



**SPITALUL CLINIC DE  
PNEUMOFIZIOLOGIE  
CONSTANTA**

**CONSILIUL JUDETEAN CONSTANTA**



• Tel.: +40-241.486300 / Fax:+40-0241.486324 • e-mail: [secretariat@pneumoconstanta.ro](mailto:secretariat@pneumoconstanta.ro) •

**NR. 1549/15.02.2024**

**Catre,**

**Consiliul Judetean Constanta**

**Ca urmare a adresei 3020/30.01.2024 inregistrata la Spitalul Clinic de Pneumoftiziologie Constanta cu nr. 889/31.01.2024 va trimitem Raportul de Activitate al Spitalului Clinic de Pneumoftiziologie Constanta pe anul 2023.**

**Manager,**

**Dr. Borgazi Erdin**

**RAPORTUL DE ACTIVITATE AL SPITALULUI CLINIC DE PNEUMFTIZIOLOGIE  
CONSTANȚA, ÎN PERIOADA 1 IANUARIE- 31 DECEMBRIE 2023**

## 1. PREZENTARE GENERALA

Spitalul Clinic de Pneumoftiziologie Constanța este un spital public de monospecialitate, cu personalitate juridică, în categoria II M potrivit OMS nr. 340/07.03.2013 privind modificarea OMS nr. 751/26.05.2011 cu modificările ulterioare, de clasificare a spitalului Clinic de Pneumoftiziologie Constanta în funcție de competență, ce include un ansamblu pavilionar de 5 clădiri construite în anul 1930, dintre care 3 au destinație medicală, 2 secții fiind destinate adulților și una pediatriei. În celelalte două clădiri, se află farmacia, spațiile de deservire (birou internari, serviciu de pază, bucatărie, magazine) și serviciile tehnico-administrative (reparații, aprovizionare).

Potrivit prevederilor OMS 845/02.06.2010 privind aprobarea structurii organizatorice a Spitalului Clinic de Pneumoftiziologie Constanta și a Autorizației de funcționare nr. 423/20.12.2023, spitalul are în componență să un număr de 185 de paturi pentru spitalizare continuă( din care 123 functionale) și 8 paturi pentru spitalizare de zi( din care 7 functionale), cameră de gardă, dispensarul TBC, ambulatoriul integrat, farmacia, laboratorul de analize medicale, laboratorul radiologie și imagistica medicală, compartimentul endoscopie bronșică, compartimentul exploatare funcționale.

Din anul 2004, în baza prevederilor OMS 914 din 13.07.2004, spitalul și-a schimbat denumirea din „Spitalul de Pneumoftiziologie Constanta” în „Spitalul Clinic de Pneumoftiziologie Constanta” desfășurând, pe lângă asistența medicală și activitate de învățământ și cercetare științifică. Competențele spitalului sunt stabilite în conformitate cu criteriile Comisiei Naționale de Acreditare a Spitalelor și aprobate prin Ordin al Ministrului Sănătății Publice (ROF). Unitatea este subordonată Consiliului Județean Constanța, care a preluat atribuțiile și competențele exercitate de Ministerul Sănătății conform *Protocolului de predare-preluare încheiat între Direcția de Sănătate Publică a Județului Constanța și Consiliul Județean Constanța nr. 9704/30.06.2010.*

Activitatea organizatorică și cea medicală este reglementată prin regulamentul de ordine interioară (ROI) și regulamentul de organizare și funcționare (ROF), proceduri operaționale interne, protocoale diagnostice și terapeutice aprobate de către structurile de conducere ale instituției.

Activitățile organizatorice și funcționale cu caracter medico-sanitar din Spitalul Clinic de Pneumoftiziologie Constanta sunt reglementate și supuse controlului Ministerului Sănătății Publice.

Bugetul unitatii sanitare este asigurat din urmatoarele surse:

- a. Fondul national unic de asigurari sociale de sanatate prin contractele de prestari servicii medicale incheiate cu Casa Judeteana de Asigurari de Sanatate Constanta, in conditiile stabilite de Contractul-cadru si Directia de Sanatate Publica Constanta
- b. Buget Ministerului Sanatatii pentru finantarea Programul National de Prevenire Supraveghere si Control al Tuberculozei,
- c. Venituri proprii: coplata spitalizare continua de 10 lei, donatii si sponsorizari.

Spitalul Clinic de Pneumoftiziologie Constanta, situat in cartierul Palazu Mare, str. Sentinelei nr. 40 are o structura organizatorica aprobata de Ministerul Sanatatii in anul 2006, ce a suferit modificari pana in 2013, adaptandu-se la necesitatile permanente ale institutiei (ultima aprobare OMS 845 din 02/06/2010).

### **1.1 SCOP**

Spitalul are ca scop furnizarea celor mai bune servicii medicale concomitent cu dezvoltarea si imbunatatirea permanenta a ingrijirii medicale si mediului de lucru.

### **1.2 VIZIUNE**

Viziunea vizeaza imbunatatirea continua a calitatii actului medical precum si dezvoltarea unei unitati medicale de referinta in specialitate la nivel national prin mentinerea unui spital performant, bine dotat si asigurarea unui personal foarte bine pregatit si motivat în vederea realizării unui act medical de calitate.

### **1.3 MISIUNE**

Misiunea institutiei este de a asigura servicii medicale de calitate pentru locuitorii judetului Constanta și zonei Dobrogea cu utilizarea eficienta a bugetului spitalului. Asigurarea asistentei medicale acoperă serviciile medicale de tip curativ, respectiv diagnosticul, ingrijirea, tratamentul, monitorizarea tuturor pacientilor internati, dar si preventiv privind educatia medicala a acestora si prevenirea infectiilor asociate actului medical.

## **2. OBIECTIVE GENERALE SI SPECIFICE**

### **2.1 Obiective Generale**

- Asigurarea de servicii medicale profesioniste bazate pe ghiduri si protocoale
- Îmbunătățirea continua a calitatii actului medical
- Îmbunătățirea continua a activitatii
- Îmbunătățirea continua a relatiei dintre pacienti, aparținători si angajații unitatii
- Dezvoltarea de noi servicii medicale in stransa concordanta cu provocarile din zona afecțiunilor respiratorii
- Dezvoltarea de servicii medicale de preventie precum si implicarea in realizarea de programe de informare cu privire la afecțiunile respiratorii

### **2.2 Obiective Specifice**

- Implicarea în proiecte de imbunatatire continua a pregatirii angajatilor
- Sustinerea invatamantului medical si sprijinirea dezvoltarii universitare a medicilor
- Imbunatatirea conditiilor de munca
- Cresterea transparentei decizionale
- Implementarea si insusirea cat mai eficienta a fisei de post si a Regulamentului Intern pentru fiecare angajat in stransa legatura cu imbunatatirea gradului de satisfactie al pacientilor
- Realizarea unei colaborari corecte, eficiente si transparente cu mass media in vederea informarii cat mai eficiente a publicului larg asupra activitatii institutului precum si a informarii provenite din surse autorizate, credibile asupra subiectelor din sfera sanatatii respiratorii

### **3. CADRUL NORMATIV**

Cadrul normativ continand legislatia specifica activitatii spitalului public si lucrarilor de specialitate in domeniul managementului sau managementului sanitar este amplu, insa amintim:

1. Legea nr.95/2006 privind reforma in domeniul sanatatii, republicata, cu modificarile si completarile ulterioare: Titlul VII –Spitale;
2. Legea nr.53/2003-Codul Muncii republicata, cu modificarile si completarile ulterioare;
3. Ordin MS nr.1408/2010 privind aprobarea criteriilor de clasificare a spitalelor in functie de competenta;
4. Ordin MS nr.914/2006 pentru aprobarea normelor privind conditiile pe care trebuie sa le indeplineasca un spital in vederea obtinerii autorizatiei sanitare de functionare, cu modificarile si completarile ulterioare;
5. Ordin MS nr.1101/2016 privind aprobarea Normelor de supraveghere, prevenire si limitare a infectiilor asociate asistentei medicale in unitatile sanitare;
6. Ordin 921/2006 pentru stabilirea atributiilor comitetului director din cadrul spitalului public;
7. Legea 98/2016 privind achizitiile publice;
8. Legea 153/2017 privind salarizarea unitara a personalului platit din fonduri publice, actualizata;
9. Legea 319/2006 securitatii si sanatatii in munca;
10. Ordonanta 119/1999 privind auditul intern si controlul financiar preventiv;
11. Ordin MS nr.1470/2011 pentru aprobarea criteriilor privind angajarea si promovarea in functii, grade, trepte profesionale a personalului contractual din unitatile sanitare, cu modificările si completările ulterioare;
12. Legea nr.46/2003 privind drepturile pacientului, cu modificarile si completarile ulterioare;
13. Ordin MS nr.1410/2016 privind aprobarea Normelor de aplicare a legii dreptului pacientului nr.46/2003, cu modificarile si completarile ulterioare;

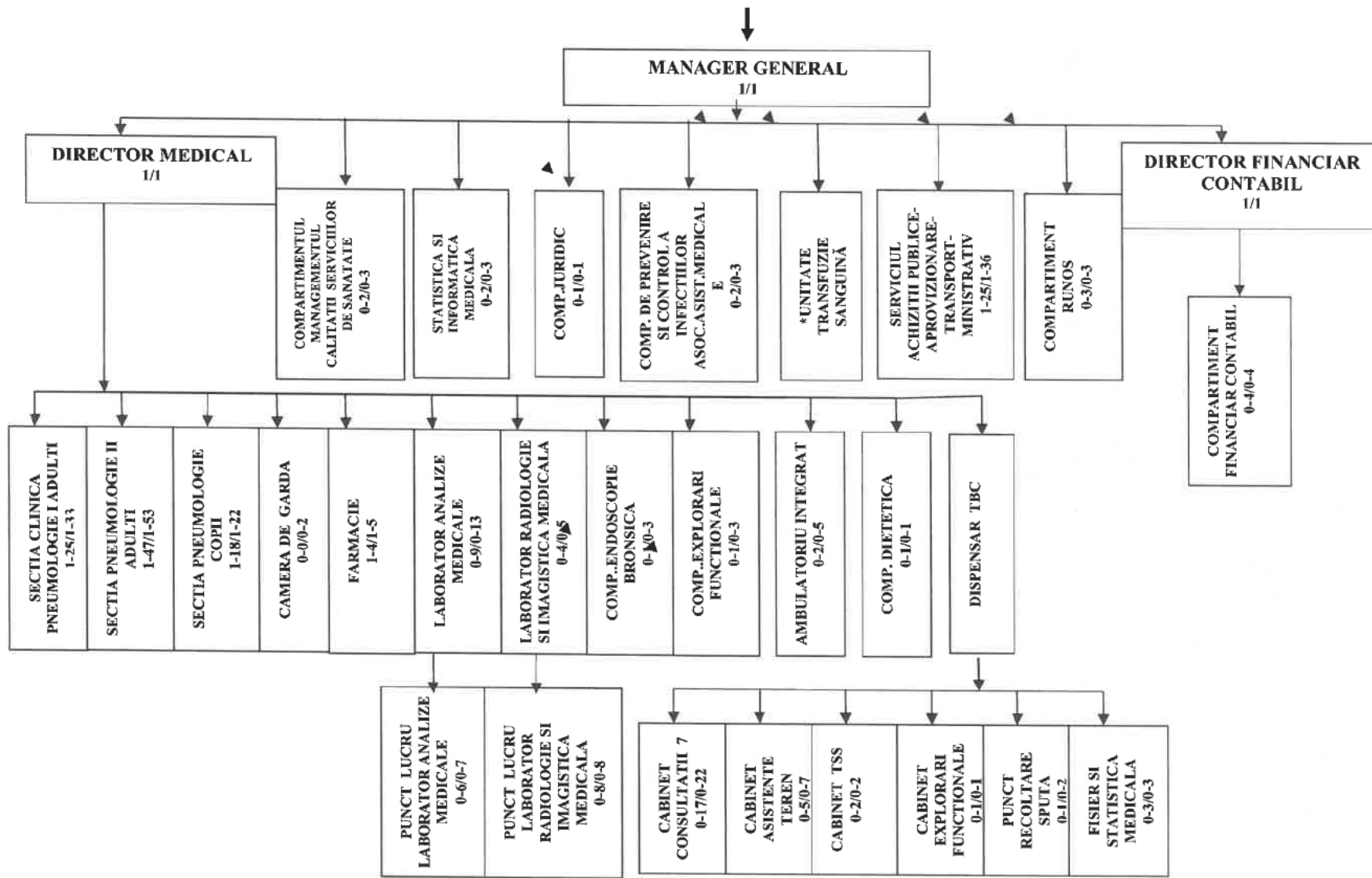
#### **4. STRUCTURA ORGANIZATORICA**

4.1 Potrivit prevederilor OMS 845/02.06.2010 privind aprobarea structurii organizatorice a Spitalului Clinic de Pneumoftiziologie Constanta si a Autorizatiei de functionae nr.423/20.12.2023, spitalul are in componenta sa un număr de 185 de paturi pentru spitalizare continua( din care 123 functionale) si 8 paturi pentru spitalizare de zi( din care 7 functionale), cameră de garda, dispensarul TBC, ambulatoriul integrat, farmacia, laboratorul de analize medicale, laboratorul radiologie si imagistica medicala, compartimentul endoscopie bronsica, compartimentul exploatari functionale.

