	Prelegere	11 noiembrie	drd. Angelica Curlișcă	Liceul „Mihail Kogălniceanu
57.	Pasari salbatice in oras	Sala de conferinte	14 noiembrie	Dr. Antone Veronica	ISJ CONSTANTA
58.	Animale disparute/ animale aparute – atelier povesti nescrise	Hol Delfinariu	24 noiembrie	Dr. BILBA Adrian, Dr. Antone Veronica	Scoala N. Tonitza, cls a VII-a
59.	Gigantii gazosi	Prelegere	noiembrie- decembrie	Cosneanu Simona	Scoala 40
60.	Omul carte	Prelegere și activitate interactivă	8 decembrie	drd. Angelica Curlișcă	Școala generală „B.P. Hașdeu”
61.	Comportamentul animalelor in sezonul rece	Observatii in zoo	11 decembrie	dr. Antone Veronica , Ancuța Caisin	Grup Sanitas
62	Ceaiuri in antimpul rece	Prelegere	27 Decembrie	Dr. Antone Veronica	Grup Rompetrol Navodari

Lucrari stiitfce, participari la conferinte:

Nr. crt.	Perioada	Denumirea	Organizator	Locatia	Participanti
1.	01.2016	Programul “International Student Carbon Footprint Challenge”	coordonator Pamela J. Miller, Stanford University	CMSN – Participare online	drd. Angelica Curlișcă
2.	29.01.2016	Conferința Națională “Patrimoniul Cultural- o șansă pentru prezent și viitor		Hotel “IBIS” Constanta	drd. Angelica Curlișcă
3.	27.02.2016	Conferinta Schimbări climatice	Univ. Ovidius Cta	Biblioteca univ.	dr. ANTONE Veronica
4.	23 .02. 2016	Sedință trimestrială FGZAR	Zoo Oradea și Grădina zoologică din Nyiregyhaza	Zoo Oradea și Grădina zoologică din Nyiregyhaza	drd. Angelica Curlișcă drd. Ursu Nicoleta
5.	11- 17.04.2016	Schimb de experienta la Gradina Zoo Chisinau /Republica Moldova	Gradina Zoo Chisinau /Republica Moldova	Chisinau	dr. ANTONE Veronica STAN Geta
6.	12- 13.05.2016	Cea de-a III sesiune de comunicari stiintifice a Cercului științific “Timariu Savu” – “Rolul și importanța medicului veterinar în contextul actual”	DSVSA Constanta	Sala de conferinte a DSVSA Constanta	drd. Angelica CURLIȘCĂ
7.	20.0.2016	Lansare de carte: “Taramuri miraculoase din Dobrogea si Delta Dunarii”	Institutul Ecomuzeal Delta Dunarii Tulcea	Tulcea	dr. ANTONE Veronica
8.	5.08.2016	Workshop dedicat “Zilei Delfinului”	CMSN	Sala de Conferințe “Marcel Stanciu” CMSN	drd. Angelica CURLIȘCĂ
9.	8- 10.09.2016	Conferința de Medicina Mării	Universitatea “Ovidius” Constanța	Sala de conferinte a Universității “Ovidius” Constanța	drd. Angelica CURLIȘCĂ

10.	12- 13.10.2016	Ceade-a IX-a Conferință Internațională a Zoologilor, „Valorificarea Rațională, Protectia lumii animale și Managementul Forestier in Contextul Schimbărilor Climatice”, organizată, de Institutul de Zoologie al Academiei de Științe a Moldovei	Institutului de Zoologie al AȘM Chișinău-Moldova	Institutului de Zoologie al AȘM Chișinău-Moldova	dr cs I Nicolae C. PAPADOPOL drd. Angelica CURLIȘCĂ
11.	28 octombrie 2016	Expoziția “ARTĂ ȘI CEREMONIAL LA MESELE REGALE”	Muzeul de Istorie Națională și Arheologie Constanța	Muzeul de Istorie Națională și Arheologie Constanța	dr cs I Nicolae C. PAPADOPOL drd. Angelica CURLIȘCĂ
12.	16 - 17 noiembrie 2016	Workshop “144 de ani de învățământ de marină”	– Academia Navală ”Mircecel Bătrân”	Aula Magna ”Viceamiral Petre Bărbuneanu” – Academia Navală ”Mircecel Bătrân”	dr cs I Nicolae C. PAPADOPOL drd. Angelica CURLIȘCĂ

2. Orientarea activității profesionale către beneficiari;

Orientarea activității profesionale către beneficiari se reflecta prin programarea de proiecte proprii realizate în cadrul programelor în afara sediului instituției (în proximitate: județ, județe limitrofe, alte județe, alte țări etc.) si prin semnarea de protocoale de colaborare cu institutii de profil in domeniul educatiei, cercetarii, turistic si cultural;

In cursul anului 2017, muzeografii CMSN urmeaza sa participe la o serie de manifestari stiintifice realizate in tara si peste hotare

PLANUL ACTIVITATILOR CULTURAL – EDUCATIVE 2017

Nr · crt ·	Denumire activitate	Tipul activității	Data	Muzeograf	Parteneri
1	Techirghiol – trecut și prezent	Prelegere	Ianuarie	drd CURLIȘCĂ . Angelica	Școala general B.P.Hașdeu
2	Zone umede iarna – adaptări	Prelegere	Ianuarie	BOGDAN Monica	Școala general B.P.Hașdeu
3	Povesti in imagini	Ateliere de lucru	Ian-feb	Dr. ANTONE Veronica	Școala generală
4	Soarele. Activitatea solara.	Prelegere	ianuarie- februarie	COSNEAN U Simona	Scoala 12
5	Comportamentul de aparare la mamifere	Prezentare power point	februarie	Dr. ANTONE Veronica	Lic Ostrov
6	Pelicanul cret specie periclitata	Prezentare power point	februarie	STAN Geta	Școala general din Ovidiu
7	Lacul Techirghiol- singura zonă umedă RAMSAR din județul Constanța	Ieșire în teren	2 Februarie	drd CURLIȘCĂ . Angelica	ISJ
8	Importanța zonelor umede	Prelegere	Februarie	BOGDAN Monica	ISJ
9	El si Ea – Relatii intraspecifice	Prezentare power point/ expozitie	24 februarie	Dr. ANTONE Veronica	ISJ
10	Poveștile lui Knut, ursul polar	Prelegere	27 februarie	drd CURLIȘCĂ	ISJ

				. Angelica	
11	Foci și lei de mare din mările și oceanele lumii	Prezentare power point	Februarie	CAISIN Ancuța	ISJ
12	Pădurea, o comoară vie	Prelegere	martie	Dr. ANTONE Veronica	Lic Baneasa
13	Apa și urbanizarea	Prelegere	Martie	drd CURLIȘCĂ . Angelica	ISJ
14	Mărțișoare din natură	Atelier practic	Martie	BOGDAN Monica	ISJ
15	Cetaceele, uriașii mărilor și oceanelor	Prezentare power point	Martie	CAISIN Ancuța	ISJ
16	Ora pamantului “Încarca-te cu energie”	Activitati ecologice	19 martie Orele 17-21	STAN Geta Dr. ANTONE Veronica	As. Scutul Cinegetic Si Astronom Experience
17	“ Apa leaganul vietii “	Prelegere	22 martie – Ziua Mondiala a Apei	dr. CHIOREA N Adriana	- Liceul Teoretic “Traian” Cta - elevi ai școlii nr.3 Cta - Scoala generală Cobadin
18	“Existenta Apei pe Planeta Marte”	Prelegere		DIAMAND I Constanta	Universitate a Ovidius
19	Lumina emisa de Soare. Reflexia luminii.	Prelegere	martie-aprilie	COSNEAN U Simona	Planetariu
20	Din lumea vietăților microscopice	Prelegere	Aprilie	drd CURLIȘCĂ . Angelica	ISJ
21	Pasarile mediului marin–	Prezentare power point	Aprilie ZiuaPasarilor	BOGDAN Monica	ISJ
22	Păsări din Delta Dunarii	Ateliere de lucru/colaj	aprilie	Dr. ANTONE Veronica	Petromidia
23	« Arie natural protejate în județul Constanța »	Prezentare power	22 Aprilie Ziua	CAISIN Ancuța	ISJ

		point	Pământulu		
24	<i>“Terra.....poveste fără sfârșit!”</i>	Prezentare power point		dr. CHIOREA N Adriana	- Clubul Elevilor, - Liceul Teoretic “Traian”
25	Ce stim despre furnici	Prelegere	aprilie	Dr. ANTONE Veronica	ISJ
26	Mitologie Astrala Turca	Prelegere	Aprilie	DIAMAND I Constanta	Centrul Cultural Turc
27	Ziua Pamantului /Saptamana Altfel	Prelegere	Aprilie	DIAMAND I Constanta	Liceul cu Program Sportiv
28	Pe urmele Iepurasului	Activitate interactive in zoo	aprilie	STAN Geta Dr. ANTONE Veronica	
29	Incursiune în lumea pinguinilor	Prelegere	25 Aprilie	drd CURLIȘCĂ . Angelica	ISJ
30	Sunet si culoare in zona lacustra	Activitate interactiva	mai	STAN Geta Dr. ANTONE Veronica	
31	Fața nevăzuta a muzeului de științe ale naturii	Prelegere	Mai	drd. CURLIȘCĂ Angelica	ISJ
32	Specii pe cale de dispariție în România	Prelegere	Mai	drd. CURLIȘCĂ Angelica	ISJ
33	Modalități de comunicare în lumea animalelor	Prezentare power point	mai	Dr. ANTONE Veronica	ISJ
34	Navigatie Astronomica in Planetariu		Mai	DIAMAND I Constanta	Clubul Nautic Roman
35	Noaptea Muzeelor		Mai –	dr. CHIOREA N Adriana	Sectia Acvariu

36	Biodiversitatea din mediul urban	Prezentare power point	Mai	BOGDAN Monica	ISJ
37	“Stiati ca...?” - intrebari si raspunsuri din lumea vie	Activitate interactiva	22 mai Ziua International a Biodiversitat ii	dr. CHIOREA N Adriana	- Clubul Elevilor
38	Delfinii dulcicoli	Prezentare power point	Mai	CAISIN Ancuța	ISJ
39	Pasari din lacuri si balti	Ateliere de lucru	mai	Dr. ANTONE Veronica	Lic Ostrov
40	Caracteristici ale stelelor.	Prelegere	mai-iunie	COSNEAN U Simona	Scoala 19
41	Ziua Mediului	Activități de igienizare în incinta CMSN	5 iunie	STAN Geta CAISIN Ancuta	
42	Bijuterii ale adâncurilor	Prelegere	8 Iunie	drd CURLIȘCĂ . Angelica	ISJ
43	Solstitiu de Vara	Prelegere	Iunie	DIAMAND I Constanta	Liceul Teoretic Decebal
44	Câte ceva despre diversitatea biologic pe Terra	Prelegere	Iunie	drd CURLIȘCĂ . Angelica	ISJ
45	Marea Neagra este în mâinile noastre!	Atelier practic	Iunie	BOGDAN Monica	ISJ
46	Culoare si iluzie – mimetism in lumea vie	Prezentare power point	iunie	Dr. ANTONE Veronica	ISJ
47	Cum se realizează un ierbar?	Ateliere de lucru pe malul marii	iunie-iulie	STAN Geta Dr. ANTONE Veronica	ISJ
48	Ziua Soarelui	Prelegere	Iulie	DIAMAND I Constanta	Directia Generala de Asistenta

					Sociala si Protectia Copilului
49	“Soarele prietenul nostru”	Prelegere	Iulie	DIAMAND I Constanta	Centrul de Nevazatori
50	La picnic cu ursulețul Teddy!	Activitate interactivă	10 iulie	drd CURLIȘCĂ . Angelica	ISJ
51	Fascinanta lume a scoicilor	Ateliere de lucru pe malul marii	iulie-august	STAN Geta Dr. ANTONE Veronica	ISJ
52	Determinarea pozitiei unei stele.	Prelegere	iulie-august	COSNEAN U Simona	Planetariu
53	Balenele și delfinii în mitologia popoarelor	Prelegere	August	drd CURLIȘCĂ . Angelica	ISJ
54	Rolul grădinilo rzoologice	Prelegere	9 august	drd CURLIȘCĂ . Angelica	ISJ
55	Povesti rupestre “Ursus spelaeus”	Ateliere de lucru	septembrie	Dr. BILBA Adrian Dr. ANTONE Veronica	ISJ
56	Saptamana Mondiala a Spatiului Cosmic	Prelegere	Septembrie	DIAMANDI Constanta	Universitate a Ovidius
57	Reprezentarea constelatiilor.	Prelegere	septembrie-octombrie	COSNEAN U Simona	Planetariu
58	<i>“Prietenii nostrii necuvantatori o lume a comunicarii intense.”</i>		04 octombrie - Ziua Mondiala a Animalelor	dr. CHIOREA N Adriana	- Scoala generală Ion Jalea - Clubul Elevilor
59	Fascinanta MAREșimistereleei	Prelegere	Octombrie	drd CURLIȘCĂ . Angelica	ISJ
60	Mamiferele marine ale spațiuluiipontic	Prezentare power point	Octombrie	BOGDAN Monica Ancuța Caisin	ISJ

61	Delta Dunarii	Prezentare power point	octombrie	STAN Geta	Scoala Mihail Kogalniceanu
62	Ziua Mondială a Animalelor Pe urmele animalelor	Activitate de teren – identificare după amprente	octombrie	Dr. ANTONE Veronica	ISJ
63	<i>MAREA NEAGRA</i>	Simpozion	31 octombrie – Ziua Internațională a Marii Negre	C.M.S.N.	Institutiile partenere
64	Specii de animale marine și dulci care se află în pericol de extincție	Prezentare power point	Octombrie	CAISIN Ancuța	ISJ
65	Păsări din lacuri și balti	Prezentare power point	noiembrie	STAN Geta	Scoala Eforie
66	Comportamentul animalelor în sezonul rece	ppt/observatii	noiembrie	Dr. ANTONE Veronic	ISJ, AJVPS
67	Ziua Dobrogei “Primul astronom Dobrogean”	Prelegere	14 Noiembrie	DIAMAND Constanta	Publicul vizitator
68	Animale în armură	Prelegere	Noiembrie	drd CURLIȘCĂ . Angelica	ISJ
69	Specii de plante care se află în pericol de dispariție pe Terra	Prezentare power point	Noiembrie	CAISIN Ancuța	ISJ
70	Așezări urbane din trecut care supraviețuiesc prezentului	Prezentare power point	Noiembrie	BOGDAN Monica	ISJ
71	Miscarea aparentă a stelelor.	Prelegere	noiembrie-decembrie	COSNEAN U Simona	Planetariu
72	Importanța animalelor în portul popular	workshop	decembrie	Dr. ANTONE Veronic	Muzeu de artă
73	Reciclăm și decorăm!	Atelier practic	Decembrie	BOGDAN Monica	ISJ

74	Steaua de la Betleem (Colinde, poezii)	Activitati interactive	Decembrie	DIAMANDI Constanta	Liceul Teoretic Traian
----	---	---------------------------	-----------	-----------------------	------------------------------

3. Analiza principalelor direcții de acțiune întreprinse.

Directiile de actiune ale institutiei vizeaza participări la festivaluri, gale, concursuri, saloane, târguri etc. (în țară, la nivel național/internațional, în Uniunea Europeană, după caz, în alte state).

Totodata proiecte Complexul Muzeal de Științe ale Naturii a realizat ca partener/coproducător.

Punctam cateva proiecte declarate eligibile (implementate/ in desfasurare):

- POS Mediu – “Imbunatatirea starii de conservare a biodiversitatii marine din zona costiera, in special a delfinilor” (coord. O.N.G. Mare nostrum, colab. CMSN Cta., I.N.C.D.M., Inspectoratul Judetean al Politiei de Frontiera, A.M.P.A. Cta.);
- Proiect finantat B.EN.A. – “Identificarea unor masuri de reconstructie ecologica a iazului CMSN in vederea asigurarii unei diversitati a faunei ihtologice locale” (coord. CMSN);
- Proiect POFTIC – “Increasing Potential for growth through Organizing Facilities and improving Tourist Infrastructure in the Cross Border region”(coord. Zoo Dobrich-Bulgaria, colab. CMSN Cta.);
- 2014 -Proiect DELPHI (coord. CMSN Cta, colab. Institutul de Pescuit-Acvicultura Varna; Academia de Stiinte Agricole Varna);
- Proiect “Energie din soare pentru vietuitoare”- proiect finantat de Rompetrol initiator Asociatia Scutul cinegetic- colaborator CMSN., ISJ, AGVPS, Universitatea Maritima Constanta si Universitatea Ovidius Constanta.

C. Organizarea, funcționarea instituției și propuneri de restructurare și/sau de reorganizare, pentru mai buna funcționare

1. Măsurile de organizare internă;

Complexul Muzeal de Științe ale Naturii are elaborat un Regulament de Organizare și Funcționare al instituției, precum și un Regulament de Ordine Interioară în conformitate cu prevederile legale în vigoare.

De asemenea în cadrul Consiliului de Administrație, Consiliului Științific și a Comisiei de Etică au fost adoptate proiecte de hotărâri ce vizează eficientizarea activității curente, atât sub aspect administrativ, cât și sub aspectul activităților culturale-educative.

2. Propuneri privind modificarea reglementărilor interne;

Complexul Muzeal de Științe ale Naturii Constanța este organizat și funcționează ca instituție publică de cultură de importanță județeană, sub autoritatea Consiliului Județean Constanța, având ca obiect principal desfășurarea activității de cercetare, păstrare, conservare și valorificare a patrimoniului muzeal în relația cu publicul vizitator, în vederea promovării educației ecologice, a conștientizării publice față de protecția mediului.

Complexul Muzeal de Științe ale Naturii Constanța își desfășoară activitatea în conformitate cu prevederile legii nr.311/8.07.2003 – legea muzeelor și colecțiilor.

