

## CONSILIUL JUDEȚEAN CONSTANȚA

HOTĂRÂREA NR 228

privind desemnarea administratorului special al Regiei Autonome Județene de Drumuri și Poduri Constanța în cadrul procedurii speciale de insolvență

Consiliul Județean Constanța întrunit în ședința din 17.08.2016;

Văzând:

- Expunerea de motive a Președintelui Consiliului Județean, Domnul Țuțuianu Marius Horia;
- Raportul Direcției Generale de Administrație Publică și Juridică;
- Raportul Direcției Generale Economico-Financiare;
- Încheierea nr. 828/29.12.2015 pronunțată de Tribunalul Constanța în dosarul nr. 8071/118/2015;
- Hotărârea nr. 9/29.29.01.2016 a Consiliului de Administrație al RAJDP Constanța comunicată cu adresa nr. 2401/01.02.2016;
- Hotărârea Consiliului Județean Constanta nr. 48/04.02.2016 privind însușirea Hotărârii nr. 9/29.29.01.2016 a Consiliului de Administrație al RAJDP Constanța;
- Adresa CITR Filiala București nr. 13776/12.08.2016 înregistrată la Consiliul Județean Constanța cu nr. 20626/12.08.2016
- Raportul Comisiei juridice, apărarea ordinii publice și situații de urgență;
- Raportul Comisiei de buget-finanțe;

Având în vedere prevederile OUG nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice și prevederile din Legea nr. 85/2014 privind procedurile de prevenire a insolvenței și de insolvență;

În temeiul art. 97 alin. (1) lit. a din Legea administrației publice locale nr. 215/2001, republicată, cu modificările și completările ulterioare;

### HOTĂRĂȘTE:

**Art.1.** Se aprobă revocarea mandatului de administrator special a domnului Stan Virgil.

**Art.2.** Se desemnează domnul Lungoci Dumitru Lucian ca administrator special al Regiei Autonome Județene de Drumuri și Poduri Constanța, în cadrul procedurii generale a insolvenței.

**Art.3.** Se aprobă contractul de mandat al administratorului special al Regiei Autonome Județene de Drumuri și Poduri Constanța, potrivit anexei nr. 1 care face parte integrantă din prezenta hotărâre.

**Art.4.** Se mandatează Președintele Consiliului Județean Constanța să semneze contractul de mandat al administratorului special, în forma aprobată potrivit art. 2.

**Art.5.** Se aprobă cuantumul indemnizației administratorului special al Regiei Autonome Județene de Drumuri și Poduri Constanța la nivelul indemnizației brute lunare acordate prin lege pentru funcția de vicepreședinte al consiliului județean.

**Art.6.** Sumele necesare pentru plata indemnizației lunare a administratorului special al Regiei Autonome Județene de Drumuri și Poduri Constanța vor fi alocate din bugetul propriu al Județului Constanța, pe anul 2016, care se va rectifica în acest sens.

**Art.7.** Direcția Generală de Administrație Publică și Juridică va transmite prezenta hotărâre persoanelor interesate, în vederea ducerii la îndeplinire.

Prezenta hotărâre a fost adoptată cu un număr de 21 voturi pentru, 14 voturi împotriva și \_\_\_\_\_ abțineri.

**Contrasemnează:**

**S**

## CONTRACT DE MANDAT

### Cap. I PĂRȚILE CONTRACTULUI

**JUDEȚUL CONSTANȚA - CONSILIUL JUDEȚEAN CONSTANȚA**, în calitate de **MANDANT**, cu sediul în Municipiul Constanța, B-dul Tomis nr.51, cod fiscal 2981739, reprezentat prin \_\_\_\_\_

și

.....**Domnul/Doamna**..... cetățean român, având CNP \_\_\_\_\_, Domiciliat/ă în județul \_\_\_\_\_, identificat cu C.I., seria \_\_\_\_\_ nr. \_\_\_\_\_, eliberată de....., la data de, în calitate de **MANDATAR - Administrator special**, desemnat prin Hotărârea Consiliului Județean Constanța nr. \_\_\_\_\_;

Urmare acordului de voință intervenit între părțile semnatare, în conformitate cu prevederile Legii nr.85/2014 privind procedurile de prevenire a insolvenței și de insolvență, cu modificările și completările ulterioare și ale Codului civil, republicat, cu modificările și completările ulterioare, s-a încheiat prezentul Contract de mandat, în condițiile și limitele ce urmează a fi prezentate mai jos :

### Cap. II OBIECTUL CONTRACTULUI

**Art.1** Obiectul prezentului Contract constă în îndeplinirea de către mandatar, în numele și pentru mandant, a activităților de administrare a Regiei Autonome Județene de Drumuri și Poduri Constanța în perioada procedurii de insolvență și reprezentarea intereselor Județului Constanța, potrivit prevederilor art. 4 alin.(1), (2) și (3).

### Cap.III DURATA CONTRACTULUI

**Art.2** Prezentul contract produce efecte începând cu data semnării de către ambele părți până data la care încetează, potrivit legii, funcția de administrator special.

### CAP.IV DREPTURILE ȘI OBLIGAȚIILE PĂRȚILOR

**Art.3 Administratorul special are următoarele drepturi:**

- să primească o indemnizație lunară brută stabilită la nivelul indemnizației lunare acordate prin lege pentru funcția de vicepreședinte al consiliului județean în cuantum de \_\_\_\_\_ lei care se asigură din bugetul propriu al Județului Constanța. Indemnizația lunară poate fi modificată prin hotărâre a Consiliului Județean Constanța, urmând să se încheie act adițional la prezentul contract;
- să aibă acces nelimitat la toate documentele privind activitatea și operațiunile Regiei Autonome Județene de Drumuri și Poduri Constanța;
- să beneficieze de logistica necesară desfășurării oricărei activități care are legătură cu atribuțiile sale.

**Art.4(1) Administratorul special are următoarele atribuții:**

- participă, în calitate de reprezentant al debitorului, la judecarea acțiunilor prevăzute la art. 117-122 ori a celor rezultând din nerespectarea art.84 din Legea nr.84/2014, cu modificările și completările ulterioare;

- b) formulează contestații în cadrul procedurii de insolvență;
- c) propune un plan de reorganizare;
- d) administrează activitatea debitorului, sub supravegherea administratorului judiciar, după confirmarea planului, doar în situația în care nu i s-a ridicat debitorului dreptul de administrare;
- e) după intrarea în faliment, participă la inventar, semnând actul, primește raportul final și situația financiară de închidere și participă la ședința convocată pentru soluționarea obiecțiunilor și aprobarea raportului;
- f) primește notificarea închiderii procedurii;
- g) respectarea art. 132 alin.1 din Legea 85/2014 conform căruia debitorul, poate propune un plan de reorganizare, cu aprobarea adunării generale a acționarilor/asociaților, în termen de 30 de zile de la publicarea tabelului definitiv de creanțe;
- h) orice alte atribuții prevăzute de lege, dispuse de instanța de judecată și/sau de Consiliul Județean Constanța.

(2) Limitele mandatului administratorului special în relațiile cu terții este limitat la supravegherea prealabilă impusă de prevederile art.5 pct.66 din Legea nr.84/2014, cu modificările și completările ulterioare și la operațiunile prevăzute la lit.a)-i) din acest articol.

(3) După ridicarea dreptului de administrare, debitoarea Regia Autonomă Județeană de Drumuri și Poduri Constanța este reprezentată de administratorul judiciar/lichidatorul judiciar, care îi conduce și activitatea de afaceri, iar mandatul administratorului special va fi redus la a reprezenta interesele acționarului unic.

**Art.5** Pe lângă atribuțiile prevăzute la art.4 alin.(1), **mandatarul** mai este obligat:

- a) să depună toate diligențele în scopul realizării atribuțiilor sale la Regia Autonomă Județeană de Drumuri și Poduri Constanța și al reprezentării intereselor Județului Constanța;
- b) să păstreze confidențialitatea cu privire la activitatea Regiei pe toată perioada mandatului, fiind ținut responsabil de această obligație încă un an de la încetarea prezentului contract;
- c) să sesizeze mandantul asupra deficiențelor sau neregulilor de natură a periclita funcționarea Regiei, pe care le constată direct sau indirect. În cazul în care deficiențele sau neregulile nu pot fi înlăturate operativ, mandatarul va propune și măsurile ce le consideră necesare;
- d) să furnizeze oricând mandantului, la solicitarea acestuia, informații și date asupra exercițiului mandatului său sau legate de activitatea Regiei;
- e) să transmită mandantului, lunar, până la data de 15 a lunii următoare, un raport care să conțină principalele măsuri adoptate până la data raportului, impactul acestora asupra operațiunilor desfășurate de Regia Autonomă Județeană de Drumuri și Poduri Constanța, inclusiv contul de profit și pierdere, bilanțul contabil și situația fluxurilor de numerar, raport care va sta la baza plății indemnizației stabilite.

**Art.6 (1)** Mandatarul acceptă acest Contract de mandat și este ținut să-și îndeplinească obligațiile contractuale cu buna-credință și prudența specifică raporturilor juridice cu caracter oneros.

(2) Mandatarul declară pe proprie răspundere că nu se află în niciuna dintre situațiile de incompatibilitate prevăzute de legislația în vigoare, de statutul său profesional sau de calitatea deținută.

**Art.7 Consiliul Județean Constanța, în calitate de mandant, are următoarele drepturi:**

- a) să fie informat cu privire la activitatea Regiei, la situația economico- financiară și la derularea procedurilor prevăzute de Legea nr.85/2014, cu modificările și completările ulterioare ;
- b) să revoce administratorul special, în cazul în care acesta nu își îndeplinește atribuțiile și obligațiile contractuale;

**Art.8 Consiliul Județean Constanța, în calitate de mandant, are următoarele obligații :**

- a) să asigure administratorului special condițiile necesare pentru exercitarea atribuțiilor și

obligațiilor legale, în limitele prezentului contract și ale dispozițiilor legale în vigoare;  
b) să asigure fondurile necesare pentru plata indemnizației brute lunare a administratorului.

