

## CONSILIUL JUDEȚEAN CONSTANȚA

### HOTĂRÂREA NR. 223

#### **privind trecerea unui bun din domeniul public al Județului Constanța în domeniul privat al Județului Constanța și transmiterea acestuia în concesiune Universității Ovidius Constanța pentru proiecte de interes și utilitate publică**

Consiliul Județean Constanta, întrunit în ședința ordinară;

Analizând:

- Expunerea de motive a Președintelui Consiliului Județean Constanta;
- Raportul Direcției Generale Urbanism și Lucrări Publice;
- Raportul Comisiei buget-finanțe și administrarea domeniului public și privat;
- Raportul Comisiei pentru administrație publică, juridică, apărarea ordinii publice și protecție socială.

Având în vedere prevederile Legii nr. 213/1998 privind bunurile proprietate publică, dispozițiile art. 858 și următoarele din Codul Civil, precum și prevederile Legii nr. 50/1991 privind autorizarea executării lucrărilor de construcție, republicată cu modificările și completările ulterioare;

Luând în considerare solicitarea Universității Ovidius Constanța nr. 4023 din 21.05.2013;

În temeiul art. 91 alin. 1 lit. f și art. 97 din Legea nr. 215/2001 a administrației publice locale, republicată, cu modificările și completările ulterioare,

### **HOTĂRĂȘTE:**

**Art.1.** Se aprobă trecerea terenului, în suprafață de 780 mp situat în incinta Spitalului Clinic Județean de Urgență „Sfântul Apostol Andrei” Constanța și identificat potrivit anexei la prezenta hotărâre, din domeniul public al Județului Constanța în domeniul privat al Județului Constanța.

**Art.2.** Se aprobă transmiterea terenului arătat la art. 1, prin concesiune directă pentru o perioadă de 49 de ani, Universității Ovidius Constanța pentru realizarea proiectului de interes și utilitate publică „CENTRUL DE CERCETARE-DEZVOLTARE PENTRU STUDIUL MORFOLOGIC ȘI GENETIC ÎN PATOLOGIA MALIGNĂ” în cadrul Programului Operațional Sectorial Creșterea Competitivității Economice (POS CCE), Axa prioritară 2 - Competitivitate prin cercetare, dezvoltare tehnologică și inovare, Domeniul major de intervenție 2.2 - Investiții în infrastructura de CDI, Operațiunea 2.2.1: Dezvoltarea infrastructurii CD existente și crearea de noi infrastructuri CD (laboratoare, centre de excelență).

**Art.3.(1)** Transmiterea terenului în concesiune se face exclusiv pentru realizarea proiectului „CENTRUL DE CERCETARE-DEZVOLTARE PENTRU STUDIUL MORFOLOGIC ȘI GENETIC ÎN PATOLOGIA MALIGNĂ”.

**(2)** Orice altă destinație, stabilită ulterior și unilateral de concesionar, determină încetarea de drept a concesiunii.

**(3)** Terenul transmis Universității Ovidius Constanța nu poate face obiectul concesiunii, închirierii, dării în folosință gratuită sau oricărei forme de dispoziție și prin care se transmite dreptul de folosință sau posesia acestuia.

**Art.4.** Concesiunea încetează dacă proiectul „CENTRUL DE CERCETARE-DEZVOLTARE PENTRU STUDIUL MORFOLOGIC ȘI GENETIC ÎN PATOLOGIA MALIGNĂ” nu este selectat pentru finanțare în cadrul Programului Operațional Sectorial

Creșterea Competitivității Economice (POS CCE), Axa prioritară 2 - Competitivitate prin cercetare, dezvoltare tehnologică și inovare, Domeniul major de intervenție 2.2 - Investiții în infrastructură de CDI, Operațiunea 2.2.1: Dezvoltarea infrastructurii CD existente și crearea de noi infrastructuri CD (laboratoare, centre de excelență).

**Art.5.** Valoarea redevenței se stabilește potrivit reglementărilor legale în vigoare.

**Art.6.** Se mandatează Președintele Consiliului Județean Constanța să negocieze și să încheie, în numele și pentru Județul Constanța și Consiliul Județean Constanța, contractul de concesiune cu Universitatea Ovidius Constanța.

**Art.7.** Se mandatează Președintele Consiliului Județean Constanța să verifice modul de utilizare a terenului concesionat și să ia toate măsurile legale și necesare care se impun pentru apărarea intereselor și drepturilor Județului Constanța și Consiliului Județean Constanța.

**Art.8.** Toate cheltuielile aferente concesiunii vor fi suportate de concesionar.

**Art.9.** Predarea-primirea terenului se va realiza prin încheierea unui Protocol de predare-primire în termen de 30 de zile de la data prezentei hotărâri.

**Art.10.** Direcția Generală de Administrație Publică și Juridică va comunica prezenta hotărâre persoanelor interesate în vederea aducerii la îndeplinire.

Prezenta hotărâre a fost adoptată cu un număr de 25 voturi pentru, 0 voturi împotriva și 0 abțineri.

**PREȘEDINTE,**

**Constantinescu Nicușor Daniel**

**Contrasemnează,  
SECRETAR AL JUDEȚULUI**

**EXPUNERE DE MOTIVE**

la proiectul de hotărâre privind trecerea unui bun din domeniul public al Județului Constanța în domeniul privat al Județului Constanța și transmiterea acestuia în concesiune Universității Ovidius Constanța pentru proiecte de interes și utilitate publică

Universitatea Ovidius Constanța își asumă misiunea de a forma specialiști cu pregătire superioară în domeniile vieții economico-sociale, prioritare pentru țara noastră, în special pentru zona geografică a Dobrogei și pentru cea din S-E a României, unul dintre acestea fiind sănătatea.

Universitatea Ovidius Constanța își asumă de asemenea misiunea de centru principal de cercetare științifică fundamentală și aplicată în domeniul sănătății, un exemplu în acest sens fiind reprezentat de inițiativa Colectivului de Cercetare reunit al Disciplinei de Anatomie Patologică a) Facultății de Medicină „Ovidius” Constanța împreună cu Serviciul Clinic de Anatomie Patologică al Spitalului Clinic Județean de Urgență „Sfântul Apostol Andrei” Constanța. Aceasta inițiativa constă în realizarea primului centru de cercetare în domeniul patologiei maligne la nivelul regiunii de dezvoltare Sud-Est, și din România, dotat cu echipamente de vârf în domeniul cercetării medicale.