Instituția este organizată în 3 secții, 2 servicii și 2 compartimente, astfel:

- Secția Acvariu cu un număr de 12 posturi
- Secția Delfinariu cu un număr de 18 posturi
- Secția Microrezervatie și păsări exotice cu un număr de 17 posturi
- Serviciul Financiar-contabilitate și R.U. cu un număr de 8 posturi
- Serviciul Achiziții, Administrativ și Planetariu cu un număr de 10 posturi
- Compartimentul Audit public intern cu 1 post
- Compartimentul Juridic cu 1 post
- Conducerea instituției asigurată de 3 posturi

Prin activitățile desfășurate secțiile au asigurat accesul la obiectivele Complexului Muzeal de Științe ale Naturii a cca 193000 vizitatori în perioada ianuarie – august 2015 și implicit au fost obținute venituri importante pentru bugetul instituției.

Personalul angajat cu contract de muncă pe perioadă nedeterminată acoperă, în general, toate sectoarele importante ale activității instituției.

Ca urmare în anul 2016 s-a propus spre analiză și aprobare statul de funcții și organigrama cu un număr total de 70 de posturi pe instituție.

STAT DE FUNCTII
anul 2016 CONFORM LEGII 284/2010 cu modificarile si completarile ulterioare

Nr. Crt.	Funcția de		Nivel studii	Anexa	Capi- tolul	Pozitia	Grad Profe sional	Treap ta profe- sionala	Clasa	Gra- datie	Numar posturi
	executie	conducere									
0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
A. CONDUCERE											
1		Director general	S	IV	III.a	1	II	-	76	5	1
2		Director stiintific	S	IV	III.a	3	II	-	75	5	1
3		Contabil sef	S	I	II.C/I.a	4	II	-	77	5	1
	TOTAL										3
B. SECTIE/SERVICIU											
I.SECTIA DELFINARIU SI MINERALOGIE											
1		Sef sectie	S	IV	III.a	5	II	-	73	5	1
2	Muzeograf		S	IV	III.b	1	IA	-	67	5	1
3	Artist circ		S	IV	I.b	1	I	-	65	2	1

4	Artist circ		S	IV	I.b	1	II	-	57	0	1
0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
5	Artist circ		S	IV	I.b	1	deb	-	24	0	1
6	Artist circ		M	IV	I.b	5	-	I	56	5	1
7	Artist circ		M	IV	I.b	5	-	III	42	2	1
8	Muzeograf		S	IV	III.b	1	Deb.	-	24	0	1
9	Custode gestionar		M	IV	III.b	7	-	I	38	4	1
10	Muncitor calificat		-	I	II.D.b	12	-	I	24	5	6
11	Muncitor calificat		-	I	II.D.b	12	-	II	21	5	1
12	Muncitor necalificat		-	I	II.D.b	13	-	I	13	4	1
13	Muncitor necalificat		-	I	II.D.b	13	-	I	5	0	1
	TOTAL SECTIE										18
II. SECTIA MICROREZERVATIE SI PASARI EXOTICE											
1		Sef sectie	S	IV	III.a	5	II	-	73	3	1
2	Muzeograf		S	IV	III.b	1	IA	-	67	5	2
3	Muzeograf		S	IV	III.b	1	IA	-	65	3	1
4	Tehnician veterinar		M	I	II.K.I	13	-	IA	48	5	1
5	Muncitor calificat		-	I	II.D.b	12	-	I	24	5	3
6	Muncitor calificat		-	I	II.D.b	12	-	II	19	3	1
7	Muncitor calificat		-	I	II.D.b	12	-	II	17	2	1
8	Muncitor calificat		-	I	II.D.b	12	-	IV	8	0	1
9	Muncitor calificat		-	I	II.D.b	12	-	IV	13	2	1
10	Muncitor calificat		-	I	II.D.b	12	-	IV	15	3	1
11	Muncitor calificat		-	I	II.D.b	12	-	III	17	3	2
12	Muncitor necalificat		-	I	II.D.b	13	-	I	12	3	1
13	Artist circ		M	IV	I.b	5		III	37	0	1
	TOTAL SECTIE										17

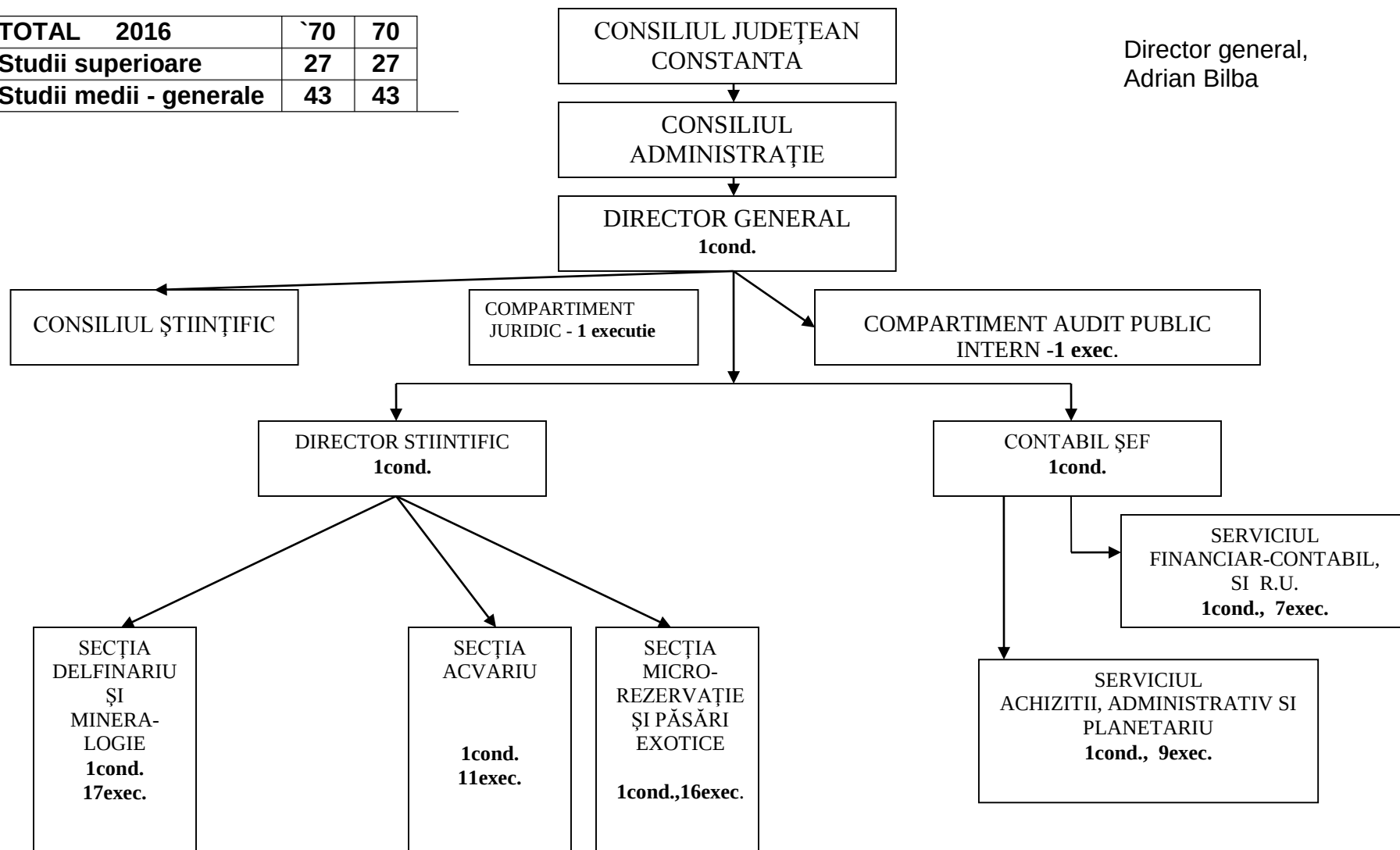
0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
III.SECTIA ACVARIU											
1		Sef sectie	S	IV	III.a	5	II	-	73	5	1
2	Custode gestionar		M	IV	III.b	7	-	I	39	5	1
3	Casier		M	I	II.D.b	6	-	-	22	5	1
4	Muncitor calificat		-	I	II.D.b	12	-	I	24	5	7
5	Muncitor calificat		-	I	II.D/b	12	-	IV	8	0	1
6	Supraveghetor	VACANT	M/G	IV	III.b	8	-	-	27	3	1
	TOTAL SECTIE										12
IV.SERVICIUL FINANCIAR-CONTABIL SI RESURSE UMANE											
1		Sef serviciu	S	I	II.C/I.a	5	II	-	75	5	1
2	Economist		S	I	II.C/I.b	3	II	-	36	1	1
3	Inspector resurse umane (economist)		S	I	II.C/I.b	3	IA	-	57	5	1
4	Referent de specialitate		S	I	II.C/I.b	2	II	-	47	5	1
5	Referent de specialitate		S	I	II.C/I.b	2	I	-	57	5	1
6	Trezorier		M	IV	III.b	7	-	I	39	5	1
7	Casier		M	I	II.D.b	6	-	-	22	5	1
8	Casier		M	I	II.D.b	6	-	-	21	4	1
	TOTAL SERVICIU										8
V.SERVICIUL ACHIZITII, ADMINISTRATIV, PLANETARIU											
1		Sef serviciu	S	I	II.C/I.a	5	II	-	75	2	1
2	Referent de		S	I	II.C./I.b	2	III	-	33	0	1

	specialitate										
3	Referent specialitate		S	I	II.C./I.b	2	Deb.	-	29	2	1
0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
4	Administrator		M	I	II.D.b	4	-	I	24	5	1
5	Arhivar		M	I	II.D.b	6	-	-	22	5	1
6	Functionar		M	I	II.D/b	6	-	-	16	1	1
7	Muzeograf		S	IV	III.b	1	IA	-	67	5	2
8	Economist		S	I	II.C/I.b	3	IA	-	57	5	1
9	Supraveghetor		M/G	IV	III.b	8	-	-	27	3	1
	TOTAL SERVICIU										10
VI. COMPARTIMENT AUDIT PUBLIC INTERN											
1	Auditor		S	I	II.C/I.b	1	I	-	62	5	1
VII. COMPARTIMENT JURIDIC											
1	Consilier juridic		S	I	II.C/I.b	5	II	-	36	1	1
	TOTAL GENERAL										70

Director general,
Adrian Bilba

Contabil sef,
Iordache Elena

TOTAL 2016	70	70
Studii superioare	27	27
Studii medii - generale	43	43



3. Sinteza activității organismelor colegiale de conducere;

Personalul *Complexului Muzeal de Stiinte ale Naturii Constanta* este structurat in personal de conducere, personal de specialitate, personal auxiliar si de intretinere, functionand intr-o structura compusa din compartimente, sectii si respectiv servicii.

In scopul realizarii obiectului de activitate, *Complexul Muzeal de Stiinte ale Naturii Constanta* este structurat astfel:

- Consiliul de Administratie;
- Director General;
- Consiliul Stiintific;
- Director stiintific;
- Contabil sef;
- Serviciul financiar-contabilitate si resurse umane
- Serviciul achizitii, administrativ si planetariu
- Compartiment audit public
- Compartiment juridic
- Sectia Acvariu;
- Sectia Delfinariu si Mineralogie;
- Sectia Microrezervatie si Pasari exotice.

Conducerea activitatii este asigurata de catre Directorul general, iar in lipsa acestuia de catre persoana delegata de Directorul general al institutiei.

Forurile interne de conducere ale institutiei sunt:

1. Consiliul de Administratie

(1) Consiliul de Administratie este organ deliberativ de conducere si este format din minim 5 membrii (structura si numarul membrilor Consiliului nu sunt limitative):

- director general;
- director stiintific;
- contabil sef;
- reprezentanti ai Complexului Muzeal de Stiinte ale Naturii Constanta desemnati de directorul general al institutiei;
- un reprezentant al Consiliului Judetean Constanta.
- un secretar fara drept deliberativ de vot desemnat de directorul general al institutiei;

(2) Membrii Consiliului de Administratie sunt numiti de Directorul General al institutiei prin decizie.

Organizarea si functionarea Consiliului de Administratie

(1) Numarul membrilor Consiliului de Administratie nu poate fi mai mic de 5 si mai mare de 9 persoane.

(2) Consiliul de Administratie se intruneste trimestrial in sedinte ordinare, sau ori de cate ori este necesar, in sedinte extraordinare.

(3) Convocarea sedintelor ordinare se face de catre directorul general, prin secretarul Consiliului de Administratie, cu trei zile inainte de data sedintei.

(4) Sedintele extraordinare se convoaca fie de catre directorul general, fie de catre 1/3 din membrii Consiliului.

(6) Sedintele Consiliului se pot tine in prezenta a cel putin jumatate plus 1 din numarul membrilor sai.

(7) Pentru adoptarea sau avizarea masurilor formulate in plen sau a materialelor supuse dezbaterii este necesar votul a cel putin jumatate plus 1 din membrii prezenti.

(8) Procesele verbale ale sedintelor Consiliului de Administratie se consemneaza intr-un registru special si se semneaza de toti membrii prezenti.

Atributiile consiliului de administratie sunt urmatoarele:

- dezbate si aproba Raportul anual de activitate si Planul anual de activitate;
- analizeaza stadiul de realizare a lucrarilor majore intreprinse in cadrul Complexului si propune masuri in consecinta;
- initiaza organizarea de studii, sondaje, anchete etc. privind continutul si perspectivele dezvoltarii si diversificarii activitatilor din cadrul Complexului ;
- analizeaza si aproba planul anual de cooperari nationale si internationale;
- analizeaza si aproba planul anual de activitati educationale, de programe si proiecte de cercetare cu finantare;
- analizeaza si aproba masurile de perfectionare si specializare propuse de directorul general si sefii de sectii/servicii;
- propune prioritati in investitii, analizeaza si aproba, modul de indeplinire a planului de investitii, a planului de dotari generale si al celui de reparatii capitale;
- analizeaza si aproba masuri de paza, securitate, protectie contra incendiilor, precum si orice alte masuri de protejare a publicului si a bunurilor in diverse situatii specifice;
- analizeaza si aproba masuri pentru asigurarea protectiei personalului fata de orice noxe la care acesta este supus in activitatea sa;
- analizeaza promovarea, premiarea sau alte forme de recompensare materiala sau morala ori, dupa caz, sanctionarea salariatilor, pe baza analizei rezultatelor individuale;
- analizeaza si aproba orice alte propuneri, materiale, documente emise de directorul general;
- analizeaza si aproba orice propuneri, memorii, materiale primite din partea salariatilor si care au legatura cu conditiile generale de administrare si functionare al Complexului;
- analizeaza si aproba Regulamentul intern al institutiei;
- nominalizeaza personalul care lucreaza in conditii vatamatoare si periculoase de munca si au dreptul la un spor calculat la salariul de baza acordat in conditiile prevazute de lege.

2. Consiliul Stiintific

(1) *Consiliul stiintific* este organ de specialitate alcatuit din specialisti de profil, cu rol consultativ in domeniul cercetarii stiintifice, organizarii sau structurarii serviciilor, colectiilor muzeale si activitatilor culturale, respectiv:

Presedinte

Membrii

Secretar

(2) Coordonarea activitatii Consiliului stiintific este asigurata de un presedinte si un vicepresedinte alesi pe durata unui mandat in prima sedinta a Consiliului prin vot deschis.

(3) Membrii consiliului stiintific sunt numiti de directorul general al institutiei prin decizie pe o perioada de 4 ani din randul muzeografilor institutiei, la propunerea directorului stiintific, acestia fiind specialisti cu activitate si rezultate relevante in domeniu.

(4) Activitatea de secretariat este asigurata de un secretar numit de directorul general, care se subordoneaza presedintelui si vicepresedintelui; secretarul nu are drept de interventie in plen si nici drept de vot.

(5) La propunerea scrisa a directorului stiintific, directorul general numeste 1-3 membri externi in calitate de consilieri stiintifici, acestia fiind profesori universitari sau cercetatori stiintifici gr.I din institutiile de invatamant sau cercetare-dezvoltare din domeniu, dupa obtinerea acordului acestora in cadrul institutiilor in care lucreaza.

(6) In cazul descompletarii din motive de orice natura a componentei Consiliului stiintific, organul poate hotara cu majoritate simpla solutii de completare a plenului pentru a le supune aprobarii directorului general prin emiterea unei decizii de numire.

Organizarea si functionarea Consiliului Stiintific

(1) Numarul membrilor Consiliului nu poate fi mai mic de 5 si mai mare de 15 persoane.

(2) Consiliul Stiintific se intruneste semestrial, in sesiuni ordinare, sau ori de cate ori este nevoie in sesiuni extraordinare.

(3) In ambele cazuri, in functie de interesul pentru problematica in dezbateri, sedintele pot avea caracter deschis cu invitarea larga a specialistilor din institutie si dupa caz, a unor specialisti externi din institutii/organisme colaboratoare, inclusiv din forurile superioare de conducere (altii decat cei nominalizati prin decizia directorului general).

(4) Convocarea sesiunilor ordinare se face de catre presedinte, cu cel putin 5 zile inainte.

(5) Sesiunile extraordinare pot fi convocate fie de presedinte, fie de cel putin $\frac{1}{2}$ plus 1 din membrii Consiliului, cu cel putin 24 de ore inainte.

(6) Pentru adoptarea propunerilor materialelor, lucrarilor etc, supuse dezbaterii este necesar votul a cel putin $\frac{1}{2}$ plus 1 din numarul membrilor prezenti.

(7) Procesele verbale ale sesiunilor se consemneaza intr-un registru special si se semneaza de presedinte si vicepresedinte, iar deciziile luate vor fi supuse spre aprobare directorului general.