## **Cap.V RĂSPUNDEREA CONTRACTUALĂ A PĂRȚILOR SEMNATARE**

**Art.9** Mandantul nu răspunde pentru actele sau faptele cauzatoare de prejudicii, săvârșite de mandatar, prin depășirea competențelor atribuite prin prezentul contract.

**Art.10 (1)** Mandatarul este răspunzător potrivit legislației în vigoare și prezentului Contract, pentru neexecutarea totală ori parțială cât și pentru executarea defectuoasă a mandatului.

(2) Producerea de daune materiale Regiei sau Județului Constanța, prin fapte sau omisiuni produse în executarea prezentului Contract, atrage răspunderea civilă a mandatarului.

(3) În cazul în care faptele sau omisiunile au caracter penal, mandatarul răspunde și potrivit legii penale.

## **Cap. VI ÎNCETAREA CONTRACTULUI**

**Art.11** Părțile semnatare ale prezentului Contract stabilesc că acesta își poate înceta efectele în următoarele condiții:

- a) încheierea procedurii prevăzute de Legea nr.85/2014, cu modificările și completările ulterioare;
- b) renunțarea mandatarului la mandatul său. În această situație, mandatarul este obligat să notifice mandantul - cu cel puțin 30 zile înainte - renunțarea sa, în caz contrar rămânând obligat la daune interese pentru pagubele ce le-ar provoca;
- c) revocarea de către mandant a mandatarului său, oricând acesta hotărăște;
- d) schimbări legislative de natură a împiedica asemenea formă de mandatare;
- e) acordul părților;
- f) decesul mandatarului;
- g) în alte situații prevăzute de lege sau dispuse de către instanțele judecătorești competente.

**Art.12** În cazurile de încetare a Contractului prevăzute la literele a), b), c) și e) mandatarul este obligat să înapoieze mandantul înscrisul constatator al mandatului său.

## **Cap. VII - ALTE CLAUZE**

**Art.13** Prevederile prezentului contract se completează cu dispozițiile legale în materie.

**Art.14** Prezentul contract poate fi modificat și/sau completat prin act adițional.

**Art.15** Mandantul va putea modifica oricând prevederile Contractului atunci când interesele o impun. Mandantul exonerează de orice răspundere mandatarul în situația modificării sau revocării intempestive a mandatului său.

**Art.16** Mandatarul nu poate transmite sau substitui mandatul său altei persoane.

**Art.17** Mandantul are dreptul de a declanșa procedurile privind incidența răspunderii mandatarului oricând consideră justificat, pentru neexecutarea totală/parțială sau pentru executarea defectuoasă a mandatului acestuia.

**Art.18** Prezentul contract intră în vigoare la data semnării acestuia și s-a semnat în 2 (două) exemplare.

**M A N D A N T ,  
JUDEȚUL CONSTANȚA**

**M A N D A T A R ,**

**CONSILIUL JUDEȚEAN CONSTANȚA**

## CONSILIUL JUDEȚEAN CONSTANȚA

### **EXPUNERE DE MOTIVE la proiectul de hotărâre privind desemnarea administratorului special al Regiei Autonome Județene de Drumuri și Poduri Constanța în cadrul procedurii speciale de insolvență**

Prin Hotărârea nr. 48/04.02.2016, Consiliul Județean Constanța a luat act de Hotărârea nr. 9/29.29.01.2016 a Consiliului de Administrație al RAJDP Constanța prin care a fost numit în funcția de Administrator special al Regiei, domnul Stan Virgil. Această Hotărâre a avut la bază prevederile Legii nr. 85/2014 privind procedurile de prevenire a insolvenței și de insolvență, act normativ în baza căruia Regia a intrat în procedura generală a insolvenței.

Prin Încheierea nr. 828/29.12.2015 Tribunalul Constanța a dispus deschiderea procedurii generale a insolvenței față de debitoarea Regia Autonomă Județeană de Drumuri și Poduri Constanța.

În data de 12.08.2016, administratorul judiciar al Regiei Autonome Județene de Drumuri și Poduri Constanța solicită Consiliului Județean Constanța să desemneze un nou administrator special în vederea eficientizării activității acesteia. Această solicitare vine ca urmare a întrunirii Comitetului creditorilor din data de 12.08.2016, unde s-a pus în discuție și activitatea administratorului special, activitate pe care au apreciat-o ca fiind nesatisfăcătoare.

În acest sens, doi dintre creditorii au apreciat că se impune sesizarea Consiliului Județean Constanța care să analizeze posibilitatea de înlocuire a acestuia cu o persoană care să poată prelua conducerea activității curente într-un mod mult mai eficient.

Având în vedere constatările Comitetului creditorilor menționate mai sus, apreciez oportună revocarea mandatului de administrator special a domnului Stan Virgil și, totodată, desemnarea unui nou administrator special.

Față de aceste considerente, supun atenției și aprobării dumneavoastră proiectul de hotărâre privind desemnarea administratorului special al Regiei Autonome Județene de Drumuri și Poduri Constanța în cadrul procedurii speciale de insolvență.

**CONSILIUL JUDEȚEAN CONSTANȚA  
DIRECȚIA GENERALĂ DE ADMINISTRAȚIE PUBLICĂ ȘI JURIDICĂ**

**RAPORT**

**la proiectul de hotărâre privind desemnarea administratorului special al Regiei Autonome  
Județene de Drumuri și Poduri Constanța în cadrul procedurii speciale de insolvență**

Luând în considerare adresa nr. 13776 din 12.08.2016, înregistrată la Consiliul Județean Constanța cu nr.20626/12.08.2016, prin care administratorul judiciar al Regiei Autonome Județene de Drumuri și Poduri Constanța solicită Consiliului Județean Constanța să desemneze un nou administrator special în vederea eficientizării activității acesteia;

Având în vedere prevederile:

- art. 52 din Legea nr. 85/2014 privind procedurile de prevenire a insolvenței și de insolvență conform căruia „adunarea generală a acționarilor debitorului va desemna, pe cheltuiala acestora, administratorul special”;
- art. 54 din Legea nr. 85/2014 privind procedurile de prevenire a insolvenței și de insolvență conform căruia “Mandatul administratorilor statuari încetează de la data ridicării dreptului de administrare sau de la data desemnării administratorului special”.
- art.56 alin.1 din Legea nr. 85/2014 privind procedurile de prevenire a insolvenței și de insolvență conform căruia „Administratorul special are următoarele atribuții: participă, în calitate de reprezentant al debitorului, la judecarea acțiunilor prevăzute la art. 117-122 ori a celor rezultând din nerespectarea art. 84; formulează contestații în cadrul procedurii reglementate de prezenta lege; propune un plan de reorganizare; administrează activitatea debitorului, sub supravegherea administratorului judiciar, după confirmarea planului, doar în situația în care nu i s-a ridicat debitorului dreptul de administrare; după intrarea în faliment, participă la inventar, semnând actul, primește raportul final și situația financiară de închidere și participă la ședința convocată pentru soluționarea obiecțiilor și aprobarea raportului; primește notificarea închiderii procedurii.
- art.132 alin.1 din Legea nr. 85/2014 privind procedurile de prevenire a insolvenței și de insolvență conform căruia debitorul, poate propune un plan de reorganizare, cu aprobarea adunării generale a acționarilor/asociaților, în termen de 30 de zile de la publicarea tabelului definitiv de creanțe
- art. 5 alin. 3 din OUG nr. 109/2011 privind governanța corporativă a întreprinderilor publice conform căruia „membrii consiliului de administrație se numesc de autoritatea publică tutelară. În cazul reprezentantului Ministerului Finanțelor Publice, numirea se face la propunerea acestei instituții”.

Considerăm că proiectul de hotărâre privind desemnarea administratorului special al Regiei Autonome Județene de Drumuri și Poduri Constanța în cadrul procedurii speciale de insolvență îndeplinește condițiile impuse de legislația în materie.

**DIF** **ERAL,**

**SEF SERVICIU A.P.L., JURIDIC,**

**Întocmit:**  
**Consilier juridic,**  
**Ileana Simionescu** /



**CONSILIUL JUDEȚEAN CONSTANȚA  
DIRECȚIA GENERALĂ ECONOMICO-FINANCIARĂ**

**RAPORT  
la proiectul de hotărâre privind desemnarea administratorului special al Regiei Autonome  
Județene de Drumuri și Poduri Constanța în cadrul procedurii speciale de insolvență**

Având în vedere prevederile:

- art. 52 din Legea nr. 85/2014 privind procedurile de prevenire a insolvenței și de insolvență conform căruia „adunarea generală a acționarilor debitorului va desemna, pe cheltuiala acestora, administratorul special”;
  - art. 54 din Legea nr. 85/2014 privind procedurile de prevenire a insolvenței și de insolvență conform căruia “Mandatul administratorilor statuari încetează de la data ridicării dreptului de administrare sau de la data desemnării administratorului special”.
  - art.56 alin.1 din Legea nr. 85/2014 privind procedurile de prevenire a insolvenței și de insolvență conform căruia „Administratorul special are următoarele atribuții: participă, în calitate de reprezentant al debitorului, la judecarea acțiunilor prevăzute la art. 117-122 ori a celor rezultând din nerespectarea art. 84; formulează contestații în cadrul procedurii reglementate de prezenta lege; propune un plan de reorganizare; administrează activitatea debitorului, sub supravegherea administratorului judiciar, după confirmarea planului, doar în situația în care nu i s-a ridicat debitorului dreptul de administrare; după intrarea în faliment, participă la inventar, semnând actul, primește raportul final și situația financiară de închidere și participă la ședința convocată pentru soluționarea obiecțiilor și aprobarea raportului;
  - art.132 alin.1 din Legea nr. 85/2014 privind procedurile de prevenire a insolvenței și de insolvență conform căruia debitorul, poate propune un plan de reorganizare, cu aprobarea adunării generale a acționarilor/asociaților, în termen de 30 de zile de la publicarea tabelului definitiv de creanțe
  - art. 5 alin. 3 din OUG nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice conform căruia „membrii consiliului de administrație se numesc de autoritatea publică tutelară. În cazul reprezentantului Ministerului Finanțelor Publice, numirea se face la propunerea acestei instituții”.
- Luând în considerare adresa nr. 13776 din 12.08.2016, înregistrată la Consiliul Județean Constanța cu nr.20626/12.08.2016, prin care administratorul judiciar al Regiei Autonome Județene de Drumuri și Poduri Constanța solicită Consiliului Județean Constanța să desemneze un nou administrator special în vederea eficientizării activității acesteia;
- Considerăm că proiectul de hotărâre privind desemnarea administratorului special al Regiei Autonome Județene de Drumuri și Poduri Constanța în cadrul procedurii speciale de insolvență îndeplinește condițiile impuse de legislația în materie.