Organigrama unitatii sanitare a fost aprobata prin Hotararea Consiliului Judetean Constanta 299/20.12.2023 si se regaseste in Anexa 1 la prezentul capitol.

Numarul de posturi aprobate, cu incadrarea in bugetul de venituri si cheltuieli este de 253 posturi.

Structura posturilor normate, ocupate si vacante se regaseste in Anexa 2 la prezentul capitol.





| SPITAL                           | MEDICI    |           | FARMACIST |          | PEUT     |          | ASISTENTE  |           | INFIRMIERE |           | INGRIJITOARE |           | BRANCARDI |          | MUNCITORI |           | TESA      |           | REGISTRAT |          | STATISTICI |          | AGENT DDD |          | TOTAL      |            | E          |           |
|----------------------------------|-----------|-----------|-----------|----------|----------|----------|------------|-----------|------------|-----------|--------------|-----------|-----------|----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|----------|------------|----------|-----------|----------|------------|------------|------------|-----------|
|                                  | APROBATE  | OCUPATE   | APROBATE  | OCUPATE  | APROBATE | OCUPATE  | APROBATE   | OCUPATE   | APROBATE   | OCUPATE   | APROBATE     | OCUPATE   | APROBATE  | OCUPATE  | APROBATE  | OCUPATE   | APROBATE  | OCUPATE   | APROBATE  | OCUPATE  | APROBATE   | OCUPATE  | APROBATE  | OCUPATE  | APROBATE   | OCUPATE    |            |           |
| CONDUCERE                        |           |           |           |          |          |          |            |           |            |           |              |           |           |          |           |           |           | 3         | 3         |          |            |          |           |          |            | 3          | 3          | 0         |
| CLINICA                          | 4         | 4         |           |          |          |          | 14         | 13        | 8          | 5         | 6            | 3         | 1         | 0        |           |           |           |           |           |          |            |          |           |          |            | 33         | 25         | 8         |
| MEDICALA II                      | 8         | 6         |           |          | 1        | 1        | 22         | 21        | 11         | 9         | 9            | 8         | 2         | 1        |           |           |           |           |           |          |            |          |           |          |            | 53         | 46         | 7         |
| PEDIATRIE                        | 2         | 2         |           |          |          |          | 10         | 8         | 6          | 6         | 4            | 2         |           |          |           |           |           |           |           |          |            |          |           |          |            | 22         | 18         | 4         |
| AMBULAT                          | 2         | 0         |           |          |          |          | 3          | 2         |            |           |              |           |           |          |           |           |           |           |           |          |            |          |           |          |            | 5          | 2          | 3         |
| CAMERA GARDA                     |           |           |           |          |          |          | 2          | 0         |            |           |              |           |           |          |           |           |           |           |           |          |            |          |           |          |            | 2          | 0          | 2         |
| LAB ANALIZE SPITAL               | 2         | 2         | 1         | 1        |          |          | 8          | 5         |            |           | 2            | 1         |           |          |           |           |           |           |           |          |            |          |           |          |            | 13         | 9          | 4         |
| LAB RADIOL SPITAL                | 1         | 1         |           |          |          |          | 4          | 3         |            |           |              |           |           |          |           |           |           |           |           |          |            |          |           |          |            | 5          | 4          | 1         |
| FARMACIE                         |           |           | 1         | 1        |          |          | 3          | 2         |            |           | 1            | 1         |           |          |           |           |           |           |           |          |            |          |           |          |            | 5          | 4          | 1         |
| ENDOSCOPI                        |           |           |           |          |          |          | 3          | 1         |            |           |              |           |           |          |           |           |           |           |           |          |            |          |           |          |            | 3          | 1          | 2         |
| EXPL FUNCT                       |           |           |           |          |          |          | 3          | 1         |            |           |              |           |           |          |           |           |           |           |           |          |            |          |           |          |            | 3          | 1          | 2         |
| STATISTICA                       |           |           |           |          |          |          |            |           |            |           |              |           |           |          |           |           |           |           |           | 2        | 1          | 1        | 1         |          |            | 3          | 2          | 1         |
| CPCIN                            | 1         | 0         |           |          |          |          | 1          | 1         |            |           |              |           |           |          |           |           |           |           |           |          |            |          |           | 1        | 1          | 3          | 2          | 1         |
| DIETETICA                        |           |           |           |          |          |          | 1          | 1         |            |           |              |           |           |          |           |           |           |           |           |          |            |          |           |          |            | 1          | 1          | 0         |
| MCSM                             | 1         | 0         |           |          |          |          |            |           |            |           |              |           |           |          |           |           |           | 2         | 2         |          |            |          |           |          |            | 3          | 2          | 1         |
| RUNOS                            |           |           |           |          |          |          |            |           |            |           |              |           |           |          |           |           |           | 3         | 3         |          |            |          |           |          |            | 3          | 3          | 0         |
| JURIDIC                          |           |           |           |          |          |          |            |           |            |           |              |           |           |          |           |           |           | 1         | 1         |          |            |          |           |          |            | 1          | 1          | 0         |
| CONTAB                           |           |           |           |          |          |          |            |           |            |           |              |           |           |          |           |           |           | 4         | 4         |          |            |          |           |          |            | 4          | 4          | 0         |
| ADMINISTRATIV                    |           |           |           |          |          |          |            |           |            |           |              |           |           |          |           |           |           | 5         | 4         |          |            |          |           |          |            | 5          | 4          | 1         |
| STATIE CLORINARE                 |           |           |           |          |          |          |            |           |            |           |              |           |           |          | 5         | 2         |           |           |           |          |            |          |           |          |            | 5          | 2          | 3         |
| CENTRALA TERMICA                 |           |           |           |          |          |          |            |           |            |           |              |           |           |          | 5         | 4         |           |           |           |          |            |          |           |          |            | 5          | 4          | 1         |
| MUNCITORI INTRETINERE            |           |           |           |          |          |          |            |           |            |           |              |           |           |          | 4         | 2         |           |           |           |          |            |          |           |          |            | 4          | 2          | 2         |
| TRANSPORT MUNCITORI NECALIFICATI |           |           |           |          |          |          |            |           |            |           | 3            | 0         |           |          | 6         | 6         |           |           |           |          |            |          |           |          |            | 9          | 6          | 3         |
| ALIMENTAR                        |           |           |           |          |          |          |            |           |            |           | 2            | 2         |           |          | 2         | 2         |           |           |           |          |            |          |           |          |            | 4          | 4          | 0         |
| ACHIZ CONTR                      |           |           |           |          |          |          |            |           |            |           |              |           |           |          |           |           |           | 1         | 1         |          |            |          |           |          |            | 1          | 1          | 0         |
| <b>TOTAL SPITAL</b>              | <b>21</b> | <b>15</b> | <b>2</b>  | <b>2</b> | <b>1</b> | <b>1</b> | <b>74</b>  | <b>58</b> | <b>25</b>  | <b>20</b> | <b>27</b>    | <b>17</b> | <b>3</b>  | <b>1</b> | <b>25</b> | <b>19</b> | <b>19</b> | <b>18</b> | <b>2</b>  | <b>1</b> | <b>1</b>   | <b>1</b> | <b>1</b>  | <b>1</b> | <b>1</b>   | <b>201</b> | <b>154</b> | <b>47</b> |
| DISPENSAR                        | 8         | 8         |           |          |          |          | 19         | 14        |            |           | 7            | 4         |           |          |           |           |           |           | 3         | 3        |            |          |           |          |            | 37         | 29         | 8         |
| LABORATOR ANALIZE                | 1         | 1         | 1         | 1        |          |          | 4          | 4         |            |           | 1            | 0         |           |          |           |           |           |           |           |          |            |          |           |          |            | 7          | 6          | 1         |
| RADIOLOGIE                       | 2         | 2         |           |          |          |          | 6          | 6         |            |           |              |           |           |          |           |           |           |           |           |          |            |          |           |          |            | 8          | 8          | 0         |
| <b>TOTAL DISPENSAR</b>           | <b>11</b> | <b>11</b> | <b>1</b>  | <b>1</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>29</b>  | <b>24</b> | <b>0</b>   | <b>0</b>  | <b>8</b>     | <b>4</b>  | <b>0</b>  | <b>0</b> | <b>0</b>  | <b>0</b>  | <b>0</b>  | <b>0</b>  | <b>3</b>  | <b>3</b> | <b>0</b>   | <b>0</b> | <b>0</b>  | <b>0</b> | <b>0</b>   | <b>52</b>  | <b>43</b>  | <b>9</b>  |
| <b>TOTAL GENERAL</b>             | <b>32</b> | <b>26</b> | <b>3</b>  | <b>3</b> | <b>1</b> | <b>1</b> | <b>103</b> | <b>82</b> | <b>25</b>  | <b>20</b> | <b>35</b>    | <b>21</b> | <b>3</b>  | <b>1</b> | <b>25</b> | <b>19</b> | <b>19</b> | <b>18</b> | <b>5</b>  | <b>4</b> | <b>1</b>   | <b>1</b> | <b>1</b>  | <b>1</b> | <b>253</b> | <b>197</b> | <b>56</b>  |           |
|                                  |           |           |           |          |          |          |            |           |            |           |              |           |           |          |           |           |           |           |           |          |            |          |           |          |            | 0          | 0          |           |

1.1 Regulamentul de Organizare si Functionare pentru Spitalul Clinic de Pneumoftziologie Constanta a fost aprobat prin Hotararea Consiliului Judetean nr.152/2023. Linkul pentru Regulamentul de Organizare si Functionare pentru Spitalul Clinic de Pneumoftziologie Constanta: <https://pneumoconstanta.ro/regulamente/>

4.2 Regulamentul de Ordine Interioara al Spitalului Clinic de Pneumoftziologie Constanta a fost aprobat prin Hotararea Comitetului Director din 11.04.2023. Linkul pentru Regulamentul de Ordine Interioara <https://pneumoconstanta.ro/regulamente/>

1.2 Codul de etica si deontologie profesionala a personalului din cadrul Spitalului Clinic de Pneumoftziologie Constanta a fost aprobat cu nr. 6608/31.08.2022.

## 5. POLITICA DE RESURSE UMANE

### 5.1 Situatia drepturilor salariale si a altor drepturi prevazute de acte normative cu un caracter special

Drepturile de natură salarială stabilite potrivit legii, pe categorii de funcții pentru personalul din instituție, precum și alte drepturi prevăzute de acte normative cu caracter special, valabile la data de: 31.12.2023.

| NR. CRT | NR. CRT | FUNCTIE, GRADUL SAU TREAPTA PROFESIONALA CONFORM LEGII NR. 153/2017 | GRADATIE   | SPECIALITATE      | NIVEL STUDII | COEFICIENT | QUANTUM POST | SALARIU DE BAZA |
|---------|---------|---|------------|-------------------|--------------|------------|--------------|-----------------|
| 0       | 1       | 2   | 3          | 4                 | 5            | 6          | 7            | 8               |
|         |         | <b>CONDUCERE</b>  |            |                   |              |            |              |                 |
| 1       | 1       | MANAGER   | GRADUL II  | SPEC. MEDICALE    | S            | 7.03       | 1            | 17572           |
| 2       | 2       | DIRECTOR MEDICAL  | GRADUL II  | SPEC.MEDICALE     | S            | 6.7        | 1            | 16735           |
| 3       | 3       | DIRECTOR FINANCIAR CONTABIL   | GRADUL II  | ECONOMIST         | S            | 2.87       | 1            | 7169            |
|         |         |   |            |                   |              |            | 3            | 41476           |
|         |         | <b>SECTIA CLINICA DE PNEUMOLOGIE I ADULTI-55 PATURI</b>             |            |                   |              |            |              |                 |
| 4       | 1       | MEDIC PRIMAR SEF SECTIE   | GRADATIA 5 | PNEUMOPTIZIOLOGIE | S            | 6.54       | 1            | 16346           |
| 5       | 2       | MEDIC PRIMAR  | GRADATIA 5 | PNEUMOPTIZIOLOGIE | S            | 6.23       | 0.5          | 7784            |
| 6       | 3       | MEDIC PRIMAR  | GRADATIA 5 | PNEUMOPTIZIOLOGIE | S            | 6.23       | 0.5          | 7784            |
| 7       | 4       | MEDIC PRIMAR  | GRADATIA 5 | PNEUMOPTIZIOLOGIE | S            | 6.23       | 1            | 15567           |
| 8       | 5       | MEDIC PRIMAR  | GRADATIA 2 | PNEUMOLOGIE       | S            | 4.47       | 1            | 14110           |