(8) Pentru a creste eficienta si operativitatea Consiliului stiintific, acesta poate propune directorului general infiintarea unor comisii de specialitate;

(9) Consiliul stiintific isi elaboreaza propriul Regulament de functionare.

Atributiile consiliului științific sunt următoarele:

- elaboreaza si avizeaza in vederea aprobarii de catre conducerea institutiei:
 - planul anual de dezvoltare strategica institutionala
 - planul anual de cercetare-dezvoltare
 - planul anual al activitatilor cultural-educationale
 - planul anual privind evidenta, conservarea, cresterea valorii colectiilor si a gradului lor de utilizare;
- propune tematici, directii, programe si proiecte de cercetare;
- dezbate si elaboreaza programul proiectelor de cercetare stiintifica si bazele de executie din cadrul complexului;
- propune si dezbate proiecte de cercetari in teren, biblioteci, colectii, in vederea elaborarii unor studii tematice si de sinteza necesare programului de dezvoltare propriu;
- elaboreaza studii tematice si de sinteza in conformitate cu prioritatile stabilite de conducere, la cerere;
- propune, urmareste si stabileste aspecte esentiale de cercetare aplicativa si fundamentala desfasurate in comun cu institutii similare;
- avizeaza lucrarile de cercetare depuse la sfarsitul fiecărei etape de cercetare de catre muzeografi;
- elaboreaza programul de pregatire si perfectionare interna a specialistilor.

4. Dinamica și evoluția resurselor umane ale instituției (fluctuație, cursuri, evaluare, promovare, motivare/sanționare);

Dinamica și evoluția resurselor umane ale instituției se reflecta in gradul de realizare a masurilor de perfecționare a personalului:

✓ Perfectionarea personalului in anul 2016:

- Stoica Adelina - 26-28.02.2016 (3 zile) - “Achizitii publice 2016” (curs de perfectionare)
- Popescu Mihaela - 19.05.2016 (1 zi) - “Sistem de control intern managerial 2016” (curs de formare profesionala)
- Stoica Adelina, Pintilie Teodora, Stefan Oana Nicoleta - 08.09.2016 (1 zi) - “Curs de utilizare SEAP - autoritati contractante” (curs de perfectionare)
- Popescu Mihaela - 03-06.11.2016 (4 zile) - Audit public intern (curs de formare profesionala)
- Vatafu Daniela - 27.11-04.12.2016 (8 zile) - “Comunicare in administratie publica” (curs de perfectionare)
- Aprodu Mariana, Hetruc Dumitrica, Iordache Elena, Balan Luminita, Necsoiu Viorica - 01-04.12.2016 (4 zile) - Contabilitatea si control financiar preventiv al institutiilor publice (curs de perfectionare)
- Arpenti Raluca - 12-18.12.2016 (7 zile) - “Principii, actiuni si proceduri pentru modernizarea sectorului public” (curs de perfectionare)

- Rosu Marcela - 05-17.12.2016 (13 zile) - “Curs gestionar custode” (curs de perfectionare)
- Bilba Adrian, Popescu Mihaela, Aprodul Mariana, Curlisca Angelica, Ursu Nicoleta, Chiorean Adriana, Stoica Adelina, Vatafu Daniela - 05.12.2016 (1 zi) - “Controlul intern managerial - managementul riscului” (curs de perfectionare/initiere)

✓ **Promovarea personalului din institutie in anul 2016:**

- Iordache Elena promoveaza din functia de economist grad IA in functia de contabil sef cu 16.03.2016
- Stoica Adelina promoveaza din functia de referent specialitate debutant in functia de referent de specialitate gr. II, serviciul Achizitii, Administrativ si Planetariu cu data de 01.05.2016
- Diamandi Constanta promoveaza din functia de muzeograf gradul I in functia de muzeograf gradul IA, serviciul Achizitii, Administrativ si Planetariu cu data de 01.12.2016
- Ivan Ingrid Georgiana promoveaza din functia de artist circ debutant in functia de artist circ gr. II, sectia Delfinariu cu data de 01.05.2016
- Mazilu Florin Alexandru promoveaza din functia de artist circ gradul II in functia de artist circ gr. I, sectia Delfinariu cu data de 01.11.2016
- Caisin Ancuta promoveaza din functia de muzeograf gradul I in functia de muzeograf gradul IA, sectia Delfinariu cu data de 01.11.2016
- Feraru Bogdan promoveaza din functia de artist circ debutant in functia de artist circ treapta III, sectia Microrezervatie si pasari exotice cu data de 01.11.2016
- Dorobat Ilie promoveaza din functia de muncitor calificat (ingrijitor animale) treapta II in functia de muncitor calificat (ingrijitor animale) treapta I, sectia Microrezervatie si pasari exotice cu data de 01.11.2016
- Joca Alexandru promoveaza din functia de muncitor calificat (ingrijitor animale) treapta III in functia de muncitor calificat (ingrijitor animale) treapta II, sectia Microrezervatie si pasari exotice cu data de 01.11.2016
- Tucureanu Octavian promoveaza din functia de muncitor calificat (ingrijitor animale) treapta III in functia de muncitor calificat (ingrijitor animale) treapta II, sectia Microrezervatie si pasari exotice cu data de 01.12.2016
- Capriceru Ana promoveaza din functia de muncitor calificat (ingrijitor animale) treapta IV in functia de muncitor calificat (ingrijitor animale) treapta III, sectia Microrezervatie si pasari exotice cu data de 01.11.2016
- Milea Tudora promoveaza din functia de muncitor calificat (ingrijitor animale) treapta IV in functia de muncitor calificat (ingrijitor animale) treapta III, sectia Microrezervatie si pasari exotice cu data de 01.11.2016
- Stan Geta promoveaza din functia de muzeograf gradul I in functia de muzeograf gradul IA, sectia Microrezervatie si pasari exotice cu data de 01.12.2016
- Antone Veronica promoveaza din functia de muzeograf gradul I in functia de muzeograf gradul IA, sectia Microrezervatie si pasari exotice cu data de 01.12.2016
- Arpentii Alexei promoveaza din functia de consilier juridic debutant in functia de consilier juridic gradul II, compartimentul juridic cu data de 01.11.2016
- Ibraim Seila promoveaza din functia de referent de specialitate gradul III in functia de referent de specialitate gradul II, serviciul financiar contabilitate si resurse umane cu data de 01.11.2016

4. Măsuri luate pentru gestionarea patrimoniului instituției, îmbunătățiri/refuncționalizări ale spațiilor;

La nivelul anului 2016, instituția nu dispune de personal specializat pentru domeniul conservare/restaurare.

În patrimoniul Complexului există următoarele tipuri de colecții muzeistice:

- Fototecă, ce constă dintr-un fond de filme foto, fotografii alb-negru și color, diapozitive, etc.;
- Colecții de material biologic naturalizat, constituită din:
 - o Colecții de plante naturalizate (herbarium);
 - o Colecție de material ihtiologic formolizat (montat în recipiente de sticlă);
 - o Colecții de nevertebrate naturalizate (gastropode, bivalve, corali, etc.);
 - o O colecție de schelete și piese de schelet de mamifere marine și alte vertebrate marine, naturalizate;
 - o Colecții mineralogice și paleontologice.

Se menționează următoarele condiții de depozitare, de stocare a materialului muzeistic:

- **FOTOTECA** – aceasta a fost preluată de gestionarul actual la nivelul anului 2008 de la technicianul din domeniu, care a ieșit la pensie. Preluarea a fost urmată de o perioadă de doi ani în care s-a încercat evaluarea stării fiecărei piese în parte, așezarea diapozitivelor în rame și clasare, inclusiv în plicuri, trierea fotografiilor alb-negru, a celor color și introducerea acestora în clasoare și plicuri de depozitare. În cea mai mare parte rolfilmele sunt păstrate în cutii standard sau în plicuri.

Spațiul de depozitare este reprezentat de o încăpăre cu temperaturi moderate, ferită de exces de umiditate (se monitorizează temperatura și a fost instalat un absorbant de umiditate).

Urmează ca în cursul anilor 2017-2018, împreună cu specialiștii de la FOTOPRO Constanța și de la ROMART DESIGN Constanța, colaboratori de tradiție ai instituției, să se realizeze o triere de detaliu a existentului, să se stabilească condițiile de conservare a materialului fotografic și să se execute, acolo unde este cazul, recondiționări sau treceri ale imaginilor pe suport electronic. În același timp se va opera trierea materialului fotografic pe tematic de detaliu și editarea unui director al fondului.

În general starea de conservare a materialului fotografic este bună el fiind în măsură a fi utilizat pentru lucrări de istoric al instituției, pregătirea de expoziții tematice, etc.

- **COLECȚIA DE PLANTE NATURALIZATE**, presate, este păstrată în condiții specifice, într-un herbarium realizat pe hârtie cu proprietăți absorbante, fiecare foaie de colecție fiind numerotată și etichetată corespunzător, cu denumirea științifică a speciei/ subspeciei.

Herbarul este aranjat pe criterii sistematice și geografice, avându-se în vedere locul/regiunea de proveniență a pieselor.

Starea pieselor este bună, planșele fiind tratate cu petrosin sau kerosen. În cutiile cu planșe se pun săculeți cu naftalină pentru evitarea atacurilor parazitare.

La unele specii unde acest lucru a fost posibil, piesele învechite au fost înlocuite cu piese noi din flora spontană dobrogeană. O atenție specială este acordată condițiilor de umiditate relativă: - există un umidometru pentru verificarea cantității de apă din atmosferă și un dispozitiv de absorbție a umidității.

La un interval de două trei luni, custodele acestei colecții face o trecere în revistă a colecției verificând planșele și odată cu acestea și săculeții de naftalină. Dacă este necesar înlocuiește naftalina și tratează planșele (care necesită acest lucru) cu petrosin.

Se are în vedere revizuirea întregii colecții, în următorii doi ani, cu verificarea determinărilor sistematice și a stării de conservare a fiecărei planșe în prezența specialiștilor de la Facultatea de Biologie/ Universitatea „Al.I. Cuza”, Iași și Universitatea „Ovidius” Constanța, cu care avem încheiate convenții de colaborare.

- **COLECȚIA DE MATERIAL IHTIOLOGIC** – cu piese naturalizate și conservate în recipiente de sticlă pentru preparate muzeale, a fost revizuită la finele anului 2014. Este vorba de preparate umede, în soluție de formaldehidă 10%:- s-a impus o toaletare care a constat în spălarea pieselor sub jet de apă, s-a refăcut soluția (formaldehidă 10% în apă distilată, cu adaos de NaCl p.a. 10 gr la litru), s-au remontat în borcane, închise ermetic, cu capac de sticlă, fixat cu parafină.

Este vorba de o colecție veche de peste 30 de ani, îmbătrânită natural și care necesită măsuri periodice de verificare, completare a lichidului conservant, etc.

În afara acestei secțiuni, există exemplare de pești marini, dulcicoli și exotici care constituie un fond de rezervă, păstrate în bidoane de plastic, cu soluție de formaldehidă.

În concordanță cu documentele încheiate cu Atlant NIRO- Kaliningrad/Federația Rusă se așteaptă momentul preluării unei colecții științifice realizate în sectorul Maroc-Mauritania/Atlanticul Central de Est - FAO 34, realizate la bordul navei R/V „Atlantida”.

Operațiunea trebuia executată în cursul lunii octombrie 2012, la Casablanca, unde se asiguraseră toate condițiile preluării, cu sprijinul Ambasadei României la Rabat:- nava a primit aprobare de intrare în portul Dakar Senegal, toate aranjamentele devenind caduce. Colecția a fost adusă în țară în cursul anului 2015.

Deasemenea există premisele preluării, de la Academia Navală „Mircea cel Bătrân” a unei colecții ihtiologice naturalizate, cu specii determinate, provenite din zonele oceanice FAO 34-47/Atlanticul african și FAO 51/Indianul de Vest.

Pentru primirea acestor colecții și înscrierea lor în patrimoniul muzeistic al C.M.S.N., cu verificarea determinărilor, un specialist C.M.S.N. a efectuat un stagiul postdoctoral la Atlant NIRO- Kaliningrad/Federația Rusă și s-au procurat determinatoarele necesare, ediții recunoscute pe plan internațional/FAO.

Ambele colecții necesită acțiuni de remontare în recipiente de sticlă, de condiționare a pieselor.

În același timp se desfășoară acțiuni susținute, estivale, de colectare de material biologic autohton pentru completarea colecției.

Colecția ihtiologică necesită controale periodice privind suficiența și claritatea lichidului de conservare, care se efectuează la 2-3 luni de către custozi.

- **COLECTIA DE NEVERTEBRATE MARINE NATURALIZATE** (gastropode, bivalve, corali, etc.) constituie cea mai bogată colecție a Complexului. Acest tip de colecții sunt formate din piese cu constituție calcaroasă (scoici, cochilii, schelet coraligen, etc.) uscate. Piese se păstrează în cutii, pungi, recipiente pentru exemplarele de talie foarte mică - numerotate și etichetate, fiind ferite de loviri accidentale prin includere în folii de plastic cu bule de aer, material de polistiren protectiv (utilizat și la protecția electronicelor) sau straturi subțiri de buret.

Depozitarea cutiilor se realizează în încăperi cu temperaturi moderate. La intervale de 3 luni se efectuează controale și se toaletează piesele care necesită acest lucru (se îndepărtează praful cu pensule fine, mucegaiurile cu alcool etilic p.a., etc.). Spațiul de păstrare este un depozit comun cu piesele de mineralogie - paleontologie. Este supravegheată umiditatea relativă și temperatura aerului:- pentru reglarea temperaturii s-a montat o instalație de aer condiționat și termometre de supraveghere. Spațiul în cauză are în dotare și două aparate de absorbție a umidității.

Pentru a evita deteriorarea pieselor, accesul la această colecție se face numai în prezența custodelui, care cunoaște starea și vechimea fiecărei piese, posibile amenințări.

O atenție specială a fost acordată depozitarii, întreținerii și verificării fiecărei piese în parte a colecțiilor GUȚU, achiziționate în 2011, de la reputatul oceanolog dr. Modest GUȚU, una provenind din apele Atlanticului central de Vest- sectorul cubanez și alta din zona Indo-Pacifică a Indoneziei. Datele științifice privind această colecție au fost comunicate de către drd. Angelica Curlișcă, în 2012 la simpozionul național „Centenarul colecțiilor 1912-2012 - Mediul Cercetare, Conservare, Valorificare" organizat de Muzeului Regiunii Porților de Fier - Drobeta Turnu Severin

Aceeași atenție a fost acordată și pieselor colecției Müller, provenite dintr-o expediție în Somalia/FAO 51, în 1984.

O notă aparte în gama de colecții a Complexului o constituie **COLECTIA DE VERTEBRATE MARINE NATURALIZATE** - scheletul și piesele de schelet de mamifere marine, cetacee, printre care o jumătate de schelet de balenă, expus pe unul din pereții foaierei Delfinariului descoperit, foaier care este acoperit și racordat la sistemul de încălzire centrală.

Piese din cea de-a doua jumătate a acestui schelet, dar și alte piese de schelet de cetacee, toate vechi de aproape un secol, se păstrează piesă cu piesă, învelite în pânză Netex și apoi în saci de iută, totul în depozit, supravegheat în ceea ce privește evoluția condițiilor de microclimat (temperatura, umiditate).

Partea de schelet expusă, dar și componentele simetrice acestei jumătăți au fost igienizate în 2007 sub coordonarea reputatului muzeograf Ileana CRĂCIUN.

În fiecare an, de regulă în trimestru IV, sau în trimestrul I al anului următor, se face o revizie a stării de conservare a acestor piese, cu îndepărtarea eventualelor atacuri de mucegai, prin tamponare (locală) cu alcool etilic p.a., desprăfuire, etc..

În această colecție există și un craniu de delfin precum și unul de *Orca gladiator*, păstrate în condiții similare și verificate deasemeni periodic.

O notă aparte, în această gamă de piese o formează un exemplar țestoasă marină *Dermochelis coriacea*, naturalizat prin împăiere. Aceasta necesită în permanență o supraveghere a calității tegumentelor, operându-se periodic o ștergere cu alcool p.a. după care se realizează

acoperirea cu un strat subțire de glicerină lanolizată, care păstrează suplețea și coloritul dermului.

Există în colecția Complexului un exemplar împăiat de *Arctocephalus pusillus*, focă de Cap, care este păstrat acoperit, ferit de praf și a cărui blană este periodic controlată și pudrată cu naftalină.

- **COLECȚIA DE MINERALOGIE** este păstrată în dulapuri speciale. Cea mai mare parte a pieselor din colecția „GRUESCU” și Miniera (părți componente ale colecției) constituie expoziția „Flori de mină”, deschisă pentru public la subsolul delfinariului acoperit.

- **COLECȚIA DE PALEONTOLOGIE** este păstrată în cutii și pungi, totul în dulapuri speciale. Pentru piesele din aceste două colecții s-au depus eforturi de determinare, atât cu specialiștii de la Institutul Național de Cercetare Dezvoltare pentru Ecologie și Geologie Marină GEO.ECO.MAR Constanța, cât și cu cei ai Muzeului Național de Mineralogie București, acțiune derulată încă din 2010 și finalizată în anul 2012.

Se monitorizează umiditatea și temperatura, iar atunci când este cazul se toaletează piesele de praf, prin îndepărtarea acestuia cu pensule fine sau prin spălare, dacă piesa o permite.

Pe ansamblu, se intenționează în perspectiva anilor 2013-2014 să se realizeze spațiul de depozitare de la delfinariu, cu procurarea și instalarea de mobilier adecvat și dotări specifice unui asemenea depozit. În condițiile actuale s-a asigurat minimul necesar, monitorizarea temperaturii aerului și a gradului de umiditate, climatizarea ariei cu un aparat de aer condiționat sortarea pieselor de colecții pe categorii, determinarea lor și completarea fișelor de evidență pe suport electronic, conform standardelor. Acțiunea de trecere a fișelor de evidență din formatul uzual (pe hârtie) este în curs de desfășurare, mai mult de 80% din patrimoniu fiind fișat în prezent.