**DIRECTOR GENERAL,**

**CONSILIUL JUDEȚEAN CONSTANȚA**

**Raportul Comisiei juridice, apărarea ordinii publice și situații de urgență**

**RAPORT**

**Comisiei juridice, apărarea ordinii publice și situații de urgență** întrunită în ședința de astăzi, \_\_\_\_\_, a analizat Expunerea de Motive a Președintelui Consiliului Județean Constanța, Țuțuianu Marius Horia, Raportul Direcției Generale de Administrație Publică și Juridică și Raportul Direcției Generale Economico-Financiare la proiectul de hotărâre privind desemnarea administratorului special al Regiei Autonome Județene de Drumuri și Poduri Constanța în cadrul procedurii speciale de insolvență .

Suntem de acord cu proiectul de hotărâre mai sus amintit.

**PREȘEDINTE**

**CONSILIUL JUDEȚEAN CONSTANȚA**  
**Raportul Comisiei de buget-finanțe**

**RAPORT**

**Comisiei de buget-finanțe** întrunită în ședința de astăzi, \_\_\_\_\_, a analizat Expunerea de Motive a Președintelui Consiliului Județean Constanța, Țuțuianu Marius Horia, Raportul Direcției Generale de Administrație Publică și Juridică Raportul și Direcției Generale Economico-Financiare la proiectul de hotărâre privind desemnarea administratorului special al Regiei Autonome Județene de Drumuri și Poduri Constanța în cadrul procedurii speciale de insolvență .  
Suntem de acord cu proiectul de hotărâre mai sus amintit.

**PREȘEDINTE,**

CJL NR. 20626/12.08.2016



Part of  
CITR GROUP

Către,  
CONSILIUL JUDEȚEAN CONSTANȚA  
CABINET PREȘEDINTE

CITR  
INTRARE/IEȘIRE  
Nr. 13776 Data: 12.08.2016

Domnule Președinte,

Subscrisa CITR Filiala București SPRL, cu sediul în București, str. Gara Herăstrău nr. 4, Green Court et. 3, Sector 2, înmatriculată la Registrul Societăților Profesionale al U.N.P.I.R. sub nr. RFO 0401/2009 având cod de identificare fiscală RO26171764, desemnată administrator judiciar al REGIA AUTONOMĂ JUDEȚEANĂ DE DRUMURI ȘI PODURI CONSTANȚA SA (în insolvență, in insolvency, en procedure collective), cu sediul în Municipiul Constanța, Str. Celulozei, Nr. 15A, Judet Constanța, CUI 2749993, înregistrată la ONRC sub nr. J13/115/1991, prin încheiere de ședință nr. 828 29.12.2015 pronunțată de Tribunalul Constanța, Secția a II-a Civilă în dosarul nr. 8071/118/2015 vă transmitem prezenta

#### ADRESĂ

Prin care vă aducem la cunoștință faptul că în cadrul Comitetului Creditorilor RAJDP ce a avut loc în data de 12.08.2016, ora 11:00 la sediul Regiei debitoare din Constanța, Str. Celulozei, Nr. 15A, administratorul judiciar a prezentat, în cadrul punctului 2 aflat pe ordinea de zi: *Raportul de analiză privind situația regiei debitoare la 6 luni de la deschiderea procedurii.*

În cadrul ședinței, creditorii Banca Transilvania S.A., respectiv Rompetrol Downstream S.R.L. au apreciat că activitatea administratorului special este nesatisfăcătoare și apreciază că se impune sesizarea Consiliului Județean în vederea analizării posibilității de înlocuire a acestuia cu o persoană care să poată prelua conducerea activității curente într-un mod mult mai eficient.

Față de cele menționate mai sus, administratorul judiciar apreciază că se impune a supune atenției dvs. aspectele consemnate, urmând ca o eventuală decizie cu privire la înlocuirea administratorului special să fie luată în cadrul Consiliului Județean Constanța, autoritate tutelară a Regiei conform prevederilor art. 2 pct. 3 din OUG nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a instituțiilor publice coroborate cu cele ale art. 5 alin. (3) din același act normativ.

Reiterând cele menționate cu prilejul desemnării actualului administrator special, vă supunem atenției obligațiile legale ce incumbă atât Consiliului Județean, cât și administratorului special, astfel:

**Bibor**  
T: +40 259 421 494  
F: +40 259 421 476  
E: bibor@citr.ro

**Brașov**  
T: +40 268 471 300  
F: +40 268 471 700  
E: braov@citr.ro

**București**  
T: +40 213 266 014 015  
F: +40 213 266 013  
E: bucu@citr.ro

**Cluj**  
T: +40 264 444 821 822  
F: +40 264 444 821  
E: cluj@citr.ro

**Galți**  
T: +40 213 266 014 015  
F: +40 213 266 013  
E: gal@citr.ro

**Ifov**  
T: +40 213 266 014 015  
F: +40 213 266 013  
E: ifov@citr.ro

**Satu-Mare**  
T: +40 264 444 821 822  
F: +40 264 444 821  
E: satu@citr.ro

**Sibiu**  
T: +40 264 444 821 822  
F: +40 264 444 821  
E: sibiu@citr.ro

**Timiș**  
T: +40 256 280 384  
F: +40 256 280 384  
E: timi@citr.ro

- ✓ remunerația administratorului special va fi asigurată de către Consiliul Județean Constanța conform prevederilor art. 52 din Legea nr. 85/2014
- ✓ Mai mult, conform aceluiași prevederi legale invocate, administratorul special este desemnat de către adunarea generală a acționarilor/asociaților/membrilor debitorului
- ✓ În conformitate cu prevederile art. 56 alin. (1) din Legea 85/2014 principalele atribuții ale administratorului special sunt următoarele:
  - ✓ a) participă, în calitate de reprezentant al debitorului, la judecarea acțiunilor prevăzute la art. 117-122 ori a celor rezultând din nerespectarea art. 84;
  - ✓ b) formulează contestații în cadrul procedurii reglementate de prezenta lege;
  - ✓ c) propune un plan de reorganizare;
  - ✓ d) administrează activitatea debitorului, sub supravegherea administratorului judiciar, după confirmarea planului, doar în situația în care nu i s-a ridicat debitorului dreptul de administrare;
  - ✓ e) după intrarea în faliment, participă la inventar, semnând actul, primește raportul final și situația financiară de închidere și participă la ședința convocată pentru soluționarea obiecțiilor și aprobarea raportului;
  - ✓ f) primește notificarea închiderii procedurii.

Față de cele de mai sus, vă rugăm ca în baza prerogativelor legale pe care le aveți și ținând cont de cele sesizate de către membri ai Comitetului Creditorilor, să inițiați demersurile de desemnare a unui nou administrator special pentru RAJDP Constanța în vederea eficientizării activității acesteia.

Cu deosebită considerație,

*București*  
12.08.2016

*CITR Filiala Bucur*  
*Senior Part*  
*Bogdan GOR*

**RAPORT SEMESTRIAL**

cu privire la activitatea

**Regiei Autonome de Drumuri și Poduri Constanța (RAJDP)****Introducere**

Subscrisa, **CITR Filiala București SPRL**, am întocmit prezentul raport în temeiul art. 59 alin.1 din Legea 85/2014, în baza atribuției de supraveghere a activității debitoare, ca urmare a desemnării în calitate de administrator judiciar al Regiei Autonome de Drumuri și Poduri Constanța.

RAJDP Constanța se află în procedura insolvenței începând cu data de 29.12.2015. Pornind de la cauzele care au generat insolvența, administratorul judiciar a urmărit înlăturarea factorilor care au condus Regia în această situație și a priorizat îmbunătățirea situației economice a regiei în vederea viabilizării posibilităților de reorganizare. Direcțiile principale avute în vedere au fost:

- Implementarea unui sistem de achiziții care să se bazeze în principal pe proceduri competitive (SEAP), iar acolo unde nu a fost cazul, pe selecție dintr-o paletă cât mai largă de oferte, asigurând astfel o cât mai mare transparență;
- Controlul tuturor achizițiilor și a plăților, indiferent de valoare, împreună cu responsabilizarea angajaților cu atribuții în fiecare departament;
- Readucerea în stare de funcționare mijloacelor de transport și utilajelor necesare activității curente, aspect ce a presupus în special reparații și înlocuirea unui mare număr de anvelope. Această măsură a fost necesară ca urmare a restituirii bunurilor care au făcut obiectul contractelor de leasing.
- Avizarea achizițiilor doar în măsura în care acestea sunt generatoare de venituri (ex: *reparații destinate parcului auto utilizabil și necesar, achiziții de materii prime pentru activitățile profitabile, etc*);
- Păstrarea, respectiv achiziția acelor active indispensabile care au fost recuperate de către Unicredit Leasing în urma rezilierii contractelor de leasing.
- Demararea procesului de reducere treptată a personalului, fără a influența în mod negativ activitatea de producție. În paralel cu acest proces, a fost demarată și o acțiune de eficientizare a utilizării resurselor umane, măsurile de reorganizare a personalului urmând a fi prezentate în următoarele rapoarte;
- Inițierea implementării unor proceduri de planning și controlling.