|    |    |                                |            |                   |    |      |   |      |
|----|----|--------------------------------|------------|-------------------|----|------|---|------|
| 9  | 6  | ASISTENT MEDICAL PRINCIPAL SEF | GRADATIA 5 | MEDICINA GENERALA | PL | 2.59 | 1 | 6495 |
| 10 | 7  | ASISTENT MEDICAL PRINCIPAL     | GRADATIA 5 | MEDICINA GENERALA | S  | 2.16 | 1 | 5412 |
| 11 | 8  | ASISTENT MEDICAL               | GRADATIA 2 | MEDICINA GENERALA | PL | 1.74 | 1 | 4358 |
| 12 | 9  | ASISTENT MEDICAL PRINCIPAL     | GRADATIA 5 | MEDICINA GENERALA | PL | 1.96 | 1 | 4871 |
| 13 | 10 | ASISTENT MEDICAL PRINCIPAL     | GRADATIA 5 | MEDICINA GENERALA | PL | 1.96 | 1 | 4871 |
| 14 | 11 | ASISTENT MEDICAL PRINCIPAL     | GRADATIA 5 | MEDICINA GENERALA | PL | 1.96 | 1 | 4871 |
| 15 | 12 | ASISTENT MEDICAL PRINCIPAL     | GRADATIA 5 | MEDICINA GENERALA | S  | 2.16 | 1 | 5412 |
| 16 | 13 | ASISTENT MEDICAL PRINCIPAL     | GRADATIA 4 | MEDICINA GENERALA | PL | 1.91 | 1 | 4752 |
| 17 | 14 | ASISTENT MEDICAL PRINCIPAL     | GRADATIA 5 | MEDICINA GENERALA | PL | 1.96 | 1 | 4871 |
| 18 | 15 | ASISTENT MEDICAL PRINCIPAL     | GRADATIA 5 | MEDICINA GENERALA | PL | 1.96 | 1 | 4871 |
| 19 | 16 | ASISTENT MEDICAL PRINCIPAL     | GRADATIA 4 | MEDICINA GENERALA | PL | 1.91 | 1 | 4752 |
| 20 | 17 | ASISTENT MEDICAL PRINCIPAL     | GRADATIA 5 | MEDICINA GENERALA | PL | 1.96 | 1 | 4871 |
| 21 | 18 | ASISTENT MEDICAL PRINCIPAL     | GRADATIA 4 | MEDICINA GENERALA | PL | 1.91 | 1 | 4752 |
| 22 | 19 | ASISTENT MEDICAL PRINCIPAL     | GRADATIA 4 | MEDICINA GENERALA | PL | 1.91 | 1 | 4752 |
| 23 | 20 | BRANCARDIER                    | GRADATIA 3 |                   | G  | 1.4  | 1 | 2757 |
| 24 | 21 | INFIRMIERA                     | GRADATIA 5 |                   | G  | 1.77 | 1 | 4423 |
| 25 | 22 | INFIRMIERA                     | GRADATIA 5 |                   | G  | 1.77 | 1 | 4423 |
| 26 | 23 | INFIRMIERA                     | GRADATIA 5 |                   | G  | 1.77 | 1 | 4423 |
| 27 | 24 | INFIRMIERA                     | GRADATIA 5 |                   | G  | 1.77 | 1 | 3286 |
| 28 | 25 | INFIRMIERA                     | GRADATIA 3 |                   | G  | 1.69 | 1 | 4209 |
| 29 | 26 | INFIRMIERA                     | GRADATIA 5 |                   | G  | 1.77 | 1 | 4423 |
| 30 | 27 | INFIRMIERA                     | GRADATIA 3 |                   | G  | 1.69 | 1 | 3127 |
| 31 | 28 | INFIRMIERA                     | GRADATIA 3 |                   | G  | 1.69 | 1 | 4209 |
| 32 | 29 | INGRIJITOARE                   | GRADATIA 5 |                   | G  | 1.48 | 1 | 2897 |
| 33 | 30 | INGRIJITOARE                   | GRADATIA 5 |                   | G  | 1.48 | 1 | 3676 |
| 34 | 31 | INGRIJITOARE                   | GRADATIA 3 |                   | G  | 1.4  | 1 | 2757 |
| 35 | 32 | INGRIJITOARE                   | GRADATIA 3 |                   | G  | 1.4  | 1 | 2757 |
| 36 | 33 | INGRIJITOARE                   | GRADATIA 4 |                   | M  | 1.44 | 1 | 3586 |
| 37 | 34 | INGRIJITOARE                   | GRADATIA 3 |                   | G  | 1.4  | 1 | 3498 |

|    |    |   |            |                        |    |      |      |        |
|----|----|---|------------|------------------------|----|------|------|--------|
|    |    |   |            |                        |    |      | 33.0 | 185953 |
|    |    | <b>SECTIA PNEUMOLOGIE II ADULTI - 90 PATURI</b> |            |                        |    |      |      |        |
| 38 | 1  | MEDIC PRIMAR SEF SECTIE                         | GRADATIA 5 | PNEUMFTIZIOLOGIE       | S  | 6.38 | 1    | 16346  |
| 39 | 2  | MEDIC PRIMAR                                    | GRADATIA 5 | PNEUMFTIZIOLOGIE       | S  | 6.23 | 1    | 15567  |
| 40 | 3  | MEDIC PRIMAR                                    | GRADATIA 5 | PNEUMFTIZIOLOGIE       | S  | 6.23 | 1    | 15567  |
| 41 | 4  | MEDIC PRIMAR                                    | GRADATIA 5 | PNEUMFTIZIOLOGIE       | S  | 6.23 | 1    | 15567  |
| 42 | 5  | MEDIC PRIMAR                                    | GRADATIA 5 | PNEUMFTIZIOLOGIE       | S  | 6.23 | 1    | 15567  |
| 43 | 6  | MEDIC PRIMAR                                    | GRADATIA 4 | PNEUMOLOGIE            | S  | 6.08 | 1    | 15187  |
| 44 | 7  | MEDIC PRIMAR                                    | GRADATIA 2 | PNEUMOLOGIE            | S  | 4.47 | 1    | 14110  |
| 45 | 8  | MEDIC SPECIALIST                                | GRADATIA 2 | PNEUMOLOGIE            | S  | 4.47 | 1    | 11176  |
| 46 | 9  | KINETOTERAPEUT                                  | GRADATIA 2 |                        | S  | 2.35 | 1    | 5865   |
| 47 | 10 | ASISTENT MEDICAL PRINCIPAL SEF                  | GRADATIA 5 | MEDICINA GENERALA      | PL | 2.59 | 1    | 6495   |
| 48 | 11 | ASISTENT MEDICAL PRINCIPAL                      | GRADATIA 5 | OBSTRETICA-GINECOLOGIE | PL | 1.96 | 1    | 4871   |
| 49 | 12 | ASISTENT MEDICAL PRINCIPAL                      | GRADATIA 5 | MEDICINA GENERALA      | PL | 1.96 | 1    | 4871   |
| 50 | 13 | ASISTENT MEDICAL PRINCIPAL                      | GRADATIA 5 | MEDICINA GENERALA      | PL | 1.96 | 1    | 4871   |
| 51 | 14 | ASISTENT MEDICAL PRINCIPAL                      | GRADATIA 5 | MEDICINA GENERALA      | PL | 1.96 | 1    | 4871   |
| 52 | 15 | ASISTENT MEDICAL PRINCIPAL                      | GRADATIA 5 | MEDICINA GENERALA      | PL | 1.96 | 1    | 4871   |
| 53 | 16 | ASISTENT MEDICAL PRINCIPAL                      | GRADATIA 5 | MEDICINA GENERALA      | PL | 1.96 | 1    | 4871   |
| 54 | 17 | ASISTENT MEDICAL PRINCIPAL                      | GRADATIA 5 | MEDICINA GENERALA      | PL | 1.96 | 1    | 4871   |
| 55 | 18 | ASISTENT MEDICAL PRINCIPAL                      | GRADATIA 5 | MEDICINA GENERALA      | PL | 1.96 | 1    | 4871   |
| 56 | 19 | ASISTENT MEDICAL PRINCIPAL                      | GRADATIA 5 | MEDICINA GENERALA      | PL | 1.96 | 1    | 4871   |
| 57 | 20 | ASISTENT MEDICAL PRINCIPAL                      | GRADATIA 5 | MEDICINA GENERALA      | PL | 1.96 | 1    | 4871   |
| 58 | 21 | ASISTENT MEDICAL PRINCIPAL                      | GRADATIA 5 | MEDICINA GENERALA      | PL | 1.96 | 1    | 4871   |
| 59 | 22 | ASISTENT MEDICAL PRINCIPAL                      | GRADATIA 5 | MEDICINA GENERALA      | PL | 1.96 | 1    | 4871   |
| 60 | 23 | ASISTENT MEDICAL PRINCIPAL                      | GRADATIA 5 | MEDICINA GENERALA      | PL | 1.96 | 1    | 4871   |
| 61 | 24 | ASISTENT MEDICAL PRINCIPAL                      | GRADATIA 5 | MEDICINA GENERALA      | PL | 1.96 | 1    | 4871   |
| 62 | 25 | ASISTENT MEDICAL PRINCIPAL                      | GRADATIA 5 | MEDICINA GENERALA      | PL | 1.96 | 1    | 4871   |
| 63 | 26 | ASISTENT MEDICAL PRINCIPAL                      | GRADATIA 5 | MEDICINA GENERALA      | PL | 1.96 | 1    | 4871   |

|    |    |   |            |                   |    |      |    |        |
|----|----|---|------------|-------------------|----|------|----|--------|
| 64 | 27 | ASISTENT MEDICAL PRINCIPAL                  | GRADATIA 5 | MEDICINA GENERALA | PL | 1.96 | 1  | 4871   |
| 65 | 28 | ASISTENT MEDICAL PRINCIPAL                  | GRADATIA 5 | MEDICINA GENERALA | PL | 1.96 | 1  | 4871   |
| 66 | 29 | ASISTENT MEDICAL PRINCIPAL                  | GRADATIA 4 | MEDICINA GENERALA | PL | 1.91 | 1  | 4752   |
| 67 | 30 | ASISTENT MEDICAL PRINCIPAL                  | GRADATIA 4 | MEDICINA GENERALA | PL | 1.86 | 1  | 4752   |
| 68 | 31 | ASISTENT MEDICAL PRINCIPAL                  | GRADATIA 4 | MEDICINA GENERALA | PL | 1.91 | 1  | 4752   |
| 69 | 32 | INFIRMIERA                                  | GRADATIA 5 |                   | G  | 1.77 | 1  | 4241   |
| 70 | 33 | INFIRMIERA                                  | GRADATIA 5 |                   | G  | 1.77 | 1  | 4423   |
| 71 | 34 | INFIRMIERA                                  | GRADATIA 5 |                   | G  | 1.77 | 1  | 3286   |
| 72 | 35 | INFIRMIERA                                  | GRADATIA 5 |                   | M  | 1.77 | 1  | 4423   |
| 73 | 36 | INFIRMIERA                                  | GRADATIA 4 |                   | G  | 1.73 | 1  | 4315   |
| 74 | 37 | INFIRMIERA                                  | GRADATIA 4 |                   | M  | 1.73 | 1  | 4315   |
| 75 | 38 | INFIRMIERA                                  | GRADATIA 4 |                   | G  | 1.73 | 1  | 4315   |
| 76 | 39 | INFIRMIERA                                  | GRADATIA 5 |                   | G  | 1.77 | 1  | 4423   |
| 77 | 40 | INFIRMIERA                                  | GRADATIA 5 |                   | G  | 1.77 | 1  | 4423   |
| 78 | 41 | INFIRMIERA DEBUTANT                         | GRADATIA 3 |                   | G  | 1.63 | 1  | 3635   |
| 79 | 42 | INFIRMIERA DEBUTANT                         | GRADATIA 3 |                   | G  | 1.63 | 1  | 4090   |
| 80 | 43 | INGRIJITOARE                                | GRADATIA 2 |                   | G  | 1.33 | 1  | 3331   |
| 81 | 44 | INGRIJITOARE                                | GRADATIA 5 |                   | G  | 1.48 | 1  | 3676   |
| 82 | 45 | INGRIJITOARE                                | GRADATIA 5 |                   | G  | 1.48 | 1  | 3676   |
| 83 | 46 | INGRIJITOARE                                | GRADATIA 5 |                   | G  | 1.48 | 1  | 3676   |
| 84 | 47 | INGRIJITOARE                                | GRADATIA 5 |                   | G  | 1.48 | 1  | 3676   |
| 85 | 48 | INGRIJITOARE                                | GRADATIA 3 |                   | G  | 1.4  | 1  | 2757   |
| 86 | 49 | INGRIJITOARE                                | GRADATIA 3 |                   | G  | 1.4  | 1  | 3498   |
| 87 | 50 | INGRIJITOARE                                | GRADATIA 3 |                   | G  | 1.4  | 1  | 3498   |
| 88 | 51 | INGRIJITOARE                                | GRADATIA 2 |                   | G  | 1.33 | 1  | 3331   |
| 89 | 52 | BRANCARDIER                                 | GRADATIA 5 |                   | G  | 1.48 | 1  | 3676   |
| 90 | 53 | BRANCARDIER                                 | GRADATIA 3 |                   | G  | 1.4  | 1  | 2757   |
|    |    | <b>TOTAL</b>                                |            |                   |    |      | 53 | 316822 |
|    |    | <b>SECTIA PNEUMOLOGIE COPII - 40 PATURI</b> |            |                   |    |      |    |        |
| 91 | 1  | MEDIC PRIMAR SEF SECTIE                     | GRADATIA 5 | PNEUMOLOGIE       | S  | 6.54 | 1  | 16346  |
| 92 | 2  | MEDIC PRIMAR                                | GRADATIA 4 | PNEUMOLOGIE       | S  | 6.08 | 1  | 15187  |