PLAN de masuri
pentru conservare/restaurare a exponatelor -colecțiilor din fondul C.M.S.N. Constanța

Nr Crt.	ACȚIUNEA	RESPONSABIL CMSN	INSTITUȚIA COLABORATOARE
1.	Verificarea calității și utilității muzeistice a pieselor componente a fototecii, restaurarea imaginilor afectate de timp și trecerea pe suport electronic a colecției	Muzeograf Constanța Diamandi	- FOTOPROD Constanța - ROMAR DESIGN Constanța
2.	Revizuirea stării de conservare, a determinării pieselor componente ale Herbarului, a stării lor de sănătate și a posibilităților concrete de înlocuire cu piese noi, din flora spontană.	Muzeograf Mihai Anca	- Facultatea de Biologie/Univ. "Al I Cuza" Iași, - Facultatea de Biologie/Univ. "Ovidius" Constanța, - Institutul de Geografie și Ecologie/Academia de Științe - Chișinău, Moldova
3.	Executarea de lucrări de igienizare și conservare a scheletului de balenă expus în foaierul de la Delfinariu	Muzeograf Ancuța Caisin	- Muzeul Național de Istorie Naturală "Grigore Antipa" București
4.	Executarea de lucrări de igienizare și conservare, pregătire pentru expunere a	Muzeograf Ancuța Caisin	- Muzeul Național de Istorie Naturală "Grigore Antipa"

	craniilor de <i>Delphinus delphi</i> și <i>Orca gladiator</i> .		București
5.	Executarea de lucrări de restaurare la <i>Dermochelys coriacea</i>	Muzeograf Ancuța Caisin	- Muzeul Național de Istorie Naturală "Grigore Antipa" București
6.	Executarea de lucrări de restaurare la exemplarele de decapode din colecția de nevertebrate	Muzeograf drd. Angelica Curlișcă	- Muzeul Național de Istorie Naturală "Grigore Antipa" București
7.	Executarea de lucrări de igienizare și restaurare la piesele din colecția de Paleontologie	Muzeograf dr. Veronica Antone	Institutul Național de Cercetare Dezvoltare pentru Geologie și Geoecologie/GEO ECOMAR Constanta
8.	Revizia determinărilor sistematice, montarea în preparate definitive a colecțiilor ihtiologice provenite de la Atlant NIRO/Kaliningrad și Academia Navală Constanța	cs I dr.Nicolae C.Papadopol Muzeografi dr. Adriana Chiorean FlorinMunteanu	- Institutul Național de Cercetare Dezvoltare Marină "Grigore Antipa" Constanța
9.	Revizia colecției ihtiologice formolizate și montate în borcane anatomice, cu refacerea lichidului de conservare, toaletarea și remontarea pieselor, propunerea spre casare a pieselor decolorate, depreciate prin vechime	cs I dr.Nicolae C.Papadopol Muzeografi dr. Adriana Chiorean FlorinMunteanu	- Institutul Național de Cercetare Dezvoltare Marină "Grigore Antipa" Constanța
10.	Achiziționarea programului online SPECIES 360 – Global informtaion serving conservations ZIMS	cs I dr.Nicolae C.Papadopol Muzeograf dr. Veronica Antone	ZIMS

In perioada raportată au fost realizate urmatoarele investitii ce au ca scop imbunatatirea si optimizarea spatiilor astfel:

- **Parc tematic – „Istoria Terreii”** - investitia s-a realizat din subventie, aceasta este necesara imbunatatirii ofertei cultural-educative a institutiei muzeale de importanta judeteana.
- **Amenajare peisagistica a zonei de Nord si Vest (locatia Bv. Mamaia)** – investitie este necesara in vederea imbunatatirii ofertei cultural-educative a institutiei muzeale de importanta judeteana prin amenajarea suprafatei de teren (7250 mp) localizata pe latura Nordica a Microrezervatiei. Se vor realiza trasee de alei, un foisor din lemn, un loc de joaca pentru copii, iluminatul cu lampi solare, voliere de dimensiuni reduse pentru pasari sau mamifere mici, iar pe intreaga suprafata urmeaza a se planta materialul dendrologic (specii de foioase si rasinoase) pentru a se crea un microclimat specific parcului.
- **Amenajare sector patrimoniu viu Microrezervatie – „Baby zoo”** – investitia este necesara in vederea realizarii unui sector destinat copiilor prescolari si scolari in care se vor expune exemplare din patrimoniul viu structurate astfel incat sa prezinte interes educativ. Se vor amenaja in cadrul sectiei Microrezervatiei un pavilion acoperit cu destinatia de ateliere de lucru pentru copii, cu boxe si tarcuri pentru animalele domestice de talie mica.
- **Reamenajare alei zona frontala Delfinariu-** investitie este necesara urmare a deprecierei evidente a starii aleilor ce asigura accesul beneficiarilor la obiectivul Delfinariu – bazin D1, bazin D2 si accesul catre Microrezervatie. Gradul de uzura impune reabilitarea tramei stradale cat si o

modernizare a zonei frontale si a zonei unde se afla statuia cu delfini. Aceste zone vor fi modernizate la un standard actual si structurate astfel incat sa faciliteze atat accesul vizitatorilor, cat si sa asigure un climat optim specific institutiei muzeale.

- **Reparatie capitala si reamenajare zona lacustra (poduri, podete, pontoane si creare ponton-terasa) Microrezervatie** - investitie este necesara in vederea reabilitarii zonelor din proximitatea lacului interior-Microrezervatie. Acestea prezinta un grad ridicat de uzura ce comporta in timp un risc pentru siguranta vizitatorilor. Principalele obiective ce urmeaza a fi reparate si reabilite sunt 3 poduri, 1 podet, 1 foisor, 3 pontoane, precum si crearea unui ponton nou in zona de est a lacului interior si amenajarea acesteia cu plante ornamentale.

- **Reparatie capitala bazin D1**— in urma realizarii „Studiului tehnic – expertiza de structura a bazinului central-Delfinariu descoperit” si a recomandarilor cuprinse in acesta, este necesara realizarea unui proiect tehnic de consolidare a bazinului si ulterior executia lucrarilor specific ce au obiectiv principal repararea fisurilor verticale existente in peretele vertical perimetral al bazinului D1.

- **Reparatie capitala si reabilitare cladire-voliere pasari exotice**— investitia este necesara in vederea optimizarii conditiilor de habitat si expunere a exemplarelor de pasari exotice si de decor aflate in patrimoniul CMSN. Reabilitarea cladirii, ce prezinta un grad avansat de deterioare (constructie realizata in anul 1981), nu a beneficiat in decursul timpului renovari capitale. In cadrul acestei investitii se va realiza o extindere a cladirii existente, inaltare si realizarea unui acoperis ce asigura o ventilatie naturala. Adaposturile noi create vor asigura prin volumul lor un spatiu de cazare si expunere ce respecta normativele in domeniu.

- **Reparatie capitala spatiu expozitional Planetariu**– investitia este necesara in vederea asigurarii unui spatiu expozitional modern pentru sectia Planetariu (sala acces si spatiu expozitional). Acesta va cuprinde executia de lucrari specifice (placari ceramice, zugraveli specifice, creare grup sanitar cu destinatie interna si renovare grupuri sanitar cu destinatie public vizitator) in acord cu tematica obiectivului reprezentand sectia Planetariu a CMSN-Constanta.

- **Reparatie capitala acoperis Acvariu** – investitia este necesara datorita gradului de deteriorare evident al acoperisului existent. Solutia tehnica aleasa presupune realizarea unei hidroizolatii cu membrana, precum si imprejmuirea perimetrala a acoperisului.

- **Reamenajare si modernizare bazin central si bazine din zona adiacenta**– investitia este necesara in vederea modernizarii bazinului central al Acvariului si al schimbarii tematicii de expunere. Se va realiza modernizarea bazinului central prin inlocuirea geamurilor existente, hidroizolarea acestora, precum si redecorarea interioara a bazinului cu scopul de a schimba tematica exemplarelor expuse. Totodata sunt vizate si 3 bazine din zona adiacenta ce urmeaza a fi modernizate in acord cu tematica de expunere a acestora.

- **Acoperire (tenda) bazine exterioare foci (D4) si pinguini (D5)**– investitia este necesara in vederea pregatirii bazinelor exterioare D4 si D5 pentru crearea unui climat ce asigura conditii favorabile pentru animale. Acoperirea bazinelor asigura totodata si mentinerea calitatii apei si creaza un grad de confort vizitatorilor, in principal in sezonul estival.

- **Sistem de filtrare bazine exterioare foci (D4) si pinguini (D5)** - investitia este necesara in vederea dotarii bazinelor exterioare D4 si D5, prin executarea unei lucrari ce implica implementarea unui sistem de filtrare modern (filtre de nisip, protein skimmer, pompe) ce va asigura conditii superioare de calitate a apei.

- **Amenajare spatiu expozitional Bazin D1 – Sectia Delfinariu** - investitia este necesara pentru expunerea pe termen lung a colectiilor din patrimoniul Complexului Muzeal de Stiințele Naturii Constanța, spatiul alocat expozitiei va fi in cladirea ce adaposteste bazinul D1. Urmeaza

a se expune scheletul de balena, se vor crea 2 diorame tematice si se vor realiza 3 holograme ale speciilor de delfin din Marea Neagra. Se vor achizitiona vitrine expozitionale specifice ce vor pune in valoare piesele de patrimoniu.

- **Modernizare sistem instalatie termica Acvariu** - investitia este necesara in vederea modernizarii si reabilitarii instalatiei termice prin realizarea de noi circuite de conducte termice si inlocuirea caloriferelor existente, in vederea optimizarii suprafetei radiante de energie termica in cladirea Acvariu.

- **Reparatii instalatii (conducte aspiratie si refulare) – inel bazin D2**– investitia este necesara in vederea reabilitarii si modernizarii sistemului de conducte ce constituie inel bazin D2. Instalatia de conducte aspiratie-refulare a bazinului prezinta deteriorari fizice(rugina) si a devenit casanta datorita presiunii ridicate de lucru a noului sistem de filtrare achizitionat prin proiectul european „Delphi”.

- **Instalatii sanitare pentru folosirea apei din puturile proprii** - investia este necesara in vederea optimizarii sistemului existent de alimentare cu apa din puturile proprii, in vederea captarii apei provenite din pamant. Astfel urmeaza a fi realizat un bazin cu rolul de a stoca apa din puturi, aceasta va fi pompata la consumatori prin implementarea unor noi trasee de conducte ce vor alimenta cu apa speciile aflate in patrimoniu, precum si folosirea acestei ape la sistemul de irigatii existent. Acest demers genereaza o economie semnificativa la consumul de apa potabila.

- **Reparatie capitala „locuri de joaca” (bld.Mamaia, nr.255)**– investitia este necesara in vederea realizarii reparatiilor capitale ale celor 4 locatii din cadrul institutiei cu destinatia de locuri de joaca pentru copii, intrucat acestea prezinta un grad avansat de deterioare ale dotarilor si substratului existent.

- **Reparatie capitala sala si bazin D2** – investitia este necesara in vederea reabilitarii si reamenajarii destinatiei de folosinta a bazinului D2. Se va realiza o reabilitare capitala a salii de reprezentatii, se vor moderniza gradenele pentru publicul vizitator, zona de dresaj animale, precum si reparatii si vopsitorii asupra bazinului D2 cu o capacitate de 530m3.

- **Reabilitare “Moara Jurilovca”**– investitia este necesara in vederea executarii de lucrari de restaurare si reparatii asupra constructiei cu regim special ce reprezinta obiectivul de patrimoniu „Moara Jurilovca” (datata din sec. XIX). Cladirea prezinta o stare de degradare avansata si necesita reparatii si reabilitari specifice.

- **Lucrări de izolare acustică (fonoabsorbanta) sala delfinariu - D1**– investitia este necesara in vederea realizarii unei acusticii cu propagarea optima a sunetului in sala delfinariului cu bazin D1 (1200 mc), ce in urma reabilitarii are o capacitate de 1350 locuri. Totodata in cadrul acestei investitii se propune o solutie tehnica ce implica si realizarea unui afisaj permanent (prin colarea panourilor fonoabsorbante) cu informatie educativa;

- **Sediu administrativ** – investitia este necesara in vederea realizarii unei constructii parter, cu fundatii continuee de beton, structura usoara din lemn- specifica constructiilor existente. Suprafata alocata va fi de cca.250 mp, iar solutia tehnica implica realizarea de birouri personal, sala sedinta, instalatii sanitare, electrice si termice.

- **Amenajare bazin exterior mamifere marine (D6)-adiacent D2**– investitia este necesara in vederea realizarii unui bazin exterior adiacent cladirii bazin D2, ce are ca destinatie cazarea si expunerea mamiferelor marine (pinipede/foci/lei de mare) in sezonul estival. Realizarea obiectivului de investitie implica o amenajare unitara a zonei de expunere cu zona de acces si cu realizarea unor elemente de butaforie specifice, in completarea fatadei.

- **Lucrari drenare sol pentru amplasamente animale Microrezervatie** – investitia este

necesara in vederea asigurarii de conditii optime de habitat pentru exemplarele din patrimoniul viu al sectiei Microrezervatiei. Investitia are utilitate atat sub aspect functional prin prevenirea acumularilor de apa meteorica, cat si prin amenajarea zonelor de expunere cu elemente naturale.

- **Reabilitare parc dendrologic - sistematizare teren** –investitia este necesara in vederea pregatirii terenului parcului dendrologic, dar si a suprafetelor cu destinatie spatiu verde prin lucrari de amenajare si sistematizare;

- **Reabilitare cai de acces si tranzit (zone betonate) Pavilion echitatie -Microrezervatie** – investitia este necesara in vederea reabilitarii cailor de acces si tranzit din perimetrul sectiei Microrezervatie si al Pavilionului de echitatie prin realizarea de reparatii capitale ale zonelor existente, precum si amenajarea de zone noi.

5. Măsurile luate în urma controalelor, verificării/auditării din partea autorităţii sau a altor organisme de control în perioada raportată.

In anul 2016 institutia a fost verificata astfel:

1. In data de **04.03.2016- I.S.U. Dobrogea** –controlul activitati in domeniul situatiilor de urgenta;
2. In data de **16.03.2016– I.T.M. Constanta**– control tematic SSM;
3. In data de **04.04.2016– ABAD-L SGA Constanta**- verificarea sistemelor de alimentare cu apa si evacuare ape uzate;
4. In data de **20.05.2016– I.S.U. Dobrogea**- control tematic;
5. In data de **23.05.2016- D.S.V.S.A. Constanta**- sesizare nr.6246/28.04.2016
6. In data de **24.05.2016- D.S.V.S.A.Constanta**– control oficial privind circulatia medicamentelor;
7. In data de **13.06.2016– D.G.R.F.P.Galati, A.J.F.P. Constanta**- solutionare sold suma negativa a TVA cf. decont aprilie 2016;
8. In data de **16.11.2016- D.S.V.S.A. Constanta**- verificarea conditiilor de protectie a animalelor salbatice;
9. In data de **21.11.2016- Garda Nationala de Mediu- Comisariatul Judetean Constanta**- control planificat.

C. Evoluția situației economico-financiare a instituției

1. Analiza datelor financiare din proiectul de management corelat cu bilanțul contabil al perioadei raportate;

Execuția bugetară a perioadei raportate:

- bugetul de venituri (subvenții/alocații, surse atrase/venituri proprii);

Indicatori	Anul 2016		Procent
	Programat	Realizat	realizat

Venituri totale, din care:	12 446 377	8 638 841	69.41
- venituri proprii	6 180 000	5 926 493	95.90
- subvenții	4 500 000	982 108	21.83
- program din FEDR	1 736 377	1 730 240	99.65

- bugetul de cheltuieli (personal: contracte de muncă/convenții/contracte încheiate în baza legilor speciale; bunuri și servicii; cheltuieli de capital, cheltuieli de întreținere; cheltuieli pentru reparații capitale);

Indicatori	Anul 2016		Procent
	Programat	Realizat	realizat

3. Cheltuieli totale, din care:	12.446.377	8.637.020	69,40
- cheltuieli de personal, inclusiv colaboratori	2.145.000	1.809.550	84.37
- cheltuieli de întreținere	5.347.000	3.355.693	62.76
- cheltuieli pentru reparații capitale	3.529.377	2.080.800	58.96
- cheltuieli de capital	1.425.000	1.390.977	97.62

Gradul de acoperire din surse atrase/venituri proprii a cheltuielilor instituției (%)= 68,62%

- veniturile proprii realizate din activitatea de bază, specifică instituției pe categorii de bilete/tarife practicate: preț întreg/preț redus/bilet profesional/bilet onorific, abonamente, cu menționarea celorlalte facilități practicate; = 5.812.551
- veniturile proprii realizate din alte activități ale instituției; =113.942
- venituri realizate din prestări de servicii culturale în cadrul parteneriatelor cu alte autorități

publice locale; = 0

Gradul de creștere a surselor atrase/veniturilor proprii în totalul veniturilor = 68,61%;

Ponderea cheltuielilor de personal din totalul cheltuielilor = 20.96%;

Ponderea cheltuielilor de capital din bugetul total= 40.20 %;

Gradul de acoperire a salariilor din subvenție = 97.74 %;

- ponderea cheltuielilor efectuate în cadrul raporturilor contractuale, altele decât contractele de muncă (drepturi de autor, drepturi conexe, contracte și convenții civile);

Cheltuieli pe beneficiar, din care:

- din subvenție/alocație= 2.23 lei;
- din venituri proprii= 13.43 lei.