Temele de cercetare ce vor fi abordate în cadrul noului Centru de cercetare-dezvoltare sunt focalizate pe dezvoltarea de soluții la problemele de sănătate naționale și internaționale generate de tumorile maligne, acestea reprezentând o cauză importantă de morbiditate și mortalitate în lume, iar în final va crește calitatea actului medical, respectiv calitatea socială.

Astfel, crearea acestui Centru modern al cercetării medicale la nivelul învățământului superior este extrem de necesară Colectivului disciplinei de Anatomie Patologică al Facultății de Medicină „Ovidius” și Spitalului Clinic Județean de Urgență „Sfântul Apostol Andrei” Constanța pentru realizarea studiilor și cercetărilor competitive în domenii de înaltă performanță și prioritare în context internațional și național.

Având infrastructura și dotările de ultima oră, dar și specialiști să abordeze un model complex de investigare a carcinoamelor prin intermediul unor tehnici moderne de investigare a tumorilor pe baza diagnosticului imunohistochimic și genetic, colectivul de cercetători preconizează aplicabilitatea clinică imediată a rezultatelor cercetării desfășurate.

Investiția va fi propusă spre finanțare în cadrul Programului Operațional Sectorial Creșterea Competitivității Economice (POS CCE), Axa prioritară 2 - Competitivitate prin cercetare, dezvoltare tehnologică și inovare, Domeniul major de intervenție 2.2 - Investiții în infrastructura de CDI, Operațiunea 2.2.1: Dezvoltarea infrastructurii CD existente și crearea de noi infrastructuri CD (laboratoare, centre de excelență), și poate fi acoperită 100% din fonduri nerambursabile.

Această operațiune sprijină dezvoltarea infrastructurii de CD a instituțiilor de învățământ superior și institutelor de CD de drept public prin dotarea/modernizarea laboratoarelor existente, crearea de noi infrastructuri (laboratoare, centre/institute de cercetare) și sprijinirea construirii infrastructurilor de cercetare pan-europene în România. Operațiunea va fi concentrată pe următoarele cinci arii tematice prioritare:

- Sănătate,
- Agricultură, siguranță și securitate alimentară,
- Energie,
- Mediu,
- Materiale, produse și procese inovative.

Pentru o buna desfășurare a activității, colectivul de cercetători apreciază ca oportună plasarea investiției în imediata vecinătate a Spitalului Clinic Județean de Urgență „Sfântul Apostol Andrei” Constanța, pe terenul aparținând Consiliului Județean Constanța.

În acest sens, Universitatea Ovidius Constanța a solicitat Consiliului Județean Constanța, prin adresa nr. 4023 din 21.05.2013, concesiunea terenului în suprafață de 780 mp situat în incinta Spitalului Clinic Județean de Urgență „Sfântul Apostol Andrei” Constanța, în vederea construirii *Centrului de cercetare-dezvoltare pentru studiul morfologic și genetic în patologia malignă.*

Având în vedere cele de mai sus, considerăm extrem de utilă urgentarea procedurii legale de trecere în domeniul privat al județului a terenului în suprafață de 780 mp și concesiunea acestuia Universității Ovidius Constanța.

Față de cele arătate, propun analizei și votului dumneavoastră proiectul de hotărâre privind trecerea unui bun din domeniul public al Județului Constanța în domeniul privat al Județului Constanța și transmiterea acestuia în concesiune Universității Ovidius Constanța pentru proiecte de interes și utilitate publică.

~~PREȘEDINTE~~

~~CONSTANTIN ESCU NICUȘOR DANIEL~~

**CONSILIUL JUDEȚEAN CONSTANȚA**  
**DIRECȚIA GENERALĂ URBANISM ȘI LUCRĂRI PUBLICE**

**RAPORT**

la proiectul de hotărâre privind trecerea unui bun din domeniul public al Județului Constanța în domeniul privat al Județului Constanța și transmiterea acestuia în concesiune Universității Ovidius Constanța pentru proiecte de interes și utilitate publică

Prin adresa nr. 4023 din 21.05.2013, Universitatea Ovidius Constanța a solicitat Consiliului Județean Constanța, concesionarea terenului în suprafață de 780 mp situat în incinta Spitalului Clinic Județean de Urgență „Sfântul Apostol Andrei” Constanța, în vederea construirii **CENTRULUI DE CERCETARE-DEZVOLTARE PENTRU STUDIUL MORFOLOGIC ȘI GENETIC ÎN PATOLOGIA MALIGNĂ.**

Proiectul propus are în vedere trecerea unui bun din domeniul public al Județului Constanța în domeniul privat al Județului Constanța.

Scopul acestei treceri îl reprezintă transmiterea terenului de 780 mp în concesiune directă Universității Ovidius Constanța pentru proiectul „CENTRUL DE CERCETARE-DEZVOLTARE PENTRU STUDIUL MORFOLOGIC ȘI GENETIC IN PATOLOGIA MALIGNA” din cadrul Programului Operațional Sectorial Creșterea Competitivității Economice (POS CCE), Axa prioritară 2 - Competitivitate prin cercetare, dezvoltare tehnologică și inovare, Domeniul major de intervenție 2.2 - Investiții în infrastructura de CDI, Operațiunea 2.2.1: Dezvoltarea infrastructurii CD existente și crearea de noi infrastructuri CD (laboratoare, centre de excelență), si poate fi acoperita 100% din fonduri nerambursabile.

Potrivit reglementarilor în vigoare, în schimbul concesiunii concesionarul va plăti o redevență.

Temeiurile juridice avute în vedere permit aceste operațiuni, cu referire specială la prevederile din legea privind autorizarea executării lucrărilor de construcții, care permite transmiterea în concesiune directă de terenuri pentru proiecte de investiții de interes și utilitate publică.

Ca o mențiune, terenul ce face obiectul trecerii în domeniul privat și concesiunii face parte din terenul aferent Spitalului Clinic Județean de Urgență „Sfântul Apostol Andrei” Constanța și a fost transmis din domeniul privat al statului în domeniul privat al județului Constanța prin Hotărârea Guvernului nr. 867/2002 privind trecerea unor imobile din domeniul privat al statului și din administrarea Ministerului Sănătății și Familiei în domeniul public al județelor și în administrarea consiliilor județene respective.

Față de cele arătate, considerăm că proiectul de hotărâre privind trecerea unui bun din domeniul public al Județului Constanța în domeniul privat al Județului Constanța și transmiterea acestuia în concesiune Universității Ovidius Constanța pentru proiecte de interes și utilitate publică se încadrează în prevederile legale în vigoare.