|     |    |   |            |                    |    |      |    |        |
|-----|----|---|------------|--------------------|----|------|----|--------|
| 93  | 3  | ASISTENT MEDICAL PRINCIPAL SEF                | GRADATIA 5 | MEDICINA GENERALA  | S  | 2.59 | 1  | 6495   |
| 94  | 4  | ASISTENT MEDICAL PRINCIPAL                    | GRADATIA 5 | MEDICINA GENERALA  | S  | 2.16 | 1  | 5412   |
| 95  | 5  | ASISTENT MEDICAL PRINCIPAL                    | GRADATIA 5 | PEDIATRIE          | PL | 1.96 | 1  | 4871   |
| 96  | 6  | ASISTENT MEDICAL PRINCIPAL                    | GRADATIA 5 | MEDICINA GENERALA  | PL | 1.96 | 1  | 4871   |
| 97  | 7  | ASISTENT MEDICAL PRINCIPAL                    | GRADATIA 5 | PEDIATRIE          | PL | 1.96 | 1  | 4871   |
| 98  | 8  | ASISTENT MEDICAL PRINCIPAL                    | GRADATIA 5 | PEDIATRIE          | PL | 1.96 | 1  | 4871   |
| 99  | 9  | ASISTENT MEDICAL PRINCIPAL                    | GRADATIA 5 | MEDICINA GENERALA  | PL | 1.96 | 1  | 4871   |
| 100 | 10 | ASISTENT MEDICAL PRINCIPAL                    | GRADATIA 4 | MEDICINA GENERALA  | PL | 1.91 | 1  | 4752   |
| 101 | 11 | ASISTENT MEDICAL PRINCIPAL                    | GRADATIA 2 | MEDICINA GENERALA  | PL | 1.77 | 1  | 4415   |
| 102 | 12 | ASISTENT MEDICAL                              | GRADATIA 4 | MEDICINA GENERALA  | PL | 1.91 | 1  | 4691   |
| 103 | 13 | INFIRMIERA                                    | GRADATIA 5 |                    | G  | 1.77 | 1  | 4423   |
| 104 | 14 | INFIRMIERA                                    | GRADATIA 5 |                    | G  | 1.77 | 1  | 4423   |
| 105 | 15 | INFIRMIERA                                    | GRADATIA 5 |                    | G  | 1.77 | 1  | 4423   |
| 106 | 16 | INFIRMIERA                                    | GRADATIA 5 |                    | G  | 1.77 | 1  | 4423   |
| 107 | 17 | INFIRMIERA                                    | GRADATIA 3 |                    | G  | 1.69 | 1  | 4209   |
| 108 | 18 | INFIRMIERA DEBUTANT                           | GRADATIA 4 |                    | M  | 1.67 | 1  | 4193   |
| 109 | 19 | INGRIJITOARE                                  | GRADATIA 5 |                    | G  | 1.48 | 1  | 3676   |
| 110 | 20 | INGRIJITOARE                                  | GRADATIA 2 |                    | G  | 1.33 | 1  | 3331   |
| 111 | 21 | INGRIJITOARE                                  | GRADATIA 4 |                    | G  | 1.44 | 1  | 2826   |
| 112 | 22 | INGRIJITOARE                                  | GRADATIA 4 |                    | G  | 1.44 | 1  | 2826   |
|     |    | <b>TOTAL</b>                                  |            |                    |    |      | 22 | 120406 |
|     |    | <b>LABORATOR ANALIZA MEDICALE- 185 PATURI</b> |            |                    |    |      |    |        |
| 113 | 1  | MEDIC PRIMAR                                  | GRADATIA 5 | LABORATOR          | S  | 6.23 | 1  | 15567  |
| 114 | 2  | MEDIC PRIMAR                                  | GRADATIA 3 | ANATOMO-PATOLOGIE  | S  | 4.69 | 1  | 14816  |
| 115 | 3  | BIOLOG PRINCIPAL                              | GRADATIA 5 | BIOCHIMIE MEDICALA | S  | 3.03 | 1  | 7574   |
| 116 | 4  | ASISTENT MEDICAL PRINCIPAL                    | GRADATIA 4 | LABORATOR          | S  | 2.21 | 1  | 5544   |
| 117 | 5  | ASISTENT MEDICAL PRINCIPAL                    | GRADATIA 5 | LABORATOR          | PL | 1.96 | 1  | 4871   |
| 118 | 6  | ASISTENT MEDICAL PRINCIPAL                    | GRADATIA 5 | LABORATOR          | PL | 1.96 | 1  | 4871   |
| 119 | 7  | ASISTENT MEDICAL PRINCIPAL                    | GRADATIA 5 | LABORATOR          | PL | 1.96 | 1  | 4871   |
| 120 | 8  | ASISTENT MEDICAL PRINCIPAL                    | GRADATIA 5 | LABORATOR          | PL | 1.96 | 1  | 4871   |

|     |    |  |            |                      |    |      |    |       |
|-----|----|--|------------|----------------------|----|------|----|-------|
| 121 | 9  | ASISTENT MEDICAL PRINCIPAL   | GRADATIA 5 | LABORATOR            | S  | 2.16 | 1  | 5412  |
| 122 | 10 | ASISTENT MEDICAL PRINCIPAL   | GRADATIA 5 | LABORATOR            | PL | 1.96 | 1  | 4871  |
| 123 | 11 | ASISTENT MEDICAL PRINCIPAL   | GRADATIA 5 | LABORATOR            | PL | 1.96 | 1  | 4871  |
| 124 | 12 | INGRIJITOARE   | GRADATIA 4 |                      | G  | 1.44 | 1  | 3586  |
| 125 | 13 | INGRIJITOARE   | GRADATIA 3 |                      | G  | 1.4  | 1  | 2757  |
|     |    | <b>TOTAL</b>   |            |                      |    |      | 13 | 84482 |
|     |    | <b>LABORATOR RADIOLOGIE SI<br/>IMAGISTICA MEDICALA -185 PATURI</b> |            |                      |    |      |    | 0     |
| 126 | 1  | MEDIC SPECIALIST   | GRADATIA 5 | RADIODIAGNOSTIC      | S  | 4.93 | 1  | 12330 |
| 127 | 2  | ASISTENT MEDICAL PRINCIPAL   | GRADATIA 5 | RADIOLOGIE           | PL | 1.96 | 1  | 4871  |
| 128 | 3  | ASISTENT MEDICAL PRINCIPAL   | GRADATIA 5 | RADIOLOGIE           | PL | 1.96 | 1  | 4871  |
| 129 | 4  | ASISTENT MEDICAL PRINCIPAL   | GRADATIA 5 | RADIOLOGIE           | PL | 1.96 | 1  | 4871  |
| 130 | 5  | ASISTENT MEDICAL PRINCIPAL   | GRADATIA 5 | RADIOLOGIE           | PL | 2.06 | 1  | 5115  |
|     |    | <b>TOTAL</b>   |            |                      |    |      | 5  | 32058 |
|     |    | <b>COMPARTIMENT ENDOSCOPIE<br/>BRONSICA- 185 PATURI</b>            |            |                      |    |      |    |       |
| 131 | 1  | ASISTENT MEDICAL PRINCIPAL   | GRADATIA 5 | MEDICINA<br>GENERALA | PL | 2.06 | 1  | 5115  |
| 132 | 2  | ASISTENT MEDICAL PRINCIPAL   | GRADATIA 5 | MEDICINA<br>GENERALA | PL | 1.96 | 1  | 4871  |
| 133 | 3  | ASISTENT MEDICAL PRINCIPAL   | GRADATIA 5 | MEDICINA<br>GENERALA | PL | 1.96 | 1  | 4871  |
|     |    | <b>TOTAL</b>   |            |                      |    |      | 3  | 14857 |
|     |    | <b>COMPARTIMENT EXPLORARI<br/>FUNCTIONALE - 185 PATURI</b>         |            |                      |    |      |    |       |
| 134 | 1  | ASISTENT MEDICAL PRINCIPAL   | GRADATIA 5 | MEDICINA<br>GENERALA | S  | 2.16 | 1  | 5412  |
| 135 | 2  | ASISTENT MEDICAL PRINCIPAL   | GRADATIA 4 | MEDICINA<br>GENERALA | PL | 1.91 | 1  | 4752  |
| 136 | 3  | ASISTENT MEDICAL   | GRADATIA 2 | MEDICINA<br>GENERALA | PL | 1.83 | 1  | 4575  |
|     |    | <b>TOTAL</b>   |            |                      |    |      | 3  | 14739 |
|     |    | <b>FARMACIE- 185 PATURI</b>  |            |                      |    |      |    |       |
| 137 | 1  | FARMACIST PRIMAR SEF   | GRADATIA 5 | FARMACIE             | S  | 3.67 | 1  | 9607  |
| 138 | 2  | ASISTENT MEDICAL PRINCIPAL   | GRADATIA 5 | FARMACIE             | PL | 2.06 | 1  | 5115  |
| 139 | 3  | ASISTENT MEDICAL PRINCIPAL   | GRADATIA 3 | FARMACIE             | PL | 1.95 | 1  | 4868  |
| 140 | 4  | ASISTENT MEDICAL PRINCIPAL   | GRADATIA 3 | FARMACIE             | PL | 1.92 | 1  | 4868  |
| 141 | 5  | INGRIJITOARE   | GRADATIA 5 |                      | G  | 1.48 | 1  | 3676  |
|     |    | <b>TOTAL</b>   |            |                      |    |      | 5  | 28134 |

| STATISTICA SI INFORMATICA MEDICALA                                    |   |                                     |            |                                |    |      |   |       |
|---|---|-------------------------------------|------------|--------------------------------|----|------|---|-------|
| 142   | 1 | REGISTRATOR MEDICAL PRINCIPAL       | GRADATIA 5 |                                | M  | 1.86 | 1 | 4672  |
| 143   | 2 | STATISTICIAN MEDICAL DEBUTANT       | GRADATIA 2 |                                | M  | 1.63 | 1 | 4075  |
| 144   | 3 | REGISTRATOR MEDICAL                 | GRADATIA 5 |                                | M  | 1.83 | 1 | 3580  |
|   |   | <b>TOTAL</b>                        |            |                                |    |      | 3 | 12327 |
| <b>COMPARTIMENT DE PREVENIRE SI CONTROL A INFECTIILOR NOZOCOMIALE</b> |   |                                     |            |                                |    |      |   |       |
| 145   | 1 | MEDIC SPECIALIST                    | GRADATIA 2 | EPIDEMIOLOGIE                  | S  | 4.47 | 1 | 11176 |
| 146   | 2 | ASISTENT MEDICAL PRINCIPAL          | GRADATIA 5 | IGIENA                         | PL | 1.96 | 1 | 4871  |
| 147   | 3 | AGENT DDD                           | GRADATIA 5 |                                | G  | 1.77 | 1 | 4423  |
|   |   | <b>TOTAL</b>                        |            |                                |    |      | 3 | 20470 |
| <b>COMPARTIMENT DIETETICA</b>   |   |                                     |            |                                |    |      |   |       |
| 148   | 1 | ASISTENT MEDICAL PRINCIPAL          | GRADATIA 5 | DIETETICA                      | S  | 2.16 | 1 | 5412  |
|   |   | <b>TOTAL</b>                        |            |                                |    |      | 1 | 5412  |
| <b>AMBULATOR INTEGRAT</b>   |   |                                     |            |                                |    |      |   |       |
| 149   | 1 | MEDIC SPECIALIST                    | GRADATIA 1 | ONCOLOGIE                      | S  | 4.47 | 1 | 11176 |
| 150   | 2 | MEDIC SPECIALIST                    | GRADATIA 1 | CARDIOLOGIE                    | S  | 4.47 | 1 | 11176 |
| 151   | 3 | ASISTENT MEDICAL                    | GRADATIA 2 | MEDICINA GENERALA              | PL | 1.83 | 1 | 4575  |
| 152   | 4 | ASISTENT MEDICAL PRINCIPAL          | GRADATIA 5 | MEDICINA GENERALA              | PL | 1.96 | 1 | 4871  |
| 153   | 5 | ASISTENT MEDICAL PRINCIPAL          | GRADATIA 4 | MEDICINA GENERALA              | PL | 1.91 | 1 | 4752  |
|   |   | <b>TOTAL</b>                        |            |                                |    |      | 5 | 36550 |
| <b>CAMERA DE GARDA</b>  |   |                                     |            |                                |    |      |   |       |
| 154   | 1 | ASISTENT MEDICAL                    | GRADATIA 2 | MEDICINA GENERALA              | PL | 1.74 | 1 | 4358  |
| 155   | 2 | ASISTENT MEDICAL                    | GRADATIA 2 | MEDICINA GENERALA              | PL | 1.74 | 1 | 4358  |
|   |   | <b>TOTAL</b>                        |            |                                |    |      | 2 | 8716  |
| <b>COMPARTIMENTUL MANAGEMENTUL CALITATII SERVICIILOR DE SANATATE</b>  |   |                                     |            |                                |    |      |   |       |
| 156   | 1 | MEDIC SPECIALIST                    | GRADATIA 2 | SANATATE PUBLICA SI MANAGEMENT | S  | 4.47 | 1 | 11176 |
| 157   | 2 | REFERENT DE SPECIALITATE GRADUL III | GRADATIA 0 | JURIDICA                       | S  | 1.67 | 1 | 4173  |
| 158   | 3 | REFERENT DE SPECIALITATE GRADUL II  | GRADATIA 2 | ECONOMIST                      | S  | 1.92 | 1 | 4808  |
|   |   | <b>TOTAL</b>                        |            |                                |    |      | 3 | 20157 |