Pornind de la rezultatele financiare pe primele 6 luni ale anului 2016, administratorul judiciar a inițiat o serie de măsuri de restructurare suplimentare față de cele adoptate în prima parte a anului, ca efect al concluziilor analizei financiare și operaționale a activității

**Bihor**  
Oradea, str. Roman  
Ciorogariu nr. 24, et. 1  
jud. Bihor  
T +40 359 421 494  
F +40 359 421 494  
E bihor@citr.ro

**Brasov**  
Str. Aurel Vlaicu nr. 40  
birou 7 jud. Brasov  
T +40 268 471 600  
F +40 268 471 700  
E brasov@citr.ro

**București**  
Str. Cara Meșterău nr.  
4, clădirea A, et. 3,  
sector 2  
T +40 213 266 014 015  
F +40 213 266 013  
E bucurest@citr.ro

**Cluj**  
Cluj Napoca Silver  
Business Center, str.  
Dorobanților nr. 48 et.  
6, jud. Cluj  
T +40 264 444 821/822  
F +40 264 444 823  
E cluj@citr.ro

**Galați**  
Galati str. Sistenului nr.  
15A, bi. SD 10A jud.  
Galați  
T +40 213 266 014 015  
E galati@citr.ro

**Iłev**  
Corbancea, Str.  
Viktorul nr. 32E, jud.  
Iłev  
T +40 213 266 015  
F +40 213 266 013  
E ilov@citr.ro

**Satu Mare**  
Bd. Vasile Lucaciu nr.  
16 parter jud. Satu  
Mare  
T +40 733 038 766  
E satumare@citr.ro

**Sibiu**  
Str. Pădurea Dumbrava  
nr. 14 ap. 4M, jud. Sibiu  
T +40 737 888 997  
E sibiu@citr.ro

**Timișoara**  
Timișoara, Bastion  
Office str. Marton  
Luther nr. 2, et. 3, jud.  
Timișoara  
T +40 256 200 384  
F +40 256 200 384  
E timisoara@citr.ro

Regiei pe primul semestru al anului. Aceste demersuri suplimentare sunt absolut necesare având în vedere necesitatea accelerării procesului de rentabilizare a activității și de transformare a acesteia dintr-o organizație consumatoare de resurse într-una concentrată pe profit și eficiență. Lentoarea decizională și rigiditatea organizațională au reprezentat principalele frâne în implementarea într-un ritm mai alert a măsurilor de restructurare.

În cele ce urmează vom prezenta o imagine financiară și operațională a Regiei la 30.06.2016 construită pe baza datelor extrase din contabilitatea și activitatea societății precum și măsurile adoptate sau propuse spre implementare până la sfârșitul anului 2016.

## Aspecte operaționale

I. Activitatea de producție – este împărțită în:

### 1. Lucrări de drumuri

(incluzând aici construcție, reabilitare, întreținere, precum și prepararea mixturilor asfaltice necesare),

### 2. Extracția pietrei

### 3. Administrarea pepinierelor.

#### 1. Lucrările de drumuri

Lucrările de drumuri sunt efectuate prin intermediul celor două secții principale (Nord și Sud), organizate la rândul lor în secții și districte după cum urmează:

- Secția Topraisar
- District Agigea
- Secția Cuza Vodă
- Secția Băneasa
- Secția Hârșova
- District Tariverde

Baza acestor lucrări o constituie contractele încheiate cu Consiliul Județean Constanța și cu primăriile din cadrul județului. Principalele activități generatorare de venituri constau din: lucrări de asfaltare, plombare, pietruire, construcție de poduri și podețe, estetică rutieră, semnalistică și dezapezire.

1	Consiliul Județean Constanța	Anexa A/2016	24.310.000,00	0,00	9.768.104,41	14.541.895,59
		Anexa B/2016	1.000.000,00	0,00	144.375,00	855.625,00
		Desz 2015-2016 18.11.2015- 31.03.2016	9.000.000,00	251.906,12	2.566.615,45	0,00
		Investiții DJ222	34.993.948,43	34.346.178,43	0,00	647.770,00
		Investiții DJ224	46.932.395,58	17.751.085,58	0,00	29.181.310,00
<b>TOTAL CJC</b>		<b>116.236.344,01</b>	<b>52.349.170,13</b>	<b>12.479.094,86</b>	<b>45.226.600,59</b>	

2	UAT (Perioada 2009-2016)	18.729.629,00	11.843.467,09	3.492.430,88	3.393.731,03
3	Terți (Perioada 2015-2016)	533.951,88	184.486,50	106.141,50	243.323,88
TOTAL		135.499.924,89	64.377.123,72	16.077.667,24	48.863.655,50

În ceea ce privește contractele cu Unitățile Administrativ Teritoriale (UAT-uri), în tabelul de mai jos sunt prezentate toate contractele active la aceasta dată. Precizăm că unele dintre ele, deși active *de jure*, sunt inactive *de facto* datorită lipsei surselor de finanțare. Pentru a evita blocajul financiar s-a luat decizia de a efectua lucrări doar la acele contracte pentru care beneficiarii declară că dețin sursele de finanțare.

1	INTRETINERE -REPARATII DR. (STR.) PIETRUIE MACADAM INTRAVILAN COM TOPRAISAR -	COMUNA TOPRAISAR	8032/ 30.10.2015	427.348,69	50.837,62
2	REFACERE SISTEM RUTIER IN URMA INTERV.LA REțeleLE TERMICE-	RADET CTA.	B 10487/ 18.06.2015	300.000,00	62.769,58
3	PROIECTARE SI EXECUTIE PT OBIECTIVUL PIETRUIRE DRUM LOCAL SI EXEC PODET IN COM AMZACEA	Com. AMZACEA	4258/ 11.11.2015	266.068,94	36.849,82
4	MODERNIZARE SI REABILITARE DRUM COMUNAL DC5 MOSNENI-DN39(23 AUGUST) COM. 23 AUGUST	Com. 23 AUGUST	3883/01.06.20 12	4.356.686,45	1.765.640,03
5	REABILITAREA,CONSOLIDAREA,PROTECTIA SI MODERNIZARE DR. COMUNAL DC45 COSLUGEA - IZVOARELE - COMUNA LIPNITA	Primaria Com. LIPNITA	3430/20.10.20 09 AD1/5	8.583.282,51	298.156,44
6	REFACERE IMBRACAMINTE ASFALTICA (PB)IN ORASUL MURFATLAR (S=1500 MP)	ORAS MURFATLAR	1632/ 08.03.2016	87.000,00	87.000,00
7	REFACERE RACORD CAROSABIL STR CUZA VODA CU DJ393 SI EXEC RIGOLA BETONATA CU PLACUTE CAROSABILE IN LOC PECINEAGA	Com. PECINEAGA	2361/ 07.04.2016	16.699,05	0
8	INTRETINERE STRAZI IN COM ION CORVIN	Com. I CORVIN	11588/ 11.04.2016	269.170,89	269.170,89
9	INTRETINERE STRAZI IN COM AMZACEA SI G-RAL SCARISOREANU	Com. AMZACEA	1542/ 13.04.2016	412.563,88	412.563,88
10	ASFALTARE STR IN COM DUMBRAVENI	Com. DUMBRAVENI	452/ 13.04.2016	384.736,37	0
11	INTRETINERE STR PIETRUIE IN COM DUMBRAVENI SAT FURNICA	Com. DUMBRAVENI	453/ 13.04.2017	37.639,66	0
12	PLOMBE IN LOC. CASICEA COM. AMZACEA S=300MP	Com. AMZACEA	1573/ 15.04.2016	21.300,00	0



13	INTRETINERE DRUMURI IN LOC. ZORILE , COM. ADAMCLISI	Primaria Com. ADAMCLISI	3227/ 26.04.2016	312.904,26	68.788,26
14	REFACERE IMBRACAMINTE ASAFALTICA STRAZI IN ORASUL MURFATLAR	ORAS MURFATLAR	2747/ 21.04.2016	54.172,13	0
<b>TOTAL</b>				<b>15.529.572,83</b>	<b>3.051.776,52</b>

Raportat la activitatea fiecărei secții în parte, în ce privește participarea la producția de mai sus, situația la 30.06.2016 se prezintă după cum urmează:

Tariverde	3.273.763	493.187	56.047	33.181	3.856.178	24,20%
Hârșova	52.032	440.979	151.558	-	644.569	4,05%
Topraisar	5.134.133	628.774	95.379	-	5.858.286	36,77%
Agigea	292.789	152.739	-	27.428	472.956	2,97%
Dumbrăveni	506.851	-	-	-	506.851	3,18%
Cuza Voda	1.518.265	429.533	46.579	13.410	2.007.787	12,60%
Băneasa	2.055.022	430.783	100.861	-	2.586.666	16,23%
<b>Total</b>	<b>12.832.855</b>	<b>2.575.995</b>	<b>450.424</b>	<b>74.019</b>	<b>15.933.293</b>	<b>100,00%</b>

## 2. Extracția pietrei

Activitatea de extracție, procesare și valorificare a pietrei se efectuează prin intermediul a 4 cariere, după cum urmează:

- Cariera Cheia
- Cariera Șipote
- Cariera Dumbrăveni – această carieră efectuează sporadic și lucrări de drumuri
- Cariera Gârlița – nu mai are lucrări de exploatare, ci doar valorificare a stocurilor

În primul semestru al anului 2016, livrările realizate de către aceste puncte de lucru au fost următoarele:

Dumbrăveni	-	750,00	78.243,00	38.727,00	65.915,00	64.810,00	248.445,00
Șipote	-	-	17.107,00	10.998,00	44.403,00	22.747,00	95.255,00
Cheia	760,00	200,00	95.755,00	153.963,00	265.558,00	233.155,00	749.391,00
Gârlița	-	1.080,00	4.295,00	8.407,00	88.042,00	4.285,00	106.109,00
<b>Total</b>	<b>760,00</b>	<b>2.030,00</b>	<b>195.400,00</b>	<b>212.095,00</b>	<b>463.918,00</b>	<b>324.997,00</b>	<b>874.200,00</b>

## 3. Administrarea pepiniereilor

Regia are în administrare două pepiniere, în urma unor contracte încheiate cu Consiliul Județean Constanța în trecut. Aceste două pepiniere, Plopeni și Medgidia, nu generează venituri ci doar costuri de administrare. De asemenea, menționăm ca administrarea acestora

nu reprezintă o activitate care să se circumscrie sferei activităților în care regia deține expertiză și avantaj competitiv.

## II. Situația parcului auto

Din informațiile primite de la regie, parcul auto al acesteia este format din 187 autovehicule și utilaje. Vârsta acestora variază între 3 și 39 de ani, având media de 22 de ani.