  
**ARHITECT SEF.**

**RAPORT**

Comisia de buget-finante si administrarea domeniului public si privat a analizat Expunerea de motive a Presedintelui Consiliului Judetean Constanta si Raportul Directiei Generale Urbanism și Lucrări Publice la proiectul de hotărâre privind trecerea unui bun din domeniul public al județului Constanta in domeniul privat si transmiterea acestuia in concesiune Universității OVIDIUS Constanta pentru proiecte de interes si utilitate publica.

Comisia avizeaza favorabil proiectul de hotarare.

*21.05.2013*

**PRESEDINTE.**

**CONSILIUL JUDETEAN CONSTANTA  
COMISIA PENTRU ADMINISTRATIE PUBLICA,  
JURIDICA, APARAREA ORDINII PUBLICE SI PROTECTIE SOCIALA**

**RAPORT**

Comisia pentru administratie publica, juridica, apararea ordinii publice si protectie sociala a analizat Expunerea de motive a Presedintelui Consiliului Judetean Constanta si Raportul Directiei Generale Urbanism și Lucrări Publice la proiectul de hotărâre privind trecerea unui bun din domeniul public al județului Constanta in domeniul privat si transmiterea acestuia in concesiune Universității OVIDIUS Constanta pentru proiecte de interes si utilitate publica.

Comisia avizeaza favorabil proiectul de hotarare.

*21.05.2013*

**PRESEDINTE,**

ROMÂNIA  
MINISTERUL EDUCATIEI NATIONALE  
UNIVERSITATEA "OVIDIUS" DIN CONSTANTA  
B-dul Mamaia 124, 900527 Constanta  
Tel./Fax: 40-241- 606467, 511512, 618372, 0723151222  
E-mail: [rectorat2@univ-ovidius.ro](mailto:rectorat2@univ-ovidius.ro)  
Webpage: [www.univ-ovidius.ro](http://www.univ-ovidius.ro)

---

**CATRE CONSILIUL JUDETEAN CONSTANTA**  
**Domnului Presedinte Nicusor CONSTANTINESCU**

Ca urmare a lansarii competitiei de Proiecte din Fonduri Structurale in cadrul P.O.S.-C.C.E. operatiunea O 2.2.1. Dezvoltarea infrastructurii CD existente și crearea de noi infrastructuri (laboratoare, centre de cercetare), Universitatea "Ovidius" Constanta relanseaza proiectul cu titlul **"CENTRU DE CERCETARE-DEZVOLTARE PENTRU STUDIUL MORFOLOGIC SI GENETIC IN PATOLOGIA MALIGNA"** in Domeniul Sanatate, motiv pentru care va solicitam reconcesionarea terenului in suprafata de 780 mp situat in incinta Spitalului Clinic Judetean de Urgenta "Sf. Apostol Andrei" Constanta in vederea exploatarii acestuia pentru construirea centrului mai sus mentionat. Contractul de concesiune conform Ghidului Solicitantului pentru aceasta axa si operatiune **trebuie sa acopere o perioada de 49 ani si sa aiba o valabilitate de cel putin 30 de ani de la data depunerii cererii de finantare** si de asemenea, **trebuie sa se faca dovada dreptului de a face investitii asupra terenului aflat in concesiune pe o perioada de minim 10 ani de la data depunerii cererii de finantare.**

Cererea de finantare se depune catre Autoritatea Nationala de Cercetare Stiintifica pana la data de 17 iunie 2013 iar acest contract de concesiune ne este necesar pentru depunerea cererii. Mentionam ca realizarea acestui centru este prevazuta in **PLANUL STRATEGIC DE DEZVOLTARE AL UNIVERSITATII "OVIDIUS" DIN CONSTANTA 2012-2016** pe care il anexam in copie.

  
Prof.univ.dr. **Danul Tiberius Apure**



ROMANIA  
MINISTERUL EDUCATIEI NATIONALE  
UNIVERSITATEA "OVIDIUS" DIN CONSTANTA  
B-dul Mamaia 124, 900527 Constanta  
Tel./Fax: 40-241- 606467, 511512, 618372, 0723151222  
E-mail: [rectorat2@univ-ovidius.ro](mailto:rectorat2@univ-ovidius.ro)  
Webpage: [www.univ-ovidius.ro](http://www.univ-ovidius.ro)

---

C

**PLANUL STRATEGIC DE  
DEZVOLTARE  
AL UNIVERSITĂȚII OVIDIUS DIN  
CONSTANȚA  
2012-2016**

C

## **I. MISIUNEA ȘI OBIECTIVELE UNIVERSITĂȚII OVIDIUS DIN CONSTANȚA**

### **I. 1. MISIUNEA UNIVERSITĂȚII OVIDIUS DIN CONSTANȚA**

Potrivit Cartei universitare, misiunea asumată de Universitatea „Ovidius“ din Constanța este de cercetare avansată și educație.

În realizarea misiunii sale, Universitatea „Ovidius“ din Constanța:

- a) asigură pregătirea, după programe performante, a studenților și studenților doctoranzi;
- b) asigură infrastructura necesară procesului de cercetare și inovare;
- c) participă la dezvoltarea științelor românești și universale;
- d) contribuie la afirmarea identității culturii naționale.

Universitatea își realizează misiunea prin:

- (1) asigurarea existenței unui corp didactic și de cercetare performant;
- (2) formarea de specialiști cu înaltă pregătire superioară pentru învățământ, știință și cultură, activități economice și sociale de nivel european și internațional;
- (3) desfășurarea de activități de cercetare, dezvoltare, inovare competitive pe plan național și internațional.
- (4) afirmarea ca centru de promovare a relațiilor de cooperare internațională europeană în zona Mării Negre, în concordanță cu particularitățile multietnice, multiconfesionale și multiculturale ale zonei.

### **I. 2. OBIECTIVELE UNIVERSITĂȚII OVIDIUS DIN CONSTANȚA**

Obiectivele strategice se definesc și se identifică pornind de la actualul profil multidisciplinar al Universității „Ovidius“ din Constanța.

**Obiectivul 1.** Promovarea științei în spiritul valorilor eticii, justiției, democrației și toleranței, în vederea integrării în spațiul universitar European.

**Obiectivul 2.** Asigurarea unui proces educațional bazat pe ideea respectării diversității în învățare, indiferent de sursa pe care o generează (vârstă, gen, etnie, religie, aptitudini etc.), prin promovarea învățării interculturale.