|     |   |  |            |                   |   |      |   |       |
|-----|---|--|------------|-------------------|---|------|---|-------|
|     |   | <b>COMPARTIMENT FINANCIAR-<br/>CONTABILITATE-4 SALARIATI</b>                                       |            |                   |   |      |   |       |
| 159 | 1 | ECONOMIST GRADUL I   | GRADATIA 4 | CONTABILITATE     | S | 2.28 | 1 | 5694  |
| 160 | 2 | ECONOMIST GRADUL IA  | GRADATIA 5 | CONTABILITATE     | S | 2.27 | 1 | 5683  |
| 161 | 3 | ECONOMIST GRADUL IA  | GRADATIA 4 | CONTABILITATE     | S | 2.21 | 1 | 4919  |
| 162 | 4 | ECONOMIST GRADUL IA  | GRADATIA 4 | ECONOMIST         | S | 2.21 | 1 | 5544  |
|     |   | <b>TOTAL</b>   |            |                   |   |      | 4 | 21840 |
|     |   | <b>COMPARTIMENT JURIDIC -1 SALARIAT</b>  |            |                   |   |      |   |       |
| 163 | 1 | CONSILIER JURIDIC GRADUL IA  | GRADATIA 5 | CONSILIER JURIDIC | S | 2.27 | 1 | 5683  |
|     |   | <b>TOTAL</b>   |            |                   |   |      | 1 | 5683  |
|     |   | <b>COMPARTIMENT RUNOS - 4 SALARIATI</b>  |            |                   |   |      |   |       |
| 164 | 1 | ECONOMIST GRADUL IA  | GRADATIA 4 | ECONOMIST         | S | 2.43 | 1 | 6098  |
| 165 | 2 | ECONOMIST GRADUL IA  | GRADATIA 4 | ECONOMIST         | S | 2.21 | 1 | 5544  |
| 166 | 3 | ECONOMIST GRADUL II  | GRADATIA 4 | ECONOMIST         | S | 1.99 | 1 | 5071  |
|     |   | <b>TOTAL</b>   |            |                   |   |      | 3 | 21863 |
|     |   | <b>SERVICIUL ACHIZITII PUBLICE-<br/>APROVIZIONARE - TRANSPORT-<br/>ADMINISTRATIV- 35 SALARIATI</b> |            |                   |   |      |   |       |
| 167 | 1 | SEF SERVICIU   | GRADUL II  | ECONOMIST         | S | 2.62 | 1 | 6550  |
|     |   | <b>PERSONAL ADMINISTRATIV - 4<br/>SALARIATI</b>  |            |                   |   |      |   |       |
|     |   | <b>APROVIZIONARE, TRANSPORT- 1<br/>SALARIAT</b>  |            |                   |   |      |   |       |
| 168 | 1 | MAGAZINER  | GRADATIA 5 |                   | M | 1.86 | 1 | 4672  |
|     |   | <b>TOTAL</b>   |            |                   |   |      | 1 | 4672  |
|     |   | <b>ADMINISTRATIV- 2 SALARIATI</b>  |            |                   |   |      |   |       |
| 169 | 1 | ECONOMIST GRADUL IA  | GRADATIA 5 | ECONOMIST         | S | 2.27 | 1 | 5683  |
| 170 | 2 | ECONOMIST GRADUL IA  | GRADATIA 4 | ECONOMIST         | S | 2.21 | 1 | 4919  |
| 172 | 3 | ECONOMIST GRADUL IA  | GRADATIA 2 | ECONOMIST         | S | 2.06 | 1 | 5150  |
|     |   | <b>TOTAL</b>   |            |                   |   |      | 3 | 15752 |
|     |   | <b>ACHIZITII PUBLICE, CONTRACTARE -1<br/>SALARIAT</b>  |            |                   |   |      |   |       |
| 172 | 1 | ECONOMIST GRADUL IA  | GRADATIA 3 | ECONOMIST         | S | 2.16 | 1 | 5408  |
|     |   | <b>TOTAL</b>   |            |                   |   |      | 1 | 5408  |
|     |   | <b>PERSONAL DE DESERVIRE 29<br/>SALARIATI</b>  |            |                   |   |      |   |       |
|     |   | <b>MUNCITORI INTRETINERE- 4 SALARIATI</b>  |            |                   |   |      |   |       |

|     |   |  |            |                       |   |      |   |       |
|-----|---|--|------------|-----------------------|---|------|---|-------|
| 173 | 1 | MUNCITOR CALIFICAT, I  | GRADATIA 5 | TIMPLAR               | G | 1.93 | 1 | 3632  |
| 174 | 2 | MUNCITOR CALIFICAT, I  | GRADATIA 4 | INSTALATOR<br>SANITAR | G | 1.88 | 1 | 4679  |
| 175 | 3 | MUNCITOR CALIFICAT, IV   | GRADATIA 3 | ELECTRICIAN           | G | 1.69 | 1 | 4209  |
| 176 | 4 | MUNCITOR CALIFICAT, IV   | GRADATIA 3 | ZUGRAV-VOPSITOR       | G | 1.69 | 1 | 3887  |
|     |   | <b>TOTAL</b>   |            |                       |   |      | 4 | 16407 |
|     |   | <b>CENTRALA TERMICA - 5 SALARIATI</b>  |            |                       |   |      |   |       |
| 177 | 1 | MUNCITOR CALIFICAT, I  | GRADATIA 5 | FOCHIST               | G | 1.93 | 1 | 4796  |
| 178 | 2 | MUNCITOR CALIFICAT, IV   | GRADATIA 5 | FOCHIST               | G | 1.93 | 1 | 4421  |
| 179 | 3 | MUNCITOR CALIFICAT, I  | GRADATIA 5 | FOCHIST               | G | 1.93 | 1 | 4796  |
| 180 | 4 | MUNCITOR CALIFICAT, IV   | GRADATIA 5 | FOCHIST               | M | 1.93 | 1 | 4421  |
| 181 | 5 | MUNCITOR CALIFICAT IV  | GRADATIA 5 | FOCHIST               | M | 1.93 | 1 | 4421  |
|     |   | <b>TOTAL</b>   |            |                       |   |      | 5 | 22855 |
|     |   | <b>APROVIZIONARE, MANIPULARE,<br/>DEPOZITARE, DESERVIRE MIJLOACE<br/>TRANSPORT</b> |            |                       |   |      |   |       |
| 182 | 1 | MANIPULANT BUNURI  | GRADATIA 5 |                       | G | 1.48 | 1 | 3676  |
|     |   | <b>TOTAL</b>   |            |                       |   |      | 1 | 3676  |
|     |   | <b>TRANSPORT - 3 SALARIATI</b>   |            |                       |   |      |   |       |
| 183 | 1 | SOFER AUTOSANITARA II  | GRADATIA 5 | SOFER                 | M | 1.93 | 1 | 4796  |
| 184 | 2 | SOFER II   | GRADATIA 5 | SOFER                 | G | 1.86 | 1 | 4672  |
| 185 | 3 | SOFER II   | GRADATIA 5 | SOFER                 | G | 1.86 | 1 | 4672  |
|     |   | <b>TOTAL</b>   |            |                       |   |      | 3 | 14140 |
|     |   | <b>STATIE CLORINARE - 5 SALARIATI</b>  |            |                       |   |      |   |       |
| 186 | 1 | MUNCITOR CALIFICAT, I  | GRADATIA 5 | LACATUS MECANIC       | G | 1.93 | 1 | 3574  |
| 187 | 2 | MUNCITOR CALIFICAT, I  | GRADATIA 5 | LACATUS MECANIC       | G | 1.93 | 1 | 3574  |
| 188 | 3 | MUNCITOR CALIFICAT, I  | GRADATIA 5 | LACATUS MECANIC       | G | 1.93 | 1 | 4796  |
| 189 | 4 | MUNCITOR CALIFICAT, I  | GRADATIA 5 | LACATUS MECANIC       | G | 1.93 | 1 | 4796  |
| 190 | 5 | MUNCITOR CALIFICAT, IV   | GRADATIA 5 | LACATUS MECANIC       | G | 1.76 | 1 | 4421  |
|     |   | <b>TOTAL</b>   |            |                       |   |      | 5 | 21161 |
|     |   | <b>MUNCITORI NECALIFICATI - 5<br/>SALARIATI</b>                                    |            |                       |   |      |   |       |
| 191 | 1 | MUNCITOR NECALIFICAT I   | GRADATIA 5 |                       | G | 1.26 | 1 | 3300  |
| 192 | 2 | MUNCITOR NECALIFICAT I   | GRADATIA 5 |                       | G | 1.26 | 1 | 3300  |
| 193 | 3 | INGRIJITOARE   | GRADATIA 3 |                       | G | 1.4  | 1 | 2757  |

|     |    |  |            |                   |     |      |       |         |
|-----|----|--|------------|-------------------|-----|------|-------|---------|
| 194 | 4  | INGRIJITOARE   | GRADATIA 3 |                   | G   | 1.4  | 1     | 2757    |
| 195 | 5  | INGRIJITOARE   | GRADATIA 3 |                   | G   | 1.4  | 1     | 2757    |
|     |    | <b>TOTAL</b>   |            |                   |     |      | 5     | 14871   |
|     |    | <b>BLOC ALIMENTAR- 7 SALARIATI</b>                         |            |                   |     |      |       |         |
| 196 | 1  | MUNCITOR CALIFICAT, I                                      | GRADATIA 5 | BUCATAR           | G   | 1.93 | 1     | 4796    |
| 197 | 2  | MUNCITOR CALIFICAT, I                                      | GRADATIA 5 | BUCATAR           | G   | 1.93 | 1     | 4796    |
| 198 | 3  | MUNCITOR NECALIFICAT I                                     | GRADATIA 5 |                   | G   | 1.26 | 1     | 3300    |
| 199 | 4  | MUNCITOR NECALIFICAT I                                     | GRADATIA 5 |                   | G   | 1.26 | 1     | 3300    |
| 200 | 5  | MUNCITOR NECALIFICAT I                                     | GRADATIA 2 |                   | G   | 1.14 | 1     | 3300    |
| 201 | 6  | INGRIJITOARE   | GRADATIA 5 |                   | G   | 1.48 | 1     | 3676    |
| 202 | 7  | INGRIJITOARE   | GRADATIA 5 |                   | G   | 1.48 | 1     | 3676    |
|     |    | <b>TOTAL</b>   |            |                   |     |      | 7     | 26844   |
|     |    | <b>TOTAL FONDURI ASIGURARI SANATATE</b>                    |            |                   |     |      | 201.0 | 1132581 |
|     |    | <b>TRANSFERURI</b>   |            |                   |     |      |       |         |
|     |    | <b>DISPENSAR TBC-NR. POPULATIE =4<br/>83,825 locuitori</b> |            |                   |     |      |       |         |
| 203 | 1  | MEDIC PRIMAR   | GRADATIA 5 | PNEUMFTIZIOLOGIE  | S   | 6.23 | 1     | 15567   |
| 204 | 2  | MEDIC PRIMAR   | GRADATIA 5 | PNEUMFTIZIOLOGIE  | S   | 6.23 | 1     | 15567   |
| 205 | 3  | MEDIC PRIMAR   | GRADATIA 5 | PNEUMOLOGIE       | S   | 6.23 | 1     | 15567   |
| 206 | 4  | MEDIC PRIMAR   | GRADATIA 4 | PNEUMOLOGIE       | S   | 6.08 | 1     | 15187   |
| 207 | 5  | MEDIC SPECIALIST   | GRADATIA 5 | PNEUMFTIZIOLOGIE  | S   | 4.93 | 1     | 12330   |
| 208 | 6  | MEDIC PRIMAR   | GRADATIA 4 | PNEUMOLOGIE       | S   | 6.08 | 1     | 15187   |
| 209 | 7  | MEDIC PRIMAR   | GRADATIA 3 | PNEUMOLOGIE       | S   | 5.93 | 1     | 14816   |
| 210 | 8  | MEDIC SPECIALIST   | GRADATIA 2 | PNEUMOLOGIE       | S   | 4.47 | 1     | 11176   |
| 211 | 9  | ASISTENT MEDICAL PRINCIPAL                                 | GRADATIA 5 | MEDICINA GENERALA | S   | 2.16 | 1     | 5412    |
| 212 | 10 | ASISTENT MEDICAL PRINCIPAL                                 | GRADATIA 5 | MEDICINA GENERALA | S   | 2.16 | 1     | 5412    |
| 213 | 11 | ASISTENT MEDICAL PRINCIPAL                                 | GRADATIA 5 | MEDICINA GENERALA | SSD | 2.03 | 1     | 5092    |
| 214 | 12 | ASISTENT MEDICAL PRINCIPAL                                 | GRADATIA 5 | MEDICINA GENERALA | PL  | 1.96 | 1     | 4871    |
| 215 | 13 | ASISTENT MEDICAL PRINCIPAL                                 | GRADATIA 5 | MEDICINA GENERALA | PL  | 1.96 | 1     | 4871    |
| 216 | 14 | ASISTENT MEDICAL DEBUTANT                                  | GRADATIA 2 | MEDICINA GENERALA | PL  | 1.69 | 1     | 4225    |
| 217 | 15 | ASISTENT MEDICAL PRINCIPAL                                 | GRADATIA 5 | MEDICINA GENERALA | PL  | 1.96 | 1     | 4871    |