Din punct de vedere al funcționării, regia a utilizat un număr de 67 de autovehicule pentru un total de 30.335 ore de funcționare (la 31.05.2016) și 57 utilaje pentru un total de 7.739 ore de funcționare. Restul parcului auto necesită cheltuieli semnificative de reparații sau are o vechime mult prea mare pentru a putea fi utilizat în condiții de minimă eficiență.

În cursul anului 2016 s-au reluat operațiunile de reparații și întreținere a parcului auto, care au fost stopate în perioada anterioară intrării în insolvență. Astfel, în primele 6 luni ale anului parcul auto a generat cheltuieli cu piesele de schimb de 296.469 lei, cu consumabilele de 3.904 lei, cu întreținerea și reparațiile de 90.531 lei și alte cheltuieli cu terții și auxiliare de 85.909 lei, rezultând un total de 476.812 lei. Menționăm că această sumă a avut ca rezultat doar menținerea în stare de minimă funcționare a autovehiculelor și utilajelor.

Această măsură generatoare de costuri a fost absolut necesară datorită predării către Unicredit Leasing bunurilor care au făcut obiectul contractelor de leasing reziliate înainte de deschiderea procedurii.

## III. Achiziții de active

În urma rezilierii de către Unicredit Leasing a contractelor de leasing încheiate cu regia, finanțatorul a procedat la reposesia bunurilor care au făcut obiectul respectivelor contracte. Dintre acestea, în urma analizei efectuate, următoarele active au fost considerate necesare:

- Instalația de preparare mixturi asfaltice marca Benninghoven – stația de asfalt produce bitumul rutier utilizat în realizarea covoarelor asfaltice. Astfel, ținând cont de faptul că acest activ produce principala materie primă pentru obiectul principal de activitate, achiziția ei s-a considerat a fi prioritară.
- Reciclator Wirtgen 2500 – pentru utilizarea acestui activ, regia a încheiat un contract de execuție lucrări la DJ 224. În consecință, ținând cont de importanța și valoarea contractului, s-a luat decizia achiziționării acestuia.
- Distribuitor de pulberi marca Streumaster – necesar realizării contractului mai sus amintit, împreună cu reciclatorul. Necesitatea acestuia a derivat din aceleași considerente.

Astfel, având în vedere cele de mai sus, coroborat cu valoarea achiziției, s-a decis derularea unei proceduri de achiziție publică prin SEAP. În urma derulării procedurii, câștigătoare a fost oferta Grădinariu Import – Export SRL, pentru următoarele valori:

- Instalația de preparare mixturi asfaltice marca Benninghoven - 3.070.000 lei plus TVA,
- Reciclator Wirtgen 2500 1.330.000 lei plus TVA
- Distribuitor de pulberi marca Streumaster 130.000 lei plus TVA;

În urma semnării contractelor de vânzare-cumpărare, plata acestora urmează a se efectua în patru tranșe lunare egale ca valoare. Cu toate că aceste utilaje nu sunt noi, Regia beneficiază din partea vânzătorului de o garanție de 12 luni.

## Aspecte juridice

### 1. Situația litigiilor este prezentată în continuare:

**Dosar 509/118/2015** având ca obiect anulare act administrativ DECIZIA NR 71/12.08.2014 și încheierea nr 1/09.01.2015.

- La termenul din data de 27.07.2016 Curtea de Apel Constanța a dispus: Respinge cererea formulată de reclamanta REGIA AUTONOMĂ JUDEȚEANĂ DE DRUMURI ȘI PODURI CONSTANTA, societate aflată în insolvență, prin administrator special Virgil Stan și administrator judiciar CITR Filiala București SPRL, în contradictoriu cu pârâta CURTEA DE CONTURI A ROMÂNIEI – CAMERA DE CONTURI CONSTANTA, ca nefondata. Cu drept de recurs în termen de 15 zile de la comunicare . Calea de atac se va depune la sediul Tribunalului Constanța – Secția Contencios Administrativ și Fiscal . Pronunțată, astăzi , 27 iulie 2016 , în conformitate cu dispozițiile art 396 alin 2 c proc civ , prin punerea soluției la dispoziția părților prin grefa instanței .

**Dosar 6664/121/2014** având ca obiect procedura insolvenței față de debitoarea Vega 93 SRL,

- La termenul de judecată din data de 27.06.2016 instanța a acordat un nou termen pentru continuarea procedurii la data de 12.09.2016.

### 2. Situația contestațiilor la tabelul preliminar al creanțelor:

La data de 03 martie 2016, conform termenului stabilit de instanță prin sentința de deschidere a procedurii, administratorul judiciar a transmis la dosarul cauzei tabelul preliminar de creanțe împotriva debitoarei R.A.J.D.P.

În urma afișării și publicării în *Buletinul Procedurilor de Insolvență* a tabelului preliminar, au fost înregistrate contestații împotriva acestuia după cum urmează:

**Dosar nr. 8071/118/2015/a1** – având ca obiect contestația formulată de regia debitoare împotriva creanței înscrisă de administratorul judiciar în dreptul Consal Trade S.R.L. Următorul termen de judecată a fost acordat de instanță la data de 07 septembrie 2016 pentru a se lua cunoștință de înscrisuri.

**Dosar nr. 8071/118/2015/a2** - având ca obiect contestația formulată de regia debitoare împotriva creanței înscrisă de administratorul judiciar în dreptul UAT Valul lui Traian. Următorul termen de judecată a fost acordat de instanță la data de 07 septembrie 2016 pentru a se depune raport de expertiză.

**Dosar nr. 8071/118/2015/a4** - având ca obiect contestația formulată de Comuna Ciocârlia împotriva creanței înscrisă de administratorul judiciar în dreptul său. Următorul termen de judecată a fost acordat de instanță la data de 07 septembrie 2016 pentru administrare probe.

**Dosar nr. 8071/118/2015/a6** - având ca obiect contestația formulată de creditorul Consiliul Județean Constanța împotriva creanței înscrisă de administratorul judiciar în dreptul său precum și contestațiile formulate de creditorii Rompetrol Downstream S.R.L. și Caviem Line S.R.L. Următorul termen de judecată a fost acordat de instanță la data de 07 septembrie 2016 pentru a se comunica înscrisuri.

**Dosar nr. 8071/118/2015/a8** – având ca obiect contestația formulată de regia debitoare împotriva creanței înscrisă de administratorul judiciar în dreptul Alcons S.R.L. Următorul termen de judecată a fost acordat de instanță la data de 07 iunie 2016. La acest termen instanța a dispus: Respinge contestația formulată de contestatoarea REGIA AUTONOMĂ JUDEȚEANĂ DE DRUMURI ȘI PODURI CONSTANȚA R.A. prin administrator special Stan Virgil în contradictoriu cu intimații SOCIETATEA ALCONS'95 S.R.L. și CITR FILIALA BUCUREȘTI S.P.R.L. în calitate de administrator judiciar al debitoarei REGIA AUTONOMĂ JUDEȚEANĂ DE DRUMURI ȘI PODURI CONSTANȚA R.A., ca nefondată. Cu apel în 7 zile de la comunicare/publicare în Buletinul Procedurilor de Insolvență. Apelul se va depune la Tribunalul Constanța. Pronunțată în ședință publică, azi 07.06.2016.

**Dosar nr. 8071/118/2015/a9** – având ca obiect contestația formulată de regia debitoare împotriva creanței înscrisă de administratorul judiciar în dreptul creditorului Marcolini S.R.L. La termenul din data de 07 iunie 2016 instanța a luat act de renunțarea la judecată.

**Dosar nr. 8071/118/2015/a10** - având ca obiect contestația formulată de regia debitoare împotriva creanței înscrisă de administratorul judiciar în dreptul A.J.F.P. Constanța prin D.G.R.F.P. Galați precum și contestația formulată de creditor. Următorul termen de judecată a fost acordat de instanță la data de 07 septembrie 2016 pentru a se soluționa dosarul 124/36/2015. Acest dosar are termen stabilit la data de 08 septembrie 2016.

**Dosar nr. 8071/118/2015/a12** - având ca obiect contestația formulată de regia debitoare împotriva creanței înscrisă de administratorul judiciar în dreptul creditorului Hermarine S.R.L. La termenul de judecată din data de 14.06.2016 instanța a dispus: Respinge contestația formulată de contestatoarea REGIA AUTONOMĂ JUDEȚEANĂ DE DRUMURI ȘI PODURI CONSTANȚA R.A. prin administrator special Stan Virgil în contradictoriu cu intimații SOCIETATEA HERMARINE S.R.L. și CITR FILIALA BUCUREȘTI S.P.R.L. în calitate de administrator judiciar al debitoarei REGIA AUTONOMĂ JUDEȚEANĂ DE DRUMURI ȘI PODURI CONSTANȚA R.A., ca nefondată. Cu apel în 7 zile de la comunicare/publicare în Buletinul Procedurilor de Insolvență. Apelul se va depune la Tribunalul Constanța. Pronunțată în ședință publică, azi 14.06.2016.

**Dosar nr. 8071/118/2015/a14** - având ca obiect contestația formulată de regia debitoare împotriva creanței înscrisă de administratorul judiciar în dreptul creditorului Tel Drum S.R.L. La termenul de judecată din data de 10 mai 2016 instanța a dispus: Respinge contestația formulată de contestatoarea REGIA AUTONOMĂ JUDEȚEANĂ DE DRUMURI ȘI PODURI CONSTANȚA R.A. prin administrator special Stan Virgil în contradictoriu cu intimații SOCIETATEA TEL DRUM S.A. și CITR FILIALA BUCUREȘTI S.P.R.L. în calitate de

administrator judiciar al debitoarei REGIA AUTONOMĂ JUDEȚEANĂ DE DRUMURI ȘI PODURI CONSTANȚA R.A., ca nefondată. Cu apel în 7 zile de la comunicare/publicare în Buletinul Procedurilor de Insolvență. Apelul se va depune la Tribunalul Constanța. Pronunțată în ședință publică, azi 10.05.2016.