**Obiectivul 3.** Implementarea, dezvoltarea și îmbunătățirea efectivă și continuă a sistemului de management al calității, a funcționalității acestuia la nivelul tuturor structurilor din cadrul

instituției, în special prin implicarea în sistemul de asigurare a calității a tuturor părților interesate: cadre didactice, studenți, doctoranzi, reprezentanți ai mediului socio-economic.

**Obiectivul 4.** Consolidarea și dezvoltarea patrimoniului imobiliar al universității, reprezentând spații de învățământ și de cercetare, prin continuarea atragerii de fonduri din finanțarea complementară, precum și prin atragerea de fonduri europene pentru dezvoltarea infrastructurii de cercetare existente.

**Obiectivul 5.** Realizarea de parteneriate de cercetare aplicativă cu agenți economici și cu administrația locală pentru a spori dimensiunea antreprenorială a universității.

**Obiectivul 6.** Inițierea unor programe de pregătire profesională destinate studenților de excepție și valorificarea capacităților de realizare a performanței.

**Obiectivul 7.** Amplificarea relațiilor de parteneriat pe proiecte de învățământ și de cercetare cu instituții de învățământ superior din aria națională și internațională.

**Obiectivul 8.** Realizarea unui management eficient în relațiile cu studenții.

**Obiectivul 9.** Utilizarea tehnologiilor informaționale de către cadrele didactice și studenți.

**Obiectivul 10.** Creșterea numărului de studenți străini prin înființarea de programe de studii cu predare în limbi de circulație internațională.

**Obiectivul 11.** Încheierea de parteneriate de colaborare între universitate și agenții economici din zonă.

## **II. MANAGEMENT ACADEMIC**

În ceea ce privește componenta academică, principalele direcții de dezvoltare vizează:

**Obiectivul 1.** Compatibilizarea programelor de studiu cu cele europene și orientarea conținutului disciplinelor pentru a asigura absolvenților competențele necesare integrării pe piața muncii.

**Obiectivul 2.** Dezvoltarea și diversificarea programelor de studii de licență și masterat interdisciplinare, organizarea de noi forme de cursuri postuniversitare sau de specializare, cu asigurarea compatibilității ofertei educaționale a Universității cu prevederile Cadrul Național al Calificărilor din învățământul superior.

**Obiectivul 3.** Extinderea programelor de doctorat în cotutelă.

**Obiectivul 4.** Stimularea și dezvoltarea unor programe de formare și pregătire profesională continuă.

**Obiectivul 5.** Sprijinirea elaborării de materiale didactice pentru studenți.

**Obiectivul 6.** Îmbunătățirea activităților de transmitere a informațiilor în cadrul procesului de învățământ centrat pe student, prin dezvoltarea unei relații strânse de parteneriat cu aceștia care să asigure calitatea activităților educaționale.

**Obiectivul 7.** Implementarea și dezvoltarea unui sistem de *tutoriat* pentru identificarea și soluționarea problemelor stringente ale studenților.

**Obiectivul 8.** Dezvoltarea sistemului de consiliere și orientare pentru studenți.

**Obiectivul 9.** Sprijinirea activităților organizate de studenți.

**Obiectivul 10.** Menținerea formele cele mai adecvate de concurs de admitere pentru selecția celor mai performanți candidați.

**Obiectivul 11.** Intensificarea eforturilor pentru informatizarea în continuare a procesului de învățământ.

**Obiectivul 12.** Organizarea în bune condiții a practicii de specialitate a studenților.

## MANAGEMENTUL OFERTEI EDUCAȚIONALE CENTRATE PE STUDENT

Nevoia de modernizare a activității didactice impune reconsiderarea statutului studentului, plasarea acestuia în centrul activității didactice universitare și *trecerea de la o educație predominant informativă la o educație formativă*, orientată spre crearea de competențe. *Studentul* trebuie să devină *partener* în procesul educațional, un partener care să fie sprijinit permanent, pentru a deveni un individ capabil să fie util într-un domeniu al vieții economice, sociale sau culturale. Obiectivele asumate pentru perioada 2012-2016 în această direcție sunt:

**Obiectivul 1.** Adaptarea ofertei educaționale la schimbările mediului socio-economic, prin identificarea cerințelor și așteptărilor reale referitoare la competențele absolvenților fiecărui program de studiu, prin corelarea acestora cu experiența universității și cu practica europeană / internațională;

**Obiectivul 2.** Actualizarea programelor analitice și a conținutului cursurilor, concomitent cu promovarea unor metode moderne de educație și formare;

**Obiectivul 3.** Ofertarea de materiale didactice și în format electronic, pentru facilitarea accesului la conținuturile activităților de predare-învățare;

**Obiectivul 4.** Formarea abilităților studenților de a învăța pe tot parcursul vieții;

**Obiectivul 5.** Creșterea ponderii activităților practice în curricula universitară;

**Obiectivul 6.** Introducerea unui *feed-back* de la studenți, absolvenți și angajatori, privind structura și calitatea prestației educaționale și îmbunătățirea acesteia în consecință.

Pentru a rămâne competitivă în contextul economiei globale actuale, Universitatea “Ovidius” din Constanța face eforturi pentru susținerea studenților în timpul activității de predare-învățare, prin serviciile oferite, și în același timp, pentru retenția acestora în cadrul universității. În acest scop, la universitate au fost înființate Centrul de Consiliere Educațională și Profesională și Centrul de Formare și Dezvoltare Profesională Continuă. Chiar dacă retenția studenților nu este niciodată de 100%, universitatea este implicată puternic, activ și social în formarea inițială a studenților, ajutându-i să opteze pentru viitoarea profesie și în desfășurarea pregătirii din această perspectivă, iar rolul important pe care îl joacă universitatea este limpede recunoscut în societatea cunoașterii.

Universitatea “Ovidius” din Constanța beneficiază de un privilegiu absolut printre alte instituții publice din Dobrogea, deoarece aici se reunesc teoria și practica în domeniu, cu libertatea de a insufla idei.

Pentru a crea premisele unui învățământ superior centrat pe student, Universitatea “Ovidius” din Constanța aplică, în evaluarea activității universitare a studenților tuturor specializărilor și pentru toate formele de învățământ, Sistemul European de Credite Transferabile – ECTS (European Credit Transfer System). Prin Sistemul European de Credite Transferabile se operează atât transferul de rezultate profesionale obținute de proprii studenți de la toate formele de învățământ, cât și transferul de rezultate profesionale obținute de studenții de la universități din țară și din străinătate. Sistemul de recunoaștere a rezultatelor formării deschide o perspectivă atrăgătoare și îndelungată oricui dorește să dobândească un titlu universitar.