2. Evoluția valorii indicatorilor de performanță în perioada raportată, conform criteriilor de performanță ale instituției din următorul tabel:

Nr. crt.	Indicatori de performanță*	Perioada evaluată
1.	Cheltuieli pe beneficiar (subvenție + venituri cheltuieli de capital)/nr. de beneficiari	12.50
2.	Fonduri nerambursabile atrase (lei)	0
3.	Număr de activități educaționale	62
4.	Număr de apariții media (fără comunicate de presă)	243
5.	Număr de beneficiari neplătitori	68.234
6.	Număr de beneficiari plătitori**	372.829
7.	Număr de expoziții/Număr de reprezentații/ Frecvența medie zilnică	8
8.	Număr de proiecte/acțiuni culturale/seminarii	13
9.	Venituri proprii din activitatea de bază	5.812.551
10.	Venituri proprii din alte activități	113.942

E. Sinteza programelor și a planului de acțiune pentru îndeplinirea obligațiilor asumate prin proiectul de management:

1. Viziune;

Instituția , Complexul Muzeal de Științe ale Naturii Constanța, are o tradiție de peste o jumătate de secol, momentul constituirii sale reprezentând inaugurarea Acvariumului , secție fondată la 1.05.1958, după renovarea și utilizarea unei clădiri antebelice, poziționată pe faleză municipiului.

Instituție muzeală complexă, de importanță județeană, CMSN este subordonată Consiliului Județean Constanța și este atestată prin Ordinul 2331/ 17.02.2013 emis de Ministerul Culturii și publicat în Partea I a Monitorului Oficial nr. 427/ 15.07.2013.

Cu caracter complex, beneficiind de o structură plurifuncțională, instituția dispune de următoarele secțiuni: Acvariu, Delfinariu, Microrezervație/ Expoziție de păsări exotice, Planetariu/ Observator Astronomic.

În concordanță cu legislația națională, legea muzeelor(Legea 311/ 2003) și legea parcurilor și grădinilor zoologice(Legea 191/ 2002) pentru anul 2016 și în perspectivă se are în vedere alinierea instituției, a misiunii sale și a efortului conjugat al secțiilor componente la ideea unei largi deschideri naționale, europene și internaționale, astfel încât el să devină un nucleu de cultură și știință de importanță națională și regională, de interes major în peisajul constănțean și al litoralului românesc la Marea Neagră.

În acest sens se vor depune eforturi pentru aderarea la structurile europene de cooperare între grădini, parcurile zoologice, acvarii și delfinari/ oceanarii.

Acesta este dezideratul major spre care dorim orienta inițiativele, activitățile și eforturile instituționale, ale colectivității, dar și ale fiecărui membru în parte.

Programul instituțional pe anul 2016 va cere inițiativă în acțiunile educaționale și de cercetare științifică, ideea unui spor de diversitate în patrimoniul muzeal, de etică profesională în comportamentul muzeografilor cu patrimoniul viu, creșterea standardelor cercetării științifice aplicative, a nivelelor individuale de pregătire profesională și nu în ultimul rând al echipei manageriale.

Din punct de vedere economic vom milita pentru chivernisirea judicioasă a fondurilor publice alocate pentru creșterea beneficiilor instituției ca aport al secțiilor mezeale, într-un echilibru perpetuum între calitatea prestației muzeale și efortul de întărire, diversificare a acesteia.

2. Misiune;

În acord cu statutul de instituție muzeală complexă plurifuncțională și pluridisciplinară, misiunea instituției ca sarcină principală este aceea de a promova educația ecologică, modernă la nivelul societății, particularizând mijloacele și efortul în funcție de grupurile țintă abordate de nivelul lor educațional, de cerințele de viață și de raporturile acestora cu mediul înconjurător cu

lumea vie a biologicului.

În principal instituția are misiunea de transfer educațional, a noutăților științifice, de ridicare a standardelor de cunoaștere, de la tineretul în formare, preșcolar, preuniversitar și universitar până la etajele superioare ale societății, ale populației active.

3. Obiective (generale și specifice);

După cum s-a menționat anterior, instituția Complexului Muzeal de la Constanța funcționează prin 4 secțiuni importante, care pot constitui, fără rezervă un muzeu viu, orientat în principal spre diversele secțiuni ale Științelor Naturii.

Obiectivul principal al instituției este progresul în educația ecologică de mediu, dar și acela al unei contribuții active, substanțiale la procesul de cunoaștere din domeniile abordate, totul având în vedere funcția de cultură și știință a instituției.

Pentru fiecare secție în parte obiectivele pot fi astfel precizate:

a) Acvariul

Obiectivul general îl constituie punerea în valoare prin mijloace expoziționale specifice (bazine/ acvarii) a diversității lumii acvatice din apele continentale și marine.

Un obiectiv specific îl constituie familiarizarea publicului cu biodiversitatea faunei ihtiologice a Mării Negre, în zona de competență națională, dar și a faunei din zona continentală a Dobrogei (Dunărea, Delta Dunării, lacuri litorale și amenajări piscicole).

Constituie de asemenea un obiectiv specific prezentarea biodiversității acvatice din zone marine și continentale îndepărtate, prin intermediul speciilor de pești adaptați vieții în acvarii, cu condiții ambientale controlate.

Cercetarea de profil este focalizată spre cunoașterea condițiilor optime de viață în acvarii a speciilor de interes, marine sau dulcicole, autohtone sau exotice, a cerințelor trofice și a patologiei acestora.

Un obiectiv major îl constituie căile și mijloacele implementării educației ecologice a noutăților în domeniu pentru fiecare din grupele țintă ale societății.

Unul din obiectivele preocupări de cercetare este cunoașterea condițiilor de reproducere a speciilor exotice de pește.

b) Delfinariul

Obiectivul principal îl constituie crearea de condiții ambientale adecvate, a unui regim trofic adaptat speciei și cerințelor individuale, pentru cele două exemplare de afalin (*Tursiops truncatus*) și al exemplarului leului de mare argentinian (*Otaria byronia*) asigurarea stării lor de sănătate prin profilaxie împotriva îmbolnăvirii lor sau a accidentelor.

Unul din obiective îl constituie cunoașterea posibilităților de infestare cu agenți patogeni și parazitari prin intermediul apelor din bazin, a completării cu ape marine, dar și a hranei congelate.

Interesează în aceeași măsură desfășurarea unui proces de învățare al delfinilor în concordanță cu practicile comportamentale din mediul natural cu etologia speciei

Se are în vedere dezvoltarea unor cercetări de verificare a echipamentului genetic a afaulinului din Marea Neagră, ca specie nominală, comparativ cu populația locală, a unei subspecii pontice.

Un obiectiv principal îl constituie familiarizarea publicului cu mamiferul marin, cu biologia.

În egală măsură un obiectiv de largă perspectivă, îl constituie cunoașterea a altor specii capabile să populeze spațiile Delfinariului, specii de delfini, foci, lei de mare, pinguini.

Monitorizarea condițiilor ambientale, de nutriție și a stării de sănătate a animalelor găzduite de Delfinariu este un obiectiv stabilit de raporturile de conlucrare și de cerințele autirității de mediu locale (Agenția de Protecție a Mediului, Inspectoratul Gărzii de Mediu- Constanța).

c) Micrezervația/ Expoziția de Păsări Exotice

Obiectivul principal îl constituie asigurarea condițiilor ambientale, al regimului trofic adecvat și a unor condiții de viață cât mai apropiate de habitatul natural al speciilor de păsări și vertebrate din parcul zoologic CMSN și expoziția de păsări exotice, dar și a peștilor din acvariul/iazul propriu al secției.

Asupra acestor specii se exercită o monitorizare atentă a stării de sănătate , cu măsuri de protecție împotriva bolilor, a subnutriției sau a unei nutriții neadecvate.

Există în permanență o atenție sporită privind diversificarea speciilor habitante și parcul zoologic sau expoziția, cu introducerea de noi elemente de mare atracție, dar și de interes în educația ecologică, reprezentative pentru Dobrogea sau zone geografice îndepărtate, de interes pentru publicul larg.

Menținerea stării de sănătate optime, reproducerea în captivitate, completarea necesarului de hrană, dar și a suplimentelor nutriționale sunt obiective permanente , de drum lung.

Unul din obiectivele majore este creșterea mijloacelor și a tehnicilor de transfer a cunoștințelor

4. Strategie culturală, pentru întreaga perioadă de management;

Funcția de instituție de cultură a CMSN ca instituție cu structura pluridisciplinară și plurifuncțională are ca obiectiv principal sarcina diseminării informației științifice și a educației ecologice privind științele mediului, ale naturii.

Strategia culturală a instituției este o strategie de continuitate care are în vedere diversele etape ale societății cu funcții sociale multiple și ține cont, însă, de mutațiile sociale, de cerințele momentului, de perspectivele naționale și europene.

Un rol important în această strategie îl joacă atenția acordată proceselor formative ale tineretului fie ca este vorba de formarea unei culturi generale, fie ca este vorba de formarea unei culturi generale, fie ca este vorba, la etajele superioare, de formare a unei culturi de specialitate în domeniile directe ale activităților complexului muzeal.

Pe baza unei convenții multianuale revizuită la fiecare 5 ani, CMSN cultivă o legătură

permanenta cu Inspectoratul Judetean Constanta, cu institutiile de formare preuniversitara (gradinite, scoli generale, licee si colegii).

De-a lungul timpului s-au dezvoltat relatii de parteneriat stabile, perpetue, cu liceele si scolile generale ale municipiului, dar si cu scolile generale din judet. A fost incurajata legatura cu scoli generale, licee din alte judete ale tarii, cu accent deosebit in perioada estivala a evenimentului „Scoala Altfel” si „Noaptea muzeelor”.

In ultima perioada, cu incepere din anul 2007, s-au deschis portile CMSN si pentru tineretul studios universitar facilitandu-se practici estivale aplicative pentru facultatile de biologie, geografie, piscicultura, medicina veterinara, managementul turismului si drept(dreptul mediului).

Institutia noastra este vizitata curent de grupe de studenti in practica estivala din centrele universitare din Bucuresti, Iasi, Cluj, Arad, Galati dar si din Chisinau/Republica Moldova si Napoli/Italia.

Mentionam ca au fost organizate activitati culturale atat in scoli, cat si la sediul CMSN, ultimele imbracand forma unor lectii/conferinte.

Activitatile de natura culturala dar care imbraca si forma unui efort marketing au fost desfasurate si in mass-media, presa locala si centrala.

In cadrul institutiei s-au desfasurat si cursuri speciale de masterat (Exploatarea resurselor Haleutice mondiale/Universitatea Ovidius), precum si ateliere scoala privind diversele aspecte ale navigatiei astronomice (Universitatea Maritima, Academia navala).

CMSN are legaturi de cooperare permanente pe baza de raporturi de colaborare, multianuale (revizuite la 5 ani) cu institutii universitare principale: Academia Navala Mircea cel Batran, Univesitatea Ovidius/Facultatea de Stiinte ale Naturii si Facultatea de Drept, de asemenea sunt in curs perfectionarea unor acorduri de colaborare cu Universitatea Andrei Saguna si Universitatea Dimitrie Cantemir.

Un aspect cu totul aparte il constituie strategie estivala de implementarea a cunostintelor privind lumea vie, dar si universul cosmosului in sezonul estival, de instruire a turistilor aflati in sejur pe litoral, activitate care se desfasoara prin actiunile de ghidaj muzeal, prin expunerile in fata publicului de la Delfinariu sau de la Planetariu.

Trebuie subliniat ca exista relatii de cooperare in domeniul cultural cu vizite bilaterale, intre CMSN si Gradina Zoologica Dobrich, Acvariu Varna – Bulgaria.

In ceea ce priveste manifestarile culturale organizate de CMSN s-a avut in vedere in permanenta antenarea in parteneriat a unor institutii/organizatii relevante din municipiu, atat ca parteneri efectivi, cat si ca sponsori ai activitatilor. Citam dintre acestia colaboratori de continuitate: Universitatea Maritima, Academia Navala, Universitatea Ovidius, Institutul de Cercetare Marina Grigore Antipa, Centru de Scafandri ai Fortelor Navale, Centrul de cercetari ai marinei, ONG Mare Nostrum, ONG Oceanic Club, Liga Navala Romana.

Cateva dintre aceste manifestari au capatat caracter de continuitate asa cum ar fi Ziua Internationala a Marii Negre, manifestare sprijinita de Ministerul Mediului si recunoscute in rapoartele Comisiei Marii Negre si a Comitetului National Roman de Oceanografie/CNR UNESCO.

5. Strategie și plan de marketing;

În domeniul marketingului cultural a efortului de diseminare a informației, a educației de tip ecologic există o strategie de continuitate care vizează în principal formarea beneficiarului și efortul muzeal asupra programelor, intențiile de acțiuni și manifestări ce se au în vedere.

În strategia de marketing cultural un rol important îl joacă website-ul www.delfinariu.ro, care cuprinde programul actualizat, informații de interes general, mențiuni cu privire la evenimentele cu caracter special, care urmează a fi modernizate și actualizate la standardele actuale.

Totodată prin intermediul canalelor social-media actuale: facebook, twitter, youtube, instagram se propaga informația cu privire la activitățile instituției, se publică fotografii din timpul demonstrațiilor și reprezentărilor, informații cu caracter general și particular al secțiilor instituției.

Există și s-a dezvoltat o relație specială cu majoritatea posturilor de televiziune și radiouri, cu promovarea de reportaje și intervenții direcționate, formate pe tematici de interes.

În perioada estivală, dar nu numai, este promovată o relație specială cu organizațiile turistice litorale, cu agenții economici de domeniu. Atât în cadrul proiectului POFTIC, cât și DELPHI au fost promovate schimburi culturale de interes turistic între ZOO Dobrich, Acvariu Varna/ Bulgaria și CMSN Constanța, schimburi care au permis un mai bun transfer de informații de cunoaștere între zona românească și bulgară, a spațiului transfrontalier.

Publicatii:	
Albume	4.000
Albume monografice	500
Materiale promotionale :	
Hărți regionale ale Județelor Constanța și Dobrich	30.000
Hărți de prezentare a CMSNC și a PAPC	30.000
Flyere	30.000
Evenimente de informare:	4
Cmpanii media:	
Spot publicitar TV	4
Film documentar/DVD-uri	1.000

Tabel materiale promotionale proiect POFTIC 2012

Dincolo de acțiunile în sine, au fost organizate, atât la Varna cât și la Constanța, întâlniri de lucru între agenți bulgari și români de turism, cu mediatizări în presa scrisă și audiovizuală a ambilor parteneri.

În urma proiectului european transfrontalier „DELPHI” MIS ETC 566 s-au elaborat și

distribuit materiale informationale privind structura functionala si prestatia educationala a CMSN, majoritatea elaborate trilingv – romana-bulgara-engleza:

Albume comune de prezentare	5.000
Materiale promotionale :	
Placute trilingve	4
Brosuri de informare in 3 limbi	28.800
Printarea manualului de bune practici (500 bucati)	1
Tricouri personalizate	5.000
Stickere de promovare – produs turistic comun	10.000
Postere - produs turistic comun	1.000
Flyere – produs turistic comun	30.000
Harti regionale cu Marea Neagra – produs turistic comun	30.000
Panouri publicitare (temporare si permanente)	2
Evenimente informationale	
Pachete de informare pentru conferintele de presa	60
Formulare de evaluare - 60 participanti (30 din Bulgaria si 30 din Romania)	60
Evenimente de publicitate - conferinte de presa	3
Campanii media:	
Spoturi publicitare	2
Producerea unui film DVD (achizitionarea productiei filmului si copierea sa pe 1.000 DVD -uri)	1
Internet Web site	1
Mentenanata web site	8

Tabel materiale pormotionale proiect DELPHI 2015 - 2016

De un deosebit succes s-a bucurat pliantul de prezentare CMSN si Manualul de bune practici vizand delfinii editat si lansat in trimestrul IV al anului 2015.

Pentru anul 2017 se va avea in vedere posibilitatea de a crea noi materiale publicitare cu tematici cultural educationale.

Brosura/album de prezentare CMSN Constanța	- Oferta cultural educativa - Informatii cu caracter general (locatie, contact, program) - Poze interactive
Pliant CMSN Constanta	- Informatii cu caracter general (locatie, contact,

(sezon estival)	program)
-----------------	----------

Tabel materiale promotionale de realizat in anul 2017

6. Programe propuse pentru întreaga perioadă de management;

In sedinta Consiliului Stiintific din 10.02.2017, au fost prezentate spre analiza si aprobare urmatoarele:

- Planul activitatilor cultural-educative pe anul 2017;
- Planul activitatilor de cercetare stiintifica pe anul 2017;
- Planul expozitiilor tematice pe anul 2017.

Intocmirea acestor planuri s-a facut prin consultarea personalului muzeograf din CMSN, fiecare din punctele tematice inscrise in aceste planuri avand la baza propuneri individuale sau colective, discutiile privind oportunitatea si posibilitatile de realizare impreuna cu directorul stiintific, conducerea sectiei si propunator/propunatori.

Au fost selectate si introduse in planurile respective numai acele propuneri care au conditii de realizare.

Pentru „Planul de activitati cultural-educative” s-a avut in vedere lista evenimentelor de mediu celebrata anual si pe plan mondial, precum si cerintele punctuale cu institutiile de invatamant universitar si preuniversitar.

Totalitatea actiunilor de cercetare care se vor intreprinde incepand cu anul 2016 au un caracter multianual si pun in valoare legaturi de cooperare existente cu institutii/organisme profesionale de resort, inclusiv institutii de invatamant superior si cercetare-dezvoltare sau institutii muzeale de rang national.

Se intentioneaza printre altele punerea in valoare a conventiei multianuale de colaborare cu Institutul de Zoologie al Academiei de Stiinte a Moldovei, reînnoita in 2015, pentru inca 5 ani.