**Dosar nr. 8071/118/2015/a15** – având ca obiect contestația formulată de regia debitoare împotriva creanței înscrisă de administratorul judiciar în dreptul creditorului Vega 93 S.R.L. Următorul termen de judecată a fost acordat de instanță la data de 07 septembrie 2016 pentru a se depune înscrisuri.

**Dosar nr. 8071/118/2015/a16** - având ca obiect contestația formulată de regia debitoare împotriva creanței înscrisă de administratorul judiciar în dreptul creditorului Interfrigo Logistics S.R.L. Următorul termen de judecată a fost acordat de instanță la data de 07 septembrie 2016 pentru a se lua cunoștință de înscrisurile comunicate de debitoare la termen.

**Dosar nr. 8071/118/2015/a17** - având ca obiect contestația formulată de regia debitoare împotriva creanței înscrisă de administratorul judiciar în dreptul creditorului Eremia Construct Style S.R.L. Următorul termen de judecată a fost acordat de instanță la data de 07 septembrie 2016 pentru administrare probe.

**Dosar nr. 8071/118/2015/a18** - având ca obiect contestația formulată de regia debitoare împotriva creanței înscrisă de administratorul judiciar în dreptul Agrozootehnica Aliman S.R.L. precum și contestația formulată de creditor. Următorul termen de judecată a fost acordat de instanță la data de 07 septembrie 2016 pentru administrarea probelor.

**Dosar nr. 8071/118/2015/a19** - având ca obiect contestația formulată de creditorul Urban Concept Proiect S.R.L. împotriva creanței înscrisă de administratorul judiciar în dreptul său. Următorul termen de judecată a fost acordat de instanță la data de 07 septembrie 2016 pentru administrarea probelor.

**Dosar nr. 8071/118/2015/a20** - având ca obiect contestația formulată de creditorul Sunrise Comp S.R.L. împotriva creanței înscrisă de administratorul judiciar în dreptul său. La termenul de judecată din data de 10 mai 2016 instanța a dispus: Admite contestația formulată de contestatoarea S.C. SUNRISE COMP S.R.L. în contradictoriu cu intimații CITR FILIALA BUCUREȘTI S.P.R.L. în calitate de administrator judiciar al debitoarei REGIA AUTONOMĂ JUDEȚEANĂ DE DRUMURI ȘI PODURI CONSTANȚA R.A. și REGIA AUTONOMĂ JUDEȚEANĂ DE DRUMURI ȘI PODURI CONSTANȚA R.A. prin administrator special Stan Virgil. Dispune înscrierea în tabelul definitiv al creanțelor debitoarei REGIA AUTONOMĂ JUDEȚEANĂ DE DRUMURI ȘI PODURI CONSTANȚA R.A. de către administratorul judiciar a creanței creditoarei SUNRISE COMP S.R.L. în cuantum de 462.154,09 lei, la ordinea prevăzută de art. 161 pct. 9 din Legea nr. 85/2014. Cu apel în 7 zile de la comunicare/publicare în Buletinul Procedurilor de Insolvență. Apelul se va depune la Tribunalul Constanța. Pronunțată în ședință publică, azi 10.05.2016.

**Dosar nr. 8071/118/2015/a21** - având ca obiect contestația formulată de creditorul Caviem Line S.R.L. împotriva creanței înscrisă de administratorul judiciar în dreptul creditorului Unicredit Leasing Corporation IFN S.A. La termenul de judecată din data de 17 mai 2016 instanța a dispus: Respinge contestația formulată de contestatoarea CAVIEM LINE S.R.L., în

insolvență, prin administrator judiciar CABINET INDIVIDUAL DE INSOLVENȚĂ CREȚU LAURA în contradictoriu cu intimații UNICREDIT LEASING CORPORATION IFN S.A., CITR FILIALA BUCUREȘTI S.P.R.L. în calitate de administrator judiciar al debitoarei REGIA AUTONOMĂ JUDEȚEANĂ DE DRUMURI ȘI PODURI CONSTANȚA R.A. și REGIA AUTONOMĂ JUDEȚEANĂ DE DRUMURI ȘI PODURI CONSTANȚA R.A. prin administrator special Stan Virgil, ca nefondată. Cu apel în 7 zile de la comunicare/publicare în Buletinul Procedurilor de Insolvență. Apelul se va depune la Tribunalul Constanța. Pronunțată în ședință publică, azi 17.05.2016. .

Dosar nr. 8071/118/2015/a23 - având ca obiect contestația formulată de regia debitoare împotriva creanței înscrisă de administratorul judiciar în dreptul Vidal Silva S.R.L. Următorul termen de judecată a fost acordat de instanță la data de 07 septembrie 2016 pentru a se depune înscrisuri.

Dosar nr. 8071/118/2015/a25 - având ca obiect contestația formulată de creditorul Primăria Deleni împotriva creanței înscrisă de administratorul judiciar în dreptul creditorului Unicredit Leasing Corporation IFN S.A. La termenul de judecată din data de 07 iunie 2016 instanța dăduse admitere excepției lipsei calității procesuale pasive a creditoarei UNICREDIT LEASING CORPORATION IFN S.A., excepție invocată de intimata UNICREDIT LEASING CORPORATION IFN S.A. Admite excepția tardivității formulării contestației, excepție invocată de intimata CITR FILIALA BUCUREȘTI S.P.R.L. în calitate de administrator judiciar al debitoarei REGIA AUTONOMĂ JUDEȚEANĂ DE DRUMURI ȘI PODURI CONSTANȚA R.A. Respinge contestația formulată de contestatoarea COMUNA DELENI prin PRIMAR în contradictoriu cu intimata UNICREDIT LEASING CORPORATION IFN S.A. ca fiind introdusă împotriva unei persoane fără calitate procesuală pasivă. Respinge contestația formulată de contestatoarea COMUNA DELENI prin PRIMAR în contradictoriu cu intimații REGIA AUTONOMĂ JUDEȚEANĂ DE DRUMURI ȘI PODURI CONSTANȚA R.A. prin administrator special Stan Virgil și CITR FILIALA BUCUREȘTI S.P.R.L. în calitate de administrator judiciar al debitoarei REGIA AUTONOMĂ JUDEȚEANĂ DE DRUMURI ȘI PODURI CONSTANȚA R.A., ca tardivă. Cu apel în 7 zile de la comunicare/publicare în Buletinul Procedurilor de Insolvență. Apelul se va depune la Tribunalul Constanța. Pronunțată în ședință publică, azi 07.06.2016. Sentința a fost atacată cu apel. Dosarul nu are stabilit termen de judecată.

## Aspecte privind resursele umane

La data raportului, situația angajaților regiei era următoarea:

- Număr total de angajați – 326, dintre care:
  - o Mecanizare – 37
  - o Tehnic 171
  - o Paza - 42
  - o TESA - 76

Precizăm că în cursul anului 2016, numărul de angajați s-a redus cu 61, de la un număr de 387 angajați.

Valoarea totală a salariilor brute ale angajaților regiei la data raportului era de 666.120 lei, dintre care:

- Mecanizare – 69.180 lei
- Tehnic – 314.560 lei
- Paza – 58.500 lei
- TESA – 223.880 lei.

În ceea ce privește ponderea numerică și salarială a angajaților din secțiile de drumuri raportat la veniturile acestora, situația este următoarea:

Tariverde	3.213.482	24,20%	14	9,86%	23.400	9,19%
Harsova	537.141	4,05%	20	14,08%	35.250	13,84%
Topraisar	4.881.905	36,77%	32	22,54%	59.260	23,27%
Agigea	394.130	2,97%	11	7,75%	19.000	7,46%
Dumbraveni	422.376	3,18%	8	5,63%	13.400	5,26%
Cuza Voda	1.673.156	12,60%	37	26,06%	67.350	26,45%
Baneasa	2.155.555	16,23%	20	14,08%	37.000	14,53%
<b>Total</b>	<b>13.277.744</b>	<b>100,00%</b>	<b>142</b>	<b>100,00%</b>	<b>254.660</b>	<b>100,00%</b>

Din cele de mai sus rezultă faptul că secțiile Tariverde și Topraisar au avut o participare la venituri mult superioară participării la cheltuielile salariale, în timp ce secțiile Hârșova, Cuza-Vodă și Agigea s-au aflat în situația opusă. Menționăm totuși că secția Cuza-Vodă include și angajați ai stației de preparare mixturi asfaltice, în timp ce secția Dumbrăveni este încadrată ca și carieră, iar activitatea de lucrări de drumuri este suplimentară.

## Aspecte financiare

### Rezultate

Primele 6 luni ale anului 2016 au marcat o perioada de reorganizare a activității societății, caracterizată prin luarea primelor măsuri de eficientizare, control al cheltuielilor și țintire a profitului operațional, concomitent cu asigurarea fondurilor necesare desfășurării în bune condiții a activității curente.