Formarea inițială este utilă atât pentru cariera profesională, cât și pentru continuarea studiilor la nivelurile superioare. Universitatea “Ovidius” din Constanța este angajată în educația pe tot parcursul vieții. Instituția are avantajul de a integra misiunea de formare cu cea de orientare a studenților, acesta fiind unul dintre aspectele dezvoltării ca instituție de învățământ superior.

**Centrul de Consiliere Educațională și Profesională (CCEP)** oferă studenților și absolvenților Universității Ovidius din Constanța servicii gratuite de informare, consiliere și orientare cu privire la modul de abordare a problemelor legate de cariera viitoare, astfel încât aceștia să fie ajutați în luarea unor decizii corecte privind alegerea carierei, a locului de muncă sau a formelor de instruire. Centrul oferă o diversitate de servicii adresate nu numai studenților, ci și cadrelor didactice universitare sau personalului nedidactic.

Printre obiectivele cele mai importante ale Centrului de Consiliere Educațională și Profesională sunt:

**Obiectivul 1.** Asistarea studenților în stabilirea traseului profesional prin alegerea programelor de studii;

**Obiectivul 2.** Identificarea nevoilor de formare continuă și organizarea de cursuri facultative pentru studenți;

**Obiectivul 3.** Compatibilizarea individului cu profilul de carieră adecvat;

**Obiectivul 4.** Sprijinirea coordonatorilor de programe de studiu în vederea armonizării competențelor absolvenților cu cerințele pieței muncii;

**Obiectivul 5.** Formarea și dezvoltarea abilităților de integrare pe piața forței de muncă.

Formarea studenților la Universitatea “Ovidius” din Constanța se inserează în dinamica societății și în dezvoltarea personalului didactic și auxiliar. Pentru că tineretul are nevoie de modele profesionale și culturale, universitatea și-a propus, printr-o planificare atentă și un management performant, ca toți studenții să aibă o formare peste standarde, beneficiind în același timp de cadre didactice specializate și cu o bogată experiență care știu să susțină imaginea mediului universitar și să îmbine modernitatea cu un învățământ de calitate.

Universitatea “Ovidius” din Constanța este profund implicată în modelarea viitorului, având o funcție de intuiție și de viziune. Instituția aspiră la depășirea provocărilor realității, învățarea prin experiență și la ameliorarea performanței, prin perfecționarea cadrelor didactice, asociind la competența disciplinei o pregătire pentru întâlnirea cu tinerii.

Educația ne demonstrează rolul ei crucial, deoarece perfecționarea cadrelor didactice contribuie la îmbunătățirea actului didactic, a culturii școlare și a relațiilor interpersonale.

**Centrul de Formare și Dezvoltare Profesională Continuă „Ovidius” Constanța (CFDPCO)** organizează și desfășoară programe postuniversitare de formare și dezvoltare profesională continuă. Misiunea Centrului este aceea de promovare, desfășurare și coordonare a tuturor activităților/programelor/cursurilor de învățământ postuniversitar de formare și dezvoltare profesională continuă, cât și cele privind formarea profesională a adulților, în cooperare cu facultățile/departamentele universității, în vederea asigurării de programe de instruire valoroase atât din punct de vedere științific, cât și metodologic, în conformitate cu cerințele reformei în educație.

Programele postuniversitare de formare și dezvoltare profesională continuă, cât și cele privind formarea profesională a adulților promovate și desfășurate prin CFDPCO, au în principal următoarele obiective:

**Obiectivul 1.** Facilitarea integrării sociale a absolvenților în concordanță cu aspirațiile lor profesionale și cu necesitățile pieței muncii;

**Obiectivul 2.** Obținerea de competențe complementare, necesare pentru ocuparea unor funcții/posturi specializate;

**Obiectivul 3.** Actualizarea cunoștințelor și perfecționarea pregătirii profesionale în ocupația de bază, precum și în ocupații înrudite;

**Obiectivul 4.** Recalificarea, determinată de restructurarea economică, de mobilitatea socială sau de modificări ale capacității de muncă;

**Obiectivul 5.** Însușirea unor cunoștințe avansate, metode și procedee moderne necesare îndeplinirii sarcinilor de serviciu;

**Obiectivul 6.** Formarea, consolidarea și dezvoltarea spiritului antreprenorial.

**Centrul pentru Învățământ la Distanță și Învățământ cu Frecvență Redusă (CID-IFR)** coordonează inițierea, dezvoltarea și managementul programelor de studii ID-IFR, în cooperare cu facultățile care au programe de studii acreditate pentru aceste forme de învățământ.

Ambiția vizibilității și impactului internațional determină Universitatea Ovidius din Constanța la premierea și susținerea *programelor de studii din categoria A* (îndeosebi cele de excelență, aflate pe primul sau primele trei locuri în țară) și la monitorizarea și stimularea celor din categoriile B-E, pentru a le dezvolta și a le propulsa în categoria superioară.

În acest fel, Universitatea Ovidius din Constanța, ca *universitate de elită*, va atrage studenți din toată țara și din străinătate.

### **III. MANAGEMENTUL CERCETĂRII, AL DEZVOLTĂRII TEHNOLOGICE ȘI AL INOVĂRII**

#### **III. 1. Obiectivul strategic.**

Având în vedere misiunea asumată de Universitatea „Ovidius” din Constanța, aceea de a fi o universitate de cercetare avansată și educație, *obiectivul strategic* privind cercetarea, dezvoltarea și inovarea, este acela al afirmării universității ca un lider regional în domeniul cercetării științifice fundamentale și aplicative și al creației artistice. Cercetarea științifică de avangardă va fi în continuare definitivă pentru evoluția universității către clasa universităților de elită, care participă activ la dezbaterile temelor fundamentale, a problemelor și provocărilor majore ale societății românești și lumii contemporane.

Pentru a își menține statutul câștigat și a micșora decalajul față de universitățile cele mai bune din regiune UOC trebuie să pună un mult mai mare accent în viitor pe activitățile de CDI, creație artistică și performanță sportivă. Având în vedere competiția și mai intensă pentru

fondurile de cercetare fundamentală, printre *obiectivele specifice* trebuie să se numere și căutarea unui sprijin financiar de la mediul privat, pentru activități de cercetare aplicativă, dezvoltare tehnologică și inovare. Vor trebui, în acest sens, sprijinite în mod real activitățile CDI, încurajând performanța și stimulând formarea masei critice atât în ceea ce privește resursa umană cât și infrastructura. Este necesară formarea și consolidarea de parteneriate naționale și internaționale, care să folosească în comun atât cunoștințele cât și aparatura.