|     |    |   |            |                            |    |      |    |        |
|-----|----|---|------------|----------------------------|----|------|----|--------|
| 218 | 16 | ASISTENT MEDICAL PRINCIPAL  | GRADATIA 5 | MEDICINA GENERALA          | PL | 1.96 | 1  | 4871   |
| 219 | 17 | ASISTENT MEDICAL PRINCIPAL  | GRADATIA 5 | IGIENA SI SANATATE PUBLICA | PL | 1.96 | 1  | 4871   |
| 220 | 18 | ASISTENT MEDICAL PRINCIPAL  | GRADATIA 5 | MEDICINA GENERALA          | PL | 1.96 | 1  | 4871   |
| 221 | 19 | ASISTENT MEDICAL PRINCIPAL  | GRADATIA 5 | MEDICINA GENERALA          | PL | 1.96 | 1  | 4871   |
| 222 | 20 | ASISTENT MEDICAL PRINCIPAL  | GRADATIA 5 | MEDICINA GENERALA          | PL | 1.96 | 1  | 4871   |
| 223 | 21 | ASISTENT MEDICAL PRINCIPAL  | GRADATIA 5 | MEDICINA GENERALA          | PL | 1.96 | 1  | 4871   |
| 224 | 22 | ASISTENT MEDICAL PRINCIPAL  | GRADATIA 4 | MEDICINA GENERALA          | PL | 1.91 | 1  | 4752   |
| 225 | 23 | ASISTENT MEDICAL  | GRADATIA 5 | MEDICINA GENERALA          | PL | 1.93 | 1  | 4809   |
| 226 | 24 | ASISTENT MEDICAL  | GRADATIA 5 | MEDICINA GENERALA          | PL | 1.93 | 1  | 4809   |
| 227 | 25 | ASISTENT MEDICAL  | GRADATIA 5 | MEDICINA GENERALA          | PL | 1.93 | 1  | 4809   |
| 228 | 26 | ASISTENT MEDICAL  | GRADATIA 3 | MEDICINA GENERALA          | PL | 1.83 | 1  | 4575   |
| 229 | 27 | ASISTENT MEDICAL DEBUTANT   | GRADATIA 2 | MEDICINA GENERALA          | PL | 1.69 | 1  | 4225   |
| 230 | 28 | REGISTRATOR MEDICAL PRINCIPAL   | GRADATIA 5 |                            | M  | 1.86 | 1  | 4672   |
| 231 | 29 | REGISTRATOR MEDICAL PRINCIPAL   | GRADATIA 5 |                            | M  | 1.86 | 1  | 4672   |
| 232 | 30 | REGISTRATOR MEDICAL PRINCIPAL   | GRADATIA 4 |                            | M  | 1.83 | 1  | 4558   |
| 233 | 31 | INGRIJITOARE  | GRADATIA 5 |                            | G  | 1.48 | 1  | 3676   |
| 234 | 32 | INGRIJITOARE  | GRADATIA 4 |                            | G  | 1.44 | 1  | 3586   |
| 235 | 33 | INGRIJITOARE  | GRADATIA 4 |                            | G  | 1.44 | 1  | 3586   |
| 236 | 34 | INGRIJITOARE  | GRADATIA 4 |                            | G  | 1.44 | 1  | 3586   |
| 237 | 35 | INGRIJITOARE  | GRADATIA 3 |                            | G  | 1.4  | 1  | 2757   |
| 238 | 36 | INGRIJITOARE  | GRADATIA 3 |                            | G  | 1.4  | 1  | 2757   |
| 239 | 37 | INGRIJITOARE  | GRADATIA 3 |                            | G  | 1.4  | 1  | 2757   |
|     |    | <b>TOTAL</b>  |            |                            |    |      | 37 | 243963 |
|     |    | <b>PUNCT LUCRU LABORATOR ANALIZE MEDICALE DISPENSAR - 7 SALARIATI</b> |            |                            |    |      |    |        |
| 240 | 38 | MEDIC PRIMAR  | GRADATIA 5 | LABORATOR                  | S  | 6.23 | 1  | 15567  |
| 241 | 39 | BIOLOG PRINCIPAL  | GRADATIA 4 | BIOCHIMIE MEDICALA         | S  | 2.95 | 1  | 7390   |
| 242 | 40 | ASISTENT MEDICAL PRINCIPAL  | GRADATIA 5 | LABORATOR                  | PL | 1.96 | 1  | 4871   |
| 243 | 41 | ASISTENT MEDICAL PRINCIPAL  | GRADATIA 5 | LABORATOR                  | PL | 1.96 | 1  | 4871   |
| 244 | 42 | ASISTENT MEDICAL PRINCIPAL  | GRADATIA 5 | LABORATOR                  | PL | 1.96 | 1  | 4871   |

|     |    |  |            |                            |    |      |       |         |
|-----|----|--|------------|----------------------------|----|------|-------|---------|
| 245 | 43 | ASISTENT MEDICAL PRINCIPAL   | GRADATIA 5 | LABORATOR                  | PL | 1.96 | 1     | 4871    |
| 246 | 44 | INGRIJITOARE   | GRADATIA 5 | LABORATOR                  | G  | 1.48 | 1     | 3676    |
|     |    | <b>TOTAL</b>   |            |                            |    |      | 7     | 46117   |
|     |    | <b>PUNCT LUCRU LABORATOR<br/>RADIOLOGIE SI IMAGISTICA MEDICALA<br/>- 8 SALARIATI</b> |            |                            |    |      |       |         |
| 247 | 45 | MEDIC PRIMAR   | GRADATIA 5 | RADIOLOGIE                 | S  | 6.23 | 1     | 15567   |
| 248 | 46 | MEDIC SPECIALIST   | GRADATIA 2 | RADIOLOGIE                 | S  | 4.47 | 1     | 11176   |
| 249 | 47 | ASISTENT MEDICAL PRINCIPAL   | GRADATIA 5 | RADIOLOGIE                 | PL | 1.96 | 1     | 4871    |
| 250 | 48 | ASISTENT MEDICAL PRINCIPAL   | GRADATIA 5 | MEDICINA<br>GENERALA       | PL | 1.96 | 1     | 4871    |
| 251 | 49 | ASISTENT MEDICAL PRINCIPAL   | GRADATIA 5 | RADIOLOGIE SI<br>APARATURA | M  | 1.93 | 1     | 4796    |
| 252 | 50 | ASISTENT MEDICAL PRINCIPAL   | GRADATIA 5 | RADIOLOGIE                 | PL | 1.96 | 1     | 4871    |
| 253 | 51 | ASISTENT MEDICAL PRINCIPAL   | GRADATIA 5 | RADIOLOGIE                 | PL | 1.96 | 1     | 4871    |
| 254 | 52 | ASISTENT MEDICAL   | GRADATIA 2 | RADIOLOGIE                 | PL | 1.75 | 1     | 4358    |
|     |    | <b>TOTAL</b>   |            |                            |    |      | 8     | 55381   |
|     |    | <b>TOTAL DISPENSAR TBC</b>   |            |                            |    |      | 52    | 345461  |
|     |    | <b>TOTAL UNITATE</b>   |            |                            |    |      | 253.0 | 1478042 |
|     |    | <b>TOTAL POSTURI APROBATE SPITAL SI<br/>DISPENSAR</b>                                |            |                            |    |      | 253.0 |         |
| 255 | 1  | MEDIC SPECIALIST LINIE DE GARDA  | GRADATIA 2 | PNEUMOLOGIE                | S  |      | 1     | 5002    |

## 5.2 Concursuri

Pe parcursul anului 2023 au avut loc un numar de 2 concursuri pentru ocupare de posturi vacante sau temporar vacante, in urma carora s-au ocupat urmatoarele posturi:

- Muncitor calificat Fochist - Administrativ
- Statistician Medical Debutant - Compartimentul de Statistica si Informatica Medicala

## 5.3 Promovari

Pe parcursul anului 2023 s-au aprobat transformarile urmatoarelor posturi în vederea promovării ca urmare a îndeplinirii condițiilor. Solicitarile au avut ca temei legal Legea nr.153/2017 privind salarizarea personalului plătit din fonduri publice, cu modificările și completările ulterioare și O.M.S. nr.1470/2011 pentru aprobarea criteriilor privind angajarea și promovarea în funcții, grade și trepte profesionale a personalului contractual din unitățile sanitare publice din sectorul sanitar:

- Medic specialist in medic primar in cadrul Sectiei Pneumologie I Adulti
- Medic specialist in medic primar in cadrul Sectiei Pneumologie II Adulti
- Medic specialist in medic primar in cadrul Laboratorului de Analize Medicale
- Economist I in Economist IA in cadrul Compartimentului Financiar Contabilitate
- Referent de specialitate Gradul II in Referent de Specialitate Gradul I in cadrul Compartimentului Managementului Calitatii Serviciilor de Sanatate
- Infirmiera debutant in Infirmiera in cadrul Sectiei Pneumologie I Adulti
- Infirmiera debutant in Infirmiera in cadrul Sectiei Pneumologie II Adulti

#### **5.4 Fluctuatie personal**

In anul 2023, in afara celor 2 posturi ocupate prin concurs si mentionate la subcapitolul 5.2, s-au vacantat un numar de 10 posturi, prin incheierea contractului individual de munca cu acordul partilor, atingerea varstei standard de pensionare, deces, etc:

- Medic primar la Sectia Pneumologie II Adulti
- Statistician Medical Principal la Compartimentul de Statistica si Informatica Medicala
- Asistent Medical Principal la Dispensarul TBC
- Medic primar Laboratorul de Analize Medicale
- Muncitor calificat- fochist la Centrala Termica
- Infirmiera la Sectia Pneumologie I Adulti
- Asistent Medical Principal la Laboratorul de Analize Medicale
- Ingrijitoare la Laboratorul de Analize Medicale
- Asistent Medical Principal la Dispensarul TBC

#### **5.5 Cursuri de formare profesionala**

In anul 2023 la nivelul Spitalului Clinic de Pneumoftizilogie Constanta numarul angajatilor care au participat la cursuri de formare profesionala, pe categorii de angajati este:

- 38 medici

- 67 asistente medicale
- 39 alte categorii de personal

### **5.6 Alte aspecte relevante**

In anul 2023, la nivelul unitatii sanitare nu au fost inregistrate cercetari disciplinare sau reclamatii.