PLANUL ACTIVITATILOR CULTURAL-EDUCATIVE PE ANUL 2017

Nr · crt ·	Denumire activitate	Tipul activității	Data	Muzeograf	Parteneri
1	Techirghiol – trecut și prezent	Prelegere	Ianuarie	drd CURLIȘCĂ . Angelica	Școala general B.P.Hașdeu
2	Zone umede iarna – adaptări	Prelegere	Ianuarie	BOGDAN Monica	Școala general B.P.Hașdeu
3	Povesti in imagini	Ateliere de lucru	Ian-feb	Dr. ANTONE Veronica	Școala generală

4	Soarele. Activitatea solara.	Prelegere	ianuarie-februarie	COSNEAN U Simona	Scoala 12
5	Comportamentul de aparare la mamifere	Prezentare power point	februarie	Dr. ANTONE Veronica	Lic Ostrov
6	Pelicanul cret specie periclitata	Prezentare power point	februarie	STAN Geta	Școala generală din Ovidiu
7	Lacul Techirghiol- singura zonă umedă RAMSAR din județul Constanța	Ieșire în teren	2 Februarie	drd CURLIȘCĂ . Angelica	ISJ
8	Importanța zonelor umede	Prelegere	Februarie	BOGDAN Monica	ISJ
9	El si Ea – Relatii intraspecifice	Prezentare power point/ expozitie	24 februarie	Dr. ANTONE Veronica	ISJ
10	Poveștile lui Knut, ursul polar	Prelegere	27 februarie	drd CURLIȘCĂ . Angelica	ISJ
11	Foci și lei de mare din mările și oceanele lumii	Prezentare power point	Februarie	CAISIN Ancuța	ISJ
12	Pădurea, o comoară vie	Prelegere	martie	Dr. ANTONE Veronica	Lic Baneasa
13	Apa și urbanizarea	Prelegere	Martie	drd CURLIȘCĂ . Angelica	ISJ
14	Mărțișoare din natură	Atelier practic	Martie	BOGDAN Monica	ISJ
15	Cetaceele, uriașii mărilor și oceanelor	Prezentare power point	Martie	CAISIN Ancuța	ISJ
16	Ora pamantului “Incarca-te cu energie”	Activitati ecologice	19 martie Orele 17-21	STAN Geta Dr. ANTONE Veronica	As. Scutul Cinegetic Si Astronom Experience
17	“ Apa leaganul vietii “	Prelegere	22 martie – Ziua Mondiala a Apei	dr. CHIOREA N Adriana	- Liceul Teoretic “Traian” Cta - elevi ai școlii nr.3 Cta - Școala generală

					Cobadin
18	“Existenta Apaei pe Planeta Marte”	Prelegere		DIAMAND I Constanta	Universitate a Ovidius
19	Lumina emisa de Soare. Reflexia luminii.	Prelegere	martie-aprilie	COSNEAN U Simona	Planetariu
20	Din lumea vietăților microscopice	Prelegere	Aprilie	drd CURLIȘCĂ . Angelica	ISJ
21	Pasarile mediului marin–	Prezentare power point	Aprilie ZiuaPasarilor	BOGDAN Monica	ISJ
22	Păsări din Delta Dunarii	Ateliere de lucru/colaj	aprilie	Dr. ANTONE Veronica	Petromidia
23	« Arie naturale protejate în județul Constanța »	Prezentare power point	22 Aprilie Ziua Pământului	CAISIN Ancuța	ISJ
24	<i>“Terra.....poveste fără sfârșit!”</i>	Prezentare power point		dr. CHIOREA N Adriana	- Clubul Elevilor, - Liceul Teoretic “Traian”
25	Ce stim despre furnici	Prelegere	aprilie	Dr. ANTONE Veronica	ISJ
26	Mitologie Astrala Turca	Prelegere	Aprilie	DIAMAND I Constanta	Centrul Cultural Turc
27	Ziua Pamantului /Saptamana Altfel	Prelegere	Aprilie	DIAMAND I Constanta	Liceul cu Program Sportiv
28	Pe urmele Iepurasului	Activitate interactive in zoo	aprilie	STAN Geta Dr. ANTONE Veronica	
29	Incursiune în lumea pinguinilor	Prelegere	25 Aprilie	drd CURLIȘCĂ . Angelica	ISJ
30	Sunet si culoare in zona lacustra	Activitate interactiva	mai	STAN Geta Dr.	

				ANTONE Veronica	
31	Fața nevăzută a muzeului de științe ale naturii	Prelegere	Mai	drd. CURLIȘCĂ Angelica	ISJ
32	Specii pe cale de dispariție în România	Prelegere	Mai	drd. CURLIȘCĂ Angelica	ISJ
33	Modalități de comunicare în lumea animalelor	Prezentare power point	mai	Dr. ANTONE Veronica	ISJ
34	Navigatie Astronomica in Planetariu		Mai	DIAMAND I Constanta	Clubul Nautic Roman
35	Noaptea Muzeelor		Mai –	dr. CHIOREA N Adriana	Sectia Acvariu
36	Biodiversitatea din mediul urban	Prezentare power point	Mai	BOGDAN Monica	ISJ
37	“Stiati ca...?” - intrebări și răspunsuri din lumea vie	Activitate interactiva	22 mai Ziua International a Biodiversitat ii	dr. CHIOREA N Adriana	- Clubul Elevilor
38	Delfinii dulcicoli	Prezentare power point	Mai	CAISIN Ancuța	ISJ
39	Păsări din lacuri și balti	Ateliere de lucru	mai	Dr. ANTONE Veronica	Lic Ostrov
40	Caracteristici ale stelelor.	Prelegere	mai-iunie	COSNEAN U Simona	Scoala 19
41	Ziua Mediului	Activități de igienizare în incinta CMSN	5 iunie	STAN Geta CAISIN Ancuta	
42	Bijuterii ale adâncurilor	Prelegere	8 Iunie	drd CURLIȘCĂ	ISJ

				. Angelica	
43	Solstitiu de Vara	Prelegere	Iunie	DIAMAND I Constanta	Liceul Teoretic Decebal
44	Câte ceva despre diversitatea biologic pe Terra	Prelegere	Iunie	drd CURLIȘCĂ . Angelica	ISJ
45	Marea Neagra este în mâinile noastre!	Atelier practic	Iunie	BOGDAN Monica	ISJ
46	Culoare si iluzie – mimetism in lumea vie	Prezentare power point	iunie	Dr. ANTONE Veronica	ISJ
47	Cum se realizează un ierbar?	Ateliere de lucru pe malul marii	iunie-iulie	STAN Geta Dr. ANTONE Veronica	ISJ
48	Ziua Soarelui	Prelegere	Iulie	DIAMAND I Constanta	Directia Generala de Asistenta Sociala si Protectia Copilului
49	“Soarele prietenul nostru”	Prelegere	Iulie	DIAMAND I Constanta	Centrul de Nevazatori
50	La picnic cu ursulețul Teddy!	Activitate interactivă	10 iulie	drd CURLIȘCĂ . Angelica	ISJ
51	Fascinanta lume a scoicilor	Ateliere de lucru pe malul marii	iulie-august	STAN Geta Dr. ANTONE Veronica	ISJ
52	Determinarea pozitiei unei stele.	Prelegere	iulie-august	COSNEAN U Simona	Planetariu
53	Balenele și delfinii în mitologia popoarelor	Prelegere	August	drd CURLIȘCĂ . Angelica	ISJ
54	Rolul grădinilo rzoologice	Prelegere	9 august	drd CURLIȘCĂ . Angelica	ISJ
55	Povesti rupestre “Ursus spelaeus”	Ateliere de lucru	septembrie	Dr. BILBA Adrian Dr. ANTONE Veronica	ISJ

56	Saptamana Mondiala a Spatiului Cosmic	Prelegere	Septembrie	DIAMANDI Constanta	Universitate a Ovidius
57	Reprezentarea constelatiilor.	Prelegere	septembrie-octombrie	COSNEAN U Simona	Planetariu
58	<i>“Prietenii nostrii necuvantatori o lume a comunicarii intense.”</i>		04 octombrie - Ziua Mondiala a Animalelor	dr. CHIOREA N Adriana	- Scoala generală Ion Jalea - Clubul Elevilor
59	Fascinanta MAREȘimistereleei	Prelegere	Octombrie	drd CURLIȘCĂ . Angelica	ISJ
60	Mamiferele marine ale spațiuluiipontic	Prezentare power point	Octombrie	BOGDAN Monica Ancuța Caisin	ISJ
61	Delta Dunarii	Prezentare power point	octombrie	STAN Geta	Scoala Mihail Kogalniceanu
62	ZiuaMondială a Animalelor Pe urmele animalelor	Activitare de teren–identificarea dupa amprente	octombrie	Dr. ANTONE Veronica	ISJ
63	MAREA NEAGRA	Simpozion	31 octombrie – Ziua Internationala a Marii Negre	C.M.S.N.	Institutiile partenere
64	Specii de animale marine șidulcicoleaflateînpericol de extincție	Prezentare power point	Octombrie	CAISIN Ancuța	ISJ
65	Pasari din lacuri si balti	Prezentare power point	noiembrie	STAN Geta	Scoala Eforie
66	Comportamentul animlelor in sezonul rece	ppt/ observatii	noiembrie	Dr. ANTONE Veronic	ISJ, AJVPS
67	Ziua Dobrogei “Primul astronom Dobrogean”	Prelegere	14 Noiembrie	DIAMANDI Constanta	Publicul

					vizitator
68	Animale în armură	Prelegere	Noiembrie	drd CURLIȘCĂ . Angelica	ISJ
69	Specii de plante aflate în pericol de dispariție pe Terra	Prezentare power point	Noiembrie	CAISIN Ancuța	ISJ
70	Așezări urbane din trecut ce supraviețuiesc prezentului	Prezentare power point	Noiembrie	BOGDAN Monica	ISJ
71	Miscarea aparentă a stelelor.	Prelegere	noiembrie- decembrie	COSNEAN U Simona	Planetariu
72	Importanța animalelor în portul popular	workshop	decembrie	Dr. ANTONE Veronic	Muzee de arta
73	Reciclăm și decorăm!	Atelier practic	Decembrie	BOGDAN Monica	ISJ
74	Steaua de la Betleem (Colinde, poezii)	Activități interactive	Decembrie	DIAMANDI Constanta	Liceul Teoretic Traian

PLANUL EXPOZIȚIILOR TEMATICE PE ANUL 2017

Nr. Crt.	Denumire	Cine răspunde	Locație
1.	Sunet și culoare în lumea păsărilor- Povesti în imagini	Dr. ANTONE Veronica	Sediul CMSN
2.	Păsări exotice- cromatica și diversitate în colecția CMSN	MIHAI Anca	Expoziție CMSN / luna mai
3.	Pinnipede Oceanului Mondial	CAISIN Ancuța, BOGDAN Monica	Sediul CMSN – secția Delfinariu
4.	Grădinile zoologice și zonele umede	drd. CURLIȘCĂ Angelica	Sediul CMSN – secția Delfinariu
5	Pe malul apei – Ostrovul (Lic Ostrov)	Dr. ANTONE Veronica	Expoziție itinerantă
6	Schimbările climatice globale și supraviețuirea urșilor polari	drd. CURLIȘCĂ Angelica	Sediul CMSN – secția Delfinariu
7	Expoziția permanentă Delfinariu – Popasuri în lumea vie a Oceanului Planetar	drd. CURLIȘCĂ Angelica, CAISIN Ancuța, BOGDAN Monica	Sediul CMSN – secția Delfinariu
8	Flora spontană și cultivată	MIHAI Anca	Expoziție CMSN/ iulie
9	Culoare și iluzie - mimetism	Dr. ANTONE Veronica	Expoziție itinerantă
10	Microrezervația surprinsă toamna	MIHAI Anca	Expoziție CMSN

			/octombrie
11	El si Ea – Relatii intraspecifice	Dr. ANTONE Veronica	Expozitie intineranta
12	Specii avifaunistice prezente in peisajul hivernal al CMSN	MIHAI Anca	Expozitie CMSN/ decembrie

PLANUL ACTIVITĂȚILOR DE CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ PE ANUL 2017

Nr. Crt.	Denumire	Cine raspunde	Perioada desfasurare	Colaboratori
1.	Posibilități de populare a Gambusiei (<i>Gambusia affinis</i>) în iazul C.M.S.N, în scopul reducerii impactului țăntarilor asupra publicului vizitator	Geta Stan, drd. Angelica Curlișcă,	2016-2018	Universitatea “Dunărea de Jos” Galați, Institutul de Zoologie al Academiei de Științe a Moldovei, DragoșOnea
2.	Contribuții la cunoașterea condițiilor de creștere a carasului (<i>Carassius auratus gibelio</i>) în cuști flotante	Geta Stan, drd. Angelica Curlișcă, dr. Adriana Chiorean	2016-2018	Universitatea “Dunărea de Jos” Galați, Institutul de Zoologie al Academiei de Științe a Moldovei, DragoșOnea
3.	Stabilirea cerințelor ecologice de introducere a Mugilidaelor în fauna ihtiologică a iazului C.M.S.N.	drd. Angelica Curlișcă, Geta Stan	2016-2018	INCDM “Grigore Antipa” Constanta
4	<i>Testudo graeca ibera</i> – populație închisă (Cetatea Histria) VS. populație deschisă (Băneasa - împrejurimi).	Monica Bogdan	2017- 2020	Universitatea “Ovidius” Constanța, Facultatea de Științe ale Naturii
5	Tardigradele din incinta CMSN	drd. Angelica Curlișcă	2017 - 2019	Universitatea “Ovidius” Constanța, Facultatea de Științe ale Naturii INCDM “Grigore Antipa” Constanta
6	Cercetarea cerințelor de hrănire la foca de Marea Baltică (<i>Halichoerus grypus</i>) în condiții de captivitate	drd. Angelica Curlișcă Ancuța Caisin Monica Bogdan Florin Mazilu	2017-2020	Grădini Zoologice care dețin specia
7	Studierea posibilităților de reproducere artificială a	dr. Adrian Bîlbă	2017-2020	CMSN Constanța

	afalinului (<i>Tursiopstruncatus</i>) în condițiile de captivitate ale CMSN Constanța.	drd. Angelica Curlișcă Florin Mazilu		Attica Parc Atena/Grecia
8	Poluarea fonică și comunicarea prin sunete în viața afalinului (<i>Tursiopstruncatus</i>) în condițiile de captivitate ale CMSN Constanța.	drd. Angelica Curlișcă	2017-2019	CMSN Constanța Centrul de Cercetare al Marinei Constanța
9	Cercetări privind posibilitățile de implementare a delfinoterapiei la CMSN	drd. Angelica Curlișcă dr. Adrian Bîlbă Anca Constantinescu Ivan Ingrid	2017-2020	CMSN Constanța Dolphinswim Alpha-Therapie Institute Austria
11	Cercetări privind impactul speciei invazive <i>Trachemis scriptaelegans</i> asupra populației de <i>Emis orbicularis</i> din acvatoriul CMSN	drd. Angelica Curlișcă Ancuța Caisin Monica Bogdan Geta Stan	2017-2020	CMSN Constanța
12	Importanța grădinii zoo în educație – chestionar/ fișe de observații (ceretare ublica)	Dr. Antone Veronica Stan Geta	2017	
13	„Aspecte biologice și ecologice ale populației de porc mistret (<i>Sus scrofa attila</i> Thomas, 1912) din sudul Dobrogei”	Dr. Adrian Bilba Dr. Antone Veronica	2015-2017	AJVPS
14	Efectele consangvinizării la animalele din grădinile zoologice	Dr. Antone Veronica	2015-2017	Grădinile Zoologice
15	Aspecte biologice și etologice ale muflonului din grădinile zoo europene	Dr. Antone Veronica	2017-2020	
16	Comportamentul de apărare al mamiferelor din semilibertate	Dr. Antone Veronica	2017-2020	Asociații cinegetice din țară
17	Apecte privind stimularea interacțiunii omului cu animalele în grădina zoo	Dr. Adrian Bilba Dr. Antone Veronica	2017-2018	Baby zoo
18	Observații hematologice și biochimice în Echinococoză la mufloni	Drd Ursu Nicoleta	2016-2018	DSVSA

7. Proiecte din cadrul programelor;

Totalitatea proiectelor de cercetare rezultate anterior sunt proiecte cu auto-finantare, având suportul CMSN și al instituțiilor colaboratoare. Includerea în programe, proiecte naționale și internaționale nu este posibilă datorită faptului că instituția nu dispune de cercetători științifici atestați în conformitate cu cerințele Ministerului Educației și Cercetării, Agenția Națională de Cercetare și Dezvoltare.

În CMSN este atestat cu titlul de cercetător științific grad CS I numai directorul științific.

Se depun eforturi pentru normalizarea situației existente cu atât mai mult cu cât instituția beneficiază de încă 3 doctori în știință, cu bune realizări în domeniul cercetării științifice.

Constituie proiect de interes, două încercări de piscicultură în regim controlat, pentru gambusia și caras, în iazul CMSN precum și cercetările de biologie/ecologie privind populația de porc mistret din sudul Dobrogei.

Pentru activitățile culturale-educative se menționează organizarea și în acest an a „Zilei Internaționale a Marii Negre” în data de 31 octombrie, în care organizatorul principal CMSN va fi sprijinit de Liga Navala Română, Academia Navala și INCDM „Grigore Antipa”. În mod cu totul special această zi va fi celebrată la bordul navei-scoală „MIRCEA”/SMFN.

8. Alte evenimente, activități specifice instituției, planificate pentru perioada de management.

În această categorie se înscrie organizarea expoziției „Vanatoarea de balene în sec XIX-XX, măsuri actuale de protecție”. Expoziția se realizează în cooperare cu Muzeul Oceanului Mondial Kaliningrad/Federația Rusă, urmând a fi descisă în luna mai-iunie la deschiderea noului sediu al Delfinariului.

Vor fi prezentate imagini, inedite din vanatoarea de balene, imagini al impactului dur al acestei activități asupra efectivelor marilor cetacee din Artica și Antarctica.