### **III. 2. Obiective specifice**

**Obiectivul specific 1** *Orientarea cercetării științifice spre domeniile declarate prioritare în strategia națională de cercetare dezvoltare, cu accent pe domeniile în care Universitatea Ovidius din Constanța este bine reprezentată:*

- Medicină și științele vieții
- Tehnologiile societății informaționale (informatică și matematică plicată).
- Mediu și dezvoltare durabilă (chimia mediului, ecologie și inginerie în construcții).
- Energie (materiale, dispozitive și sisteme energetice regenerabile și nepoluante).
- Agricultură și securitate alimentară (agricultură și chimie alimentară).
- Materiale, procese și produse inovative .
- Cercetări socio-economice și umaniste.
- Creație artistic și performanță sportivă.

**Obiectivul specific 2** *Dezvoltarea infrastructurii de cercetare-dezvoltare-inovare a universității:*

- Formarea și sprijinirea centrelor sau institutelor de cercetare inter- sau transdisciplinare pornind de la colectivele cu performanțe de excelență și cele din domeniile strategice
- În cadrul Facultății de Medicină se va crea și implementa "Centrul de cercetare-dezvoltare pentru studiul morfologic și genetic în patologia malignă" ca unic centru de cercetare și dezvoltare al regiunii de Sud-Est.
- Achiziția printr-o politică coerentă la nivelul întregii universități de aparatură de cercetare de interes general de înalt nivel și folosirea în comun a acesteia de colective largi de cercetători (prin programele naționale și prin eforturi proprii).
- Constituirea unei baze de date privind infrastructura de cercetare existentă în universitate.
- Creșterea capacității de consultanță și gestiune a Departamentului de Cercetare și Management Proiecte, prin: dotarea cu tehnică de calcul și software adecvat, angajarea și specializarea unei persoane pentru consultanță în accesarea de fonduri structurale și marketing, a unei persoane pentru consultanță în accesarea și implementarea granturilor de cercetare științifică și a unei persoane pentru măsurare scientometrică.
- Facilități pentru publicarea în reviste ISI și în reviste indexate în baze de date internaționale de prestigiu.

**Obiectivul specific 3** *Dezvoltarea resursei umane implicate în activități de cercetare-dezvoltare-inovare*

- Creșterea numărului personalului implicat în activități de cercetare prin atragerea studenților și cadrelor didactice tinere.



- Includerea tinerilor cu rezultate bune în cercetare într-un departament interdisciplinar de profil și suportarea de către universitate a costurilor publicării unui articol/persoană în reviste ISI cu scor relativ de influență.
- Organizarea de manifestări științifice naționale și internaționale la care să se poată afirma cadrele didactice și de cercetare ale universității.
- Acreditarea a noi domenii de doctorat și atestarea de noi conducători de doctorat.
- Stimularea participării personalului didactic la activități de cercetare prin: informare și pregătire în domeniul elaborării de proiecte de cercetare, redactării de lucrări științifice, măsuri stimulative de premiere, participare la conferințe, etc.

**Obiectivul specific 4 Dezvoltarea de parteneriate cu mediul economico- social pentru activități de cercetare-dezvoltare-inovare dar și consultanță și transfer tehnologic**

- Promovarea de parteneriate cu autoritățile locale și regionale pentru dezvoltarea de proiecte comune, adresate comunității.
- Realizarea, în colaborare cu reprezentanții locali ai federației patronale, a unui incubator de afaceri.
- Participarea, în colaborare cu reprezentanții IMM-urilor, la proiectele destinate acestora.

**Obiectivul specific 5 Diversificarea surselor de finanțare a activităților de cercetare-dezvoltare-inovare**

- Sprijinirea participării la competițiile CDI naționale (lansate de CNCS și CNDI) și bilaterale (lansate de ANCS).
  - Sprijinirea participării la competițiile CDI internaționale (UE - prin Programul Horizon 2020, NATO, COST, AUF, etc.).
  - Încurajarea orientării activităților CDI și către problemele agenților economici regionali și a obținerii de finanțare din partea acestora.
  - Facilitarea transferului tehnologic și a formării de firme de tip spin-off sau start-up.
  - Atragerea de finanțare pentru investiții de anvergură din fonduri europene.
- Punerea în practică a strategiei conduce la îmbunătățirea indicatorilor de performanță ai activităților de cercetare-dezvoltare-inovare. Sunt preconizate:
- Creșterea anuală cu cel puțin 5%, la nivelul universității, a valorilor indicatorilor de performanță instituțională stabiliți de MECTS.
  - Creșterea anuală medie cu cel puțin 5% a veniturilor obținute din contractele de cercetare-dezvoltare-inovare și servicii.
  - Abordarea progresivă a participării la consorții naționale și la programe europene de CDI.

#### IV. RELAȚII INTERNAȚIONALE

În ceea ce privește obiectivele din domeniul Relațiilor Internaționale, ne propunem următoarele obiective strategice:

**Obiectivul 1.** Preocuparea pentru noi posibilități de colaborare – pe multiple planuri – cu alte universități din țară și străinătate, în vederea asigurării unor programe comune de activitate academică.

**Obiectivul 2.** Intensificarea schimbului de studenți și cadre didactice, precum și pentru organizarea în cooperare a unor forme de pregătire academică în cadrul programelor Socrates, Leonardo, Tempus, CEEPUS.

**Obiectivul 3.** Înființarea de Consorții universitare.

**Obiectivul 4.** Sprijinirea și coordonarea întocmirii programelor de colaborare interuniversitare.

**Obiectivul 5.** Internaționalizarea programelor de formare și pregătire universitară.

**Obiectivul 6.** Participarea la conferințele și întrunirile coordonatorilor de relații internaționale.

**Obiectivul 7.** Dezvoltarea și consolidarea relațiilor dintre Universitate și mediul economic, în vederea identificării domeniilor de interes științific și a pregătirii forței de muncă.

## V. MANAGEMENTUL CALITĂȚII

În Universitatea „Ovidius“ din Constanța există o preocupare continuă pentru dezvoltarea și menținerea unei culturi a calității, cu participarea tuturor părților interesate. Astfel, și pentru perioada 2012-2016, asigurarea calității va constitui un obiectiv prioritar în cadrul activităților desfășurate la Universitatea „Ovidius“ din Constanța.