*În consecință, primul aspect care trebuie menționat este creșterea cifrei de afaceri cu 118%, de la 6,2 mil lei la 30.06.2015 până la 13,6 mil lei la 30.06.2016, acest nivel reprezentând deja 74% din cifra de afaceri pe întreg anul 2015.*

*Cel de-al doilea aspect definitiv al perioadei îl reprezintă reducerea drastică a pierderilor. Din punct de vedere al rezultatului net, pierderile s-au redus cu peste 80% față de cele înregistrate la 30.06.2015 (7.598.819 lei) și cu 79% față de cea înregistrată la 30.06.2014 (7.052.782 lei).*

*În ceea ce privește rezultatul operațional, pierderea de 1.495.361 lei reprezintă o reducere cu 75% atât față de cea din primele 6 luni ale anului 2015 ( 6.107.587 lei), cât și față de cea din primele 6 luni ale anului 2014 (5.903.899 lei).*

Tabelele de mai jos compară o serie de indicatori selectați, precum și evoluția lor raportată la evoluția cifrei de afaceri. Concluziile analizei comparative sunt următoarele:

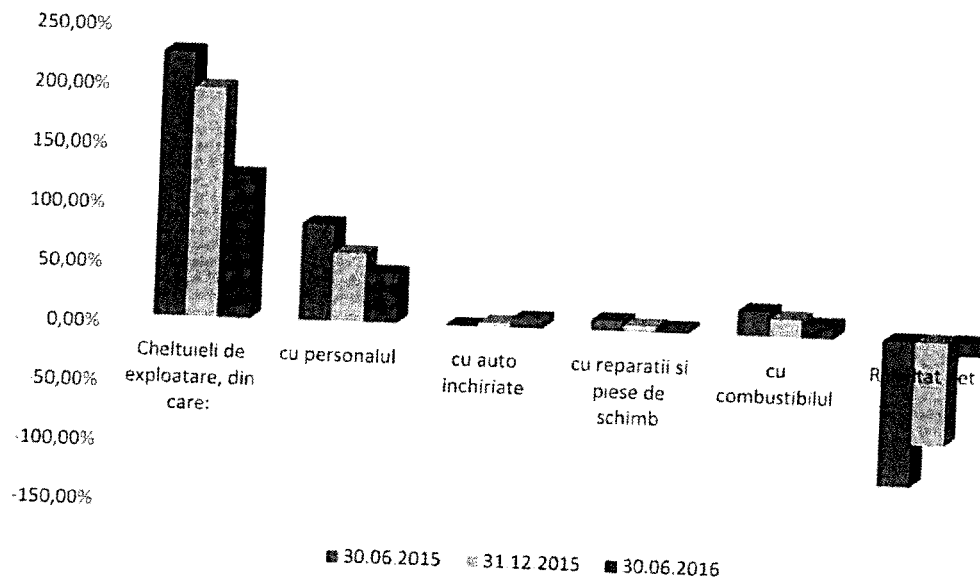
- Eficiența operațională a regiei s-a îmbunătățit considerabil, ponderea cheltuielilor operaționale în cifra de afaceri reducându-se de la 223% în aceeași perioadă a anului precedent și 193% pe ansamblul anului 2015, până la 120%;
- Ponderea cheltuielilor cu personalul s-a înjumătățit, de la 81% până la 41%;
- Cheltuielile cu autovehiculele și utilajele închiriate a crescut din 2 motive complementare: pe de o parte creșterea producției a necesitat un parc auto mai larg, iar pe de altă parte în urma rezilierii contractelor de leasing, parcul auto al regiei s-a restrâns. Cu toate acestea, menționăm că tarifele au fost reduse față de cele practicate anterior intrării în insolvență, iar acest aspect al analizei costurilor cu activele închiriate este un demers continuu pe agenda comună a debitoarei și a administratorului judiciar;;
- Ponderea cheltuielilor cu reparațiile și piesele de schimb a scăzut, în această privință fiind decisiv controlul implementat de administratorul judiciar în procedura de avizare a plăților. În fapt, volumul reparațiilor a crescut cu mult în această perioadă. Ne referim în special la faptul că o mare parte a parcului auto nu beneficiase de reparații din cauză de lipsă de lichidități, iar anvelopele se prezentau într-o stare foarte proastă. Cu toate acestea, ca urmare a controlului riguros asupra cheltuielilor, s-a reușit să se aducă parcul auto la un nivel funcțional (deși departe de optim), cu costuri la nivelul pieței;
- O altă reducere semnificativă se poate observa la nivelul combustibilului. Deși parte din această reducere se explică și prin prisma utilizării activelor închiriate, cea mai mare parte se datorează controlului costurilor și creșterii eficienței.

Cifra de afaceri	6.218.934	18.347.725	13.583.316
Cheltuieli de exploatare, din care:	13.843.239	35.438.181	16.354.212
cu personalul	5.064.831	10.592.567	5.669.266
cu auto închiriate	5.840	594.739	1.017.005
cu reparații și piese de schimb	547.217	963.343	517.058
cu combustibilul	1.308.873	2.768.764	1.480.804
<b>Rezultat net</b>	<b>- 7.598.819</b>	<b>- 16.046.765</b>	<b>- 1.491.761</b>

Cifra de afaceri	100,00%	100,00%	100,00%
Cheltuieli de exploatare, din care:	222,60%	193,15%	120,40%
cu personalul	81,44%	57,73%	41,74%
cu auto închiriate	0,09%	3,24%	7,49%
cu reparații și piese de schimb	8,80%	5,25%	3,81%
cu combustibilul	21,05%	15,09%	10,90%
<b>Rezultat net</b>	<b>-122,19%</b>	<b>-87,46%</b>	<b>-10,98%</b>



## Pondere în cifra de afaceri



### Situația centrelor de cost

Structura funcțională a regiei la momentul de față implică, pe lângă un număr mare de centre de cost (secții, districte, cariere, pepiniere) și o interdependență accentuată între acestea. Astfel, un mare număr de utilaje, împreună cu deservenții lor, sunt transferate de la o secție la alta în funcție de necesar (de multe ori fără o evidență clară) ceea ce afectează decisiv cheltuielile pe centre de cost. Cu toate acestea, o analiză preliminară a activității fiecărui centru de cost a relevat următoarele:

- Pepinierele sunt unități care nu generează venituri, însă generează costuri pentru regie. Din aceste considerente, coroborat cu faptul că acestea nu se circumscriu obiectului principal de activitate al regiei, se depun eforturi pentru predarea, prin intermediul și mijlocirea Consiliului Județean, administrării lor către UAT-urile de care aparțin;
- Stația ITP nu își atinge potențialul de încasări, aceasta funcționând de asemenea în pierdere. La momentul de față nu considerăm o prioritate închiderea acestei activități, până când nu vom lua toate măsurile posibile pentru creșterea eficienței ei;
- Carierele sunt, pe ansamblul lor, o secție care generează pierderi. Totuși, din analizele efectuate, motivul principal al acestor pierderi, pe lângă problemele de eficiență întâlnite în toate departamentele regiei, îl constituie numărul lor și costurile pe care le generează. Astfel, la acest moment, carierele regiei nu funcționează la capacitate maximă și nu livrează piatră (nici pentru consum propriu nici către terți) la un nivel optim. În consecință s-a luat decizia trecerii în conservare a 2 cariere din zona de sud, Gârlița și Șipote, concomitent cu creșterea activității pe cele 2 cariere rămase și intensificarea activității comerciale.
- Secțiile de drumuri sunt cele responsabile în primul rând de realizarea profitului regiei. Acestea prezintă o serie de particularități, însă pe ansamblu profitabilitatea lor

depinde de programul de lucrări agreat cu Consiliul Județean, dar și de posibilitatea de a atrage lucrări de la UAT-uri adiacente.

- Astfel, din analiza efectuată au rezultat următoarele principale aspecte:
    - o Secția Hârșova – a realizat venituri totale la 6 luni de doar 537.141 lei, dintre care doar 8% din lucrări de drumuri, iar 68% din deszăpeziri;
    - o Secția Agigea – a realizat venituri totale la 6 luni de doar 394.130 lei. La acest moment, secția Agigea este responsabilă de îndeplinirea contractului cu RADET privind refacerea sistemului rutier din municipiul Constanța după intervențiile la rețeaua de termoficare. Secțiile Agigea și Hârșova înregistrează de departe cele mai slabe rate de rentabilitate.
    - o Secția Cuza Vodă – a realizat venituri totale de 1.673.156 lei. Dintre aceste venituri, 10% au provenit din lucrări de drumuri efectuate în afara contractului cu CJ (contracte semnate direct cu UAT locale). În ceea ce privește profitabilitatea secției, aceasta este afectată de faptul că stația de producere a mixturilor asfaltice este circumscrisă acesteia.
    - o Secția Băneasa – a realizat venituri de 2.155.555 lei, dintre care aproape 80% din lucrări de drumuri. Suplimentar, menționăm ca veniturile din lucrări de drumuri încheiate cu UAT-uri au reprezentat 19% din total. La data de 30.06.2016 estimăm că secția Băneasa are un aport pozitiv la rezultatele financiare ale regiei.
    - o Secția Tariverde – a realizat venituri de 3.213.482 lei, din care 85% din lucrări de drumuri. Menționăm că, la fel ca secția Hârșova, nici secția Tariverde nu a reușit să încheie niciun contract în afara celui cu CJC. Astfel, din punct de vedere comercial, putem afirma că întreaga secție nord a înregistrat rezultate zero. Cu toate acestea, datorită volumului ridicat de lucrări din contractul cu CJC, această secție a înregistrat profit.
    - o Secția Topraisar - a realizat cele mai mari venituri dintre toate secțiile, cifrate la 4.881.905 lei, dintre care 88% reprezentând lucrări de drumuri, iar aproape 40% fiind în afara contractului cu CJC. Astfel, secția Topraisar a înregistrat cea mai bună profitabilitate din cadrul regiei.
- Cariera Dumbrăveni – suplimentar pe lângă activitatea de extracție a pietrei, cariera Dumbrăveni a reușit să atragă de la UAT Dumbrăveni și lucrări de drumuri în cuantum de 422.376 lei.

#### *Situația datoriilor*

La această dată, RAJDP nu înregistrează probleme deosebite în ceea ce privește datoriile curente. Astfel, putem afirma că nu există datorii curente scadente și neachitate la bugetul de stat și bănci, iar cele către furnizori sunt, în marea majoritate, în interiorul termenului de plată.

#### *Situația creanțelor*

La această dată, regia are de încasat un total de 27,7 mil lei, incluzând aici atât creanțe certe lichide și exigibile, cât și creanțe aflate în diverse stadii ale unor litigii ori recuperare prin

intermediul instanțelor. În tabelul de mai jos sunt prezentate creanțele certe, lichide și exigibile, exclusiv cele litigioase și penalități.

Client	Valoare sumă de încasat - lei	Explicație
Consiliul Județean Constanța	3.843.281	Lucrări aferente anului 2016, din care 1.858.652 lei facturi nescadente
	2.121.002	Titlul executoriu, exclusiv penalități
UAT-uri	1.423.264	
Terți	2.106.196	
<b>TOTAL</b>	<b>9.493.743</b>	

## Măsurile de restructurare a activității

Având la bază analiza rezultatelor financiare a primelor 6 luni din acest an calendaristic, administratorul judiciar a inițiat și a implementat, împreună cu conducerea Regiei, o serie de demersuri suplimentare de restructurare a activității și de reducere a costurilor, prezentate în cele ce urmează, care au ca scop principal crearea premiselor necesare structurării și implementării unui plan de reorganizare care să asigure într-o cât mai mare măsură plata pasivului și reinserția debitoarei în viața economică. Unele din măsurile sunt în curs de implementare iar altele urmează să fie inițiate în scurt timp.