## **6. BUGETUL SI EXECUTIA BUGETARA**

### **ANUL 2023**

**Bugetul de venituri si cheltuieli al Spitalului Clinic de Pneumoftiziologie Constanta a fost aprobat, respectiv rectificat in anul 2023 prin urmatoarele hotarari ale Consiliului Judetean Constanta:**

- **HCJ 31/31.01.2023 aprobarea Bugetului de venituri si cheltuieli si a Listei de investii;**
- **HCJ 119/30.05.2023 aprobarea rectificarii Bugetului de venituri si cheltuieli si a Listei de investii;**
- **HCJ 174/31.08.2023 aprobarea rectificarii Bugetului de venituri si cheltuieli si a Listei de investii ;**
- **HCJ 210/31.10.2023 aprobarea rectificarii Bugetului de venituri si cheltuieli;**
- **HCJ 298/20.12.2023 aprobarea rectificarii Bugetului de venituri si cheltuieli;**

## BUGET LOCAL

### ANUL 2023:

Prevederea bugetara alocata prin Hotararea Consiliului Judetean Constanta nr.31/31.01.2023 pentru finantarea unor cheltuieli de administrare si functionare a fost in valoare totala de **9.500.000 lei**, din care:

#### Sectiunea Functionare – 5.500.000 lei

#### **TITLUL I CHELTUIELI DE PERSONAL – 291.616 LEI**

#### **TITLUL II BUNURI SI SERVICII – 5.208.384 LEI,**

#### Sectiunea Dezvoltare- 4.000.000 lei

#### **TITLUL CHELTUIELI DE CAPITAL – 4.000.000 LEI**

LEI

| ARTICOL<br>BUGETAR                           | PREVEDERE<br>BUGETARA AN 2023 | PLATI AN 2023 | DETALII ACHIZITIE   |
|--|-------------------------------|---------------|---|
| 10.01-Cheltuieli de personal                 | 291.616                       | 290.410       | <ul style="list-style-type: none"><li>Stimulente financiare acordate in conformitate cu legea 95/2066, art,199</li></ul>  |
| 20.01.01-Furnituri de birou                  | 66.200                        | 66.148        | <ul style="list-style-type: none"><li>Tonere imprimanta, bibliorafuri, dosare, mape, agrafe, hartie copiator, caiete, capsatoare, perforatoare,folii protectie,creioane,markere, pixuri</li></ul>   |
| 20.01.02-Materiale de curatenie              | 230.000                       | 189.238       | <ul style="list-style-type: none"><li>Bureti, covorase antibacteriene, degresant, detartrant, hartie prosop, hartie igienica, hipoclorit, lavete, mnusi , mopuri, maturi ,saci menajeri, sapun lichid antibacterian, detergent de vase, solutii oentru curatenie, detergent pardoseli</li></ul> |
| 20.01.03-Incalzit, iluminat si forta motrica | 800.000                       | 662.444       | <ul style="list-style-type: none"><li>Energie electrica si gaze naturale</li></ul>  |



|   |           |           |   |
|---|-----------|-----------|---|
| 20.01.04- Apa, canal, salubritate                                   | 150.000   | 140.637   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Servicii salubritate, apa , canal</li> </ul>   |
| 20.01.05- Carburanti si lubrifianti                                 | 50.000    | 31.853    | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Carburant auto</li> </ul>  |
| 20.01.08- Posta, telecomunicatii, radio, tv, internet               | 22.000    | 19.159    | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Servicii de internet si telefonie</li> </ul>   |
| 20.01.09- Materiale si prestari de servicii cu caracter functional  | 800.000   | 696.635   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Servicii colectare deseuri, piese bucale, Servicii echipament radiologic, , Servicii verificare CT, servicii reparare si intretinere echipament radiologic, monitorizare dozimetrica, servicii verificare echipamente medicale, ,reparatii auto, registre medicale,hartie termica, , chirie butelii oxigen ,servicii instalare aer conditionat, revizie ambulanta, ,teste glicemie, sonde duodenale, valve biopsie,canule nazale,insecticid, tipizate medicale,filtre bronhologie, , etc</li> </ul>  |
| 20.01.30- Alte bunuri si servicii pentru intretinere si functionare | 1.561.000 | 1.384.162 | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Servicii mentenanta sistem Hipocrate, servicii spalatorie, Servicii ISCIR, Servicii LEX Expert, Servicii intretinere calcuatoare, servicii paza, , Consumabile Drum Cart,, mentenanta sistem de alarma anti fractie, servicii de verificare si reparatie a instalatiei electrice , verificare prize, verificare stingatoare/ hidranti, servicii PSI, reinnoire semnatura electronica, servicii mentenanta instalatii climatizare, , servicii instalare aparat aer conditionat, materiale electrice, reparatie frigidere,termometru, etc</li> </ul> |
| 20.02- Reparatii curente  | 1.075.730 | 964.986   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Materiale pentru reparatii curente, lucrari de reparatii si renovare la interiorul cladirii Pneumologie I adulti, reparatii instalatii sanitare si electrice, lucrari de instalatii sanitare si montaj gresie, lucrari de renovare si igienizare pavilion II adulti, lucrari igienizare farmacie, lucrari de remediere defectiuni instalatii tehnice stocator oxigen,</li> </ul>   |
| 20.04.02- Materiale sanitare  | 50.000    | 26.619    | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Materiale sanitare, electrozi, substanta contrast ct, hartie termosensibila, , oxigen medicinal</li> </ul>   |
| 20.04.04- Dezinfectanti   | 70.000    | 69.648    | <ul style="list-style-type: none"> <li>• dezinfectanti</li> </ul>   |
| 20.05.03- Lenjerie si accesorii de pat                              | 20.000    | 19.879    | <ul style="list-style-type: none"> <li>• lenjerie si accesorii de pat</li> </ul>  |

|  |                  |                  |   |
|--|------------------|------------------|---|
| 20.05.30- Alte obiecte de inventar                     | 193.454          | 181.780          | <ul style="list-style-type: none"> <li>Lanterne, switch, frigidere, hidrant, sistem ups, stampile, lada frigorifica, aer conditionat, scaune, , termometre cu higrometru, mese, dulap, rafturi metalice, scaun recoltare sange, dispensere, geanta de urgenta complet echipata, cititor coduri bare, geanta termoizolanta curatenie , etc</li> </ul>  |
| 20.14- Protectia muncii                                | 120.000          | 85.672           | <ul style="list-style-type: none"> <li>Manusi, servicii protectia muncii, servicii medicina muncii, servicii consultant ssm</li> </ul>  |
| <b>TOTAL CHELTUIELI DE FUNCTIONARE</b>                 | <b>5.500.000</b> | <b>4.829.270</b> |   |
| 71.01.01- Constructii                                  | 3.316.435        | 396.300          | <ul style="list-style-type: none"> <li>Furnizor Romfire Protect Solutions SRL – Documentatie tehnica in vederea obtinerii Avizului si autorizatiei de securitate la incendiu valoare 321.300 platita in anul 2023</li> <li>Furnizor Euroton-„Proiect tehnic "Construire imprejmuire teren (refacere gard)" si asistenta tehnica din partea proiectantului pe perioada de executie a lucrarilor “ in valoare de 45.000 lei, platit in anul 2023</li> <li>Furnizor Euroton Documentatie tehnica- faza Studiu de fezabilitate - "Cladire de legatura intre corp C7 si corp C8" in valoare de 70.000 lei, achitat 30.000 lei in anul 2023;</li> <li>Racord la reseaua de canalizare stradala- contract incheiat in anul 2023 nefinalizat, in curs de executie, in valoare de 412.935 lei</li> <li>Furnizor Modular Plus SRL Ansamblu modular de zi investitie finalizata in anul 2023, platita in anul 2024, in valoare de 2.279.070 lei</li> </ul> |
| 71.01.02- Masini, echipamente si mijloace de transport | 683.565          | 664.349          | <ul style="list-style-type: none"> <li>Furnizor Tehno Electro Medical company- Videobronhoscop in valoare de 259.420 lei</li> <li>Furnizor Expert Solutions SRL – Sistem de alarma pentru ficcare pat si grup sanitar in valoare de 116.173 lei</li> <li>Furnizor Sapaco 2000 SA – Dispozitiv medical pentru dezghetarea si incalzirea plamei in valoare de 49.239 lei</li> <li>Furnizor Rocs logistic Team SRL – imprimante bratari pacienti (3 buc) in valoare de 9.300 lei</li> <li>Furnizor Cros construct- containere depozitare in valoare de 188.200 lei</li> <li>Furnizor Eurocom Invest- elevator pentru transportul persoanelor cu dezabilitati in valoare de 42.017 lei</li> </ul>   |

|  |                  |                  |  |
|--|------------------|------------------|--|
| <b>TOTAL CHELTUIELI SECTIUNEA DEZVOLTARE</b> | <b>4.000.000</b> | <b>1.060.649</b> |  |
| <b>TOTAL 2023 BUGETUL LOCAL</b>              | <b>9.500.000</b> | <b>5.889.919</b> |  |

**Executia bugetara la data de 31.12.2023**

| Titlu     | Alinea | Indicatori                | Prevederi bugetare conform HCJ 298/20.12.2023 | Plati                              |   |   |   |                                 |                      |                                  |  |
|-----------|--------|---------------------------|---|------------------------------------|---|---|---|---------------------------------|----------------------|----------------------------------|--|
|           |        |                           |   | Total surse de finantare, din care | Sursa : Venituri realizare din contractele incheiate cu CAS Constanta | Sursa : Venituri proprii, altele decat cele realizate din contractele cu Cjas | Sursa: Venituri din contractele incheiate cu Directia de Sanatate Publica Judeteana Constanta | Sursa : Donatii si sponsorizari | Sursa: Bugetul local | Finanatar e Fonduri Externe POIM | Finantare fonduri externe nerambursabile sursa D |
|           | 00     | <b>TOTAL CHELTUIELI</b>   | <b>41.769.697</b>                             | <b>35.816.406</b>                  | <b>21.808.719</b>   | <b>541.119</b>  | <b>7.333.660</b>  | <b>115.000</b>                  | <b>5.889.919</b>     | <b>18.564</b>                    | <b>109.426</b>                                   |
| <b>01</b> |        | <b>CHELTUIELI CURENTE</b> | <b>37.374.389</b>                             | <b>34.467.162</b>                  | <b>21.808.719</b>   | <b>342.549</b>  | <b>7.333.660</b>  | <b>115.000</b>                  | <b>4.829.270</b>     | <b>0</b>                         |  |

|    |              |   |            |            |            |         |           |         |           |        |         |
|----|--------------|---|------------|------------|------------|---------|-----------|---------|-----------|--------|---------|
| 10 |              | TITLUL I<br>CHELTUIELI<br>DE<br>PERSONAL  | 26.833.691 | 26.593.042 | 19.341.277 | 61.563  | 6.899.792 |         | 290.410   |        |         |
| 20 |              | TITLUL II<br>BUNURI SI<br>SERVICII  | 10.262.698 | 7.602.189  | 2.294.880  | 280.986 | 372.463   | 115.000 | 4.538.860 |        |         |
| 58 | 01.          | TITLUL X<br>PROIECTE<br>CU<br>FINANTARE<br>DIN<br>FONDURI<br>EXTERNE<br>NERAMBURS<br>ABILE<br>AFERENTE<br>CADRULUI<br>FINANCIAR<br>2014- 2020<br>Program<br>Operational<br>Infrastructura<br>Mare POIM<br>"Dotarea<br>Spitalului<br>Clinic de<br>Pneumoftziolo<br>gie Constanta<br>in vederea<br>consolidarii<br>capacitatii de<br>gestionarii a<br>crizei Covid<br>19" | 18.564     | 18.564     |            |         |           |         |           | 18.564 |         |
|    | 58.01.<br>01 | Finantare<br>nationala  | 2.785      | 2.785      |            |         |           |         |           | 2.785  |         |
|    | 58.01.<br>02 | Finantarea<br>externa<br>nerambursabil<br>a   | 15.779     | 15.779     |            |         |           |         |           | 15.779 |         |
| 58 | 15           | Proiect pilot<br>privind<br>modelul de  | 163.836    | 109.426    |            |         |           |         |           |        | 109.426 |

|    |  |           |           |         |         |        |  |           |  |  |
|----|--|-----------|-----------|---------|---------|--------|--|-----------|--|--|
|    | ingrijire in sistem ambulatoriu a pacientilor cu tuberculoza din Romania/Acord de finantare nerambursabil cu Fondul Global |           |           |         |         |        |  |           |  |  |
| 59 | TITLUL IX ALTE CHELTUIELI (Sume aferente persoanelor cu Handicap neincadrate)  | 278.000   | 271.931   | 210.526 |         | 61.405 |  |           |  |  |
| 70 | CHELTUIELI DE CAPITAL  | 4.212.908 | 1.262.183 |         | 201.534 |        |  | 1.060.649 |  |  |
| 85 | TITLUL XIX PLATI EFECTUATE IN ANII PRECEDENTI SI RECUPERATE IN ANUL CURENT   | 0         | -40.929   | -37.964 | -2965   |        |  |           |  |  |

## 7. ACHIZITII PUBLICE

### 7.1 Programul Anual de Achizitii Publice (PAAP)

Programul Anual de Achizitii Publice al Spitalului Clinic de Pneumoftiziologie Constanta este prezentat in Anexa 3 la prezentul raport.

### 7.2 Centralizatorul achizitiilor publice

Centralizatorul achizitiilor publice al Spitalului Clinic de Pneumoftiziologie Constanta, din cauza dimensiunilor mari ale tabelului, este prezentat in Anexa 4 la prezentul raport.

### 7.3. Alte informatii referitoare la Achizitiile Publice:

- Anunturi-Extras din catalogul electronic SEAP ce contine Anunturile de publicitate pentru achizitiile directe;
- Consultare piata – Rapoartele privind rezultatul consultarii de piata publicate in SEAP.

## 8. PRINCIPALELE ACTIVITATI/PROGRAME DERULATE IN ARIA DE COMPETENTA

La nivelul Spitalului Clinic de Pneumoftiziologie Constanta sectiile cu paturi ofera, prin asistenta medicala spitaliceasca, ingrijiri de tip cronic, prin internare continua si de zi. Pana in prezent, nu au fost contractate servicii spitalicesti pentru acuti (DRG) motiv pentru care nu avem un indice de complexitate al cazurilor (ICM) per spital si pe fiecare secte. In ultimii 4 ani, cea mai frecventă patologie a fost bronhopneumopatie obstructiva cronica -BPOC, urmată de tuberculoza, pneumonii, astm, tumori, bronsiectazii. Patologia respiratorie pulmonara non-tuberculoasa mai frecvent intalnita este reprezentata de bolile obstructive (astm bronsic, BPOC), de patologia neoplazica primara sau secundara, patologia pleurala, supuratii bronho-pulmonare, patologia interstitiala pulmonara, patologia pulmonara a pacienților infectati HIV sau din bolile sistemice.