La vernisajul expoziției vor fi invitați din instituțiile culturale în primul rând muzeele din municipiu, dar și din orașele bulgărești partenere, Varna și Dobrich, din instituțiile de învățământ superior și cercetare, reprezentanți ai corpului diplomatic și ai autorității centrale și de mediu inclusiv reprezentanții României ai Internațional Whaling Comission.

Trebuie menționat că se depun eforturi pentru ca materialele constitutive ale expoziției să rămână în patrimoniul CMSN, ca o secțiune expozițională distinctă.

Plecând de la cooperările internaționale se are în vedere și alte acțiuni planificate, printre care și redactarea și editarea unor lucrări privind cooperarea internațională în Atlanticul de Sud (1978-1980), lucrare comunicare în 22-23.10.2015 la Conferința Națională a Muzeului Marine Române, urmând a fi publicată în analele instituției.

Varianța în limba engleză/rusă va fi publicată până în septembrie anul curent la Kaliningrad/federația Rusă.

Tot in cadrul acesta va fi redactat si propus spre redactare un ghid si pliante de prezentare a Acvariului CMSN.

F. Previzionarea evoluției economico-financiare a instituției, cu o estimare a resurselor financiare ce ar trebui alocate de către autoritate, precum și a veniturilor instituției ce pot fi atrase din alte surse

1. Proiectul de venituri și cheltuieli pentru următoarea perioadă de raportare.

BUGET DE VENITURI SI CHELTUIELI anul 2017

	Indicatori	Cod	TOTAL AN 2017	Trim I	Trim II	Trim III	Trim IV
I	VENITURI - TOTAL		9.060.026	1.788.451	2.976.825	2.640.225	1.654.525
	venituri proprii		5.329.750	200.000	850.000	2.630.225	1.649.525
	subventii		3.710.276	1.588.451	2.121.825	0	0
	venituri din sponsorizare		20.000	0	5.000	10.000	5.000
II	CHELTUIELI TOTAL		9.060.026	1.788.451	2.976.825	2.640.225	1.654.525
A.	CHELTUIELI CURENTE	01	6.475.026	1.370.951	1.651.525	1.808.525	1.644.025
	TITLUL I CHELTUIELI DE PERSONAL	10	2.464.026	542.951	640.025	639.525	641.525
	Cheltuieli salariale in bani	10.01	2.015.458	443.862	523.532	523.032	525.032
	Salarii de baza	10.01.01	1.793.098	396.991	465.369	465.369	465.369
	Sporuri pentru conditii de munca	10.01.05	196.780	40.891	51.963	51.963	51.963
	Indemnizatii de delegare	10,01,13	15.000	3.500	3.500	3.000	5.000
	Alte drepturi salariale in bani	10.01.30	10.580	2.480	2.700	2.700	2.700
	Contributii	10.03	448.568	99.089	116.493	116.493	116.493
	Contributii de asigurari sociale de stat	10.03.01	315.088	69.874	81.738	81.738	81.738
	Contributii de asigurări de somaj	10.03.02	9.900	2.142	2.586	2.586	2.586
	Contributii de asigurari sociale de sanatate	10.03.03	103.554	22.851	26.901	26.901	26.901
	Contributii de asigurari pentru accidente de munca si boli profesionale	10.03.04	3.356	746	870	870	870
	Contributii pentru concedii si indemnizatii	10.03.06	16.670	3.476	4.398	4.398	4.398
	TITLUL II BUNURI SI SERVICII	20	4.011.000	828.000	1.011.500	1.169.000	1.002.500

	Bunuri si servicii	20.01	1.875.000	455.000	520.000	488.000	412.000
	Furnituri de birou	20.01.01	20.000	1.000	5.000	7.000	7.000
	Materiale pentru curatenie	20.01.02	15.000	1.000	5.000	6.000	3.000
	Încalzit, Iluminat si forta motrica	20.01.03	350.000	85.000	120.000	65.000	80.000
	Apa, canal si salubritate	20.01.04	180.000	40.000	45.000	60.000	35.000
	Carburanti si lubrifianti	20.01.05	40.000	10.000	10.000	10.000	10.000
	Piese de schimb	20.01.06	30.000	3.000	6.000	12.000	9.000
	Transport	20.01.07	20.000	2.000	12.000	3.000	3.000
	Posta, telecomunicatii, radio, tv, internet	20.01.08	20.000	3.000	7.000	5.000	5.000
	Materiale si prestari de servicii cu caracter functional	20.01.09	550.000	150.000	150.000	150.000	100.000
	Alte bunuri si servicii pentru întretinere si functionare	20.01.30	650.000	160.000	160.000	170.000	160.000
	Reparatii curente	20.02	550.000	100.000	150.000	200.000	100.000
	Hrana	20.03	450.000	80.000	110.000	110.000	150.000
	Hrana pentru animale	20.03.02	450.000	80.000	110.000	110.000	150.000
	Medicamente si materiale sanitare	20.04	89.000	7.000	30.000	25.000	27.000
	Medicamente	20.04.01	14.000	3.000	4.000	5.000	2.000
	Materiale sanitare	20.04.02	18.000	2.000	6.000	5.000	5.000
	Dezinfectanti	20.04.04	57.000	2.000	20.000	15.000	20.000
	Bunuri de natura obiectelor de inventar	20.05	230.000	7.000	27.000	144.000	52.000
	Uniforme si echipament	20.05.01	20.000	2.000	7.000	4.000	7.000
	Alte obiecte de inventar	20.05.30	210.000	5.000	20.000	140.000	45.000
	Deplasari, detasari, transferari	20.06	50.000	11.000	12.000	8.000	19.000
	Deplasari interne, detașări, transferări	20.06.01	20.000	3.000	4.000	4.000	9.000
	Deplasari în străinătate	20.06.02	30.000	8.000	8.000	4.000	10.000
	Carti, publicatii si materiale documentare	20.11	2.000	500	500	500	500
	Pregatire profesionala	20.13	35.000	15.000	5.000	5.000	10.000
	Protectia muncii	20.14	30.000	2.500	12.000	3.500	12.000
	Alte cheltuieli	20.30	700.000	150.000	145.000	185.000	220.000
	Reclama si publicitate	20.30.01	100.000	20.000	20.000	40.000	20.000
	Protocol si reprezentare	20.30.02	20.000	0	5.000	10.000	5.000
	cheltuieli cu asigurari non viata	20.30.03	100.000	10.000	0	0	90.000

	Alte cheltuieli cu bunuri si servicii	20.30.30	480.000	120.000	120.000	135.000	105.000
B	CHELTUIELI DE CAPITAL	70	2.585.000	417.500	1.325.300	831.700	10.500
	TITLUL X ACTIVE NEFINANCIARE	71,00	2.585.000	417.500	1.325.300	831.700	10.500
	Active fixe	71.01	2.515.000	347.500	1.325.300	831.700	10.500
	Construcții	71.01.01	2.191.000	210.000	1.159.800	821.200	0
	Mașini, echipamente si mijloace de transport	71.01.02	279.000	92.500	165.500	10.500	10.500
	Alte active fixe	71.01.30	45.000	45.000	0	0	0
	Reparatii capitale aferente activelor fixe	71,03	70.000	70.000	0	0	0

LISTA OBIECTIVELOR DE INVESTITII PE ANUL 2017

Nr. crt.	Denumire	Valoare Totala	Prevederi 2017	
			Surse proprii	Subventii buget local
	TOTAL, din care:	2.585.000	1.013.200	1.571.800
A.	Lucrari in continuare	1.101.000	821.200	279.800
1.	Amenajare peisagistica a zonei de Sud si Vest (locatia Bv. Mamaia)	279.800		279.800
2.	Sediu administrativ	486.200	486.200	-
3.	Amenajare bazin exterior mamifere marine-adiacent D2	335.000	335.000	-
B.	Lucrari noi	910.000		910.000
4.	Amenajare zone cu destinatie tehnico-administrativa (lucrari betonare - latura strada Soveja)	200.000		200.000
5.	Adapost exemplare porci salbatici Sud-Americani	100.000		100.000
6.	Amenajare locatie "grupuri sanitare pentru vizitatori" - sectia Microrezervatie	220.000		220.000
7.	Amenajare amplasament lacustru pasari acvatice	280.000		280.000
8.	Amenajare soproane (11 locatii) – sectie Microrezervatie	110.000		110.000
C.	Alte cheltuieli de investitii,TOTAL, din care:	574.000	192.000	382.000
	a. ACHIZITII DE IMOBILE	-	-	-
	b. DOTARI INDEPENDENTE	324.000	192.000	132.000
9.	Autoutilitara (leasing)	42.000	42.000	
10.	Centrala termica-CMSN bazin D1 (locatia Bd.Mamaia, 255)	150.000	150.000	-
11.	Copiator - Imprimanta Multifunctionala	5.000		5.000
12.	Autoutilitara UTV	60.000		60.000
13.	Website	25.000		25.000
14.	Licente software	20.000		20.000
15.	Pompa recirculare pentru instalatie geotermala	22.000		22.000
	e.LUCRARI DE FORAJ, CARTAREA TERENULUI, FOTOGRAMMETRIE SI ALTE CHELTUIELI DE	250.000		250.000

	INVESTITII			
16.	Reabilitarea alei zona Planetariu	180.000		180.000
17.	Modernizare bazine sector expozitional Acvariu	70.000		70.000

MEMORIU

In conformitate cu **Legea nr.273/2006 privind Finantele Publice Locale** cu modificarile si completarile ulterioare va rugam sa ne aprobat " **Bugetul de venituri si cheltuieli**", precum si " **Lista Obiectivelor de Investii**" pentru anul 2017.

• **La sectiunea VENITURI – TOTAL**

	Sume (lei)
VENITURI - TOTAL	9.060.026
venituri proprii	5.329.750
subventii	3.710.276
venituri din sponsorizare	20.000

• **La sectiunea Cheltuieli TOTAL**

	Sume (lei)
CHELTUIELI TOTAL	9.060.026
A. CHELTUIELI CURENTE	6.475.026
Titlu I CHELTUIELI DE PERSONAL	2.464.026
Titlu II BUNURI SI SERVICII	4.011.000
B. CHELTUIELI DE CAPITAL	2.585.000

- la sectiunea „**A. CHELTUIELI CURENTE**” = **6.475.026 lei**, din care:

Titlul I Cheltuieli de personal - in anul 2017 au urmatoarea structura si au fost luate in considerare cresterile salariale prognozate pentru anul in curs:

Explicatii	Sume (lei)
Cheltuieli salariale in bani (10.01)	2.015.458
CONTRIBUTII (10.03)	448.568
Total Titlul I Cheltuieli de personal (10)	2.464.026

Titlul II. Bunuri si servicii in suma totala de **4.011.000 lei** corespund necesitatilor institutiei si sunt structurate astfel :

Explicatii	Sume (lei)	Observatii
I		
20.01 - bunuri si servicii	1.875.000	cuprind urmatoarele cheltuieli : apa, canal, salubritate, incalzit, iluminat, paza, materiale pentru curatenie, carburanti, piese de schimb, transport materiale, posta, telecomunicatii, internet, alte materiale si servicii pentru intretinere si functionare;

20.02 - reparatii curente	550.000	reparatii curente necesare in vederea functionarii in conditii optime a activitatilor institutiei.
20.03 - hrana	450.000	hrana pentru animalele aflate in patrimoniul institutiei, respectiv sectiile delfinarii, acvariu si microrezervatie;
20.04 - medicamente si materiale sanitare	89.000	medicamente, materiale sanitare, dezinfectanti, sare, reactivi, hipoclorit de sodiu pentru bazinele sectiilor.
20.05 - bunuri de natura obiectelor de inventar	230.000	uniforme, echipamente, unelte si aparatura de lucru, alte obiecte de inventar pentru buna desfasurare a activitatilor curente.
20.06 - deplasari	50.000	deplasari ale personalului institutiei in cadrul unor evenimente/ workshopuri/ sedinte/ simpozioane nationale si/sau internationale.
20.11 - carti si publicatii	2.000	carti, publicatii si materiale documentare.
20.13 - pregatire profesionala	35.000	cheltuieli ce au in vedere pregatirea si perfectionarea personalului salariat.
20.14 - protectia muncii	30.000	echipamente necesare in vederea realizarii conditiilor optime de munca prin asigurarea protectiei muncii.
20.30 - alte cheltuieli	700.000	cheltuieli care cuprind: - reclama si publicitate; - TVA-ul deductibil aferent tuturor celorlalte cheltuieli – din facturile furnizorilor. - asigurari animale (delfini) si asigurari auto obligatorii.
Total Titlul II BUNURI SI SERVICII (20)	4.011.000	

- la sectiunea „B. CHELTUIELILE DE CAPITAL” = 2.585.000 lei (sursa de finantare: subventii bugetul local =1.571.800 lei si venituri proprii =1.013.200 lei) si sunt structurate astfel:

A. Capitolul - **Lucrari in continuare valoare totala 1.101.000 lei** – reprezinta investitii cuprinse in cadrul Listei de investitii aferente anului 2016 aprobate prin Hotararea Consiliului Judetean Constanta nr. 319/22.11.2016, demarate in cadrul exercitiului bugetar anterior si urmeaza a fi continuate in anul in curs, astfel:

Obiective:

Pozitia 1: Amenajare peisagistica a zonei de Nord si Vest (locatia Bv. Mamaia) –279.800 lei (subventie) – investitie este necesara in vederea imbunatatirii ofertei cultural-educative a institutiei muzeale de importanta judeteana prin amenajarea suprafatei de teren (7250 mp) localizata pe latura Nordica a Microrezervatiei. Se vor realiza trasee de alei, un foisor din lemn, un loc de joaca pentru copii, iluminatul cu lampi solare, voliere de dimensiuni reduse pentru pasari

sau mamifere mici, iar pe intreaga suprafata urmeaza a se planta materialul dendrologic (specii de foioase si rasinoase) pentru a se crea un microclimat specific parcului.

Pozitia 2: Sediul administrativ - in suma de 486.200 lei (surse proprii) – investitia este necesara in vederea realizarii unei constructii parter, cu fundatii continuee de beton, structura usoara din lemn- specifica constructiilor existente. Suprafata alocata va fi de cca.250 mp, iar solutia tehnica implica realizarea de birouri personal, sala sedinta, instalatii sanitare, electrice si termice.

Pozitia 3: Amenajare bazin exterior mamifere marine (D6)-adiacent D2 in suma de 335.000 lei (surse proprii) – investitia este necesara in vederea realizarii unui bazin exterior adiacent cladirii bazin D2, ce are ca destinatie cazarea si expunerea mamiferelor marine (pinipede/foci/lei de mare) in sezonul estival. Realizarea obiectivului de investitie implica o amenajare unitara a zonei de expunere cu zona de acces si cu realizarea unor elemente de butaforie specifice, in completarea fatadei.

B. Capitolul - Lucrari noi – valoare totala 910.000 lei

Obiective:

Pozitia 4: Amenajare zone cu destinatie tehnico-administrativa (lucrari betonare - latura strada Soveja) - in suma de 200.000 lei (subventie) – investitia este necesara pentru amenajarea a doua zone betonate in cadrul perimetrului sectiei Microrezervatie - latura cu strada Soveja. Investitia implica realizarea de platforme betonate cu destinatie tehnico-administrativa, astfel: zona 1 avand destinatie depozitare si manipulare deseuri rezultate de la animale si resturi vegetale; zona 2 avand destinatie depozitare si manipulare materiale (nisip, talaş, s.a.) pentru amplasamente.

Pozitia 5: Adapost exemplare porci salbatici Sud-Americani - in suma de 100.000 lei (subventie) – investitia este necesara in vederea asigurarii unui habitat, conform normativelor in domeniu, pentru exemplarele de porcine aflate in patrimoniul viu, al caror efectiv a crescut prin inmultire in ultimul an. Investitia implica realizarea de adaposturi, hranitori si imprejmuiiri aferente.

Pozitia 6: Amenajare locatie “grupuri sanitare pentru vizitatori” - sectia Microrezervatie - in suma de 220.000 lei (subventie) – investitia este necesara in vederea amenajarii in cadrul perimetrului sectiei Microrezervatie a unei locatii cu destinatie de grup sanitar pentru publicul vizitator. Locatia implica realizarea a 8 grupuri sanitare complet utilate si dotate, precum si 2 grupuri sanitare cu destinatie speciala - pentru parinti cu copii si pentru persoanele cu dizabilitati.

Pozitia 7: Amenajare amplasament lacustru pasari acvatice - in suma de 280.000 lei (subventie) – investitia este necesara in vederea amenajarii in cadrul zonei peninsulare din cadrul sectiei Microrezervatie a unui sector de expunere a pasarilor acvatice. Amenajarea locatiei implica sectorizarea zonei peninsulare (cuprinde teren si o sectiune din luciul de apa aferent) si realizarea de adaposturi si imprejmuiiri terestre si lacustre, intr-un ambient specific exemplarelor expuse.

Pozitia 8: Amenajare soproane (11 locatii) – sectia Microrezervatie - in suma de 110.000 lei (subventie) – investitia este necesara in scopul realizarii si amenajarii unor spatii pentru depozitarea furajelor paioase si a cerealelor necesare pentru consumul zilnic al exemplarelor din patrimoniul sectiei Microrezervatie. Investitia implica realizarea a 11 soproane situate in cadrul amplasamentelor existente.

C. Capitolul - Alte cheltuieli de investitii, cu VALOARE TOTALA=574.000 lei, din care: Sectiunea “b” - Dotari independente:

Obiective:

Pozitia 9: Autoutilitara (leasing)– - in suma de 42.000 lei (surse proprii) – continuare leasing

an 2016 - investitia este necesara in vederea optimizarii activitatilor curente ale institutiei, iar scopul investitiei vizeaza eficientizarea cheltuielilor cu caracter de regularitate generate de transportul cerealelor, furajelor, sarii de mare s.a..