Obiectivele strategice pe care dorim să le concretizăm în intervalul 2012-2016 sunt:

**Obiectivul 1.** Evaluarea instituțională a Universității „Ovidius“ din Constanța de către European University Association (EUA), în cadrul Proiectului “Performance in Research, Performance in Teaching, Quality, Diversity and Innovation in Romanian Universities” în anul 2013;

**Obiectivul 2.** Evaluarea periodică externă a Universității „Ovidius“ din Constanța de către Agenția Română de Asigurare a Calității Învățământului Superior (ARACIS) în anul 2014;

**Obiectivul 3.** Implementarea, dezvoltarea și îmbunătățirea efectivă și continuă a sistemului de management al calității, a funcționalității acestuia la nivelul tuturor structurilor din cadrul instituției;

**Obiectivul 4.** Eficientizarea relațiilor de colaborare și consultare în cadrul tuturor structurilor interne;

**Obiectivul 5.** Implicarea în sistemul de asigurare a calității a tuturor părților interesate: cadre didactice, studenți, doctoranzi, reprezentanți ai mediului socio-economic;

**Obiectivul 6.** Responsabilizarea și implicarea studenților în procesul de asigurare a calității, atât din perspectiva de beneficiar, cât și din perspectiva de partener la actul didactic;

**Obiectivul 7.** Organizarea periodică a unor sesiuni de instruire, formare, calificare a personalului privind cerințele Sistemului de Management al Calității, dar și a unor sesiuni de diseminare a bunelor practici de asigurare a calității procesului de predare-învățare prin cercetare-dezvoltare-inovare;

**Obiectivul 8.** Crearea unui Corp al Evaluatoarelor/Expeților (format în special din cadre didactice membre în Comisiile de Specialitate ale ARACIS) la nivelul Universității „Ovidius“ din Constanța;

**Obiectivul 9.** Promovarea unei culturi a calității prin organizarea unor manifestări științifice dedicate managementului calității și diseminării bunelor practici (Workshop privind asigurarea calității);

**Obiectivul 10.** Organizarea unor acțiuni de diseminare și conștientizare a întregii comunități academice asupra importanței funcționalității Sistemului de Management al Calității;

**Obiectivul 11.** Inițierea, revizuirea regulamentelor și procedurilor specifice Sistemului de Management al Calității în conformitate cu cerințele legislative/actele normative aflate în vigoare, cu scopul de a facilita implementarea acestora în cadrul instituției;

**Obiectivul 12.** Îmbunătățirea continuă a procesului de autoevaluare în vederea obținerii calificativelor pozitive la evaluările realizate de agențiile naționale și internaționale de asigurare a calității;

**Obiectivul 13.** Întocmirea unui plan de auditare încrucișată (pe domenii) la nivel de Facultate;

**Obiectivul 14.** Participarea la conferințe și manifestări științifice dedicate problematicii asigurării calității în domeniul academic.

**Obiectivul 15.** Întocmirea unui „Ghid de bune practici“ privind asigurarea calității procesului de învățământ superior;

**Obiectivul 16.** Crearea unei baze de date solide și transparente referitoare la asigurarea calității învățământului superior în Universitatea „Ovidius“ din Constanța.

## **VI. BAZA MATERIALĂ ȘI INFRASTRUCTURA UNIVERSITĂȚII OVIDIUS DIN CONSTANȚA**

Baza materială a Universității „Ovidius“ din Constanța constituie un obiectiv important, întrucât performanțele universității depind de dotarea laboratoarelor, de starea spațiilor de învățământ, de condițiile de lucru asigurate comunității academice. Pentru *dezvoltarea și modernizarea bazei materiale*, propunem următoarele obiective:

**Obiectivul 1.** Continuarea lucrărilor la Obiectivul de investiții „Spații de învățământ Modul 3“ - Campus în vederea punerii în funcțiune la 31 decembrie 2014.

**Obiectivul 2.** Dotarea cu mobilier și aparatură de laborator a spațiilor de învățământ de la alineatul 1, pana la 31 decembrie 2014.

**Obiectivul 3.** Finalizarea lucrărilor la obiectivul de investiții „Spații de cazare 441 locuri“ până la 31 martie 2013.

**Obiectivul 4.** Realizarea în mansarda obiectivului „Spații de cazare 441 locuri“ a unei Săli de conferințe dotată cu instalație de sonorizare, internet, videoproiector și ecran de proiecție, precum și spațiu pentru servirea mesei, aferent sălii de conferințe, prin închiderea cu pereți ușori transparenți și acoperiș ușor retractabil, peste terasa circulabilă până la 31 martie 2013.

**Obiectivul 5.** Continuarea lucrărilor la obiectivul „Extindere spații de învățământ prin mansardare corp est la clădire rectorat, bdul Mamaia, nr. 124 și punere în funcțiune la 31 decembrie 2013.

**Obiectivul 6.** Dotarea cu mobilier și aparatură de laborator a spațiilor de învățământ nou create prin mansardare, până la 31 decembrie 2013.

**Obiectivul 7.** Dotarea amfiteatrelor din Modul 1 Spații învățământ cu echipamente care să permită posibilitatea realizării unui proces de învățare dinamic care să combine rapid expunerea și transmiterea cunoștințelor, cu evaluare rapidă a nivelului global de însușire imediată, a dezvoltării procesului educațional de evaluare online a expunerilor și dizertațiilor, a dezvoltării procesului educațional de evaluare combinată (cadru didactic, student), precum și de analiză a nivelului de participare, însușire și implicare a studenților în desfășurarea orelor de curs până la data de 31 decembrie 2012.

**Obiectivul 8.** Creșterea gradului de ocupare a spațiilor de învățământ proprietate a Universității „Ovidius“ din Constanța prin organizarea mai judicioasă a orarelor, astfel încât, etapizat, până la 31 decembrie 2013 să se renunțe la spațiile închiriate.

**Obiectivul 9.** Reamenajarea spațiilor redistribuite între facultăți în urma renunțării la clădirile închiriate până la 31 decembrie 2012.

**Obiectivul 10.** Începerea lucrărilor de consolidare a corpului vest a clădirii rectorat din bdul Mamaia nr. 124. Termen finalizare 31 decembrie 2014.

**Obiectivul 11.** Începerea lucrărilor la obiectivul de investiții „Capele cu scop didactic“ și finalizarea acestora la 31 decembrie 2013.