Evolutia serviciilor medicale de spitalizare continua oferite de catre Spitalul Clinic de Peumoftiziologie Constanta este regresiva pentru afectiunile TB si in crestere pentru cele nonTB.

Spitalizarea de zi respecta lista afectiunilor (diagnosticelor) aprobată de normele Contractului Cadru, iar numarul cazurilor cu spitalizare de zi este in crestere, cu fluctuatii per afectiune in conformitate cu adresabilitatea bolnavilor per medici. Fiecare medic are o lista de asteptare in special pentru internarile de zi si pentru cazurile cronice pneumologice. Pacientii suspecti de tuberculoza sunt internati obligatoriu, acestia fiind o categorie cu risc endemo-epidemiologic in populatie.

Spitalul asigura derularea *activitatilor specifice* de tip spitalicesc pentru *Programul National de Combatere si Control al Tuberculozei (PNPSCT) si Programul National de Fibroza Pulmonara Idiopatica;*

Unitatea sanitara functioneaza ca si baza de invatamant si cercetare stiintifica medicala, in *parteneriat cu Universitatea "Ovidius" Constanta, pe baza de contract, incheiat conform metodologiei aprobate prin ordin comun al ministrului sanatatii publice si al ministrului educatiei si cercetarii*, si are in componenta o sectie Clinica Pneumologie I Adulti, unde se desfasoara activitati de invatamant medical postliceal, universitar si postuniversitar, sub indrumarea personalului didactic (Profesor universitar dr. Oana Cristina Arghir, Profesor universitar dr. Elena Dantes si un Conferentiar universitar dr. Ariadna Petronela Fildan).

*Cercetarea stiintifica medicala se efectueaza pe baza de contracte de cercetare*, incheiate intre spital si terti, finantatorul cercetarii, respectand procedura standard de operare privind desfasurarea studiilor clinice cu beneficii terapeutice. Activitatile de cercetare reprezinta o alta sursa de finantare sunt organizate in sectiile cu paturi, astfel incat sa consolideze calitatea actului medical, cu respectarea drepturilor pacientilor, a eticii si deontologiei medicale. Personalul superior si mediu sanitar desfasoara activitate de educatie medicala continua.

Avand in vedere profilul spitalului, evaluarea evolutiei serviciilor medicale se face distinct pe patologii TB si ne-TB desi prin contractul anual incheiat cu CJAS Constanta decontarea se face global, pe tarif pe zi de spitalizare. Astfel s-au putut identifica disfunctionalitati cu evaluarea nevoii majore de schimbare a structurii organizatorice, in special in ceea ce priveste ponderea paturilor in functie de patologii (compartiment TB vs. compartiment ne-TB). Patologia netuberculoasa (ne-TB). Se constata cresterea constanta a numarului de externari si a zilelor de spitalizare aferente patologiei pulmonare netuberculoase, cu un Indice crescut de utilizare a paturilor destinate compartimentului Pneumologie. Aceasta problema a reducerii inputului de cazuri TB si a cresterii cazurilor neTB a fost identificata inca din anul 2014, dar nu s-a reusit o schimbare de structura organizatorica pana la identificarea unei solutii de extindere a spatiilor spitalului, intrucat antreneaza pierderi de paturi si de personal. Durata medie de spitalizare pentru patologia pulmonara ne-TB a ramas constanta de-a lungul anilor, de aprox. 10 zile per caz.

Din aceste motive, consideram structura organizatorica actuala inadecvata pe baza indicatorilor de activitate suboptimali, prin distributia preponderenta (75%), neadecvata si neechilibrata a paturilor pentru patologia tuberculoasa vs. non-tuberculoasa.

Estimarea spectrului heterogen de afectiuni pneumologice si evaluarea tendintelor evolutive catre bolile neoplazice depistate in stadii tardive cu posibilitati terapeutice limitate, catre imbatranirea populatiei de la nivel judetean si cresterea cerintelor de ingrijiri medicale, impun:

- reorganizarea activitatii medicale din institutie si
- schimbarea structurii organizatorice in scopul scaderii morbiditatii, mortalitatii, cresterea duratei de viata a populatiei si cresterea satisfactiei si calitatii vietii pacientilor.

## **9. OBIECTIVE PENTRU ANUL 2024**

Potrivit prevederilor OMS nr. 1030/2009 privind aprobarea procedurilor de reglementare sanitară pentru proiectele de amplasare, amenajare, construire si pentru functionarea obiectivelor ce desfasoară activitati cu risc pentru starea de sanaatate a populatiei si a OMS nr. 914/2006 pentru aprobarea normelor privind conditiile pe care trebuie sa le indeplineasca o sectie, respectiv un spital in vederea obtinerii autorizatiei sanitare de functionare, cu modificarile si

completările ulterioare (OMS nr. 1096/2016), comitetul director împreună cu șefii de secție au realizat un Plan de extindere și reorganizare a spitalului avizat de Consiliul Județean ca finanțator și de Direcția de Sănătate Publică Constanța.

Cele mai importante puncte din acest Plan de extindere și reorganizare, vizează pe lângă organizarea spațial - funcțională a spitalului și înființarea secției de Chirurgie Toracică și Anestezie și terapie intensivă, respectiv, reorganizarea serviciului de primiri-urgente și comasarea tuturor compartimentelor funcționale, cu activitate medicală, în pavilionul nou construit.

Obiectivele pentru anii 2022-2024 se adresează rezolvării principalelor probleme identificate:

- nu există un plan de păstrare a structurii organizatorice actuale, respectiv a numărului actual de paturi (185) decât în condițiile construirii unui nou pavilion, în conformitate cu cerințele legislației pentru a putea fi planificate judicios serviciile pentru spitalizarea de zi, spitalizarea continuă pentru cronici și acuti,

• Obiectiv - adaptarea structurii organizatorice la normele legislative actuale și cerințele pieței de servicii medicale,

• Obiectivul de investiții: Construire clădire de legătură între corp C7 și C8.

Clădirea se va dota cu instalațiile necesare funcționării în bune condiții a secției de imagistică și a secției ATI. Demersul de realizare a unei secții imagistică și terapie intensivă are următoarele avantaje:

- creșterea calității actului medical;
- asigurarea serviciilor medicale specializate în specialitățile deficitare;
- ameliorarea semnificativă a calității asistenței medicale de urgență;
- extinderea tipurilor de servicii medicale oferite pacienților în cadrul spitalului;
- reducerea timpului de investigație a afecțiunilor;
- reducerea deplasărilor pacienților

• Menținem Propunem construirea unui pavilion cu reorganizarea secțiilor cu paturi.

Impactul pozitiv previzionat prin realizarea obiectivului de investiții Pavilionul III constă în:

- Separarea patologiei TBC de cea nontuberculoasă,
- Funcționarea cu numărul total de paturi ce vor respecta suprafața utilă per pat de aprox 7 m<sup>2</sup> în pavilioanele vechi,
- Posibilitatea de reabilitare prin reparare și modernizare a spațiilor, conducând la creșterea confortului hotelier,

Impactul construirii PAVILIONULUI CLINIC PNEUMOLOGIE III ADULȚI va fi acela de asimilare a 65 paturi din secțiile de adulți și copii.



Imobilul va avea funcțiunea de Pavilion Pneumologie III având în componere secții spitalizare continuă 117 de paturi: 90 paturi pneumologie (prin preluarea celor 65 de paturi suspendate de către DSP și relocarea a încă 25 paturi din celelalte secții de pneumologie), 7 paturi ATI plus 10 paturi chirurgie toracică (fie prin transformarea a 17 paturi de pneumologie din secțiile vechi, fie prin înființarea de paturi noi), laborator de analize medicale aferent, laborator imagistică, laborator explorări funcționale, compartiment bronhologie intervențională și, separat, structura de spitalizare de zi cu 10 paturi, avându-se în vedere asigurarea circuitelor funcționale, a spațiilor corespunzătoare funcționării structurilor și îndeplinirea tuturor condițiilor necesare respectării atât normelor sanitare cât și normelor constructive în vigoare.

- Obiectiv: dezvoltarea compartimentelor de investigații paraclinice prin dobândirea de atestate în explorări funcționale speciale, endoscopie bronșică, imagistică, kinetoterapie și paliativ, respectiv dezvoltarea competențelor profesionale ale medicilor.

-În domeniul financiar-economic, ne confruntăm cu lipsa identificării de fonduri proprii, sponsorizări, fonduri europene pentru reabilitarea secțiilor în condițiile în care nu vom finaliza construirea noului pavilion. Risc identificat: pierderea a 85 paturi care nu respectă aria utilă/pat și cubaj, conform dispozițiilor Ordinului ministrului sănătății nr. 914/2006 pentru aprobarea normelor privind condițiile pe care trebuie să le îndeplinească un spital în vederea obținerii autorizației sanitare de funcționare.

Problema prioritara o reprezintă reorganizarea structurii organizatorice a spitalului, imperios necesară datorită lipsei acute de spații și nerealizarea circuitelor funcționale conform legislației în vigoare.

Alte obiective pentru perioada 2024-2025:

I. Reacreditarea spitalului de către Autoritatea Națională de Management al Calității în Spitale.

II. Îmbunătățirea condițiilor hoteliere prin reabilitarea și modernizarea pavilionului cu

- redefinirea circuitelor funcționale (circuitul bolnavului, circuitul personalului, circuitul vizitatorilor și însoțitorilor, circuitul alimentelor, circuitul lenjerie, circuitul medicamentelor,

- prin renovarea saloanelor cu număr mai mic de paturi (schimbare gresie, faianță, corpuri sanitare, schimbarea lampilor pentru lumina de veghe), amenajarea de saloane cu două paturi și condiții hoteliere deosebite, asigurarea de mână curentă pe holuri,

- studiu de fezabilitate pentru mansardarea pavilionului II (în cazul nerealizării pavilionului III) pentru reducerea impactului negativ al pierderii a 85 paturi/spital, incluzând studiu de rezistență și montare lift,

- identificarea de fonduri pentru realizarea construcției pavilionului III.

III. Strategie de întărire a politicilor pentru creșterea siguranței pacientului cu monitorizarea și controlul infecțiilor asociate îngrijirilor medicale, prin:

- reactualizarea și respectarea ghidurilor, protocoalelor, standardelor și procedurilor standard la nivelul secției prin educația personalului nou angajat precum și a tinerilor medici rezidenți;
- evitarea creării de erori medicale, evenimente adverse, evenimente sentinelă (catastrofice) prin educație medicală continuă. identificarea riscurilor și managementul acestora;
- asigurarea mediului de îngrijire pornind de la dotarea cu aparatură cu certificate de garanție sau conformitate și asigurarea condițiilor de cazare și masă la standarde naționale; asigurarea normelor de supraveghere, prevenire și limitare a infecțiilor asociate asistentei medicale în unitățile sanitare conform ordin 1101 din 30 septembrie 2016, incluzând managementul deșeurilor;
- politica justă de resurse umane care să urmărească: educația și formarea continuă a personalului medical, creșterea responsabilității față de actul medical dar și a empatiei în îngrijirea pacienților, reevaluarea fișelor de post și identificarea particularităților și sarcinilor de servicii în funcție de calificare, studii, experiența,
- creșterea gradului de comunicare și întărirea echipei,
- identificarea posibiloilor factori de eroare la nivel de angajat și la nivel de organizație pentru prevenirea efectelor adverse sau evenimentelor sentinela în secție,
- implicarea pacientului în actul medical
- utilizarea rezultatelor feed back-ului, auditului clinic, chestionarelor de satisfacție pacienți sau personal pentru plan de măsuri

#### Rezultate așteptate:

- adaptarea structurii organizatorice la cerințele legislației în vigoare adaptate la oferta pieței ;
- contractarea de servicii medicale pentru acuti pentru 1/3 din paturile spitalului și realizarea unui ICM peste 1,2 ;
- realizarea unei durate medii de spitalizare optime la pacienții cu afecțiuni respiratorii cronice nespecifice și specifice (tuberculoza) conform contractului cadru;
- reducerea costurilor prin respectarea ghidurilor, protocoalelor de practică, și procedurilor existente la nivelul secției, precum și prin colaborarea interdisciplinară cu compartimentul de recuperare respiratorie și paliativă a bolnavului respirator cronic,
- creșterea numărului de cazuri externe și validate în perioada de 1 an cu 10% și reducerea transferului către alte spitale,
- creșterea gradului de satisfacție al pacientului prin îmbunătățirea condițiilor hoteliere, redotarea saloanelor cu mobilier modern,

- creșterea adresabilității populației către serviciile oferite de acest spital.

Implicarea comună a forurilor de conducere ale spitalului și secției, împreună cu personalul acesteia, printr-un management performant, poate conduce la realizarea obiectivelor propuse.

Manager

Dr. Borgazi Erdin