Pozitia 10: Centrala termica-CMSN bazin D1 (locatia Bd.Mamaia, 255) – in suma de 150.000 lei (surse proprii) investitia este necesara in vederea acoperirii necesarului caloric aferent extinderii capacitatii cladirii sectiei Delfinariu in urma proiectului de acoperire Delfinariu bazin D1.

Pozitia 11: Copiator - Imprimanta Multifunctionala – in suma de 5.000 lei (subventie) investitia este necesara in vederea desfasurarii in conditii optime a activitatilor sectorului financiar-contabilitate in vederea copierii si scanarii documentelor cu caracter de regularitate.

Pozitia 12: Autoutilitara UTV – in suma de 60.000 lei (subventie) – investitia este necesara in vederea optimizarii functionarii activitatilor curente ale sectiei Microrezervatie (administrare hrana, transport intern materiale, precum si pentru activitati de dezapezire si decongestionare alei interioare).

Pozitia 13: Website – in suma de 25.000 lei (subventie) – investitia este necesara in vederea asigurarii si imbunatatirii platformei www.delfinariu.ro. Aceasta investitie va asigura, in principal, o viteza de accesare mai mare, fiind accesibila de pe diverse dispozitive (web, telefonie). Se va avea in vedere posibilitate de stocare a datelor si informatiilor prestabilite in galerii de imagini cu categorii complexe si actuale (inclusiv video), precum si rubrici de interes general ce vor asigura o interactivitate cu publicul vizitator.

Pozitia 14: Licente software – in suma de 20.000 lei (subventie) – investitia este necesara in vederea actualizarii si asigurarii de licențe software pentru echipamentele IT aflate in dotarea institutiei, precum si pentru o imbunatatire/actualizare a calitatii acestora. Intrucat statutul acestora intra sub protectia legii nr.8/1996 actualizată privind protectia drepturilor de autor necesitatea se impune.

Pozitia 15: Pompa recirculare pentru instalatie geotermala – in suma de 22.000 lei (subventie) - - investitie este necesara in vederea optimizarii timpilor de racire a apei din bazinele sectiei Delfinariu (bazin D1 si D2), si astfel eficientizand sistemul de reglare a temperaturii apei. Uzura pompei existente este datorata in principal mediului umed salin cu temperaturi scazute de pana la -17 grade.

Sectiunea „e”– Lucrari de foraj, cartarea terenului, fotogrammetrie si alte cheltuieli de investitii cu VALOARE TOTALA=250.000 lei, din care:

Obiective:

Pozitia 16: Reabilitarea alei zona Planetariu – in suma de 180.000 lei (subventie) - investitie este necesara urmare a deprecierei evidente a starii aleilor ce asigura accesul beneficiarilor la obiectivul Planetariu si Observator Astronomic. Gradul de uzura impune reabilitarea zonei centrale (alee principala catre obiectivele sus mentionate). Aceste zone vor fi modernizate la un standard actual si structurate astfel incat sa faciliteze atat accesul vizitatorilor, cat si sa asigure un climat optim specific institutiei muzeale.

Pozitia 17: Modernizare bazine sector expozitional Acvariu – in suma de 70.000 lei (subventie) investitia este necesara in vederea modernizarii unor bazine din cadrul sectiei Acvariu, precum si in scopul schimbarii tematicii de expunere. Se va realiza modernizarea bazinelor prin inlocuirea geamurilor si fundalurilor existente, hidroizolarea acestora, precum si redecorarea interioara a bazinelor. Sunt vizate 7 bazine ce urmeaza a fi modernizate in acord cu tematica de expunere a acestora.

3. Nr. de beneficiari estimați pentru următoarea perioadă de management

4. sectia	adulti	stud-elevi	tot. plata	faraplata	tot. vizit.
acvariu	90535	40230	130765	32961	163726
delfinariu	130620	59555	190175	36999	227174
microrezervatie.	25130	6501	31631		31631
planetariu	15021	12956	27977		27977
dino-park	3147	4233	7380		7380
capricorn	2517	2045	4562		4562
astronom	4219	6018	10237		10237
	271189	131538	402727	69960	472687

4. Analiza programului minimal realizat

În perspectiva anilor 2013-2016, s-a avut în vedere continuarea procesului, etapizat, de modernizare a Complexului Muzeal de Științe ale Naturii din Constanța, de creștere a nivelului serviciilor de educație ecologică, destinată publicului larg, a atractivității sale turistice, a consolidării procesului de mai bună afirmare în viața spirituală a municipiului, dar și în sferele științifice naționale, în relațiile cu parteneri din străinătate, din Europa și numai.

S-a acordat o atenție sporită pregătirii de specialitate a personalului muzeal, prin angrenarea în cursuri formative, în principal cele inițiate de Ministerul Culturii și Cultelor, dar și de alte structuri formative, cu accent pe încurajarea procesului de formare prin doctorat, astfel încât la finele anului 2016 în cadrul personalului funcțional în secțiile muzeistice exista 3 muzeografi cu doctorat de specialitate, iar șefii secțiilor Delfinariu și Microrezervatie sunt înscriși la o formă de pregătire prin doctorat, în centre universitare/academice de prestigiu.

În măsură egală s-a acordat atenția pregătirii personalului tehnic din activitatea muzeală.

În raport cu gama de convenții, protocoale, acorduri de colaborare bilaterală, semnate cu parteneri din țară și străinătate, documente care în parte vor trebui prelungite în etapa la care facem referințe, se va insista pe o politică coerentă de angrenare în proiecte de cercetare pe domeniile științifice de competență, sau în sfera interesului muzeal, cu antrenarea partenerilor, în vederea sporirii gradului de eligibilitate, a accesului la fonduri de finanțare naționale și europene.

O problemă aparte o constituie oferta formativă legată de cooperarea cu învățământul preuniversitar, dar mai ales universitar, astfel încât C.M.S.N.–Constanța să devină un pol de sprijin pentru educația ecologică, terenul de practică dirijată, atelier de lucru pentru Științele Naturii, sferă în care dispune de bază materială și specialiști.

Această cooperare sperăm a se extinde utilizând relațiile transfrontaliere cu Bulgaria,

raporturile de cooperare inițiate cu Moldova, dar și cu Italia, dar nu numai, punându-se un accent special pe cooperarea cu centrele universitare din țară, cu instituțiile de formare academică din municipiu.

Pentru cazul fiecărei secții funcționale s-a avut în vedere :

- **Acvariu**

Această secție are o vechime care depășește 1/2 de secol și are instalațiile tehnice învechite, iar clădirea care-l găzduiește, din cauza vechimii sale, dar mai ales a impactului folosirii apelor saline, necesită atenție și complexe lucrări de consolidare, ce au avut loc în anul 2016 și se va avea în vedere continuarea procesului de modernizare și în anul 2017.

În paralel cu soluția reamenajării instalațiilor și clădirii vechi, introducerii de filtre noi moderne, de asigurare cu o instalație complexă de menținere a unui optim termic diferențiat pe bazinele din componență, adecvat asigurării cerințelor diverselor specii peștilor habitanți, se impune soluția construirii unui nou așezământ, pornit pe o gândire modernă, adaptată cerințelor sec. 21. În paralel se are în vedere promovarea ideilor novatoare de îmbinare a posibilităților acvaristicii, cu procedurile de punere în valoare, prin expunere tematică, a colecțiilor muzeistice, naturalizate.

După cum s-a menționat există temeiul unei convenții bilaterale cu Grupo Aquagestion – San Sebastian/Spania, dar aceste demersuri pot fi diversificate, până la găsirea unei soluții optime, inclusiv cu accesarea unor fonduri europene.

Modernizările trebuie canalizate atât spre ideea unui nou Acvariu, cu secții vizând ansamblul Oceanului Mondial, dar și păstrarea vechiului Acvariu, modernizat, ca o secțiune rezervată pentru Marea Neagră, folosindu-se locația din vecinătatea Cazinoului Constanța, pentru păstrarea ambiantului arhitectural, dar și a istoriei sale.

La această secțiune, începând cu vara anului 2013 până în prezent, s-a continuat campania de colectare litorală de specii marine relativ rare, endemisme și imigranți mediteranieni, de specii habitante în Dunărea Maritimă și acvatoriului Deltei Dunării, utilizând disponibilitățile antreprizelor pescărești dobrogene.

Cu sprijinul unor posibili sponsori locali se va căuta o soluție de impermeabilizare planșeului superior al clădirii, pentru prevenirea infiltrațiilor de ape pluviale, inclusiv cu soluția găsirii unei idei de utilitate publică a acestui radei spațiu, având în vedere panorama deschisă a radei portului Constanța, a digului său de nord.

- **Delfinariu**

Secția, începând din anul 2013, are în curs de implementare proiectul S.E/I/I.I./PC/33 “Creșterea atractivității turistice a Complexului Muzeal de Științe ale Naturii-Constanța”, cu o valoare propusă la finanțare de 12.926.646,40 lei. El se încadrează în Programul Operațional Regional 2007-2013, Axa prioritară 1.1., Domeniul de Intervenție 1.1, Subdomeniul Poli de creștere. Proiectul, aflat într-un stadiu avansat de semnare pentru deschiderea finanțării și demararea sa, prevede la delfinariul acoperit următoarele :

- închiderea și extinderea gardenelor cu 846,14 m², echivalentul a 783 locuri noi(dintre care 6 locuri speciale pentru persoane cu handicap);

- acoperirea bazinului și a spațiilor pentru public cu 1.720 m² de panouri tristrat aluminiu cu poliuretan, având o porțiune de învelitoare vitrată, care să permită iluminarea naturală;
- extinderea spațiilor de acces de sub gradene, amenajarea de grupuri sanitare, dar și a unui spațiu de acces pentru public, de folosință expozițională, de 734,28 m². Pentru acest segment se are în vedere :

- hol intrare de 283,18 m²;
- spațiu de expunere 218,90 m² ;
- spațiu de expunere 79,95 m²;
- spații pentru 2 cabinete specialiști, de 12,24 m² și respectiv 13,35 m²;
- depozite de câte 5,74 m²; 7,87 m²; 8,04 m²; 5,57 m²/2 ex;
- sală mașini lift de 8,04 m²;
- laborator de 24,37 m²;
- depozit peste 20,19 m²;
- grupuri sanitare pentru public (11 cabine);
- amenajare acces public cu wind fang de 42,33 m²;
- lift hidraulic, instalație climatizare, de dezumificare, 1348 locuri pentru public;

Noul așezământ, v-a dispune de 36 locuri de muncă, din care 20 la bazin și 16 locuri pentru servicii diverse.

Noile spații de expunere vor da posibilitatea creierii unei expoziții permanente, de tipul unui MUZEU al MĂRII, cu biodiversitatea marină, cu un segment de transfer a informațiilor privind lumea cetaceelor, cu punerea în valoare a importanțelor colecții pe care le deținem.

Se vor continua, deasemeni, cercetările privind cerințele trofice la specia ***Tursiops truncatus***, posibilitățile de diversificare a necesarului de hrană pentru exemplarele din captivitate.

Cu sprijinul colegilor de la Kaliningrad / Fed. Rusă, dar și a Consulatului Regatului Norvegiei de la Constanța se vor depune eforturi de aducere în țară a unor foci de Marea Baltică, în condiția soluționării unei investiții pentru asigurarea bazinelor suplimentare necesare.

În aceeași idee se vor depune eforturi, prin forurile internaționale, dar și prin contactele stabilite la Cape Town / R.S.A. de aducere a unui lot de pinguini de Cap ***Spheniscus demevsus***.

- **Micrezervația / Expoziția de Păsări Exotice și de Ornament**

Încheierea lucrărilor la proiectul transfrontalier POFTIC (2011–2012), Constanța/România–Dobrich/Bulgaria, noile amenajări ale spațiului secției, dau posibilitatea de a trece această secție în categoria parcurilor zoologice, devenind o piesă importantă a Complexului.

Cu o idee modernă de prezentare și care va funcționa pe un management de asemenea modern, aplicat ideii de funcționalitate ca entitate de interes turistic, dar și mai ales ca suport pentru educație ecologică activă, secția având o bază materială adecvată, este capabilă să genereze proiecte educaționale și de cercetare de interes major, fiind o punte de trecere spre noi orizonturi de interes.

Prezența clădirii centrului de informare, dar și a “casei țărănești”, cu utilitățile de care și dispun cu spațiul învecinat delimitat și îngrădit, cu întreaga estetică a ansamblului, urmează a crea un domeniu de expunere pentru expoziții temporare, din țară sau străinătate, destinate promovării

unei mai bune cunoașteri a ariilor protejate din spațiul dobrogean și nu numai, eforturilor de protecție a faunei cinegetice, dar și promovării pescuitului și acvaculturii.

În acest sens sperăm ca noile facilități să ne permită o prezentare corespunzătoare, în România, a unor instituții similare din străinătate, în primul rând din Bulgaria și Republica Moldova, cu care există convenții în uz și să inducă corespunzător acțiuni turistice cu funcționare bilaterală.

În cursul anului 2016 o echipă de muzeografi și medicul veterinar, șeful secției, vor face o perioadă de stagiul la Chișinău, la grădina Zoologică din municipiu, utilă formării lor profesionale, dar mai ales cunoașterii disponibilităților de schimb de specii, procurării de elemente ale biotei caracteristice spațiului euro-asiatic.

Se dorește ca această arie să devină o zonă de practică universitară pentru domeniile biologie, ecologie, cinegetică, pescuit-acvacultură, medicină veterinară-zootehnic, geografie etc. Este în prezent și o bază de tratament prin hipoterapie a copiilor cu dizabilități, dar și de instruire în domeniul hipismului.

O atenție deosebită se va acorda, în continuare, populării cu diverse specii de pești, cu titlu de experiment, a iazului acestei secții, păstrând echilibrul între fondul piscicol și fauna ornitologică ihtiofagă, cu pelicani găzduiți de aceste ape.

Populările cu pește se vor face cu sprijinul Federației asociațiilor pescărești locale, dar în primul rând cu cel asigurat, constant, de Facultatea de Pescuit-Acvacultură/Universitatea Dunării de Jos-Galați și Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare Marină "Grigore Antipa"-Constanța.

Expozițiile permanente și temporare din domeniul biologic – ecologic etc.

Se va continua efortul de modernizare a expoziției permanente de Păsări Exotice și de Ormanete, a expoziției "Flori de Mină", dar în primul rând, după terminarea lucrărilor la Delfinariu a creării unei expoziții permanente, demonstrative, dedicate lunii Mărilor și Océanelor. Au fost stabilite contacte de colaborare cu Muzeul Oceanului Mondial de la Kaliningrad, dar mai ales cu institutul AtlantNIRO, de la care se așteaptă, spre a fi adus în țară, o bogată și inedită colecție ihtiologică.

În cursul anului 2016, în cooperare cu Asociația Balcanică de Mediu/BENA-Salonic, cu Secretariatul sau Internațional pentru Europa de Sud-Est și prin creșterea funcționabilității Biroului Internațional BENA pentru Științe ale Naturii/CMSN-Constanța, se intenționează crearea unui spațiu de expunere, în aer liber, a istoriei evoluției animale, cu trecere de la reptilienii la mamifere. Această expoziție, cu realizare din materiale plastice de replici, aproape de natural, a unor animale dispărute sau rare, va utiliza spațiul suplimentar acordat CMSN Constanța de autoritatea locală, spre completarea suprafețelor de la Microrezervație. Pentru asigurarea veridicității științifice în construcția acestui "parc tematic Istoria Terrei", se are în vedere o strânsă colaborare cu instituțiile universitare abilitate, dar și cu Muzeul Național de Istorie Națională "Grigore Antipa"-București.

Noua secțiune considerăm că ne va da posibilitatea de a pune mai bine în valoare, la recomandarea specialiștilor, a pieselor componente ale colecției paleontologice proprii.

- **Planetariul / Observatorul Astronomic.**

În perspectiva anilor 2013-2015 s-a avut în vedere modernizarea echipamentelor de la Planetariu prin achiziționarea unui sistem digital de proiectoare, care prin programele incluse să ridice standardele prestației cu public, de asemenea ofera și o gamă diversă de accesibilități, de la programe de popularizare astronomică și de cucerire a spațiului cosmic, până la programe de navigație astronomică, utile învățământului superior de marină din municipiu, formării postuniversitare de domeniu, pentru brevete superioare de specialitate.

S-a refacut amfiteatrului de la planetariu, modernizarea lui, ce asigura standarde de confort în concordanță cu cerințele acestui început de mileniu.

Pentru punerea în valoare a oportunităților Observatorului Astronomic, s-au facut reparații și modernizarea salii de acces, de asemenea în cursul anului 2016 se dorește modernizarea dotărilor și asigurării unui circuit nictimeral normal de observații, vor fi simulate canalele de cooperare bilaterală cu Universitatea Maritimă și Academia Navală “Mircea cel Bătrân”–Constanța, dar și cu Observatorul Astronomic al Universității–Suceava.

În tot intervalul de timp menționat conducerea CMSN–Constanța, corpul său de muzeografi rămâne deschis oricărei alte forme de progres, de cooperare instituțională, altele decât cele avute în vedere prin prezentul material, cu utilizarea tuturor oportunităților pe care timpul le poate oferi, respectând însă ideea unei dezvoltări secvențiale, sigure, de continuitate.

Vor fi analizate cu atenție toate posibilitățile de organizare superioară în sfera marketingului muzeal, cu intenția creării unui periodic propriu, a unor sesiuni de comunicări, cu funcționalitate bianuală pentru început, dar toate acestea pe fondul consolidării și diversificării gamei de specialiști din cadrul instituției, ridicării continue a nivelului de pregătire a personalului funcțional.

Se vor depune, constant, eforturi pentru creșterea prestigiului instituției, în sfera sa de preocupări, atât în țară cât și peste hotare, sporind atractivitatea sa educațională și de interes turistic, rolul său în educația societății tomitane.