**Obiectivul 12.** Construirea cantinei studentești în Campusul universitar, alea Universității, nr.1 și punerea în funcțiune la 31 mai 2013.

**Obiectivul 13.** Construirea unui post de transformare pentru Baza sportivă a Facultății de Educație Fizică și Sport până la data de 31 martie 2013.

**Obiectivul 14.** Realizarea Fermei didactice pentru Facultatea de Științe ale Naturii și Științe Agricole până la data de 31 octombrie 2013.

**Obiectivul 15.** Continuarea implementării sistemului informatic integrat de monitorizare a veniturilor și cheltuielilor și management, la nivelul tuturor structurilor organizatorice din universitate până la data de 31 decembrie 2013.

**Obiectivul 16.** Realizarea cu fonduri europene a infrastructurii necesare producerii de energie verde și din surse alternative, în vederea reducerii cu 30% a consumului de gaze natural și energie electrică, până la sfârșitul anului 2016.

**Obiectivul 17.** Realizarea până la 31 martie 2013 a studioului propriu de televiziune al Universității „Ovidius“ din Constanța. Acesta va difuza pe internet producțiile proprii ce vizează promovarea ofertei educaționale, a imaginii universității, activitatea didactică și de cercetare, precum și alte evenimente culturale, economice sau științifice la care participă Universitatea „Ovidius“ din Constanța. Până la sfârșitul anului 2016, studioul de televiziune se va transforma în post de televiziune cu licență de emisie, în conformitate cu legislația în vigoare.

**Obiectivul 18.** Dotarea cu echipamente noi și performante a Editurii Ovidius și reorganizarea activității până la 31 martie 2013, astfel încât să asigure editarea în regie proprie a cursurilor din programa de învățământ a facultăților.

**Obiectivul 19.** Dotarea Bibliotecii universitare cu echipamente, softuri și implementarea acestora, necesare gestionării fondului de carte, până la data de 30 iunie 2013.

**Obiectivul 20.** Dezvoltarea Bibliotecii virtuale prin achiziționarea de noi calculatoare și contractarea de noi abonamente la bibliotecile internaționale. Termen permanent.

**Obiectivul 21.** Dezvoltarea sistemului informatic existent al Universității „Ovidius“ din Constanța, punându-se accent pe securitatea datelor, proceselor, dar și pe asigurarea accesului nelimitat la informație, strict în scopul îndeplinirii sarcinilor de serviciu. Termen permanent.

**Obiectivul 22.** Continuarea procesului de dotare a laboratoarelor cu aparatură modernă, în vederea susținerii unui învățământ de calitate și a cercetării aplicative și performante. Termen permanent.

## **VII. MANAGEMENTUL FINANCIAR**

Activitățile desfășurate de Universitatea „Ovidius“ din Constanța au ca surse de finanțare: finanțarea de bază, finanțarea complementară și veniturile proprii din activitățile de învățământ superior, cercetare științifică, microproducție, cămine și cantine, dar și fonduri externe pentru finanțarea proiectelor.

Acordarea sumelor pentru finanțarea complementară (reparații capitale, dotări și alte cheltuieli pentru investiții, subvenții cămin-cantină) și finanțarea de bază se face în baza

contractelor instituționale și complementare încheiate între MECTS și Universitatea Ovidius din Constanța.

**Un obiectiv principal** îl constituie asigurarea finanțării de bază constituite din sumele alocate universității de către MEN în funcție de numărul de studenți echivalenți, alături de o strategie financiară creativă care să permită atragerea de resurse extrabugetare și să ducă la o creștere a ponderii acestora din urmă în totalul resurselor financiare de care dispune universitatea.

Pentru îndeplinirea acestui obiectiv se va pune accent pe următoarele aspecte:

1. alocarea resurselor financiare de care dispune universitatea în raport cu strategia de dezvoltare instituțională și pe baze sustenabile;
2. gestionarea cu maximă prudență a resurselor financiare ale universității având în vedere situația economică actuală;
3. dezvoltarea unui sistem „full-costing“ care să permită evidențierea costurilor totale reale ale tuturor activităților din universitate, inclusiv a celor din cercetare și evidențierea capabilității lor de derulare pe baze justificabile;
4. implementarea rezultatelor cercetării în mediul economic și obținerea de resurse financiare suplimentare prin valorificarea acestora;
5. intensificarea colaborării între mediul universitar și mediul de afaceri, autoritățile locale;
6. sprijinirea laboratoarelor pentru obținerea acreditării sau pentru menținerea acesteia cu scopul obținerii de resurse financiare ca urmare a prestărilor de servicii către membrii comunității universitare sau către terți;
7. dotarea Editurii cu echipamente care să permită creșterea calității tipăriturilor. Se impune elaborarea unei strategii de dezvoltare a Editurii care să vizeze o creștere a calității serviciilor prestate pentru comunitatea universitară și pentru terți în condiții de eficiență economică.

Alte obiective vizează:

- ◆ diversificarea surselor de finanțare în vederea creșterii ponderii resurselor extrabugetare;
- ◆ sporirea aportului financiar din granturi și contracte;
- ◆ dezvoltarea și aplicarea unei politici riguroase de raționalizare a cheltuielilor, în vederea reducerii anuale a cheltuielilor administrative;
- ◆ colaborarea cu autoritățile locale în vederea sporirii contribuției acestora la îmbunătățirea infrastructurii universitare
- ◆ consolidarea bugetelor la nivel de Facultate
- ◆ reducerea costurilor cu utilitățile – energie electrică, gaze, apă, telefonie

- ◆ urmărirea și încasarea ritmică a taxelor de școlarizare pentru studenții români și străini.

Toate aceste obiective presupun o reconsiderare importantă a procesului de organizare a evidenței contabile la nivelul institutiei. Politicile financiare vor exprima clar modul în care veniturile și cheltuielile sunt asociate fiecărei activități, în vederea realizării unui management al costurilor care să exprime realitatea și să constituie o bază pentru luarea celor mai eficiente decizii la nivel instituțional.

**Planul Strategic se axează pe imperativul de a oferi mediului universitar ovidian premisele, strategiile și instrumentele atât de necesare unei dezvoltări instituționale armonioase, flexibile și receptive la mediul concurențial național și internațional.**



**Prof.univ.dr. Danuș Tiberius EPURE**

**Prezentul Plan Strategic (2012-2016) a fost aprobat în cadrul Sedinței Senatului din data de \_\_\_\_\_**