### I. Măsurile operaționale

- A. Trecerea în conservare a carierelor excedentare – având în vedere rezultatele înregistrate de către cariere, coroborat cu faptul că pentru acoperirea necesarului de piatră nu este nevoie de 4 cariere funcționale, s-a decis trecerea în conservare a carierelor Șipote și Gârlița, odată cu disponibilizarea întregului personal operațional și redistribuirea utilajelor excedentare. La aceste cariere se vor păstra doar utilajele necesare încărcării stocurilor existente. Estimăm că această măsură va aduce economii de 32.700 lei lunar sau 392.400 lei anual doar în ceea ce privește salariile.
- B. Restructurarea secțiilor de drumuri – secțiile de drumuri vor fi restructurate atât din punct de vedere al personalului, cât și al utilajelor. Astfel, țintim trecerea la un sistem în care actualele secții să funcționeze ca baze doar în perioadele în care sunt acoperite cu lucrări, în restul timpului urmând să treacă în conservare. De asemenea, personalul va fi organizat în echipe în funcție de lucrări și utilaje disponibile, urmând a se renunța la personalul suplimentar.
- C. Creșterea activității de vânzare piatră – la acest moment se studiază posibilitățile de largire a echipei de vânzări în vederea creșterii vânzărilor de piatră. Adicional, se intenționează lichidarea stocurilor excedentare în vederea creșterii lichidității regiei.
- D. Încheierea de noi contracte cu primăriile – contractele cu primăriile s-au dovedit a fi o sursă importantă de lucrări, în special în zona de pietruiri străzi, neacoperită de contractul cu CJ Constanța. Ținta pentru anul 2017 este semnarea de contracte care să depășească nivelul de 1 mil EUR pe an.
- E. Eficientizarea generală a activității – se va face în special prin:

- controlul costurilor – administratorul judiciar are în vedere continuarea măsurilor de control a costurilor și, unde e posibil, obținerea de economii suplimentare,
  - controlul consumului de carburanți ca urmare a implementării sistemului de monitorizare prin GPS și litrometre,
  - dezvoltarea programului informatic existent până la nivelul de soft integrat, care să gestioneze cel puțin contabilitatea, producția, gestiunea și salariile,
  - îmbunătățirea continuă a sistemului de achiziții.
- F. Eficientizarea parcului auto – se va face în principal prin:
- identificarea autovehiculelor și utilajelor necesare activității de bază dar și eficiente,
  - auditarea parcului auto pentru stabilirea gradului de uzură, a necesarului de reparații, deci a măsurii în care se justifică păstrarea și repararea fiecărui activ în parte,
  - identificarea posibilităților de eficientizare prin reînnoirea sau externalizarea parcului auto,
  - eficientizarea secției mecanizare,
- G. Cedarea pepinierelelor – se vor finaliza procedurile de predare a pepinierelelor către UAT de care aparțin, prin intermediul CJ Constanța, până cel târziu la data de 30.09.2016, urmând ca ulterior, până la sfârșitul anului 2016, să se recupereze costurile generate de administrarea acestora.
- H. Întărirea pazei – având în vedere istoricul regiei, precum și cazurile de sustragere piatră și carburanți descoperite în perioada de observație se vor lua măsuri suplimentare de întărire a pazei. Până la acest moment s-a reușit implementarea de dispozitive de pază 24/24 în toate locațiile și instalarea de camere video.

## II. Măsuri juridice

- A. Supravegherea și asigurarea reprezentării optime în cadrul litigiilor și a contestațiilor la tabelul preliminar;
- B. Inițierea de acțiuni în vederea recuperării creanțelor;
- C. Întabularea activelor neînscrise în cadastru;
- D. Inițierea de acțiuni în vederea recuperării prejudiciilor dovedite;
- E. Inițierea și implementarea procesului de transformare a regiei în societate pe acțiuni în cazul agreeerii unei variante optime cu toate părțile implicate.

## III. Măsuri din sfera resurselor umane

- A. Restructurarea personalului nenecesar – acest proces, început timid la intrarea în insolvență, va atinge un vârf în cursul lunilor august – septembrie, când estimăm reducerea schemei de personal cu aproximativ 60 de persoane, ceea ce va duce la o economie de aproximativ 200.000 lei pe lună, sau 2,4 mil lei pe an. Această reducere de personal va atinge 3 paliere:

- Trecerea în conservare a carierelor Gârlița și Șipote, cu disponibilizarea personalului aferent,
- Restructurarea secțiilor de drumuri cu eliminarea pozițiilor nenesesare,

Restructurarea organigramei regiei și eliminarea unui mare număr de poziții de șef serviciu și șef birou,

- B. Identificarea necesarului de calificare sau recalificare a angajaților existenți – în vederea creșterii eficienței activității se vor lua măsuri de creșterii a calității capitalului uman care va fi păstrat prin cursuri de supra-calificare, calificare sau recalificare.
- C. Atragerea de personal nou, calificat, pentru pozițiile deficitare – acolo unde evaluarea va arăta necesar și în cazul în care se va considera că deficitul nu poate fi acoperit cu angajați existenți, se vor lua măsuri de angajare. La acest moment este în curs procedura de selecție a unui Director financiar, precum și a unor ingineri în domeniul construcțiilor de drumuri.

#### IV. Măsuri din sfera departamentului financiar

- A. Creșterea rolului și implicării departamentului financiar în eficientizarea activității curente – la acest moment implicarea departamentului financiar în eficientizarea activității este minimă, în sensul în care departamentele tehnice nu solicită informații cu privire la profitabilitatea activităților lor, iar departamentul financiar nu furnizează conducerii analize pertinente și utile în acest sens.
- B. Finalizarea corecțiilor la conturile contabile și implementarea măsurilor stabilite în urma auditului extern – concluziile raportului de audit extern au început să fie implementate, însă intenționăm ca până la sfârșitul exercițiului financiar acestea să fie clarificate, astfel încât ele să nu se mai regăsească și în următorul raport de audit.
- C. Reorganizarea departamentului financiar – se va efectua ulterior finalizării procedurii de angajare a unui Director financiar
- D. Înființarea unui departament de planificare și control – acesta va fi unul din aspectele principale care se va urmări prin reorganizarea departamentului financiar, în vederea creșterii calității informațiilor disponibile departamentelor tehnice

#### Previziuni privind următoarele 6 luni

În baza informațiilor deținute la acest moment, estimarea de cash-flow pentru restul anului 2016 este următoarea:

Element/Luna	August	Septembrie	Octombrie	Noiembrie	Decembrie	Total
Incasari, din care:	6.812.395	8.853.748	2.545.000	1.535.000	1.010.000	20.756.143
Drumuri	803.112	4.500.000	2.500.000	1.500.000	1.000.000	10.303.112
Cariere	45.000	45.000	45.000	35.000	10.000	180.000
Herghelie (principal)	2.121.002	-	-	-	-	2.121.002
Lucrari anterioare	3.843.281	4.308.748	-	-	-	8.152.029
Plati, din care:	4.812.000	4.419.000	3.454.000	2.768.000	1.459.000	16.912.000

Salarii	700.000	500.000	400.000	400.000	500.000	2.500.000
Buget	600.000	500.000	300.000	300.000	350.000	2.050.000
Bitum	619.000	619.000	310.000	300.000	350.000	1.703.000
Emulsie bituminoasa	100.000	100.000	50.000	25.000	-	275.000
Filler	80.000	80.000	40.000	20.000	-	220.000
Carburant	450.000	450.000	250.000	100.000	150.000	1.400.000
Sare, nisip	32.000	32.000	16.000	-	200.000	280.000
Piese	150.000	100.000	100.000	50.000	50.000	450.000
Utilitati	150.000	150.000	120.000	80.000	80.000	580.000
CITR	72.000	29.000	29.000	29.000	29.000	188.000
Gradinariu	1.359.000	1.359.000	1.359.000	1.359.000	-	5.436.000
Inchirieri auto	400.000	400.000	400.000	200.000	50.000	1.450.000
Alti furnizori	100.000	100.000	80.000	50.000	50.000	380.000
Cash flow lunar	2.000.395	4.434.748	- 909.000	- 1.233.000	- 449.000	3.844.143
Cash flow cumulat	2.000.395	6.435.143	5.526.143	4.293.143	3.844.143	

În previziunea de mai sus au fost luate în considerare următoarele premise:

- încasarea la scadență a tuturor facturilor,
- în funcție de situația meteo, în prima parte a lunii octombrie regia ar putea termina lucrările prognozate pentru anul 2016 prin programul anual. În măsura în care CJC va identifica resursele necesare pentru a suplimenta bugetul alocat, regia va putea suplimenta lucrările,
- veniturile de mai sus nu includ venituri din lucrările ce vor fi executate la DJ 224 cu utilajele obiect al achiziției de la Gradinariu Import Export,
- cheltuielile sunt estimate în baza consumurilor din perioadele anterioare.

Având în vedere cele arătate mai sus referitor la rezultatele obținute, măsurile ce urmează a fi întreprinse și perspectivele regiei, administratorul judiciar își păstrează opinia privind existența unor șanse reale de reorganizare cu succes a regiei.

București  
10.08.2016  
I.B./B.G./R.T

CITR Filiala București SPRL  
Senior Partner

## PROCES - VERBAL

Încheiat astăzi, 17.08.2016

Comisia de validare a efectuat numărarea voturilor exprimate de consilierii județeni privind desemnarea administratorului special al Regiei Autonome Județene de Drumuri și Poduri Constanța.

Comisia constată că au fost exprimate un număr de 35 voturi din care 35 valabil exprimate.

LUNGOCI LUCIAN

Rezultatul votului este 21 voturi pentru 14 voturi împotriva — voturi anulate.

Drept pentru care am încheiat prezentul proces verbal.

**PREȘEDINTE,**

**SECRETAR,**

**MEMBRI,**